

ÅRSREDO- VISNING 2016

TELE2

Kalender 2017

9 maj

Årsstämma 2017
Stockholm

Finansiella rapporter

26 jan

Bokslutskommuniké
januari – december
2016

22 mar

Årsredovisning
2016

24 apr

Delårsrapport
januari – mars
2017

19 jul

Delårsrapport
januari – juni
2017

19 okt

Delårsrapport
januari – september
2017

Innehåll

VD-ord	2	Finansiella rapporter	28
Styrelse	5	Revisionsberättelse	73
Koncernledning	7	Definitioner	76
Förvaltningsberättelse	9	Kontakt	77

Finansiella rapporter – koncernen

Sid

Koncernens resultaträkning	28
Koncernens totalresultat	29
Koncernens balansräkning	30
Koncernens kassaflödesanalys	32
Koncernens förändring i eget kapital	33

Noter – koncernen

Not 1	Redovisningsprinciper och övriga upplysningar	34
Not 2	Finansiell riskhantering och finansiella instrument	41
Not 3	Valutakurseffekter	43
Not 4	Segmentsrapportering	44
Not 5	Nettoomsättning och antal kunder	45
Not 6	EBITDA och EBIT	46
Not 7	Övriga rörelseintäkter	47
Not 8	Övriga rörelsekostnader	47
Not 9	Ränteintäkter	48
Not 10	Räntekostnader	48
Not 11	Övriga finansiella poster	48
Not 12	Skatter	48
Not 13	Immateriella anläggningstillgångar	49
Not 14	Materiella anläggningstillgångar	51
Not 15	Rörelseförvärv och avyttringar	52
Not 16	Joint ventures och intresseföretag	54
Not 17	Övriga finansiella tillgångar	54
Not 18	Varulager	54
Not 19	Kundfordringar	54
Not 20	Övriga kortfristiga fordringar	54
Not 21	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	55
Not 22	Kortfristiga placeringar	55
Not 23	Likvida medel och outnyttjade krediter	55
Not 24	Aktier, eget kapital och vinstdisposition	55
Not 25	Finansiella skulder	57
Not 26	Avsättningar	58
Not 27	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	59
Not 28	Ställda säkerheter	59
Not 29	Eventuelltillgångar och -förpliktelser samt andra åtaganden	59
Not 30	Leasing	59
Not 31	Kompletterande kassaflödesinformation	60
Not 32	Antal anställda	60
Not 33	Personalkostnader	61
Not 34	Arvoden till den valde revisorn	64
Not 35	Omklassificeringar	64
Not 36	Avvecklad verksamhet	64
Not 37	Samägda företag och andra närstående företag/personer	65
Not 38	Resultat för ansvarsfullt företagande (CR)	66

Finansiella rapporter – moderbolaget

Sid

Moderbolagets resultaträkning	67
Moderbolagets totalresultat	67
Moderbolagets balansräkning	67
Moderbolagets kassaflödesanalys	68
Moderbolagets förändring i eget kapital	68

Noter – moderbolaget

Not 1	Redovisningsprinciper och övriga upplysningar	69
Not 2	Nettoomsättning	69
Not 3	Räntekostnader och liknande resultatposter	69
Not 4	Skatter	69
Not 5	Materiella anläggningstillgångar	69
Not 6	Andelar i koncernföretag	69
Not 7	Övriga finansiella anläggningstillgångar	69
Not 8	Fordringar hos koncernföretag	69
Not 9	Likvida medel och outnyttjade krediter	69
Not 10	Finansiella skulder	70
Not 11	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	70
Not 12	Eventuelltillgångar och -förpliktelser samt andra åtaganden	70
Not 13	Antal anställda	70
Not 14	Personalkostnader	70
Not 15	Arvoden till den valde revisorn	70
Not 16	Legal struktur	71

Värdeskapande genom datakapitalisering

2016 var ett år med en allt starkare positiv trend för den mobila verksamheten genom kapitalisering av 4G-data på alla våra marknader. Vår kundcentrerade strategi med fokus på datakapitalisering har gjort det möjligt för Tele2 att behålla sin position i framkanten av en telekombransch i snabb utveckling.

Tele2 har alltid trott på branschövergången från röst- till datatrafik i takt med att konsumentbeteendet utvecklas. Idag visar detta sig tydligare än någonsin genom en ökad datakonsumtion och en snabbt stigande penetration av smartphones och uppkopplade enheter.

Vår verksamhet är anpassad till denna utveckling och att ge människor möjlighet att koppla upp vad som helst, var som helst och när som helst. Detta fokus har skapat en mycket positiv trend för vår mobila verksamhet inom hela koncernen, baserad på kapitalisering av 4G-data, med 5 procents tillväxt inom mobila tjänsteintäkter från slutkund under 2016. Allt eftersom efterfrågan på mobil bandbredd ökar och det blir allt viktigare för människor att vara uppkopplade tänker vi fortsätta att anpassa oss för att behålla vårt försprång inom industrin. I egenskap av en sann utmanare blir det vår uppgift framöver att ge våra befintliga och framtida kunder, oberoende om de är företags- eller privatkunder, möjlighet att leva ännu mer uppkopplade liv.

För koncernen som helhet har vårt **finansiella resultat utvecklats och förbättrats** under årets gång. Den positiva finansiella trenden är ett resultat av vårt fokus på att erbjuda den bästa trådlösa tekniken och en högkvalitativ kundupplevelse kombinerat med en utmanares kostnadsstruktur. Våra investeringar i Nederländerna och satsningar på att stärka ställningarna i Sverige, som är vår viktigaste marknad, har dock inneburit en negativ EBITDA-utveckling på årsbasis. Och på grund av en bokföringsmässig nedskrivning av vår verksamhet i Nederländerna rapporterade vi en nettoförlust på 2 164 miljoner kronor för helåret. Den svenska verksamheten pekar åter uppåt och i Baltikum har intäkter och EBITDA växt stadigt under året. Samtidigt har intäkterna ökat starkt och kundbasen växt på våra investeringsmarknader i Nederländerna och Kazakstan.

Under året har vi tagit två viktiga beslut för konsolidering av befintliga marknader. I februari slutförde vi sammanslagningen av vårt joint venture med Altel i Kazakstan och lanserade omedelbart 4G till Tele2s kunder i området. Och i oktober förvärvade vi TDC Sverige för att påskynda och stärka vår B2B-strategi ytterligare på vår viktigaste marknad. Vi stärkte även vår position i det spännande IoT-segmentet i och med förvärvet av Kombridge, en leverantör av säkerhetstjänster i IoT-sektorn.

För drygt två år sedan lanserade vi vårt **Challenger-program** för att höja produktiviteten och förbättra den operativa effektiviteten. Vi har gjort stora framsteg och ligger före planen att uppnå besparingar på 1 miljard kronor per år från och med 2018. Sedan starten har vi uppnått 600 miljoner kronor i årliga besparingar. De förbättringar som hittills uppnåtts beror på ett antal förenklings- och omvandlingsinitiativ. Det handlar bland annat om avveckling av cirka 30 procent av våra mobila konsumentprodukter för att förenkla vår produktportfölj och en påbörjad flytt av våra nät- och IT-funktioner till molnet, vilket skapar förutsättningar för 5G och ett mer kostnadseffektivt nät i framtiden. Kundenservicekostnaderna har sjunkit inom hela koncernen



till följd av produktivetsinitiativ och utlokalisering av resurser utomlands, bland annat till Indien där 350 personer är sysselsatta. Vi har även omstrukturerat försäljnings- och administrationsresurserna på alla våra marknader, men framför allt i Tyskland, Sverige och Nederländerna. Dessa initiativ inom Challenger-programmet visar på en beslutsamhet att utmana våra arbetssätt och att förbereda oss för framtiden.

Trots en föränderlig och konkurrensutsatt miljö är jag mycket stolt över styrkan i Tele2s unika **vinnande företagskultur**. Våra anställda omsätter Tele2s värderingar i handling och uppvisar fortsatt ett engagemang i världsklass. I november flyttade vi in i vårt nya huvudkontor i Stockholm – ett specialbyggt kontor som inspirerats av Tele2s utmanaranda och samarbetsinriktade, öppna företagskultur, där våra anställda tillsammans kommer att arbeta för att skapa ett modernare Tele2 med fokus på framtiden.

Datakapitalisering och disciplinerade investeringar

I Sverige gav vårt fokus på datakapitalisering i kombination med den framgångsrika strategin med två varumärken ett stabilt resultat för året. Tele2 och Comviq är varumärken som kompletterar varandra perfekt och framgångsrikt fokuserar på olika kundsegment. Vår ambition är att ha de nöjdaste kunderna, och med en geografisk 4G-täckning som överstiger 89 procent kan vi nu erbjuda en ännu bättre nätkvalitet och användarupplevelse även i avlägsna delar av

Sverige. Tele2s kunder fortsatte att välja allt större datapotter och för Comviq fortsatte övergången från kontantkort till abonnemang, vilket gjorde att året avslutades med försäljning på en rekordnivå. Under andra delen av året lanserades vårt nya marknadsföringskoncept "Nöj dig med mer!" som är riktat till Tele2s privatkunder. Det ger en försmak av Tele2s nya positionering med fler uppkopplade enheter via multi-SIM-erbjudanden och stora datapotter. En milstolpe i Sverige var naturligtvis förvärvet av TDC Sverige som meddelades i juni och slutfördes i oktober. Integrationen av TDC Sverige löper enligt plan och den förenade säljstyrkan har redan under de första veckorna säkrat ett antal nyckelavtal. Förvärvet kommer att skapa stort mervärde, påskynda och stärka vår B2B-strategi ytterligare och göra det möjligt för oss att skapa en unik "kundmästare" inom storföretagssegmentet i Sverige.

Baltikum har fortsatt att fokusera på kommersialisering och kapitalisering av data på det nyligen utrullade 4G-nätet. Under året har 4G-nätet uppnått en täckning på över 99 procent av befolkningen i regionen. Tele2s kundnöjdhet är fortsatt hög, och tack vare ett nät i världsklass och en stigande smartphonepenetration har efterfrågan på data ökat, med en övergång till allt större datapotter. De starka makroekonomiska förhållandena och en penetration för 4G-telefoner på endast 37 procent av kundbasen gör oss väl positionerade för framtida datakapitalisering i hela Baltikum.

I slutet av året firade vi årsdagen av lanseringen av vårt egna, helt 4G-baserade nät (världens första) i **Nederländerna**. Året har kännetecknats av målinriktade tunga investeringar i mobilnätet och varumärket för att öka den mobila kundbasen, som vid årets slut översteg 1 miljon kunder. De framsteg vi gjort till dags dato, vårt datacenterade erbjudande och vår utmanarpositionering fortsätter att stödja kapitalisering av 4G-data och tillväxt. Mobila tjänsteintäkter från slutkund steg med 8 procent i år, tack vare en fördubbling av vår 4G-kundbas och högre genomsnittsintäkter per kund (ASPU) då kunderna ökar sin dataförbrukning och väljer allt större datapotter. Nätverksutrullningen fortsätter och har nu nått en utomhustäckning på 99 procent av befolkningen och en motsvarande inomhustäckning på 90 procent. Mer än 80 procent av datavolymen överförs nu i våra egna nät, och då vi vid årets slut kunde erbjuda VoLTE till mer än 600 000 kunder så räknar vi med att beroendet av vår 2G/3G-

roamingpartner ska minska dramatiskt under 2017. Under 2017 kommer vi att bygga vidare på vår "Fun Rebel"-plattform och nätverksutrullning, då vi fullföljer vår investeringsstrategi och fortsätter att etablera oss som den främsta utmanaren på marknaden. Inom fast bredband för privatpersoner, där konkurrensen varit stark i många år, skedde en viss stabilisering. Med hänsyn till det fortsatta konkurrenstrycket och vår position inom det segmentet kommer vi att använda en mer disciplinerad investeringsstrategi framöver.

I **Kazakstan** fortskrider integrationsprocessen med Altel mycket väl och vi har uppnått våra integrationsmilstolpar för 2016, samtidigt som vi har realiserat synergier i form av en reducering av personalstyrkan, konsolidering av faktureringsplattformen, uppgradering av ett antal basstationer till LTE och integrering av många av våra samlokaliseringar. Till följd av detta räknar vi med att slutföra integrationen under 2017. Intäktsutvecklingen är fortsatt stark med över 250 000 nya mobilkunder under året. Kazakstan har lämnat ett betydande tillskott till koncernens EBITDA, och vi fortsätter att realisera synergier, förbättra marginalerna och utnyttja de skalfördelar vi har uppnått som en starkare aktör på den kazakiska marknaden.

2016 var ytterligare ett år som präglades av en mycket stark utveckling för våra lilla men snabbväxande **IoT**-verksamhet. Tele2s **IoT**-verksamhet har belönats med flera internationella utmärkelser under året och vårt mål är att bli en av världens ledande aktörer inom IoT när vi drar full nytta av potentialen inom 5G.

Regulatoriskt

2016 fortsatte att präglas av många regulatoriska förändringar och en livlig debatt. Vi såg de första effekterna av roaminglagstiftningen på vår verksamhet då förordningen om en gemensam EU-telekommunikationsmarknad trädde i kraft. Införandet av "roam-like-at-home" under 2017 kommer att skapa ytterligare turbulens på marknaden och kommer troligen ha en negativ påverkan på EBITDA-marginalen för våra mobila verksamheter i Europa. Under året presenterade EU-kommissionen sitt förslag för inrättandet av en ny europeisk kodex för elektronisk kommunikation. Vi är övertygade om att en sund konkurrens är det som bäst gynnar såväl konsumenter som innovation och samhället i stort. Det europeiska regelverket bör därför fortsatt fokusera på att möjliggöra

”Efterfrågan på mobildata fortsätter att öka och vi är väl positionerade och förberedda på att kapitalisera denna efterfrågan i hela vårt verksamhetsområde.”

denna konkurrens balanserat med möjligheten för telekomoperatörerna att erhålla attraktiv avkastning på sina investeringar, och vi fortsätter att agera proaktivt i Bryssel och på våra lokala marknader för att säkerställa att man rådfrågar och lyssnar på kundcentrerade företag som oss.

En ansvarstagande utmanare

Företagets samhällsansvar är en central del av vår övergripande strategi och ingår i allt relevant beslutsfattande. Vi utvärderar och bedömer regelbundet vad som är viktigast för alla våra intressenter och var vi kan göra den största nyttan för de samhällen vi verkar i. Vi kommer fortsatt att fokusera på områdena etik och efterlevnad, integritet och sekretess, mångfald, miljö och barnskydd. En konkret åtgärd är att alla anställda på samtliga marknader undertecknar vår uppförandekod varje år. På så sätt bygger vi ett ansvarstagande företag, inifrån och ut. Många av våra medarbetare fungerar även som mentorer för de sociala entreprenörerna i Reach for Change, genom att dela med sig av kunskaper och råd för att hjälpa barn till ett bättre liv. Tillsammans med Reach for Change inledde Tele2 ett integrations- och mentorskapsprogram för att hjälpa några av de många ensamkommande flyktingbarnen i Sverige att integreras i samhället och komma i kontakt med framtida potentiella arbetsgivare. Vårt arbete med att försvara barns rättigheter är en del av oss och det vi står för. Vi blockerar till exempel varje månad cirka 500 000 webbplatser med barnpornografiskt innehåll på alla våra marknader. Våra samhällsansträngningar fortsätter att uppmärksammas globalt. Under 2016 behöll Tele2 sin position inom ett av de ledande hållbarhetsindexen – FTSE4Good Index – och fick åter betyget A+ inom hållbarhet av Nordea. Under året uppmärksammades även våra satsningar på mångfald och vi kom på tredje plats i AllBrights jämställdhetspris.

Framöver

Under året har vi uppdaterat vårt syfte och våra strategiska val för att klargöra vår målsättning för de kommande åren. Med utgångspunkt i det uppkopplade livets möjligheter för en mobilfokuserad operatör och de ökande kundkraven är Tele2s **syfte att på ett djärvt sätt ge människor friheten att leva ett mer uppkopplat liv**. Vi tror att det uppkopplade livet är ett bättre liv. Ju fler personer, platser och saker

som är uppkopplade desto mer värde skapas. Tele2 har en tradition av att utmana monopol, och vi kommer att fortsätta att övervinna hinder för att möjliggöra ökad uppkoppling. Vi gör det genom att ständigt utmana oskäligen prissättning och komplexitet, men också genom att aktivt uppmuntra och befrämja den uppkopplade tillvaron för våra kunder. Folk behöver någon som kan förverkliga fördelarna med det uppkopplade livet de vill leva. Det kan Tele2 göra.

Till stöd för vårt syfte har vi även uppdaterat våra "How To Win Choices". Djärv varumärkesprofilering, ansluta saker som våra kunder älskar, erbjuda digitala kundupplevelser och att betona vår kostnadsstruktur som utmanare blir de viktiga valen för att uppnå vårt syfte och våra ambitioner. Vi har också tydligare omdefinierat våra marknader som: utmanarna kring Östersjön Sverige och Baltikum, där vi har väletablerade och allt starkare marknader och positioner; investeringsmarknaderna Nederländerna, Kazakstan och Kroatien där vi befinner oss i en investeringsfas för att bygga starka utmanarföretag i framtiden; vår IoT-satsning, som är en liten men snabbväxande del av Tele2; och våra kassagenereringsmarknader Tyskland och Österrike där kassagenerering är prioriterat. Dessa alternativ och definitioner kommer att vara i fokus under 2017 och därefter. Samtidigt är vår strategi som en ansvarstagande utmanare och vår vinnande företagskultur grunden i allt vi gör och en del i alla beslut vi fattar.

Under 2016 har jag också bildat en ny koncernledning med den rätta balansen mellan internutvecklad talang och nya idéer och perspektiv genom externrekrytering.

När vi nu lägger ett intensivt och stimulerande 2016 till handlingarna kan vi konstatera starka positiva trender i hela vår verksamhet. Jag är oerhört stolt över de framgångar vi uppnått det senaste året och tacksam för hela Tele2-teamet som fortsätter att göra det här företaget till en fantastisk arbetsplats. Efterfrågan på mobildata fortsätter att öka och vi är väl positionerade och förberedda på att kapitalisera denna efterfrågan i hela vårt verksamhetsområde. Det gör det möjligt för oss att fortsätta att leverera långsiktigt och hållbart värde för våra kunder, våra anställda och våra aktieägare.

Allison Kirkby
VD och koncernchef

Tele2's Way2Win



Styrelse



Mike Parton

Styrelseordförande, invald 2007

Född: 1954

Nationalitet: Brittisk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: 22 078 B-aktier

Uppdrag i utskott: Ledamot i ersättningsutskottet och ledamot i revisionsutskottet

Övriga nuvarande

befattningar: Styrelseordförande för Arqiva, medlem i Chartered Institute of Management Accountants samt medlem i den rådgivande styrelsen i den brittiska välgörenhetsorganisationen Youth at Risk

Tidigare befattningar: Styrelseordförande och koncernchef för Damovo Group Ltd

Utbildning: Utbildad till Chartered Management Accountant



Sofia Arhall Bergendorff

Styrelseledamot, invald 2016

Född: 1969

Nationalitet: Svensk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: –

Uppdrag i utskott: –

Övriga nuvarande

befattningar: Director, Global Operations for Partnerships på Google

Tidigare befattningar: Managementkonsult och diverse positioner på Google

Utbildning: BA i journalistik från University of Oregon och en MBA från INSEAD



Georgi Ganev

Styrelseledamot, invald 2016

Född: 1976

Nationalitet: Svensk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: –

Uppdrag i utskott: Ledamot i ersättningsutskottet och ledamot i revisionsutskottet

Övriga nuvarande

befattningar: VD för Dustin Group AB (publ)

Tidigare befattningar: VD för Bredbandsbolaget och marknadschef för Telenor Sweden

Utbildning: Civilingenjör från Uppsala universitet



Cynthia Gordon

Styrelseledamot, invald 2016

Född: 1962

Nationalitet: Brittisk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men icke oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: –

Uppdrag i utskott: –

Övriga nuvarande

befattningar: Styrelseledamot i Josen Partners och Partan Limited

Tidigare befattningar: Executive Vice President och VD för Afrika på Millicom International Cellular, CCO Group på Ooredoo, Vice President of Partnerships & Emerging Markets på Orange

Utbildning: BA i Business Studies från Brighton University



Lorenzo Grabau

Styrelseledamot, invald 2014

Född: 1965

Nationalitet: Italiensk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men icke oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: –

Uppdrag i utskott: Ordförande i ersättningsutskottet

Övriga nuvarande

befattningar: Vice styrelseordförande i Zalando SE samt styrelseledamot i Millicom

International Cellular S.A. och i Qliro Group AB

Tidigare befattningar: Styrelseordförande för Avito AB, Lazada S.A., Rocket Internet SE och Global Fashion Group SA. Styrelseledamot i Investment AB Kinnevik, Modern Times Group MTG AB, CTC Media, Inc., Softkinetic BV och Home24 AG. VD för Investment AB Kinnevik. Partner och verkställande direktör på Goldman Sachs International, London

Utbildning: Dottore in Economia e Commercio, Università degli Studi di Roma, La Sapienza, Italien



Irina Hemmers

Styrelseledamot, invald 2014

Född: 1972

Nationalitet: Österrikisk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: –

Uppdrag i utskott: Ledamot i revisionsutskottet

Övriga nuvarande befattningar: –

Tidigare befattningar: Styrelseledamot i Trader Corporation, Trader Media Group, Top Right Group och Hit Entertainment samt partner på Eight Roads och Apax Partners

Utbildning: M.Sc. i International Business och Economic Studies från Universität Innsbruck, osterrrike, och MPA från John F. Kennedy School of Government, Harvard University, USA



Eamonn O'Hare

Styrelseledamot, invald 2015

Född: 1963

Nationalitet: Irländsk och brittisk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: –

Uppdrag i utskott: –

Övriga nuvarande

befattningar: Grundare, styrelseordförande och VD för Zegona Communications och styrelseledamot i Dialog Semiconductor

Tidigare befattningar: Finansdirektör och styrelseledamot för Virgin Media

Utbildning: B.Sc. Aeronautical Engineering, från Queen's University, Belfast, och MBA från London Business School



Carla Smits-Nusteling

Styrelseledamot, invald 2013

Född: 1966

Nationalitet: Nederländsk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: 1 687 B-aktier

Uppdrag i utskott: Ordförande i revisionsutskottet

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot för Nokia Oyj, styrelseledamot

i ASML, medlem i ledningsgruppen för Foundation Unilever NV Trust Office och nämndeman i foretagsdomstolen i Amsterdams hovrätt

Tidigare befattningar: Finansdirektör på Koninklijke KPN N.V.

Utbildning: M.Sc. Business Economics från Erasmus-universitetet, Rotterdam och Executive Master of Finance & Control från Vrije Universiteit Amsterdam

Koncernledning



Allison Kirkby

VD och koncernchef

Anställd 2014

Född 1967

SHND in Accounting, Glasgow Caledonian University. Fellow of the Chartered Institute of Management Accountants, FCMA. Chartered Global Management Accountant, CGMA. Allison är styrelseledamot och ordförande i

revisionsutskottet i Greggs PLC. Hon är också styrelseledamot i Reach for Change Foundation och SecureValue Consulting Limited.

Innehav i Tele2¹⁾:

31 250 B-aktier

24 000 aktierätter (LTI 2014)

31 500 aktierätter (LTI 2015)

100 000 aktierätter (LTI 2016)



Lars Nordmark

EVP, koncernens finanschef

Anställd 2016

Född 1966

MBA in Business Administration and B.Sc. of Business Administration, University of Iowa

Innehav i Tele2¹⁾:

32 750 B-aktier

60 000 aktierätter (LTI 2016)



Samuel Skott

EVP, VD Tele2 Sverige

Anställd 2005

Född 1978

M.Sc. in Industrial Engineering & Economics, Linköpings Tekniska Högskola

Innehav i Tele2¹⁾:

11 250 B-aktier

8 000 aktierätter (LTI 2014)

8 000 aktierätter (LTI 2015)

48 000 aktierätter (LTI 2016)



Jonathan (Jon) James

EVP, VD Tele2 Nederländerna

Anställd 2017

Född 1969

BA in Economics and History, Cambridge University

Innehav i Tele2: –



Guillaume van Gaver

EVP, International

Anställd 2016

Född 1971

B.Sc. from Institut Supérieur de Commerce de Paris. Examen i the International Executive Program från INSEAD

Innehav i Tele2¹⁾:

5 062 B-aktier

31 500 aktierätter (LTI 2016)



Richard Peers

EVP, Chief People & Change Officer

Anställd 2016

Född 1973

BLE (Hons), Aberdeen University. Fellow of the Institute of Chartered Accountants in England and Wales, FCA. Fellow of the Chartered Institute of Personnel and Development, FCIPD

Innehav i Tele2¹⁾:

5 323 B-aktier

31 500 aktierätter (LTI 2016)



Stina Andersson

EVP, Strategy & Business Development

Anställd 2016

Född 1983

Civilekonom med inriktning Finans, Handelshögskolan i Stockholm. CEMS Master in International Management från HEC Paris och Handelshögskolan i Stockholm

Innehav i Tele2: –



Stefan Backman

EVP, Group General Counsel

Anställd 2007

Född 1975

Jur.kand, Uppsala Universitet

Innehav i Tele2¹⁾:

6 000 B-aktier

8 000 aktierätter (LTI 2014)

8 000 aktierätter (LTI 2015)

8 000 aktierätter (LTI 2016)



Fredrik Stenberg

EVP, Director of Shared Operations

Anställd 2004

Född 1975

Civilingenjör i fordonsteknik, KTH – Kungliga tekniska högskolan. Kandidatexamen i ekonomi, Stockholms Universitet

Innehav i Tele2¹⁾:

6 750 B-aktier

8 000 aktierätter (LTI 2014)

8 000 aktierätter (LTI 2015)

8 000 aktierätter (LTI 2016)

¹⁾ Erhållna aktierätter vid tilldelning, före kompensation för utdelning och nyemission

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och den verkställande direktören presenterar härmed årsredovisning och koncernredovisning för Tele2 AB (publ) organisationsnummer 556410-8917 för räkenskapsåret 2016.

Siffrorna för 2016 inkluderar de förvärvade verksamheterna TDC i Sverige och Altel i Kazakstan fr.o.m. den 31 oktober 2016 respektive 29 februari 2016. Siffrorna inom parentes avser jämförelsetal för motsvarande period föregående år och kvarvarande verksamheter om inte annat angetts.

Finansiell översikt

Med 17 miljoner kunder i nio länder är Tele2 en av Europas snabbast växande mobila telekomoperatörer. Tele2 erbjuder produkter och tjänster inom fast- och mobiltelefoni, bredband, datanät, innehållstjänster samt globala IoT-lösningar. Ända sedan Jan Stenbeck grundade bolaget i Sverige 1993 har Tele2 varit en tuff utmanare till de gamla statliga monopolerna och andra etablerade spelare.

Tele2s finansiella utveckling är ett resultat av ständigt fokus på att utveckla mobila tjänster över egen infrastruktur, i vissa länder kompletterat med tjänster inom fast bredband och företagserbjudanden. Under 2016 svarade intäkter från mobilverksamheten för 77 procent av Tele2s nettoomsättning, och Tele2s huvudsakliga verksamheter, som omfattar Sverige, Baltikum, Nederländerna och Kazakstan, stod för 88 procent av nettoomsättningen.

Under 2016 omsatte koncernen 28 miljarder kronor och rapporterade ett rörelseresultat (EBITDA) om 5,3 miljarder kronor.

Nettokundintag

Under 2016 uppgick nettokundintaget till 241 000 (870 000) kunder. Nettokundintaget inom mobila tjänster uppgick till 384 000 (1 126 000) kunder, främst drivet av ett positivt kundintag i Kazakstan och Nederländerna. Kundbasen inom fast bredband minskade med -21 000 (-57 000) kunder under 2016, med negativ utveckling i Sverige, Österrike och Tyskland. Som förväntat minskade antalet kunder inom fast telefoni under året. Den 31 december 2016 uppgick den totala kundbasen till 16 666 000 (14 414 000) kunder inklusive 200 000 kunder från det förvärvade bolaget TDC i Sverige och 1 788 000 kunder från det förvärvade bolaget Altel i Kazakstan (not 15).

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 28 292 (26 856) miljoner kronor. Exklusive TDC Sverige, vilket inkluderades fr.o.m. 31 oktober 2016, uppgick nettoomsättningen till 27 557 miljoner kronor. Den positiva utvecklingen drevs av högre mobila tjänsteintäkter från slutkund relaterat till kundtillväxt i Nederländerna och Kazakstan samt av datakapitalisering inom bolagets samtliga verksamheter. Nettoomsättningen påverkades också positivt av ökad försäljning av utrustning inom bolagets samtliga mobilverksamheter. Den positiva utvecklingen hämmades till viss mån av en negativ nettoomsättningsutveckling inom fast telefoni och fast bredband.

EBITDA

EBITDA uppgick till 5 334 (5 757) miljoner kronor, motsvarande en EBITDA-marginal på 18,9 (21,4) procent. Exklusive TDC Sverige uppgick EBITDA till 5 247 miljoner kronor. Den negativa utvecklingen är relaterad till fast bredband och fast telefoni samt på grund av högre kostnader i Nederländerna relaterat till den kommersiella satsningen som följt lanseringen av 4G-nätet.

EBIT

Rörelseresultatet, EBIT, uppgick till -1 219 (2 447) miljoner kronor och EBIT exklusive poster av engångskaraktär till 2 071 (2 890) miljoner kronor, påverkat av högre av- och nedskrivningar. EBIT påverkades negativt av engångsposter på sammanlagt -3 290 (-443) miljoner kronor vilket i huvudsak är hänförligt till nedskrivning av goodwill i Nederländerna och Kazakstan på totalt -2 825 (-196 i Estland) miljoner kronor, men även till omstruktureringskostnader på -322 (-247) miljoner kronor relaterade till Challengerprogrammet, förvärvskostnader respektive integrationskostnader i samband med förvärvet av TDC i Sverige och samgåendet mellan Tele2s och Kazakhtelecoms mobila verksamheter i Kazakstan på -142 (-118 i Kazakstan) miljoner kronor, avyttring av verksamheter på -1 (12) miljoner kronor och andra poster av engångskaraktär på 0 (106) miljoner kronor (not 6).

Resultat före skatt

Räntenettet och övriga finansiella poster uppgick till -15 (-435) miljoner kronor. Övriga finansiella poster påverkades med 313 (-51) miljoner kronor relaterat till förändringar i det verkliga värdet av säljoptionsförpliktelsen och tilläggsköpeskillingen i Kazakstan (not 11). Den genomsnittliga räntan på utestående skulder uppgick till 2,7 (4,1) procent. Resultatet efter finansiella poster, EBT, uppgick till -1 234 (2 012) miljoner kronor.

Årets resultat

Årets resultat uppgick till -2 164 (1 268) miljoner kronor. Resultat per aktie uppgick till -4,12 (2,75) kronor efter utspädning. Årets skattekostnad uppgick till -930 (-744) miljoner kronor, vilken påverkades negativt med -140 miljoner kronor på grund av en omvärdering av uppskjutna skattefordringar i Luxemburg och positivt med 40 miljoner kronor avseende en värdering av uppskjuten skattefordran i Tyskland (not 12). Betald skatt som påverkade kassaflödet uppgick till -403 (-349) miljoner kronor. Uppskjuten skattefordran uppgick i slutet av året till 1,7 miljarder kronor. Årets resultat från avvecklade verksamheter påverkades negativt med -100 miljoner kronor till följd av avsättningar för ryska skattetvister (not 36).

Fritt kassaflöde

Totalt fritt kassaflöde uppgick till 1 217 (-486) miljoner kronor, vilket huvudsakligen förklaras av en minskning av rörelsekapitalet med 819 (-1 072) miljoner kronor främst relaterat till Sverige och en rörelsekapitalfinansiering för sålda telefoner.

CAPEX

Under 2016 investerade Tele2 3 831 (4 227) miljoner kronor i materiella och immateriella tillgångar, huvudsakligen drivet av investeringar i Nederländerna, Sverige och Kazakstan.

Förvaltningsberättelse

Nettoskudsättning

Nettoskudsättningen uppgick till 10 628 (9 878) miljoner kronor och den ekonomiska nettoskulden till 10 437 (9 878) miljoner kronor per 31 december 2016, motsvarande 1,88 gånger 12 månaders rullande EBITDA. Tele2s tillgängliga likviditet uppgick till 10 042 (7 890) miljoner kronor. Se vidare not 25 för ytterligare information om finansiella skulder.

Challengerprogrammet

Ett koncernövergripande program med fokus på ökad produktivitet lanserades i slutet av 2014. Programmet löper under en treårsperiod och förväntas leda till årliga besparingar om 1 miljard kronor från och med 2018. Investeringarna för att uppnå detta uppskattas till 1 miljard kronor, utslaget över tre år. Under 2016 påverkades EBIT negativt med -322 (-247) miljoner kronor av programmet, vilket rapporterades som poster av engångskaraktär (not 6).

Femårsöversikt

Miljoner SEK	Not	2016	2015	2014	2013	2012
KVARVARANDE VERKSAMHETER						
Nettoomsättning		28 292	26 856	25 955	25 757	25 993
Antal kunder (tusental)		16 666	14 414	13 594	13 582	14 229
EBITDA	6	5 334	5 757	5 926	5 891	6 040
EBIT		-1 219	2 447	3 490	2 548	2 190
EBT		-1 234	2 012	3 500	1 997	1 668
Årets resultat		-2 164	1 268	2 626	968	1 158
Nyckeltal						
EBITDA-marginal, %		18,9	21,4	22,8	22,9	23,2
EBIT-marginal, %		-4,3	9,1	13,4	9,9	8,4
Data per aktie (kronor)						
Årets resultat	24	-4,12	2,77	5,74	2,12	2,54
Årets resultat, efter utspädning	24	-4,12	2,75	5,71	2,10	2,52
TOTALT						
Eget kapital		18 196	17 901	22 682	21 591	20 429
Balansomslutning		40 477	36 149	39 848	39 855	49 189
Kassaflöde från den löpande verksamheten		5 017	3 529	4 578	5 813	8 679
Fritt kassaflöde		1 217	-486	432	572	4 070
Tillgänglig likviditet		10 042	7 890	8 224	9 306	12 933
Nettoskudsättning	25	10 628	9 878	8 135	7 328	15 187
Ekonomisk nettoskudsättning	25	10 437	9 878	8 135	7 328	15 187
Nettoinvesteringar i immateriella och materiella tillgångar, CAPEX		3 831	4 240	3 976	5 534	5 294
Nyckeltal						
Skuldsättningsgrad, ggr		0,58	0,55	0,36	0,34	0,74
Soliditet, %		45	50	57	54	42
ROCE, avkastning på sysselsatt kapital, %	24	-4,5	14,0	10,1	48,0	15,4
Genomsnittlig räntekostnad, %		2,7	4,1	4,7	5,2	6,6
Data per aktie (kronor)						
Årets resultat		-4,34	6,52	4,83	31,90	7,15
Årets resultat, efter utspädning		-4,34	6,48	4,80	31,69	7,11
Eget kapital		40,86	39,07	49,55	47,20	44,73
Kassaflöde från den löpande verksamheten		11,10	7,70	10,00	12,71	19,01
Utdelning, ordinarie		5,23 ¹⁾	5,35	4,85	4,40	7,10
Extrautdelning		-	-	10,00	-	-
Inlösen		-	-	-	28,00	-
Börskurs på bokslutsdagen		73,05	84,75	94,95	72,85	117,10

¹⁾ Föreslagen utdelning.

Femårsöversikten innehåller vissa alternativa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. För ytterligare information se vidare avsnitt Definitioner i slutet av rapporten.

Översikt per land

Tele2s geografiska avtryck inkluderar såväl tillväxtmarknader som mogna marknader där de huvudsakliga verksamheterna är Sverige, Baltikum, Nederländerna och Kazakstan. Sverige och Baltikum kategoriseras som etablerade marknader med starkt kassaflöde och ett strategiskt fokus på datakapitalisering. Det är dessa vi kallar utmanarna kring Östersjön. Nederländerna, Kazakstan och Kroatien kategoriseras som Tele2s investeringsmarknader. I Nederländerna har Tele2 gjort omfattande investeringar för att öka kundbasen efter 4G-lanseringen. Efter bildandet av ett gemensamt bolag mellan Tele2 Kazakstan och Altel fokuserar Tele2 på att integrera de båda företagen och skapa en hållbar operatör som är tredje störst i Kazakstan. Länderna där Tele2 verkar skiljer sig i termer av kultur, ekonomi och konkurrensens samtliga marknader delar den universella trenden mot ökad uppkoppling och mobilitet.

Tele2s syfte är att ge människor frihet att leva mer uppkopplade liv. Vi ger människor möjlighet att koppla upp vad som helst, var som helst och när som helst. Vi tror att det uppkopplade livet är ett bättre liv. Ju fler personer, platser och saker som är uppkopplade desto mer värde skapas.

Tele2 har en tradition av att utmana monopol och framöver kommer vi fortsätta att övervinna hinder för att möjliggöra ökad uppkoppling. Vi gör det genom att ständigt utmana oskäligen prissättning och komplexitet, men också genom att aktivt uppmuntra och befrämja den uppkopplade tillvaron för våra kunder. Folk behöver någon som kan förverkliga fördelarna med det uppkopplade livet de vill leva. Det kan Tele2 göra.

Koncernens marknader befinner sig i olika mognadsfaser vad gäller mobilanvändning och efterfrågan på mobiltjänster. Det finns även kulturella, ekonomiska och konkurrensmässiga skillnader. Trenden mot mobilitet och mobildata är däremot universell och högst påtaglig i samtliga länder där Tele2 verkar. Tele2s position och strategiska prioriteringar varierar på de olika marknaderna och även om det finns viktiga lokala skillnader, så stöder Tele2s "How we win choices" koncernens övergripande mål och går utöver lokala skillnader och kan appliceras på alla länder där Tele2 har verksamhet.

"How we win choices"

- **Positiva och djärva varumärken (Positively fearless brands)** – Tele2s målsättning är att ha de populäraste varumärkena på varje marknad genom att göra våra kunder medvetna om och positivt överraskade över hur vi konstant förbättrar deras uppkopplade liv. Vi gör allt för att förstå våra kunders behov och vi utvecklar ständigt våra produkter och tjänster för att utmana branschen. Vår utmanaranda avspeglas i hur vi agerar, kommunicerar och erbjuder värde för våra kunder.
- **Ansluta allt som våra kunder gillar (Connecting things our customers love)** – Tele2 avser vara förstahandsvalet för privatpersoner och företag som vill leva ett verkligt uppkopplat liv. Vi ska fortsätta att stärka vår position inom mobilitet och samtidigt förbereda för 5G och framtida nätverksutbyggnad. Vi förväntar oss en explosion av uppkopplade konsumentenheter de kommande åren och vi har som målsättning att göra det enklare för både privat- och företagskunder att ansluta de saker de tycker bäst om.

- **Digital kundupplevelse (Digital first customer experience)** – Kundupplevelsen som erbjuds av telekombranschen är i ett tidigt stadium vad gäller digital mognad. Tele2 placerar sina kunder i centrum av strategin och strävar alltid efter att erbjuda den bästa möjliga upplevelsen oavsett kanal. I den digitala tidsåldern ska vi skapa en digital kultur inom bolaget där vi främjar nyttjandet av analytiska verktyg och stora datamängder, allt för kunna skapa en förbättrad och sömlös digital upplevelse för våra kunder.
- **Kostnadsstruktur värdig en utmanare (Challenger cost structure)** – Tele2 har alltid och kommer fortsätta satsa mot att vara den mest kostnadseffektiva operatören på marknaden. Förenkling, disciplinerade investeringar, konsolidering och förändring är nyckelteman som gör det möjligt för oss att fortsätta erbjuda högt värde till våra kunder. Framöver ska vi dra nytta av effektiviseringsmöjligheterna som uppstår från digital-, moln- och teknologitvecklingen för att kunna ha den mest effektiva verksamheten.
- **Vinnande människor och företagskultur (Winning people and culture)** – Tele2s kultur och starka värderingar i form av "Tele2 Way" utgör grunden för att attrahera och behålla drivna och engagerade talanger. Med betoning på ledarskap och viljan att anta flexibla och effektiva sätt att arbeta på kommer vi fortsätta ha en av de starkaste kulturerna och grupper av människor i den globala telekombranschen.

Målsättning

- **De nöjdaste kunderna** – Tele2 ska vara förstahandsvalet av operatör för både service och valuta för pengarna. Som ett resultat kommer kunderna belöna oss med sin lojalitet.
- **De mest engagerade medarbetarna** – Tele2 ska ses om en bra arbetsplats och kommer därmed attrahera och behålla de bästa medarbetarna som kan leverera i linje med våra ambitioner.
- **Lönsam tillväxt** – Tele2 ska ha den bästa totalavkastningen i sin jämförelsegrupp.

Vi ska leverera en lönsam tillväxt och den bästa totalavkastningen inom vår jämförelsegrupp genom att ha de nöjdaste kunderna, de mest engagerade medarbetarna och en unik uppsättning av vinnande strategier. Dessa grundläggande prioriteringar och mål kommer att fortsätta att vara vägledande för företagets aktiviteter framöver.

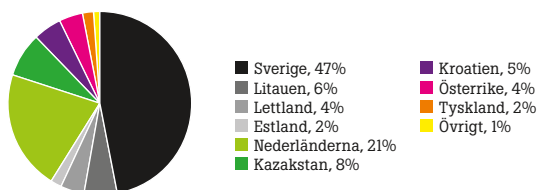
Tele2s Way2Win



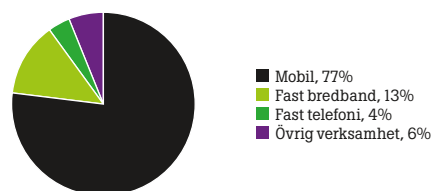
Var vi bedriver verksamhet



Nettoomsättning per land



Nettoomsättning per tjänst



Sverige

Miljoner SEK	2016	2015	Tillväxt ¹⁾
Antal kunder (i tusental)	4 131	4 007	3%
Nettoomsättning	13 195	12 630	4%
varav mobila tjänsteintäkter från slutkund	7 349	7 227	2%
EBITDA	3 836	3 844	0%

¹⁾ påverkas av förvärvet av TDC Sverige 31 oktober 2016

2016 i korthet

Tele2 levererade ett starkt resultat, trots intensiv konkurrens, tack vare stor efterfrågan på mobildata, där de mobila tjänsteintäkterna från slutkund steg med 2 procent. EBITDA-bidraget för mobila tjänster var 3 436 (3 511) miljoner kronor, påverkat av ökade investeringar inom försäljning och marknadsföring.

Under 2016 prioriterade Tele2 fyra områden:

- Maximera varumärkesstrategin med två varumärken där Tele2 och Comviq fokuserar på olika marknadssegment
- Ökad kundnöjdhet genom fortsatt utbyggnad av 4G-nätverket
- Ökad kostnadseffektivitet via Challenger-programmets initiativ
- Tillväxt inom storföretagssegmentet

Långsiktig varumärkesstrategi med två varumärken

Under 2016 fortsatte Tele2 att utveckla sin strategi med två varumärken. Efter den framgångsrika introduktionen av stora datapaket 2015 fortsatte Tele2 att stärka sin ledande position inom datasegmentet genom lanseringen av det nya marknadsföringskonceptet "Nöj dig med mer!". Syftet med det nya konceptet är att uppmuntra kunderna att ansluta ytterligare enheter, till exempel surfplattor, till ett abonnemang i och med möjligheten att inkludera upp till nio extra SIM-kort enbart för datatrafik utan ytterligare avgifter. Under 2016 kom Tele2 och Comviq på andra respektive tredje plats i Svenskt Kvalitetsindex, där Tele2 var högst rankat av premiummärkena.

Vidareutbyggnad av 4G-nätet

Under året har Tele2 fortsatt uttullningen av de kombinerade 2G- och 4G-näten i samriskbolaget Net4Mobility. Kunderna är mycket nöjda med nätets kvalitet och när den geografiska täckningen nu uppgår till 89 procent har användarupplevelsen blivit ännu bättre i glesbygden.

Dessutom har Tele2 och Telenor ingått avtal om att bygga ett landstäckande nät med 5G-teknik inom samriskbolaget Net4Mobility.

Tillväxt inom storföretag medan konkurrensen inom SME-segmentet fortsätter

I storföretagssegmentet fortsatte de mobila tjänsteintäkterna att växa stadigt till följd av ett starkt kundintag inom molntjänster. Under året har Tele2 tecknat en hel del nya avtal och förlängt avtalen med kunder som Swedbank, Attendo, LRF, EY, Region Östergötland, Örebro Kommun, Skatteverket, Knivsta kommun, Volvo IT/HCL, SECO Tools och Sandvik.

Förvärvet av TDC Sverige genomfördes i slutet av oktober 2016 och den kombinerade organisationen har redan lyckats teckna viktiga kundavtal. Integrationen har varit framgångsrik och alla milstolpar för 2016 har uppnåtts.

Under 2016 var konkurrensen fortsatt hård i segmentet för små och medelstora företag, som kännetecknades av stora rabatter och högt subventionerade enheter, vilket hade en negativ inverkan på den totala finansiella utvecklingen inom segmentet.

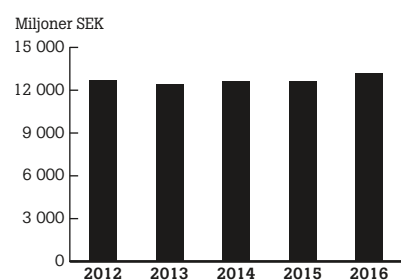
Under 2016 uppmärksammades Tele2 återigen i en mätning av Svenskt Kvalitetsindex, där företaget behöll förstaplatsen inom fast telefoni och bredband samt andraplatsen inom mobiltelefoni.

2017

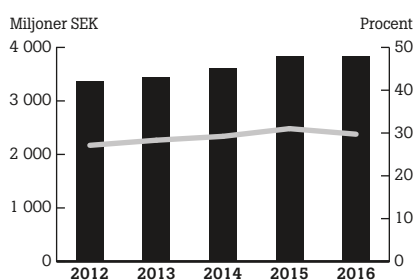
Tele2 kommer fortsätta att utnyttja sin strategi med två varumärken, där Comviq positioneras som den moderna mobila prispressaren och Tele2 som det naturliga valet för ett uppkopplat liv. På företagsområdet är målet att åter nå en positiv trend i segmentet för små och medelstora företag, samt att börja realisera synergier och utnyttja styrkorna med förvärvet av TDC Sverige inom storföretagssegmentet.

Tele2 förväntar sig en fortsatt ökad efterfrågan på mobildata då kunderna blir allt mer mobila. Därför kommer Tele2 i högre grad att fokusera på dataintäkter, nätverksoptimering och försäljning av större datapaket, allt för att på så sätt öka kundvärdet och sänka produktionskostnaderna. Tele2 kommer även att fortsätta dra nytta av IT-lösningar för att modernisera kundupplevelsen och effektivt utnyttja distributionskanalerna, samtidigt som bolaget fokuserar på online-aktiviteter och självbetjäning. Ett annat fokusområde för 2017 är implementeringen av "roam-like-at-home"-lagstiftningen inom EU som troligen kommer ha en negativ påverkan på EBITDA-marginalen.

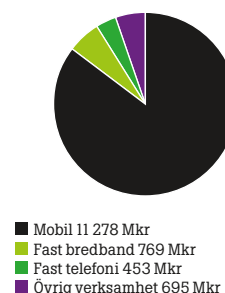
Nettoomsättning



EBITDA & EBITDA-marginal



Nettoomsättning per tjänst



Litauen

Miljoner SEK	2016	2015	Tillväxt ¹⁾
Antal kunder (i tusental)	1 773	1 742	2%
Nettoomsättning	1 687	1 519	10%
varav mobila tjänsteintäkter från slutkund	968	886	8%
EBITDA	567	538	4%

¹⁾ i oförändrad valuta

2016 i korthet

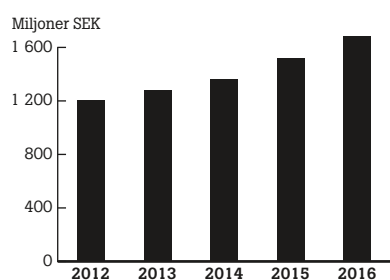
Under 2016 fortsatte Tele2 att fokusera på kvalitet. Den geografiska 4G-täckningen ökade till 97 procent och LTE Advanced-nätverket uppgraderades för att stödja hastigheter på upp till 375 Mbps. Tele2s kunder drog fördel av dessa tjänster då datakonsumtionen mer än fördubblades under året.

Den ökade datakonsumtionen bidrog starkt till ökade mobila tjänsteintäkter från slutkund. Under andra halvåret gjorde Tele2 stora investeringar inom mobila bredbandstjänster för att öka sin marknadsandel i segmentet. Dessa investeringar tillsammans med viss effekt av den nya roaminglagstiftningen påverkade EBITDA-utvecklingen negativt under året.

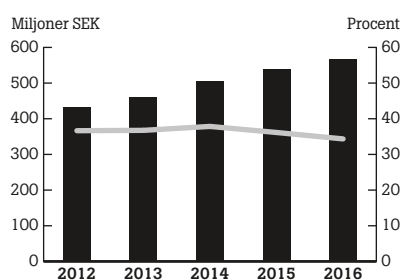
2017

Under 2017 förväntar sig företaget att datakonsumtionen ska fortsätta öka till följd av växande nätverkskapacitet, ökad penetration av 4G-telefoner och tillväxt för datadrivna tjänster. Tele2 kommer att koncentrera sig både på att bibehålla sin kundbas och på att ta in nya kunder, med fokus på övergången från kontantkort till abonnemang för privatkunder, mobilt bredband och B2B-tillväxt. Ett annat fokusområde kommer vara implementeringen av "roam-like-at-home"-lagstiftningen inom EU som troligen kommer ha en negativ påverkan på EBITDA-marginalen.

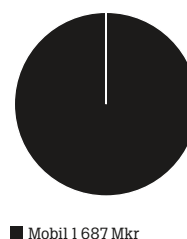
Nettoomsättning



EBITDA & EBITDA-marginal



Nettoomsättning per tjänst



Lettland

Miljoner SEK	2016	2015	Tillväxt ¹⁾
Antal kunder (i tusental)	945	958	-1%
Nettoomsättning	996	939	5%
varav mobila tjänsteintäkter från slutkund	600	580	2%
EBITDA	318	295	7%

¹⁾ i oförändrad valuta

2016 i korthet

Under 2016 präglades den mobila marknaden av prisstabilitet, EU:s roaminglagstiftning och utveckling av 4G-infrastrukturen. I denna miljö lyckades Tele2 attrahera fler högspenderande kunder och därmed öka andelen av dessa i kundbasen. Det skedde genom ett effektivt utnyttjande av 4G-nätverket och nya produktintroduktioner, vilket resulterade i stora dataintäkter.

Framgångsrika initiativ

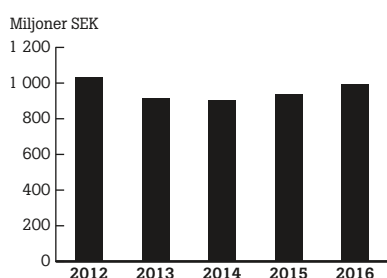
2016 var ett år av tillväxt för Tele2. Intäkterna från den fokuserade datakapitaliseringsstrategin säkrade en ökning av nettoomsättningen och de mobila tjänsteintäkterna från slutkund. Detta uppnåddes med hjälp av innovativa erbjudanden, en övergång från kontantkort till abonnemang och genom att säkerställa en ledande marknadsposition inom abonnemangsegmentet. Tele2 fortsatte även sin utrullning av 4G-nätverket och uppnådde vid årets slut en befolkningstäckning på 99 procent och en geografisk täckning på 97 procent, vilket gjorde Tele2 marknadsledande inom täckning och mobildataprestanda enligt officiella mätningar.

Under andra halvåret 2016 säkrade företaget även värdefulla 5G-frekvenser för framtida affärsutveckling.

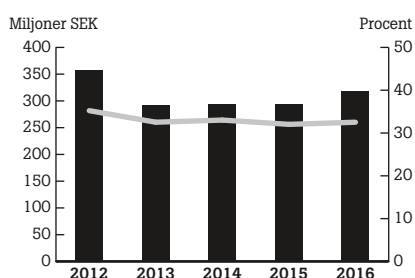
2017

Tele2 vill ta vara på den positiva trenden och fokusera på försäljning, utmärkt kundservice och nya kommersiella erbjudanden för att stärka sin marknadsposition. Viktiga fokusområden under 2017 är fortsatt intäktsstillväxt inom datatjänster, både inom konsument- och företagssegmentet, utveckling av digitala distributionskanaler och förbättrad inomhustäckning samt införandet av den branschomfattande "roam-like-at-home"-lagstiftningen inom EU, vilket troligen kommer ha en negativ påverkan på EBITDA-marginalen.

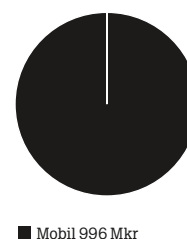
Nettoomsättning



EBITDA & EBITDA-marginal



Nettoomsättning per tjänst



Estland

Miljoner SEK	2016	2015	Tillväxt ¹⁾
Antal kunder (i tusental)	479	487	-2%
Nettoomsättning	693	675	1%
varav mobila tjänsteintäkter från slutkund	431	412	3%
EBITDA	168	156	6%

¹⁾ i oförändrad valuta

2016 i korthet

2016 präglades av fortsatt stark efterfrågan på datatjänster, vilket resulterade i en stabil tillväxt för mobila tjänsteintäkter från slutkund för Tele2. Trots tuff konkurrens och en aggressiv prispress till följd av ny roaminglagstiftning lyckades Tele2 förbättra sin EBITDA.

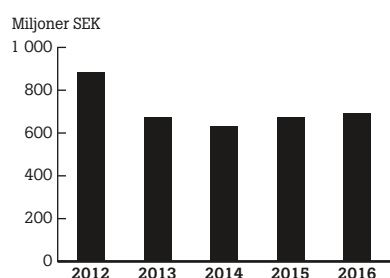
Under året slutförde Tele2 den legala sammanslagningen med Televõrgu och fick därmed möjlighet att utöka sina erbjudanden till företagskunderna. Första året med strategin att erbjuda en produktportfölj med fasta och mobila tjänster tillsammans inom B2B blev en framgång, med rekordmånga vunna statliga upphandlingar. I det mobila bredbandssegmentet var Tele2s lansering av ett obegränsat erbjudande framgångsrikt och bidrog till en ökad marknadsandel.

Under 2016 ökade befolkningstäckningen för 4G till 99 procent, vilket skapade goda förutsättningar för fortsatt datakapitalisering. Tele2 fortsatte att erbjuda de högsta 4G-hastigheterna i Estland, med hastigheter på upp till 375 Mbps. Företaget startade ett renoveringsprogram för sina butiker med målet att utveckla en ny typ av konceptbutiker. Programmet förväntas slutföras under 2017.

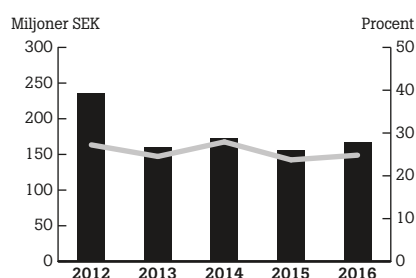
2017

Nyckelprioriteringar för Tele2 under 2017 är fortsatt kapitalisering av den ökande datakonsumtionen och investeringar inom digitalisering av försäljnings- och kundservicekanalerna. Vad gäller B2B ligger fokus på att ta fram en samlad produktportfölj för fasta och mobila tjänster som erbjuder helhetslösningar för affärskunderna. Ett annat viktigt område är implementeringen av "roam-like-at-home"-lagstiftningen inom EU som sannolikt kommer ha en negativ påverkan på EBITDA-marginalen.

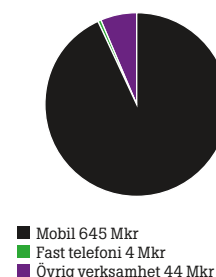
Nettoomsättning



EBITDA & EBITDA-marginal



Nettoomsättning per tjänst



Nederländerna

Miljoner SEK	2016	2015	Tillväxt ¹⁾
Antal kunder (i tusental)	1 438	1 243	16%
Nettoomsättning	5 954	5 744	2%
varav mobila tjänsteintäkter från slutkund	1 515	1 404	7%
EBITDA	-172	445	-138%

¹⁾ i oförändrad valuta

2016 i korthet

2016 var företagets första helår som fullfjädrad mobiloperatör. Tele2 fortsatte att bygga ut LTE Advanced-nätet, som numera når över 99 procent av befolkningen utomhus och 90 procent av befolkningen inomhus. Dessutom rullade företaget ut VoLTE till en stor del av kundbasen och förstärkte även sin fysiska närvaro på marknaden genom att expandera till 15 egna butiker vid årets slut.

Mobila tjänsteintäkter från slutkund växte i och med lanseringen av det egna nätet i slutet av 2015 och utmanarpositioneringen i form av Fun Rebel-konceptet. EBITDA uppgick till -172 (445) miljoner kronor vilket återspeglar investeringen i utrullningen av det egna 4G-baserade mobilnätet för att växa den mobila kundbasen, samt fortsatt prispress på marknaden för fast bredband och telefoni.

Under 2016 gjordes en nedskrivning av goodwill på 2 481 miljoner kronor som ett resultat av en ny bedömning av framtida kassaflöden i Nederländerna (not 6). Den tuffa konkurrensen på marknaden har intensifierats efter att sammanslagningen av Vodafone och Ziggo godkänkts, vilket kan leda till ett duopol och en ökning av erbjudanden där fasta och mobila tjänster kombineras.

Mobilt

Under 2016 befäste Tele2 sin position på den nederländska marknaden genom att erbjuda höga hastigheter, bra täckning och stora datapaket till lägst pris, i kombination med ett komplett sortiment av de populäraste 4G-telefonerna med stöd för VoLTE. Tele2 var den första operatören att lansera VoLTE-tjänster till en större kundbas. Vid årets slut hade Tele2 förberett VoLTE till mer än 600 000 kunder, varav cirka 170 000 kunder aktivt använde sig av tjänsterna. Företagets fokus på att skapa en positiv kundupplevelse gav resultat då kundnöjdheten förbättrades avsevärt under året. Sammantaget innebär det att Tele2 i genomsnitt lyckades attrahera cirka 20 procent av de kunder som valde att byta operatör, vilket medförde ett tillskott på fler än 200 000 nya mobilkunder och en total kundbas på över 1 miljon vid årets slut, varav över 80 procent var 4G-kunder.

I enlighet med sin strategi fokuserade Tele2 på högspenderande abonnenter, vilket bidrog till ökade genomsnittsintäkter. Tele2s effektiva kampanjer, revolutionerande databaserade erbjudanden och fortsatt expansion av egna butiker innebar att direktförsäljningens andel ökade till 55 procent.

Fast bredband

Under 2016 lyckades Tele2 stabilisera sin kundbas på den konkurrensutsatta marknaden för fast bredband. Tele2 utökade VULA ytterligare för att ge kunderna tillgång till högre hastigheter. I slutet av året uppgick den totala kundbasen inom fast bredband till 350 000 (344 000) kunder.

Utökning av företagsportföljen

Tele2 fortsatte att utveckla nya B2B-tjänster i linje med den växande efterfrågan på sammanslagna tjänster. Förutom ett tillskott av flera stora kunder till en redan imponerande kundlista ökade Tele2 även sitt momentum som leverantör av mobila tjänster på B2B-marknaden.

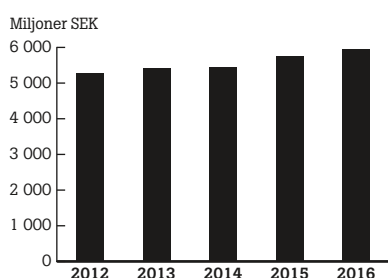
2017

Under 2017 kommer Tele2 att fortsätta den mobila nätverksutrullningen. Vid årets slut är ambitionen att majoriteten av kunderna inte längre ska behöva falla tillbaka på 2G- och 3G-teknik utan kunna förlita sig helt på Tele2s moderna 4G-nät. Det kommer att säkerställa en kundupplevelse i världsklass oavsett var kunden befinner sig, med högre hastigheter och snabbare samtalsuppkoppling tack vare modernare telefoner och nätverksteknik.

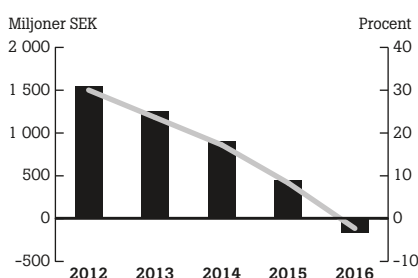
Företaget kommer att bygga vidare på sin karakteristiska Fun Rebel-profilering genom att fortsätta att ge kunderna tillgång till stora datapaket och en utmärkt användarupplevelse till ett bra pris. Fokus framöver blir att attrahera värdefulla och datahungriga 4G-kunder med hjälp av attraktiva VoLTE-telefoner och 4G-erbjudanden.

Ett annat fokusområde för 2017 är implementeringen av "roam-like-at-home"-lagstiftningen inom EU som troligen kommer ha en negativ påverkan på EBITDA-marginalen.

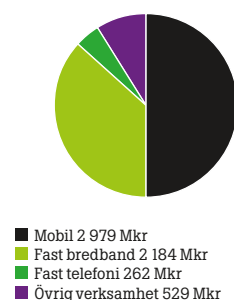
Nettoomsättning



EBITDA & EBITDA-marginal



Nettoomsättning per tjänst



Kazakstan

Miljoner SEK	2016	2015	Tillväxt ¹⁾
Antal kunder (i tusental)	6 440	4 400	46%
Nettoomsättning	2 152	1 754	94%
varav mobila tjänsteintäkter från slutkund	1 555	1 287	91%
EBITDA	221	54	550%

¹⁾ i oförändrad valuta och med inverkan av förvärvet av Altel 29 februari 2016

2016 i korthet

2016 var ett framgångsrikt år för verksamheten i Kazakstan. Den 29 februari 2016 slutfördes affären mellan Tele2 och Kazakhtelecom, med varumärket Altel, i syfte att skapa ett gemensamt bolag. Under året har det samägda bolaget lanserat 4G-tjänster för Tele2-kunder i samtliga regioner i landet och Altel-kunderna gavs tillgång till Tele2s större nätverkstäckning direkt efter sammanslagningen. Vid årets slut hade alla integrationsmilstolpar för 2016 uppnåtts. En stor mängd basstationer hade uppgraderats till 4G och många samlokaliserade anläggningar hade slagits samman. Dessutom hade de två separata faktureringsystemen integrerats sömlöst, nya butiker öppnats för de båda varumärkena (Tele2 och Altel) samt företagets kundtjänster slagits samman.

Det samägda bolaget avser att förbättra datakapitaliseringen för att säkerställa en hållbar verksamhet framöver. Som ett steg i den riktningen introducerades nya prisplaner under 2016. De mobila tjänsteintäkterna från slutkund ökade till följd av en utökad kundbas och högre genomsnittsintäkter tack vare den nya prissättningen. Under 2016 levererade den kazakiska verksamheten ett avsevärt EBITDA-bidrag till koncernen tack vare en förbättring av den operativa kapaciteten, synergier till följd av sammanslagningen och genom framgångsrikt arbete för att reducera avgifterna för mobilterminering, vilket har en positiv påverkan på bruttomarginalen.

I början av 2016 redovisades en nedskrivning av goodwill på 344 miljoner kronor, hänförlig till den kassagenererande enheten Kazakstan. Nedskrivningen var en effekt av omvärldsfaktorer, däribland devalveringen av den kazakiska tengen, vilket innebar

försvagad köpkraft hos konsumenter och högre kostnader. Dessutom medförde den intensiva konkurrensen en erosion av prisnivåerna för alla marknadsaktörer. Detta resulterade även i en minskning av värdet på säljoptionsförpliktelsen till den tidigare innehavaren utan bestämmande inflytande i Tele2 Kazakstan, som motsvarar ett 18-procentigt ekonomiskt intresse i det nya gemensamma bolaget (not 15), med en positiv effekt på 413 miljoner kronor redovisad i resultaträkningens finansnetto.

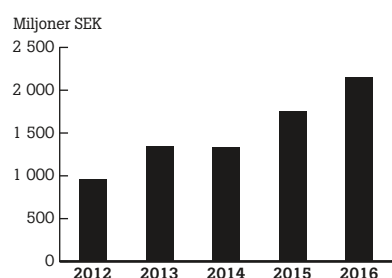
Säljoptionen i Kazakstan har ersatts med en tilläggsköpeskillning som representerar 18 procent av det ekonomiska intresset i det samägda bolaget i Kazakstan. Till följd av det förbättrade resultatet i Kazakstan under den andra delen av året och för att beakta den beräknade förpliktelsen för tilläggsköpeskillningen, som baseras på verkligt värde, har tilläggsköpeskillningen värderats till 100 miljoner kronor per 31 december 2016 och rapporteras under finansiella poster i resultaträkning.

2017

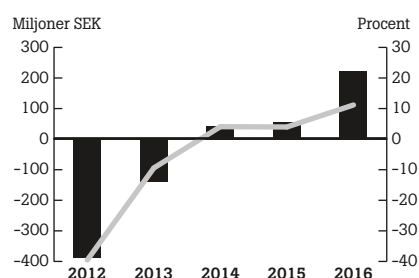
Under 2017 avser vi slutföra den tekniska integrationen av Tele2s och Altels nät vilket kommer att göra det möjligt för företaget att dra full nytta av synergier från det kombinerade nätet och att bibehålla den ledande marknadspositionen inom 4G.

Positiva tecken på ekonomisk återhämtning i Kazakstan i kombination med de skalfördelar och synergier som realiserats genom det samägda bolaget skapar en stabil grund för fortsatt förväntad tillväxt av rörelseresultatet under 2017.

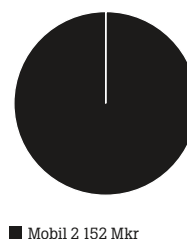
Nettoomsättning



EBITDA & EBITDA-marginal



Nettoomsättning per tjänst



Kroatien

Miljoner SEK	2016	2015	Tillväxt ¹⁾
Antal kunder (i tusental)	801	785	2%
Nettoomsättning	1 529	1 429	5%
varav mobila tjänsteintäkter från slutkund	866	839	1%
EBITDA	102	138	-28%

¹⁾ i oförändrad valuta

2016 i korthet

2015 kännetecknades av tunga nätverksinvesteringar, medan 2016 var året då nya tjänster och erbjudanden lanserades på marknaden. I februari lanserade Tele2 sitt 4G-nät som nådde 90 procent av befolkningen redan från dag ett. I mars introducerades en ny kommunikationsplattform tillsammans med ett nytt butikskoncept och en ny abonnemangsprissättning. Den nya positioneringen fokuserar på modern flexibilitet till bästa pris genom att erbjuda kunderna flexibla valmöjligheter och en transparent och enkel användarupplevelse. Under sommaren lanserades nya erbjudanden inom mobilt bredband och mot slutet av året introducerades mobilbetalningar i tjänsteutbudet då Tele2 blev den första operatören på marknaden att erbjuda betalning via telefonabonnemanget i Google Play-butiken.

Under 2016 ökade Tele2 sin kundbas med 16 000, drivet av abonnemangssegmentet då företagets nya positionering bidrog till tillväxten, särskilt på privatsidan. EBITDA sjönk främst till följd av högre frekvensavgifter.

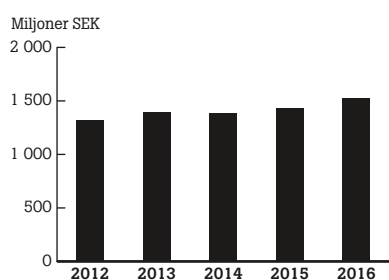
Tele2s stora investeringar för att säkerställa en hög nätverkskvalitet visade sig ge resultat när företagets nät kom på första plats i kategorin data i P3 Communications jämförelsetest under det första halvåret.

2017

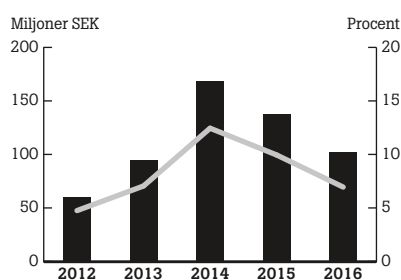
Tele2 kommer att fortsätta fokusera på att förbättra kundupplevelsen och att vara digital ledare. Den positiva trenden inom privatabonnemang förväntas fortsätta och företaget kommer att utveckla och expandera sitt fokus inom segmenten mobilt bredband och B2B. Emellertid antas implementeringen av "roam-like-at-home"-lagstiftningen inom EU ha en negativ påverkan på EBITDA-marginalen.

Tele2 avser att förse kunderna med nya högkvalitativa tjänster och därmed åstadkomma en bättre kundupplevelse. Regulatorisk och legal stabilitet i landet är en förutsättning för detta.

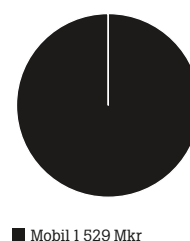
Nettoomsättning



EBITDA & EBITDA-marginal



Nettoomsättning per tjänst



Österrike

Miljoner SEK	2016	2015	Tillväxt ¹⁾
Antal kunder (i tusental)	217	233	-7%
Nettoomsättning	1 148	1 188	-4%
varav mobila tjänsteintäkter från slutkund	4	-	
EBITDA	185	203	-10%

¹⁾ i oförändrad valuta

2016 i korthet

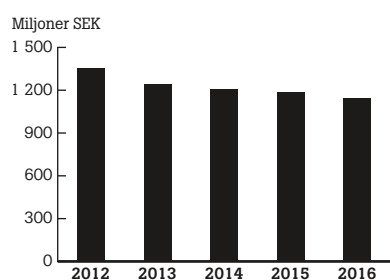
Under året har fokus legat på att hantera nedgången inom fasta tjänster för privatpersoner och samtidigt expandera inom B2B-segmentet för storföretag. Den positiva utvecklingen i B2B-segmentet har dock överskridits av nedgången i konsumentsegmentet.

Företagets kontinuerliga strävan att uppnå de uppsatta verksamhetsmålen resulterade i hög effektivitet och stora indirekta kostnadsänkningar, samtidigt som kundnöjdheten var fortsatt hög.

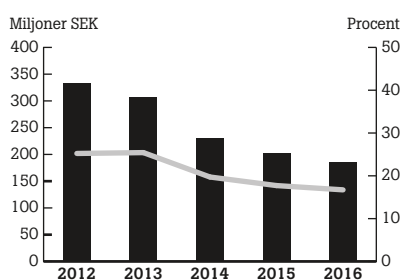
2017

Under 2017 kommer en mer fokuserad strategi att tillämpas där storföretagsverksamheten prioriteras. I storföretagssegmentet kommer fokus att ligga på fortsatt tillväxt inom såväl fast som mobil verksamhet genom intag av nya kunder samtidigt som man behåller de befintliga kunderna. Inom privatmarknaden och marknaden för små och medelstora företag kommer Tele2 fortsätta arbeta mot att stabilisera kundbasen genom en strategi där kostnader och investeringar optimeras. Flera initiativ inom operativ effektivitet har lanserats, vilka förväntas bidra till ökad lönsamhet under 2017.

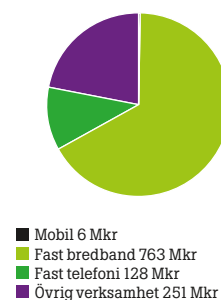
Nettoomsättning



EBITDA & EBITDA-marginal



Nettoomsättning per tjänst



Tyskland

Miljoner SEK	2016	2015	Tillväxt ¹⁾
Antal kunder (i tusental)	442	559	-21%
Nettoomsättning	708	831	-16%
varav mobila tjänsteintäkter från slutkund	382	436	-14%
EBITDA	295	165	77%

¹⁾ i oförändrad valuta

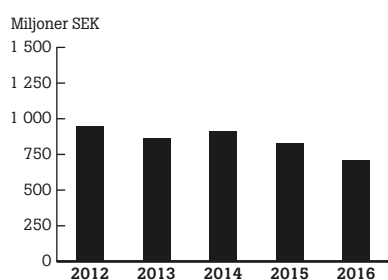
2016 i korthet

Efter strategiförändringen 2015 har Tele2 fortsatt att fokusera på lönsamhet och kassaflöde från alla tjänster. De åtgärder som vidtogs för att stabilisera kundbasen gjorde att den förväntade kundminskningen kunde begränsas. Utöver det stabila rörelseresultatet har flera engångsposter haft en positiv resultatpåverkan och bidragit till den ökade EBITDA-marginalen på 42 procent jämfört med 20 procent 2015.

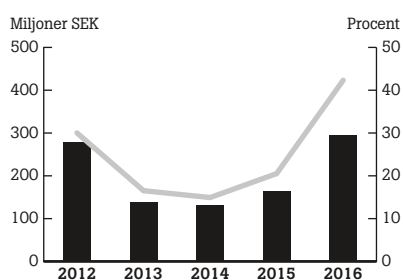
2017

Tele2 kommer att fortsätta fokusera på vinst och kassaflöde från alla tjänster under 2017. Det positiva resultatet av regulatoriska ändringar inom förvalstelefonier och val för enstaka samtal skapar större regulatorisk förutsägbarhet för 2017.

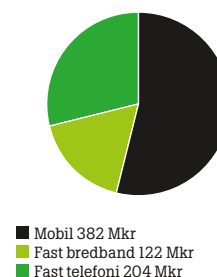
Nettoomsättning



EBITDA & EBITDA-marginal



Nettoomsättning per tjänst



Risker och osäkerhetsfaktorer

Tele2 arbetar aktivt med att identifiera och övervaka de mest betydande riskerna genom en riskhanteringsprocess. Syftet med detta är att genom färre överraskningar och förbättrat beslutsfattande öka chanserna att uppnå bolagets strategiska, finansiella och operationella mål samt att tillmötesgå lagar och regler. En beskrivning av riskhanteringsprocessen återfinns i Bolagsstyrningsrapporten som finns tillgänglig på Tele2s webbplats www.tele2.com. En sammanfattning av de mest betydande riskerna och hur de hanteras beskrivs nedan.

De mest betydande riskerna

Spektrumauktioner, tillgänglighet av frekvenser och telekomlicenser
Tele2s möjligheter att attrahera och behålla kunder kan hindras genom att nödvändiga spektrumlicenser eller frekvenser inte erhålls till ett rimligt pris eller inte erhålls alls. Detta kan leda till att Tele2 inte kan uppgradera, underhålla eller bygga ut sina mobilnät. Tele2 har därför implementerat processer för att säkerställa efterlevnad av licenskrav, öka chanserna för förlängning och förnyande av existerande licenser samt för att se till att nya licenser som delas ut erhålls. Tele2 har även ett nära samarbete med myndigheter och intresseorganisationer för att få information om kommande tilldelningar eller omfördelningar av licenser, men utfallet av sådana tilldelningar är förenat med osäkerhet.

Förändringar i lagar och regler

Förändringar i lagar, regler och myndighetsbeslut för telekommunikationstjänster kan avsevärt påverka förutsättningarna för Tele2s verksamhet och konkurrenssituation på de marknader där Tele2 verkar (t.ex. genom en minskad flexibilitet avseende tariffstrukturer för samtrafik och roaming-tjänster). Accessregleringen, vilken säkerställer tillgång till koppar- och fibernätverk tillhörande operatörer med dominerande ställning, kan lättas upp genom revideringen av EU:s ramverk för telekom, European Telecoms Regulatory Framework, vilket kan leda till att konkurrenssituationen för koncernen ökar. Pris- och accessreglering har stor inverkan på Tele2 och kan även leda till risk för tvister med andra operatörer. Tele2 arbetar aktivt med telekommunikationsmyndigheter och andra intresseorganisationer för att uppnå en rättvis reglering och för att främja balanserad konkurrens på respektive marknad.

Nederländernas högsta domstol fann i sista instans att mobilavtal som paketeras med en kostnadsfri eller rabatterad enhet ska betraktas som kredit- eller avbetalningsköp. Sådana avtal omfattas därför av nederländsk konsumentkreditlagstiftning. Tele2 Nederländerna arbetar för närvarande med att implementera nödvändiga lagkrav som ska vara uppfyllda till 1 maj 2017.

Konkurrens, nya affärsmodeller, teknik och marknadsberoende

Ökad aktivitet hos konkurrenter, nya aktörer, lägre priser och kunderbjudanden (t.ex. fast telefoni via mobilnätet), ny teknik och marknadsberoenden kan leda till justering av affärsmodellen, förändringar i bolagets affärs och prissättningsstrategi, utveckling av nya marknadssegment (t.ex. Machine-to-Machine/IoT) eller nya kommunikationslösningar (t.ex. VoIP och "embedded SIM"), ändrat kundbeteende (t.ex. intäktsmigring från röst till data), minskad kundtillväxt och förlust av marknadsandelar och konkurrenssituation. Tele2s ledande befattningshavare följer noggrant teknologiska framsteg och förändringar på marknaden och anpassar strategierna

i syfte att ta till vara på möjligheterna. Att expandera verksamheten på marknader som t.ex. Nederländerna, är inte bara ett sätt att öka lokala marknadsandelar och intäkter, utan även ett sätt att minska beroendet av de större marknaderna (t.ex. Sverige).

Implementering av strategi, förvärv (inklusive integrering) och avyttringar

Om Tele2 inte skulle kunna implementera sin affärsstrategi, nya eller aviserade strategiska initiativ och dra fördel av de strategiska initiativ som redan genomförts eller utföra transaktioner i samband med förvärv (inklusive integrering) och avyttringar, exponeras bolaget för risker som t.ex. negativa effekter på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat, att ledningens uppmärksamhet vänds från den befintliga verksamheten, potentiella nedskrivningar av immateriella tillgångar och av ökade skyldigheter eller krav från de förvärvade verksamheterna. För att kunna verkställa strategier och hantera tillväxt har det krävts en kontinuerlig utveckling av koncernens finansiella processer och kontrollsystem, integrering av förvärvade tillgångar med befintlig verksamhet genom kraftfulla integrationsprogram, att attrahera och behålla kvalificerade ledare och medarbetare samt fortlöpande utbildning och ledning av personalen.

Verksamheten i Kazakstan

Genomförandet av transaktionen med Kazakhtelecom, sammanlagningen av mobilverksamheten i Tele2 Kazakstan och Altel den 29 februari 2016, medför risk att effekten av synergierna från den kombinerade enheten inte kommer att förverkligas och att framtida kommersiella- och finansieringsdiskussioner inte är framgångsrika med Kazakhtelecom. Dessutom utvecklas den politiska, ekonomiska, regulatoriska och juridiska miljön, rådande koder för bolagsstyrning, affärspraxis och normer för rapportering och informationsgivning i Kazakstan fortfarande och är mindre förutsägbart än i länder med mognare institutionell struktur. Dessa omständigheter innebär risker för Tele2 och ställer ökade krav i form av etiska överväganden när affärer görs i Kazakstan. Koncernen har ett bestämmande inflytande och operativ kontroll över det gemensamt ägda företaget. Det är även fortsatt fokus på att genomföra framgångsrika kommersiella diskussioner med Kazakhtelecom. De etiska riskerna hanteras genom att åtgärder vidtas för att säkerställa efterlevnad av Tele2s arbetssätt och vår uppförandekod och därigenom säkerställa öppenhet i verksamheten.

Störningar i mobilnäten

Mobilnäten är Tele2s största tillgång och en förutsättning för att kunna leverera kvalitativa och lönsamma tjänster. Såväl avbrott och störningar som förseningar i utbyggnad och uppgraderingar kan ha allvarliga konsekvenser. Tele2 hanterar denna risk genom att se till att systemförändringar och uppgraderingar genomförs på ett kontrollerat och säkert sätt, ha redundans i system och nätverk, genomföra säkerhetskopiering och återskapstesta data, samt genom att noga och dygnet runt bevaka systemens och nätverkens prestanda samt incidenter.

Nätverks- och IT-integritet samt personuppgiftssäkerhet

Koncernens verksamheter hanterar stora nätverks- och datavolymer och strävar efter att säkerställa nätverksintegritet, datasäkerhet och skydda kundernas personuppgifter. I takt med den ökande digitaliseringen ökar hotet från s.k. cyberattacker som under senare år blivit allt mer avancerade och kan, om de inte förhindras, leda till avsevärda

störningar av bolagets tjänster och interna IT- och infrastruktur. Dessutom träder en ny förordning avseende hantering av personuppgifter i kraft den 25 maj 2018, där brott mot personuppgiftsskyddet kan resultera i höga böter och betydande negativ påverkan på Tele2s varumärke. Tele2 arbetar aktivt för att efterleva samtliga krav på detta område genom att ständigt förbättra system och processer, uppdatera säkerhetssystem och mjukvara för att förhindra dataintrång och cyberattacker samt löpande utföra penetrationstester och säkerställa solida incident- och eskaleringsprocesser för att säkerställa kunders säkerhet och integritet.

Externa relationer (samägda företag, leverantörer och affärspartners)

Tele2 är beroende av tillverkare av mobiltelefoner såsom Apple och Samsung för att attrahera kunder och av utrustning och nätverksleverantörer för att bygga ut nätverk för att erbjuda kunder bra uppkoppling. I Sverige och Nederländerna har Tele2 ingått avtal med andra telekomoperatörer för att tillsammans bygga och driva gemensamma nätverk. I vissa andra länder är Tele2 beroende av avtal med nätverksoperatörer för att tillhandahålla mobila tjänster och roaming-tjänster. Avtal med externa parter medför risker, exempelvis i form av försenad utrullning, begränsningar för kundanpassad utveckling, begränsningar i lönsamhet eller legala tvister. Tele2 utvärderar löpande dessa samarbetsformer och för en kontinuerlig dialog med sina samarbetspartners eller, om så skulle behövas, via legala vägar.

Makroekonomiska och geopolitiska risker

Då Tele2 verkar i en global miljö, är och kommer bolaget att påverkas av den allmänna ekonomiska miljön, politiska osäkerheter och lokala affärsrisker såväl som av lagar, regler och regleringar i respektive land vilket därmed påverkar efterfrågan på koncernens tjänster. Det ändrade världspolitiska läget till följd av Krim-krisen kan potentiellt, beroende på hur läget utvecklar sig, få inverkan på vissa av Tele2s verksamheter, särskilt avseende de länder som gränsar till Ryssland så som Kazakstan och de baltiska länderna. Tele2 bevakar därför noga den världspolitiska utvecklingen och håller sig informerad genom den egna ledningen i dessa länder, genom regeringsrepresentanter och oberoende källor.

Finansiella risker

Tele2 koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom valutarisker, ränterisker, likviditetsrisker, kreditrisker, risker relaterade till skatteärenden och nedskrivning av tillgångar. Utöver detta finns det en risk att Tele2 inte kan anskaffa tillräcklig finansiering för verksamheten. Hantering av finansiella risker är i huvudsak centraliserad till koncernstabens treasury-funktion, skattefrågor till koncernstabens skattefunktion och nedskrivningbehov till koncernstabens finansiella rapporterings-funktion. Målet är att kontrollera och minimera koncernens finansiella risker såväl som finansiella kostnader samt optimera förhållandet mellan risker och kostnader. För ytterligare information om finansiell riskhantering se not 2.

Medarbetare

Per den 31 december 2016 uppgick antalet anställda i Tele2 till 6 880 (5 758). Se vidare not 32 och not 33 för ytterligare information avseende antal anställda, fördelat på kön och åldersgrupp, samt personalkostnader.

Tele2s resultat- och värdedrivna organisation är grunden för att attrahera och behålla rätt personer. Tele2 är en organisation där bra ledarskap skapar en utvecklande miljö för starkt engagerade anställda. Tele2 fokuserar ständigt på att skapa effektiva arbetssätt och att kontinuerligt förbättra balansen mellan kort- och långsiktiga perspektiv.

Tele2s företagskultur bejakar mångfald och inkluderar medarbetarna i beslutsfattande och är en kultur där Tele2 utmanar sina anställda, lika mycket som de anställda utmanar Tele2, att leverera bästa kundvärde. Vi kallar det Tele2 Way.

Fokusområden

Tele2s främsta fokusområden inom personal- och ledarskapsfrågor är nedanstående områden.

Ledarskap och Tele2 Way

Tele2 är en starkt värdedriven organisation där våra ledare är förebilder och ambassadörer för vår kultur. Historiskt har Tele2s värderingar tillsammans med uppförandekoden varit ramverket för ledarnas professionella agerande. Givet den enorma betydelse ledarskap har på anställdas engagemang och affärsresultat har Tele2 utvecklat en ledarskapsprofil baserad på företagets värderingar och ledarskapsförmågor. Profilen tydliggör de förväntningar Tele2 har på sina ledare vilket gör att den också påverkar hur Tele2 rekryterar och utvecklar ledare. Tele2s ledarskapsprofil kompletterar också Tele2 Ways "Walk the Talk", som är Tele2s egna utbildning för ledare i Tele2s historia, strategi och värderingar.

Kompetens- och medarbetarutveckling

Tele2 har en gemensam kompetensutvecklingsprocess för hela koncernen, som möjliggör enhetlig målsättning och utvärdering av medarbetarnas prestation. Processen fungerar även som en grund för talangutveckling. Alla anställda bedöms i två dimensioner: vad och hur; det vill säga måluppfyllelse samt professionellt agerande baserat på Tele2s värderingar – Tele2 Way.

När det kommer till att identifiera talanger och utveckla medarbetare är Tele2 en stark förespråkare för internrekrytering, både horisontellt och vertikalt. Tele2 fortsätter att fokusera på mångfald. När det gäller mångfald och balans mellan könen är målet att andelen kvinnliga chefer och ledare ska reflektera andelen kvinnliga medarbetare totalt inom företaget.

Kartläggningen av högpresterande medarbetare, toptalanger och nyckelroller genomförs årligen genom Talking Talent-sessioner. Syftet är att säkerställa en långsiktig tillgång på personal till chefs- och nyckelpositioner, att utveckla företagets befintliga medarbetare och att minimera affärsrisken i det fall nyckelrollsinnehavare lämnar företaget.

Lärande och utveckling

Tele2 anser att talangfulla medarbetare utvecklas mest effektivt genom att exponeras för utmanande arbetsuppgifter som kompletteras med stort support i form av coaching. Största delen av lärandet sker genom erfarenheter från arbetet, så som jobbrotaion, deltagande i tvärfunktionella projekt och utmanande arbetsuppgifter. Detta kompletteras med mentorskap och coaching och formella utbildningar så som akademiska kurser och e-learning.

Lön och kompensation

Tele2 erbjuder konkurrenskraftiga kompensations- och förmånspaket för att attrahera, behålla och motivera sina anställda. Tele2s kompen-

Förvaltningsberättelse

sation bestäms på den lokala marknaden, och Tele2 deltar årligen i lokala löneundersökningar för att säkerställa att våra erbjudanden är konkurrensmässiga beträffande grundlön, kortsiktiga och långsiktiga incitament, samt förmåner. Företaget tror på att betala för prestation; högpresterande individer ska belönas väl.

Engagemang

Engagerade anställda presterar bättre, ger det lilla extra och är personligt motiverade att göra Tele2 till en ännu bättre arbetsplats.

Varje år genomför Tele2 en medarbetarundersökning som kallas "My Voice". Undersökningen mäter:

- Chefers ledaregenskaper enligt Leadership Index (LSI),
- Medarbetarnas engagemang,
- Tele2s interna attraktionskraft som arbetsgivare enligt Net Promoter Score (NPS),
- Tele2 Way Index (TWI), som mäter hur väl Tele2 lever upp till sina värderingar.

Totalt deltog 91 procent av alla anställda i 2016 års undersökning. My Voice visade att totalt 81 (85) procent av Tele2s anställda är fullständigt engagerade och nöjda, vilket är ett resultat som kan jämföras med de högpresterande företag mot vilka Tele2 jämfört sig med i undersökningen. Alla chefer och organisatoriska enheter identifierar varje år mål relaterade till engagemang. Tele2 är mycket stolt över resultatet och kommer även fortsättningsvis att fokusera på att bygga engagemang.

Tele2 som attraktiv arbetsgivare (Employer branding)

Tele2 har ett standardkoncept för global Employer Branding vilket består av ett formulerat anställningserbjudande med instruktion för tillämpning av konceptet, karriärwebbsida, employer branding-film, bilddatabas samt LinkedIn konto. Implementeringen av konceptet genomförs lokalt, där varje land definierar vilka kanaler som kan användas och aktiviteter som ska genomföras baserat på lokala behov och önskemål.

Ansvarsfullt företagande (CR)

Ansvarsfull utmanare

Tele2 har länge sett CR som en nyckelfaktor i affärsbeslut och anser att det banar vägen för att leverera det högsta värdet till aktieägarna. I takt med att mobiltjänsterna växer, så växer också Tele2s potentiella påverkan på samhället. Det blir nödvändigt att göra affärer på ett ansvarsfullt och hållbart sätt och att utnyttja Tele2s kunskaper och expertis för att möta några av de utmaningar som samhället står inför idag och i framtiden. Tele2 arbetar hårt för att vara en "Ansvarsfull utmanare", vilket är en status bolaget konstant måste förtjäna genom sina handlingar. Tele2 har därför ett proaktivt förhållningssätt till CR och en ambition att alltid ligga steget före gällande de CR-områden som är viktigast för Tele2s intressenter. Tele2 fokuserar på att utveckla de områden där bolaget kan bidra på ett positivt sätt, och på att använda väl utformade CR-processer för att upptäcka och minska potentiella risker och stärka verksamheten.

Sedan Tele2 2015 beslutade att CR ska ingå i grunden för koncernstrategin har Tele2 under 2016 fortsatt koncentrera sig på vad det betyder att vara en "Ansvarsfull utmanare" och att göra det som behövs för att leva som vi lär inom de områden där företaget kan göra störst skillnad. Strategin för "Ansvarsfull utmanare" definierar fem

huvudsakliga fokusområden: etik & regelefterlevnad, privatliv & integritet, mångfald, barnskydd, och miljö.

Tele2s fortlöpande utvärdering av CR-processer hjälper Tele2 att ha kontroll på de frågor som är viktiga för intressenterna. Tele2 fortsätter att upprätthålla en hög standard, och har fått erkännande för ansträngningarna att vara transparent och för ett fokuserat förhållningssätt till CR. Tele2 har fått toppklassning (A+) från Nordea för vårt Miljö-, Sociala- och Förvaltningsarbete (ESG, Environmental, Social, and Governance) och rankades 2015 som nummer ett av Transparency International i en jämförelse av Sveriges största företag för transparens i koncernrapportering och toppade listan internationellt. Efter en granskning under 2016 har Tele2 lyckats behålla sin ledande position avseende ett ledande index för hållbarhet, FTSE4Good Index, som utformats för att mäta hur företag lyckas med att visa stark ESG-praxis.

Fokusområden

Etik & efterlevnad

Etik och regelefterlevnad berör alla delar av verksamheten. Tele2 fäster stor vikt vid att upprätthålla en hög etisk standard, oavsett om det gäller att utföra vardagliga uppgifter eller ingå nya affärsrelationer. Detta förhållningssätt till att göra affärer börjar med personalen, och därför måste alla anställda på Tele2 varje år skriva under Tele2s uppförandekod, som bygger på laglydighet och omgärdas av riktlinjerna för FNs Vägledande principer gällande mänskliga rättigheter. Alla anställda måste genomföra en e-videoutbildning i samband med undertecknande av uppförandekoden för att varje år förnya sitt åtagande att upprätthålla ett ärligt och etiskt affärsuppträdande. Tele2 förväntar sig att dess affärs- och samarbetspartners upprätthåller samma standard, och ber alla som gör affärer med Tele2 att skriva under och följa kraven i vår uppförandekod för affärspartners. Efterlevnad följs upp genom flera aktiviteter som beskrivs både i koncernens bolagsstyrningsrapport och på Tele2 koncernens webbplats.

Sedan sammanslagningen i Kazakstan slutfördes mellan Tele2 Kazakstan och Kazakhtelecoms mobilverksamhet Altel har integrationsprocessen även fokuserat på att utbilda den nya organisationen så att den uppfyller Tele2s standard för CR. När utbildningsprogrammet planerades användes information från det Due Diligence-arbete gällande mänskliga rättigheter som gjordes i samband med sammanslagningen. Due Diligence-arbetet gällande mänskliga rättigheter omfattade tre gapanalyser, en för var och en av parterna: Tele2 Kazakstan, Kazakhtelecom och Altel. Parterna utvärderades beträffande vilka policyer, system och ledningsprocesser angående CR som fanns på plats. De utvärderades till exempel gällande policyåtaganden att respektera mänskliga rättigheter och deltagande i initiativ såsom FNs Global Compact. Eftersom de första resultaten visade på gap har vårt fokus legat på att utforma utbildningar och initiera andra sätt att göra framsteg vad gäller att minska skillnaderna – under ramen för "Ansvarsfull utmanare". Den nybildade enheten har vidtagit ett antal åtgärder för att implementera Tele2s bolagsstyrningsstandarder, processer, och uppförandekoder, vilket inleddes med Tele2s standardprocess att skriva under uppförandekoden och titta på tillhörande e-utbildningsfilm. Därefter har Tele2 genomfört specialiserade lärarledda utbildningar i uppförandekoden för anställda, vilket har omfattat antikorruption, intressekonflikter, integritet, yttrandefrihet och Tele2s visselblåsarpolicy. Sessionerna genomfördes först för Tele2 koncernens ledningsgrupp och Tele2 Kazakstans

ledningsgrupp, följt av 100 chefer. Utbildningen fortsätter under 2017 med alla Tele2-anställda i Kazakstan. En sammanfattande rapport har tagits fram som täcker det första årets verksamhet i det nya gemensamma bolaget, som uppföljning till det åtagande som gjordes till marknaden när transaktionen offentliggjordes.

Privatliv & integritet

Tele2 har åtagit sig att skydda och respektera våra kunders rätt till privatliv, integritet och yttrandefrihet. Allt detta styrs av principerna om internationella mänskliga rättigheter och upprätthålls i Tele2s uppförandekod. Liksom alla telekomföretag lyder Tele2 under nationella lagar på våra enskilda marknader som ålägger operatörer att efterleva anvisningar från myndigheter och rättsvärdande instanser om att delge dem information om kunder. Dessa krav baseras på särskilda juridiska grunder, till exempel när Tele2 ombeds delge information som anses vara nödvändig för undersökningar gällande nationell säkerhet eller allmänhetens säkerhet. Tele2 efterlever och driver verksamhet i enlighet med lagarna på alla dess marknader, men Tele2 röjer ingen information eller vidtar inga andra åtgärder som går utöver det som krävs enligt lagstiftningen. Tele2 har tydliga interna processer för att utvärdera begäranden, och där det är möjligt öppnar Tele2 en dialog med myndigheterna, motsätter sig eventuella krav som inte uppfyller de krav som ställs enligt nationell lagstiftning och framhåller vikten av att mänskliga rättigheter tas i beaktande. Tele2 har åtagit sig att vara transparent inom detta område, och under 2016 publicerade Tele2 Kazakstan en sammanfattning som är tillgänglig för allmänheten på kazakiska och ryska, vilken behandlar hur Tele2 balanserar kraven från myndigheter med åtaganden gällande internationella mänskliga rättigheter.

Tele2 agerar som en förkämpe för kunderna, och är inte rädd för att agera i situationer där lokal lag skiljer sig från principerna i koncernens uppförandekod. Ett exempel är det så kallade Datalagringsfallet, där Tele2 Sverige upphörde att lagra data enligt den svenska lagen om elektronisk kommunikation (LEK). Tele2 bedömde att det inte längre fanns juridisk grund att lagra data efter ett utslag i EU-domstolen där det datalagringsdirektiv som LEK grundar sig på förklarades ogiltigt eftersom det stred mot de internationella mänskliga rättigheterna. När svenska Post- och telestyrelsen (PTS) utfärdade ett föreläggande mot Tele2 Sverige i juni 2014 om att datalagringen skulle återupptas enligt LEK, följde Tele2 Sverige detta. Kammarrätten beslutade i april 2015 att begära ett förhandsavgörande från EU-domstolen gällande huruvida de svenska datalagringslagsbestämmelserna är förenliga med EU-konventionen om mänskliga rättigheter. Den 21 december 2016 fann EU-domstolen att endast en riktad datalagring kan godtas och då endast för att bekämpa allvarlig brottslighet, varför domstolen delade Tele2s uppfattning att de svenska datalagringskraven är oförenliga med EU-rätten. Kammarrätten ska nu pröva fallet baserat på de riktlinjer som man fått från EU-domstolen.

Som ett resultat av att dataskydd blir allt viktigare, har Tele2 vidtagit ett antal åtgärder. Bolaget har under 2016 utsett en Group Privacy Officer som ska övervaka integritetsfrågor på koncernnivå och stödja att verksamheten bygger robusta processer för att uppfylla relevanta förordningar. Tele2 har under 2016 också upprättat en dataskyddskommitté som träffas kvartalsvis och som består av koncernens chefsjurist, säkerhetschef, produktchef, kommunikationschef, inköpschef och Group Privacy Officer.

Mångfald

Tele2 ser mångfald som ett sätt att maximera affärspotentialen, och Tele2 söker fortlöpande efter nya sätt att engagera sig i och driva mångfaldsinitiativ. Genom att främja mångfald internt och uppmuntra en arbetsmiljö som respekterar olika perspektiv kan Tele2 fortsätta förbättra sitt arbetssätt och tillhandahålla produkter och tjänster som motsvarar mångfalden i sin kundbas. Tele2 har också under 2016 engagerat sig i partnerskap och uppsökande verksamhet i samhället som ännu ett sätt att arbeta med mångfald på många av Tele2s marknader. Till exempel har Tele2 Sverige och Reach for Change drivit ett pilotprojekt med ett mentorprogram som matchade ensamkommande flyktingbarn med Tele2-anställda, för att stärka adepterens möjligheter på den svenska arbetsmarknaden samtidigt som Tele2-anställda exponerades för nya perspektiv. Initiativet ansågs vara en framgång av alla inblandade, och de flesta adepter meddelade att de efter programmet hade nya yrkesmässiga kontaktpersoner, hade förbättrat sin svenska och hade en bättre förståelse av den svenska arbetsmarknaden. Förutom detta har Tele2 lett och deltagit i initiativ med inriktning på skillnad i kön – Girls make IT Happen i Lettland och Datatjej i Sverige. Båda initiativen främjade kvinnor inom tekniska områden genom ökad medvetenhet och genom mentorsverksamhet. 2016 belönades Tele2 för sina starka mångfaldsinitiativ med tredje plats i AllBright's Equality Prize i Sverige.

Barnskydd

Tele2 tar skydd av barn på allvar och engagerar sig kraftigt i att stoppa spridning online av bilder på sexuella övergrepp på barn. Genom ett nära samarbete med INTERPOL vidtar Tele2 åtgärder och blockerar omedelbart webbplatser där myndigheter har klassificerat online innehåll som bilder av sexuella övergrepp på barn. I genomsnitt blockerar Tele2 varje månad 500 000 sökningar efter material rörande övergrepp på barn i alla länder där Tele2 har verksamhet. Tele2 gör även detta i sin egen organisation, vilket betyder att Tele2 har processer på plats för att upptäcka och blockera om någon anställd försöker komma åt sådant innehåll. Externt har Tele2 ett partnerskap med Reach for Change för att förbättra barns levnadsvillkor genom social innovation och har nyligen fått erkännande för framstående ansträngningar inom skydd av barn av NetClean i deras rapport för 2016. Tele2 har också fått högsta betyg av Global Child Forum i deras 2016 Nordic Benchmark Report, som framhåller Tele2 som branschledande och som ett företag som framgångsrikt bygger in ansvar för barns säkerhet i förvaltningsstrukturer, med början i den högsta ledningen: styrelsen. Med våra ansträngningar hoppas Tele2 föregå med gott exempel genom att visa den stora påverkan företag kan ha inom de områden som kräver störst uppmärksamhet, till exempel att skydda de i samhället som behöver det mest.

Miljö

Vad gäller miljön arbetar Tele2 för att möjliggöra smartare lösningar och ge kunderna möjlighet att minska sitt miljöavtryck genom de anslutningsmöjligheter Tele2 erbjuder. Globalt är Tele2 medvetna om att ICT-branschen i stort och de lösningar som möjliggörs med IoT spelar en viktig roll för att överbrygga gapet för att samhället ska kunna uppnå EUs miljömål och FN:s mål för hållbar utveckling. Under 2016 har exempelvis Tele2 IoT meddelat att man ingått partnerskap med Northstar, en ledande leverantör av energilagring, där Tele2 har bidragit med Tele2s IoT-produktmoln för att göra det möjligt att använda smarta batterier och anslutna energilösningar på

Förvaltningsberättelse

industrimarknaden. Tele2 IoT har även arbetat tillsammans med Vattenfall, ett av de största energiföretagen i Europa, för att koppla ihop Vattenfalls laddare för elfordon och underlätta smarta och tillförlitliga infrastrukturlösningar för övergången till elbilar. Detta är bara några exempel på hur Tele2 IoT visar vägen för ett uppkopplat samhälle och fortsätter bygga partnerskap och uppmuntra miljömedveten innovation.

Tele2 bidrar också till att nå EUs och FN:s klimatmål genom att använda nya, smarta, energieffektiva lösningar i sin verksamhet. Tele2 fortsätter att leta efter sätt att minska sin egen påverkan genom att övervaka utsläpp och energiförbrukning och uppmuntra initiativ på sina lokala marknader, exempelvis Tele2 Litauens övergång till 100 % grön energi. För Tele2 går smarta miljöval hand i hand med vår kostnadsmedvetna inställning. Tele2 anstränger sig till exempel för att införa miljömedvetna tekniska uppgraderingar i mobilnätverket och utforskar olika sätt att minska basstationernas elförbrukning. Under 2016 har Tele2 startat ett energioptimeringsprojekt inom Net4Mobility, vilket innefattar användning av energieffektivitetsfunktioner som gör att basstationernas energiförbrukning kan justeras i relation trafikmängden i nätverket vid varje given tidpunkt. Genom att optimera energiförbrukningen på detta sätt finns det potential att minska energirelaterade driftskostnader samtidigt som man sparar energi på basstationerna, vilket är Tele2:s största källa till indirekta utsläpp av växthusgaser.

Styrelsen granskar

Tele2:s Corporate Responsibility Advisory Group (CRAG) består av styrelseledamöterna Mike Parton, Carla Smits-Nusteling och Sofia Arhall Bergendorff, Tele2:s koncernchef, chefjurist samt CR-direktör. Under årets fyra CRAG-möten handlade diskussionerna om CR-strategi och utfall, framsteg i Kazakstan, mångfalds- och inkluderingsarbete, EU-direktivet om icke-finansiell information samt arbete inom privatliv och integritet. Under det senaste CRAG-mötet 2016, beslutades det att göra CR ännu mer synligt i organisationen, samt att integrera CR ytterligare i bolagsstrukturen. Framöver kommer därför CR att finnas med på agendan för varje Revisionsutskott möte samt även utvärderas på styrelsemöten. Dessutom kommer en fullständig CR-strategi diskussion att hållas varje år i oktober, vid styrelsens årliga strategimöte.

För ytterligare rapportering och information om Tele2:s CR-arbete se vidare note 38 och koncernens webbplats under GRI-index, i enlighet med G4 från Global Reporting Initiative.

Styrelsearbetet

Styrelsen utses på årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Vid årsstämman i maj 2016 valdes Sofia Arhall Bergendorff, Georgi Ganev och Cynthia Gordon till nya styrelseledamöter, Erik Mitteregger lämnade styrelsen, medan de övriga ledamöterna omvaldes. Vidare omvalde stämman Mike Parton till styrelseordförande.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltning, och är sammansatt för att effektivt kunna stödja och kontrollera företagsledningens arbete. Styrelsen fattar beslut om övergripande strategier, organisationsfrågor, förvärv, avyttringar, företagsaffärer, större investeringar samt sätter ramarna för Tele2:s verksamhet genom att fastställa bolagets finansiella mål och riktlinjer. Under 2016 sammanträdde styrelsen 11 gånger på olika platser i Europa. Utöver detta hölls 5 per capsulammöten och 5 telefonmöten.

För att effektivisera sitt arbete har styrelsen utsett ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott med särskilda uppgifter. Dessa utskott är styrelsens förberedande organ och reducerar inte styrelsens övergripande och solidariska ansvar för bolagets skötsel och de beslut som fattas. Utöver detta utser styrelsen vid behov även förberedande arbetsgrupper för särskilda frågor, såsom exempelvis om utdelning, kapitalstruktur och frågor kring risker och möjligheter relaterat till ansvarsfullt företagande.

Ersättningsutskottets huvudsakliga arbete inkluderar att ge rekommendationer till styrelsen rörande ersättning till och anställningsvillkor för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare. Förslagen, inklusive rekommendationer för långsiktiga incitamentsprogram, överlämnas av styrelsen till årsstämman för godkännande.

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att biträda styrelsen i dess övervakning och utvärdering av den interna och externa revisionsprocessen samt att utvärdera och säkerställa kvaliteten på bolagets externa finansiella rapportering. Revisionsutskottet övervakar också bolagets interna kontrollfunktioner.

Ytterligare information framgår i Tele2:s separata Bolagsstyrningsrapport som finns tillgänglig på Tele2:s webbplats www.tele2.com. Ersättning till styrelsen framgår av not 33.

Förslag på riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare under 2017 för godkännande av årsstämman i maj 2017.

Syftet med Tele2:s riktlinjer för ersättning är att erbjuda konkurrensmässiga ersättningspaket, jämfört med jämförbara internationella företag, för att attrahera, motivera och behålla nyckelpersoner. Syftet är att skapa ett incitament för bolagsledningen att verkställa strategiska planer och leverera framstående resultat samt att likrikta bolagsledningens incitament med aktieägarnas intresse. De föreslagna riktlinjerna behandlar ersättningar för ledande befattningshavare, vilka inkluderar bolagets verkställande direktör och medlemmar i ledningsgruppen ("ledande befattningshavare").

Ersättning till ledande befattningshavare skall utgöras av en årlig grundlön, kortsiktig rörlig ersättning (STI) samt långsiktiga incitamentsprogram (LTI). STI skall baseras på prestation i relation till fastställda mål. Målen skall relateras till företagets överordnade resultat och på den enskilde ledande befattningshavarens prestationer. STI kan maximalt uppgå till 100 procent av den årliga grundlönen.

Över tid är det styrelsens intention att öka proportionen av den rörliga prestationsbaserade ersättningen som komponent i de ledande befattningshavarnas totala ersättning.

Övriga förmåner kan utgöras av exempelvis tillgång till förmånsbil samt bostadsförmåner för ledande befattningshavare bosatta utomlands under en begränsad period. Ledande befattningshavare kan också erbjudas sjukvårdsförsäkring.

Ledande befattningshavare erbjuds avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionspremier till verkställande direktör kan maximalt uppgå till 25 procent av årlig lön (grundlön och STI). För övriga ledande befattningshavare kan pensionspremier uppgå till maximalt 20 procent av respektive befattningshavarens årliga lön (grundlön och STI).

Den maximala uppsägningstiden för verkställande direktör skall vara 12 månader och sex månader för övriga ledande befattningshavare

vid uppsägning från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolagets sida, föreligger rätt till lön under en period om maximalt 18 månader för den verkställande direktören och en period om maximalt 12 månader för övriga ledande befattningshavare.

Styrelsen skall ha rätt att frångå dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Om sådan avvikelse sker skall information om detta och skälet till avvikelsen redovisas vid närmast följande årsstämma.

Stämموvalda styrelseledamöter skall i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som inte utgör styrelsearbete. För dessa tjänster skall utgå ett marknadsmissigt arvode vilket skall godkännas av styrelsen.

Inga avvikelser föreligger under 2016 i förhållande till riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare som beslutades på årsstämman i maj 2015 och maj 2016.

De av styrelsen föreslagna och av årsstämman i maj 2016 fastställda riktlinjerna för 2016 framgår av not 33 Personalkostnader.

Moderbolaget

Tele2 AB:s aktier är noterade på Nasdaq Stockholms lista över stora bolag under namnen TEL2 A och TEL2 B. Tele2s femton största aktieägare innehar per 31 december 2016 andelar motsvarande 54 procent av kapitalet och 65 procent av rösterna, varav Investment AB Kinnevik innehar 30 procent av kapitalet samt 48 procent av rösterna. Ingen annan aktieägare innehar, direkt eller indirekt, mer än tio procent av aktierna i Tele2.

Styrelsen bemyndigades av årsstämman i maj 2015 att köpa upp till 10 procent av aktierna i bolaget, vilket styrelsen inte har utnyttjat.

Under 2016 emitterade Tele2 55,8 miljoner nya aktier i en nyemission med företrädesrätt för befintliga aktieägare där eget kapital ökade med 2,9 miljarder kronor.

Ytterligare information om antal aktier och deras villkor samt väsentliga avtal som upphör att gälla om kontrollen över bolaget förändras framgår av not 24 Eget kapital, antal aktier och resultat per aktie.

Moderbolaget sköter koncerngemensamma funktioner och driver vissa för koncernen gemensamma utvecklingsprojekt. Under 2016 betalade moderbolaget en ordinarie utdelning för 2015 till aktieägarna med 5,35 kronor per aktie, motsvarande totalt 2 389 miljoner kronor.

Styrelsens förslag till vinstdisposition för räkenskapsår 2016 framgår av not 24.

Koncernens resultaträkning

Miljoner SEK	Not	2016	2015
KVARVARANDE VERKSAMHETER			
Nettoomsättning	4, 5	28 292	26 856
Kostnader för sålda tjänster och utrustning	6	-20 725	-16 653
Bruttoresultat		7 567	10 203
Försäljningskostnader	6	-5 716	-5 094
Administrationskostnader	6	-3 156	-2 917
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	16	-	-5
Övriga rörelseintäkter	7	153	401
Övriga rörelsekostnader	8	-67	-141
Rörelseresultat	4, 6	-1 219	2 447
Ränteintäkter	9	18	8
Räntekostnader	10	-330	-384
Övriga finansiella poster	11	297	-59
Resultat efter finansiella poster		-1 234	2 012
Inkomstskatt	12	-930	-744
ÅRETS RESULTAT FRÅN KVARVARANDE VERKSAMHETER		-2 164	1 268
AVVECKLADE VERKSAMHETER			
Årets resultat från avvecklade verksamheter	36	-100	1 718
ÅRETS RESULTAT	4	-2 264	2 986
HÄNFÖRLIGT TILL			
Moderbolagets aktieägare		-1 962	2 986
Innehav utan bestämmande inflytande		-302	-
ÅRETS RESULTAT		-2 264	2 986
Resultat per aktie, kr	24	-4,34	6,52
Resultat per aktie, efter utspädning, kr	24	-4,34	6,48
FRÅN KVARVARANDE VERKSAMHETER			
HÄNFÖRLIGT TILL			
Moderbolagets aktieägare		-1 862	1 268
Innehav utan bestämmande inflytande		-302	-
ÅRETS RESULTAT FRÅN KVARVARANDE VERKSAMHETER		-2 164	1 268
Resultat per aktie, kr		-4,12	2,77
Resultat per aktie, efter utspädning, kr		-4,12	2,75

Koncernens totalresultat

Miljoner SEK	Not	2016	2015
ÅRETS RESULTAT		-2 264	2 986
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
KOMPONENTER SOM INTE KOMMER ATT OMKLASSIFICERAS TILL ÅRETS RESULTAT			
Pensioner, aktuariella vinster/förluster	33	-16	38
Pensioner, aktuariella vinster/förluster, skatteeffekt	12	3	-9
Summa komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat		-13	29
KOMPONENTER SOM KAN KOMMA ATT OMKLASSIFICERAS TILL ÅRETS RESULTAT			
Valutakursdifferenser			
Omräkningsdifferenser i utlandsverksamheter		1 094	-1 420
Skatteeffekt på ovan	12	-117	305
Återföring av ackumulerade omräkningsdifferenser från sålda företag	15	-	19
<i>Omräkningsdifferenser</i>		<i>977</i>	<i>-1 096</i>
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter		-149	-49
Skatteeffekt på ovan	12	33	11
Återföring av ackumulerad säkring från sålda företag	15	-	-107
<i>Säkring av nettoinvesteringar</i>		<i>-116</i>	<i>-145</i>
Summa valutakursdifferenser		861	-1 241
Kassaflödessäkringar			
Vinst/förlust från ändring i verkligt värde på säkringsinstrument	2	-83	-40
Omklassificering av ackumulerade förluster till resultaträkningen	2	68	83
Skatteeffekt på kassaflödessäkringar	12	3	-10
Summa kassaflödessäkringar		-12	33
Summa komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat		849	-1 208
SUMMA ÖVRIGT TOTALRESULTAT FÖR ÅRET, NETTO EFTER SKATT		836	-1 179
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		-1 428	1 807
HÄNFÖRLIGT TILL			
Moderbolagets aktieägare		-1 117	1 807
Innehav utan bestämmande inflytande		-311	-
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		-1 428	1 807

Koncernens balansräkning

Miljoner SEK	Not	2016-12-31	2015-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	13	7 729	8 661
Övriga immateriella anläggningstillgångar	13	5 821	4 437
Summa immateriella anläggningstillgångar		13 550	13 098
Materiella tillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	11 193	8 749
Övriga materiella anläggningstillgångar	14	3 183	2 843
Summa materiella anläggningstillgångar		14 376	11 592
Finansiella tillgångar			
Andelar i joint ventures och intresseföretag	16	9	7
Övriga finansiella tillgångar	17	1 315	1 564
Summa finansiella tillgångar		1 324	1 571
Uppskjutna skattefordringar	12	1 702	1 964
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		30 952	28 225
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	18	655	692
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	19	2 584	2 163
Aktuella skattefordringar		43	103
Övriga kortfristiga fordringar	20	3 772	3 236
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	2 193	1 591
Summa kortfristiga fordringar		8 592	7 093
Kortfristiga placeringar	22	21	32
Likvida medel	23, 31	257	107
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		9 525	7 924
SUMMA TILLGÅNGAR	4	40 477	36 149

Miljoner SEK	Not	2016-12-31	2015-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	24	634	564
Övrigt tillskjutet kapital		7 836	4 985
Reserver		1 063	205
Balanserat resultat		8 941	12 147
Summa hänförligt till moderbolagets aktieägare		18 474	17 901
Innehav utan bestämmande inflytande	24	-278	-
SUMMA EGET KAPITAL		18 196	17 901
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande			
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	25	7 503	4 158
Avsättningar	26	1 252	874
Övriga räntebärande skulder	25	275	587
Summa räntebärande skulder		9 030	5 619
Ej räntebärande			
Uppskjuten skatteskuld	12	1 066	697
Summa ej räntebärande skulder		1 066	697
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		10 096	6 316
KORTFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande			
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	25	2 946	4 827
Avsättningar	26	147	52
Övriga räntebärande skulder	25	308	493
Summa räntebärande skulder		3 401	5 372
Ej räntebärande			
Leverantörsskulder	25	3 462	2 746
Aktuella skatteskulder		109	85
Övriga kortfristiga skulder	25	1 037	502
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	4 176	3 227
Summa ej räntebärande skulder		8 784	6 560
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		12 185	11 932
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	4	40 477	36 149

Koncernens kassaflödesanalys

(totala verksamheten)

Miljoner SEK	Not	2016	2015
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet			
Rörelseresultat från kvarvarande verksamheter		-1 219	2 447
Rörelseresultat från avvecklade verksamheter	36	-100	1 702
Rörelseresultat		-1 319	4 149
Justeringar av poster i rörelseresultat som ej genererar kassaflöde			
Avskrivningar	6	3 258	2 873
Nedskrivningar	6	2 832	211
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	16	-	5
Vinst/förlust vid försäljning av anläggningstillgångar och verksamheter	7, 8, 36	101	-1 858
Incitamentsprogram		1	40
Erhållen ränta		17	10
Betald ränta		-236	-290
Betalda finansiella poster		-53	-190
Betald skatt	12	-403	-349
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet	31	4 198	4 601
Förändring av rörelsekapitalet			
Varulager	18	228	-217
Rörelsefordringar		48	-1 088
Rörelseskulder		543	233
Förändring av rörelsekapitalet	31	819	-1 072
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		5 017	3 529
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	31	-532	-622
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	31	-3 292	-3 413
Försäljningar av materiella anläggningstillgångar	31	24	20
Förvärv av aktier i koncernföretag	15	-2 877	-
Avyttringar av aktier i koncernföretag	15	-2	4 892
Kapitaltillskott till/återbetalning från intresseföretag	15	-1	-4
Avyttringar av intresseföretag och värdepappersinnehav	15	4	5
Övriga finansiella tillgångar, utlåning		-	-32
Övriga finansiella tillgångar, erhållen betalning		13	4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-6 663	850
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR		-1 646	4 379
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagande av lån hos kreditinstitut och liknande skulder	25	7 392	3 781
Amortering av lån hos kreditinstitut och liknande skulder	25	-6 098	-1 346
Upptagande av andra räntebärande skulder	25	72	-
Amortering av andra räntebärande skulder	25	-16	-159
Utdelningar	24	-2 389	-6 626
Nyemissioner	24	2 910	3
Återköp av egna aktier	24	-	-3
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande		-	-2
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	24	-125	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 746	-4 352
FÖRÄNDRINGAR AV LIKVIDA MEDEL		100	27
Likvida medel vid årets början	23	107	151
Valutakursdifferenser i likvida medel	23	50	-71
LIKVIDA MEDEL VID ÅRET SLUT	23, 31	257	107

Se kassaflöde från avvecklad verksamhet under not 36.
Se ytterligare kassaflödesinformation under not 31.

Koncernens förändring i eget kapital

Miljoner SEK	Not	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkringsreserv	Omräkningsreserv	Balanserat resultat			
Eget kapital, 1 januari 2015		561	4 985	-440	1 853	15 721	22 680	2	22 682
Årets resultat		-	-	-	-	2 986	2 986	-	2 986
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		-	-	-112	-1 096	29	-1 179	-	-1 179
Totalresultat för året		-	-	-112	-1 096	3 015	1 807	-	1 807
ÖVRIGA FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL									
Aktierelaterade ersättningar	33	-	-	-	-	40	40	-	40
Nyemissioner	24	3	-	-	-	-	3	-	3
Återköp av egna aktier	24	-	-	-	-	-3	-3	-	-3
Utdelningar	24	-	-	-	-	-6 626	-6 626	-	-6 626
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-	-	-	-	-2	-2
EGET KAPITAL, 31 DECEMBER 2015		564	4 985	-552	757	12 147	17 901	-	17 901
Eget kapital, 1 januari 2016		564	4 985	-552	757	12 147	17 901	-	17 901
Årets resultat		-	-	-	-	-1 962	-1 962	-302	-2 264
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		-	-	-128	986	-13	845	-9	836
Totalresultat för året		-	-	-128	986	-1 975	-1 117	-311	-1 428
ÖVRIGA FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL									
Aktierelaterade ersättningar	33	-	-	-	-	1	1	-	1
Aktierelaterade ersättningar, skatteeffekt	33	-	-	-	-	1	1	-	1
Nyemissioner	24	70	2 840	-	-	-	2 910	-	2 910
Skatt på nyemissionskostnader	24	-	11	-	-	-	11	-	11
Utdelningar	24	-	-	-	-	-2 389	-2 389	-	-2 389
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	24	-	-	-	-	469	469	489	958
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	24	-	-	-	-	687	687	-456	231
EGET KAPITAL, 31 DECEMBER 2016		634	7 836	-680	1 743	8 941	18 474	-278	18 196

Noter till koncernens finansiella rapporter

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER OCH ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Koncernredovisningen upprättas enligt gällande International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC), vilka vid tidpunkten för årsredovisningens avgivande antagits av EU. Vidare tillämpar koncernen Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner* vilken specificerar de tillägg till IFRS upplysningskrav som krävs enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen.

De finansiella rapporterna upprättas baserat på historiska anskaffningsvärden förutom finansiella instrument som i huvudsak redovisas till upplupna anskaffningsvärden med undantag för övriga långfristiga placeringar och derivatinstrument som är redovisade till verkligt värde.

Ändrade redovisningsprinciper

Från och med räkenskapsåret 2016 tillämpas nedanstående nya standarder, omarbetningar och tolkningar.

Nya och ändrade IFRS-standarder och IFRIC-tolkningar

De reviderade IFRS-standarder (IAS 1, IAS 16, IAS 27, IAS 28, IAS 38, IFRS 10, IFRS 11, IFRS 12 och årliga förbättringar av IFRS 2012-2014) som trädde i kraft den 1 januari 2016 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Nya regler

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut och EU har antagit följande nya och omarbetade standarder:

- IFRS 9 *Financial Instruments* (med tillämpning för räkenskapsår som börjar 1 januari 2018 eller senare) och
- IFRS 15 *Revenue from Contracts with Customers* (med tillämpning för räkenskapsår som börjar 1 januari 2018 eller senare).

IASB har även givit ut, vilka ännu ej antagits av EU:

- IFRS 14 *Regulatory Deferral Accounts* (med tillämpning för räkenskapsår som börjar 1 januari 2016 eller senare, EU-kommissionen har beslutat att inte påbörja processen för godkännande av denna interimstandard utan invänta den slutliga standarden),
- Ändringar av IAS 7 *Disclosure Initiative* och IAS 12 *Recognition of Deferred Tax Assets for Unrealised Losses* (med tillämpning för räkenskapsår som börjar 1 januari 2017 eller senare),
- *Clarifications to IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers* (med tillämpning för räkenskapsår som börjar 1 januari 2018 eller senare),
- Ändringar av IFRS 2 *Classification and Measurement of Sharebased Payment Transactions* och IFRS 4 *Applying IFRS 9 Financial Instruments with IFRS 4 Insurance Contracts* (med tillämpning för räkenskapsår som börjar 1 januari 2018 eller senare)
- IFRS 16 *Leases* (med tillämpning för räkenskapsår som börjar 1 januari 2019 eller senare) och
- Ändringar av IFRS 10 och IAS 28 *Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture* (ej bestämd tidpunkt för tillämpning).

IFRS 9 ersätter IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. Den nya standarden innebär nya utgångspunkter för klassificering och värdering av finansiella instrument, en framåtblickande nedskrivningsmodell och större flexibilitet för säkringsredovisning. Standarden förväntas inte få någon väsentlig effekt för Tele2.

IFRS 15 ersätter samtliga tidigare utgivna standarder och tolkningar som avser intäktsredovisning och ger detaljerad vägledning för bland annat paketerade erbjudanden, kontraktsmodifieringar, bedömningar huruvida företaget agerar som huvudman eller ombud i hela eller delar av ett kundkontrakt samt utgifter direkt hänförliga till när ett kundavtal ingås. Standarden innehåller också mer omfattande upplysningskrav jämfört med nuvarande standarder. Den nya standarden kommer tillämpas retroaktivt varvid jämförelseperioderna kommer räknas om och presenteras vid första tillämpningen av IFRS 15. Arbete pågår för att förbereda förändringar i processer och system för att fånga upp de förändringar som behöver göras. Tele2s preliminära bedömning för närvarande är att nuvarande redovisningsprinciper avseende intäktsredovisningen av paketerade erbjudanden rörande allokeringen mellan utrustning och tjänster är i linje med IFRS 15. Den modell som Tele2 tillämpar idag måste justeras något för att helt uppfylla kraven enligt den nya standarden. Till exempel kommer Tele2 enligt IFRS 15 anses vara ett ombud vid viss försäljning av hårdvara via återförsäljare vilket innebär att intäkterna kommer att redovisas netto efter avdrag för kostnaden för hårdvaran. Detta kommer innebära något lägre nettoomsättning men ingen effekt på EBITDA. För kontraktsmodifieringar lämnar IFRS 15 vägledning i huruvida ändringarna ska redovisas retroaktivt eller framåtriktat. Utgifter direkt hänförliga till ingåendet av ett kundkontrakt kan inkludera t ex återförsäljarprovisioner och säljbonusar. Dessa initiala kostnader skall aktiveras och periodiseras över kontraktstiden i de fall de är återvinningsbara. I det fall kontraktstiden är kortare än ett år får dessa utgifter kostnadsföras direkt när de uppstår. Idag kostnadsföras dessa utgifter löpande. Effekterna på de finansiella rapporterna kommer analyseras ytterligare och presenteras i Tele2s kvartalsrapporter innan den nya standarden träder i kraft.

IFRS 16 ersätter den tidigare leasingstandard och relaterade tolkningar. Den nya standarden inför en ny definition för att identifiera huruvida ett kontrakt innehåller en lease. För en leasetaagare introducerar IFRS 16 en enda redovisningsmässig hantering, dvs. redovisning av en sk "right-of-use" tillgång och en leasingsskuld. För leasegivare förblir distinktionen och den redovisningsmässiga hanteringen mellan finansiell och operationell leasing i princip oförändrad. IFRS 16 kommer sannolikt innebära att ett stort antal nya tillgångar och skulder skall redovisas i balansräkningen vilket kommer påverka rapporterat resultat och nyckeltal såsom exempelvis EBITDA och CAPEX. Effekterna på Tele2s finansiella rapporter kommer analyseras och presenteras före den nya standarden träder i kraft.

De övriga nya och omarbetade standarderna förväntas inte få någon väsentlig effekt för Tele2.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Koncernredovisningen inkluderar moderbolaget och de företag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande uppnås när Tele2 har ett inflytande över ett företag och exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang i företaget och kan använda sitt bestämmande inflytande till att påverka avkastningen.

Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att i koncernens eget kapital ingår endast den del av dotterföretagens eget kapital som tillkommit efter förvärvet och i koncernens resultaträkning ingår endast resultat från förvärvstidpunkten och fram till avyttringstidpunkten i det fall dotterbolaget avyttras. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet på andelar i dotterföretag utgörs av summan av det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten av vad som erläggs kontant, via övertagande av skulder till tidigare ägare eller egna emitterade aktier, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade

Fortsättning not 1

dotterföretaget och det verkliga värdet av tidigare ägd andel. Villkorade köpeskillningar inkluderas i anskaffningsvärdet och redovisas till deras verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande effekter av omvärderingar av villkorade köpeskillningar redovisas i resultaträkningen. Förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas initialt till deras verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Undantag från denna princip görs för förvärvade skattefordringar/-skulder, ersättningar till anställda, aktiebaserade ersättningar och tillgångar som innehas för försäljning, vilka värderas i enlighet med de principer som beskrivs i avsnitt nedan för respektive post. Undantag görs även för tillgångar avseende rätt till gottgörelse och återköpta rättigheter. Tillgångar avseende rätt till gottgörelse värderas enligt samma princip som den gottgjorda posten. Återköpta rättigheter värderas baserat på den återstående kontraktstiden oavsett om andra marknadsaktörer skulle beakta möjligheter till kontraktstförlängning vid värderingen. Redovisad goodwill utgörs av skillnaden mellan å ena sidan köpeskillningen för andelarna i dotterföretag, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade dotterföretaget och det verkliga värdet av tidigare ägd andel och å andra sidan koncernens redovisade värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Förvärvsrelaterade kostnader (transaktionskostnader) redovisas som kostnader i den period de uppkommer.

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas vid förvärvstidpunkten antingen till dess verkliga värde eller till dess proportionella andel av koncernens redovisade värde av det förvärvade dotterföretagets identifierade tillgångar och skulder. Val av värderingsmetod görs för respektive förvärv. Efterföljande resultat och övrigt totalresultat som är hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande allokteras till innehavet även om det leder till ett negativt värde för innehav utan bestämmande inflytande.

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion mellan eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan erlagd köpeskillning och den proportionella andelen av de förvärvade nettotillgångarna redovisas i eget kapital. Därmed uppkommer ingen goodwill i samband med sådana transaktioner.

Vid försäljningar där moderföretaget förlorar bestämmande inflytande över ett dotterföretag, beräknas resultatet av transaktionen vid avyttringen som skillnaden mellan:

- summan av det verkliga värdet för den erhållna ersättningen och det verkliga värdet av eventuellt kvarvarande innehav och
- de tidigare redovisade värdena för dotterföretagets tillgångar (inklusive goodwill) och skulder och eventuellt innehav utan bestämmande inflytande

Uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen. Eventuella transaktioner hänförliga till det avyttrade dotterföretaget som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultaträkningen i samband med avyttringen.

Samarbetsarrangemang

Samarbetsarrangemang räknas arrangemang över vilket två eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande. Samarbetsarrangemang klassificeras antingen som gemensam verksamhet eller joint venture. För gemensamma verksamheter redovisar Tele2 sin andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader samt sin andel av gemensamma tillgångar, skulder, intäkter och kostnader post för post i koncernens finansiella rapporter. Försäljning och andra mellanhanden med gemensamma verksamheter har eliminerats i koncernredovisningen. I Tele2s fall utgör gemensam verksamhet av samägda företag. Joint venture är arrangemang där Tele2 har rätt till nettotillgångarna i arrangemanget. Dessa redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Detta innebär att det i

koncernen bokförda värdet på andelarna i joint venture motsvaras av koncernens andel i arrangemangets egna kapital efter anpassning till koncernens redovisningsprinciper samt eventuella restvärden på koncernmässiga övervärden. Koncernens resultatandel i joint ventures resultat efter skatt redovisas i koncernens rörelseresultat tillsammans med avskrivningar på förvärvade övervärden.

Vid förvärv av en andel i ett samarbetsarrangemang så upprättas en förvärvsanalys avseende andelen i detta per förvärvstidpunkten. Med förvärvstidpunkt menas den tidpunkt då koncernen blir part i och gemensamt delar på det bestämmande inflytandet i samarbetsarrangemanget. Utgångspunkten för förvärvsanalysen utgörs av anskaffningsvärdet för andelarna i samarbetsarrangemanget. Anskaffningsvärdet fördelas på koncernens andel av verkligt värde vid förvärvstidpunkten på förvärvade tillgångar och övertagna skulder med därtill hörande uppskjutna skatter och eventuell goodwill.

Intresseföretag

Som intresseföretag räknas företag där Tele2 innehar en röstandel uppgående till mellan 20 procent och 50 procent eller på annat sätt har ett betydande inflytande.

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Det innebär att det i koncernen bokförda värdet på andelarna i företaget motsvaras av koncernens andel i eget kapital efter anpassning till koncernens redovisningsprinciper samt eventuella bokförda värden på koncernmässiga övervärden. Resultatandel i företagets resultat efter skatt redovisas i rörelseresultatet tillsammans med avskrivningar på förvärvade övervärden.

Utländsk valuta

Redovisningen i samtliga utländska koncernföretag, samarbetsarrangemang och intresseföretag är upprättad i den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där respektive verksamhet bedriver sin huvudsakliga verksamhet, dvs den funktionella valutan, vilket för samtliga dotterbolag, samarbetsarrangemang och intresseföretag är den lokala valutan.

Omräkning av utländska koncernföretag, samarbetsarrangemang och intresseföretag till Tele2s rapportvaluta (SEK) görs genom att tillgångar respektive skulder omräknas till balansdagens kurs och intäkter respektive kostnader omräknas till periodens genomsnittliga valutakurser. Valutakursdifferenser som uppstår genom omräkningen redovisas i övrigt totalresultat. Vid avyttring av utländska koncernföretag, samarbetsarrangemang och intresseföretag redovisas den ackumulerade valutakursdifferensen hänförligt till den avyttrade verksamheten i resultaträkningen.

Goodwill och justeringar till verkligt värde som görs i samband med förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder i den verksamhetens funktionella valuta.

Avvecklad verksamhet

En avvecklad verksamhet är en del av koncernen som antingen avyttrats eller är klassificerad som att den innehas för försäljning och som motsvarar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område. En avvecklad verksamhet redovisas skilt från kvarvarande verksamhet i resultaträkningen med motsvarande redovisning för jämförelseperioden.

I balansräkningen särredovisas tillgångar som innehas för försäljning samt skulder knutna till dessa tillgångar, jämförelseperioden påverkas inte. Tillgångar som innehas för försäljning värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader (not 36).

Noter

Fortsättning not 1

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar kundrelaterade intäkter från tjänster inom mobil och fast telefoni, bredband och kabel-TV såsom anslutnings- och installationsavgifter, abonnemangavgifter, samtalsintäkter, data- och informationstjänster och serviceintäkter. I nettoomsättningen ingår även samtrafikintäkter från andra operatörer och försäljning av kundutrustning. Intäkter redovisas till verkligt värde, vilket vanligtvis är försäljningsvärdet, efter avdrag för rabatter och mervärdesskatt.

Anslutningsavgifter intäktas vid försäljningstillfället till den del de täcker anslutningskostnader. Eventuell överskjutande del periodiseras över uppskattad kontraktstid. Abonnemangavgifter avseende mobil- och fast telefonitjänster, kabel-TV, ADSL, uppringt internet, utlyrd kapacitet och internetanslutning för direkt accesskunder redovisas som intäkt i den period som avgiften avser. Samtalsintäkter och samtrafikintäkter redovisas som intäkt i den period som tjänsten tillhandahålls. Intäkter från försäljning av produkter redovisas vid leverans till kunden. Intäkter från försäljning av kontantkort redovisas i förhållande till verkligt kortutnyttjande fram till dess giltighetstiden löper ut, varvid resterande del intäktas.

Intäkter från data- och informationstjänster såsom datapaket, textmeddelanden och tredjepartstjänster redovisas när tjänsten tillhandahålls. I de fall Tele2 agerar som agent för en annan leverantör redovisas intäkten netto, dvs endast den del av intäkten som tillfaller Tele2 redovisas som intäkt.

Tele2 erbjuder sina företagskunder långfristiga KST-avtal (kommunikation som tjänst) vilket innebär funktionsbaserade lösningar för kompletta telekomtjänster, vilka kan inkludera växeltjänster, fast- och mobil telefoni, datakommunikation och andra skräddarsydda tjänster. Normalt har kunden inte valet att köpa utrustningen efter avtalets upphörande. Intäkter för KST-avtal redovisas över avtalets löptid men en del av den fasta periodavgiften förskjuts för att möta kostnader vid slutet av avtalsperioden.

För tjänste- och entreprenaduppdrag vid installation av system tillämpas successiv vinstavräkning varvid intäkterna redovisas successivt under uppdraget i takt med att leverans/driftsättning sker. Färdigställandegraden fastställs utifrån utförda tjänster per rapportperiodens slut i proportion till vad som totalt ska utföras. Intäkter avseende den del av avtalet som består av tillhandahållande av service och underhåll på levererad kommunikationsutrustning redovisas månadsvis i takt med de underliggande serviceavtalens löptid.

Intäktsredovisning för avtal innehållande flera delar

För kundavtal som innehåller flera komponenter eller delar fördelas den kontrakterade intäkten till varje del baserat på dess relativa verkliga värde i förhållande till det totala verkliga värdet av erbjudandet. Tjänster som faktureras baserat på utnyttjande ingår inte i fördelningen. Intäkten för respektive del redovisas i den period komponenten levereras till kund. I de fall delar som är väsentliga för funktionaliteten ej levererats och verkligt värde saknas för någon del, skjuts intäktsredovisningen upp tills alla delar som är väsentliga för funktionaliteten levererats och verkligt värde kunnat fastställas.

Rörelsekostnader

Rörelsekostnader är uppställda i funktionsindeldad form, vilka framgår nedan. Årets av- och nedskrivningar samt personalkostnader fördelas per funktion. Totala kostnaden för av- och nedskrivningar framgår av not 6 och totala personalkostnaden framgår av not 33.

Kostnader för sålda tjänster och utrustning

Kostnader för sålda tjänster och utrustning innehåller kostnader för hyra av nät och kapacitet, samtrafikavgifter samt kostnader för såld utrustning (t ex mobiltelefoner) till den del kostnaden motsvaras av en redovisad intäkt. Dessutom ingår i kostnad för sålda tjänster och utrustning den del av kostnader för personal, lokaler, köpta tjänster samt av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar som är hänförliga till produktion av sålda tjänster.

Försäljningskostnader

Försäljningskostnader omfattar kostnader för den egna försäljningsorganisationen, köpta tjänster, personalkostnader, hyreskostnader,

kundförluster samt av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar som är hänförliga till försäljningsaktiviteter. Dessutom ingår reklam och andra marknadsaktiviteter samt kostnader för rabatter och subventioner för såld utrustning vilka kostnadsförs löpande.

Administrationskostnader

Administrationskostnader innehåller del av personalkostnader, hyreskostnader, köpta tjänster samt av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar som är hänförliga till övriga gemensamma funktioner. Kostnader för styrelse, företagsledning och stabsfunktioner ingår i administrationskostnader.

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader avser sekundära aktiviteter, kursdifferenser på poster av rörelsekaraktär samt resultat vid försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Ersättning till anställda

Medelantalet anställda (not 32) samt löner och ersättningar (not 33) för under respektive år förvärvade företag är upptagna i relation till hur lång tid företaget ingått i Tele2-koncernen.

Aktierelaterade ersättningar

Tele2 tilldelar vissa anställda aktierelaterade instrument.

Aktierelaterade ersättningar regleras i huvudsak med företagets aktier. Kostnaden för de aktierelaterade ersättningarna baseras på det verkliga värdet på aktierätterna beräknat av oberoende tredje part vid tidpunkten för utfärdandet av dessa program. Dessa ersättningar redovisas som personalkostnad under intjänandeperioden med en motsvarande ökning av eget kapital. Till den del intjäningsvillkoren i programmet är kopplade till marknadsvillkor (TSR) och icke intjäningsvillkor (investering i Tele2 aktier), beaktas dessa vid fastställandet av det verkliga värdet av aktierätterna. Resultatbaserade intjäningsvillkor (avkastning på sysselsatt kapital) och tjänstevillkor (anställd) påverkar personalkostnaden under intjäningsperioden genom förändring av de antal aktier som slutligen förväntas utgå.

Tele2 redovisar löpande en skuld för sociala kostnader för alla utestående aktierelaterade ersättningar. Skulden för sociala kostnader beräknas enligt UFR 7 IFRS 2 och sociala avgifter för noterade företag. Skulden omvärderas löpande och grundas på den aktierelaterade ersättningens verkliga värde på balansdagen periodiserad över intjäningsperioden.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Inom koncernen finns ett flertal pensionsplaner, där huvuddelen av Tele2s pensionsåtaganden utgörs av avgiftsbestämda planer (not 33) för vilka koncernen gör inbetalningar till offentliga och privata pensionsinstitut. Avgifter avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som kostnad under den period när de anställda utförde de tjänster avgiften avser. De avgiftsbestämda planerna säkerställer en viss förutbestämd premieinbetalning och negativa förändringar av värdeutvecklingen av investeringar kompenseras inte av Tele2 varför Tele2 inte bär risken vid pensionsutbetalningstidpunkten. Endast en mindre del av koncernens åtagande utgörs av förmånsbestämda planer. Nuvärdet av förpliktelsen för dessa beräknas separat för respektive förmånsbestämd plan utifrån en uppskattning av de framtida förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Nettoförpliktelsen redovisas i balansräkningen som nuvärdet av förpliktelserna efter avdrag för verkligt värde på eventuella förvaltningstillgångar.

Kostnaden för de förmånsbestämda planerna beräknas genom tillämpning av den så kallade Projected Unit Credit Method, vilken innebär att kostnaden fördelas över den anställdes tjänstgöringsperiod. Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuariar. Förpliktelserna värderas till nuvärdet av de förväntade framtida utbetalningarna, med hänsyn tagen till antaganden såsom förväntade framtida löneökningar, inflation, öknings i sjukvårdskostnader och livslängd. Förväntade framtida utbetalningar diskonteras med en ränta som gäller på balansdagen för förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer och med hänsyn till beräknad återstående löptid för respektive åtagande. Aktuariella vinster

Fortsättning not 1

och förluster redovisas i övrigt totalresultat. För ett antal av koncernens anställda i Sverige tryggas åtaganden för ålderspension och familjepension genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta kan inte tillhandahålla tillräcklig information för att fastställa ett enskilt bolags andel av den totala förpliktelsen och dess förvaltningstillgångar varför dessa pensionsplaner redovisas som avgiftsbestämda. Planen finansieras löpande genom pensionsförsäkringar.

Ersättningar vid uppsägning

Kostnad för ersättning i samband med uppsägning av personal redovisas endast om företaget är förpliktigt av en formell plan att avsluta en anställning i förtid utan möjlighet till tillbakadragande.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas hänförligt till det skattemässiga resultatet för året. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförligt till tidigare perioder samt skatt på utdelning från dotterbolag.

Vid redovisning av uppskjuten skatt tillämpas balansräkningsmetoden. Metoden innebär att uppskjutna skatteskulder och fordringar redovisas för alla temporära skillnader mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott. Följande temporära skillnader beaktas inte: temporär skillnad som uppkommer vid första redovisningen av goodwill och första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Som temporär skillnad räknas poster som är en förskjutning i tiden i fråga om när skatteplikt respektive avdragsrätt föreligger. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar beräknas utifrån den antagna eller den på balansdagen oavhängigt antagna skattesatsen vid tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden.

Vid redovisning av uppskjuten skattefordran tas hänsyn till underskottsavdrag och temporära skillnader där det är sannolikt att underskottsavdragen och de temporära skillnaderna kommer att kunna utnyttjas mot framtida vinster. I de fall ett företag redovisar förluster sker en bedömning av om det finns övertygande faktorer som talar för att det kommer att finnas tillräckligt med framtida skattepliktiga överskott.

Värdering och redovisning av uppskjuten skattefordran i samband med förvärv av företag sker som en del av värderingen av tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten. I dessa situationer åsätts uppskjuten skattefordran ett värde motsvarande den del som företaget förväntas kunna utnyttja. Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader hänförliga till dotterbolag, samarbetsarrangemang och intressebolag förutom uppskjuten skatteskuld när tidpunkten för återförandet av den temporära skillnaden kontrolleras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden ej kommer att utfalla inom en överskådlig framtid.

I det fall det finns en uppskjuten skatteskuld och det finns underskottsavdrag för vilka en uppskjuten skattefordran inte tidigare redovisats redovisas en uppskjuten skattefordran i den utsträckning den kan kvittas mot den uppskjutna skatteskulden.

Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas endast för koncernföretag inom samma skattejurisdiktion. Nettoresultat sker endast om Tele2s avsikt är att kvitta skattefordringar och skatteskulder.

Anläggningstillgångar

Immateriella (not 13) och materiella (not 14) anläggningstillgångar med bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde med avdrag för beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut och sker linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioder och restvärden är föremål för årliga omprövningar. Avskrivningstider för anläggningstillgångar framgår nedan.

Immateriella tillgångar

Licenser, nyttjanderätter och programvara	2–25 år
Varumärken	5 år
Kundavtal	1–7 år

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader	5–30 år
Modem	2–3 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	2–30 år
Inventarier, verktyg och installationer	2–10 år

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning om det föreligger någon indikation på värdeminskning avseende koncernens tillgångar utöver de planmässiga avskrivningarna. Om det föreligger någon indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part minskat med försäljningskostnader, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under dess nyttjandeperiod samt med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde.

En nedskrivning redovisas i resultaträkningen. Gjorda nedskrivningar återförs om förändringar skett i de antaganden som ledde fram till den ursprungliga nedskrivningen. Återföring av gjord nedskrivning görs inte så att det redovisade värdet överstiger vad som skulle ha redovisats, efter avdrag för planensliga avskrivningar, om någon nedskrivning inte gjorts. En återföring av gjorda nedskrivningar redovisas i resultaträkningen. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Immateriella tillgångar

Tele2 har ett antal licenser som ger rätt att bedriva telefonverksamhet. Utgifter avseende förvärv av dessa licenser tillgångsförs och skrivs av linjärt över licensavtalens löptid.

Goodwill utgörs av skillnaden mellan å ena sidan anskaffningsvärdet för andelarna i dotterföretag alternativt inkråmet, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade dotterföretaget och det verkliga värdet av tidigare ägd andel och å andra sidan koncernens redovisade värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Goodwill allokteras till de kassagenererande enheter som förväntas erhålla fördelar från förvärvet och är, tillsammans med immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu inte tagits i bruk, föremål för årliga nedskrivningsprövningar även om någon indikation för värdeminskning inte föreligger. Nedskrivningstest av goodwill görs på den lägsta nivå på vilken goodwill övervakas internt och för vilka det finns identifierbara kassaflöden (kassagenererande enhet). Återvinningsvärdet på respektive kassagenererande enhet baseras på det högre av beräknat nyttjandevärde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. De viktigaste faktorerna som påverkat årets nedskrivningsprövning framgår av not 13.

Vid omorganisationer eller avyttringar, som innebär att sammansättningen på kassagenererande enheter på vilka goodwill har fördelats förändras, omfördelas goodwill på berörda enheter. Omfördelningen baseras på det relativa värdet för den del av en kassagenererande enhet som omorganisationen eller avyttringen avser och den del som kvarstår efter omorganisationen eller avyttringen.

Kundavtal värderas i samband med företagsförvärv till verkligt värde. Tele2 tillämpar en modell där en genomsnittlig historisk kundanskaffningskostnad, alternativt nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden, används för att värdera kundavtal.

Tele2 aktiverar direkta utvecklingsutgifter för verksamhetsspecifika programvara då kriterierna för att redovisas som en tillgång är uppfyllda. Dessa utgifter skrivs av över nyttjandeperioden som påbörjas när tillgången är redo för användning. Utgifter hänförliga till planeringsskedet

Noter

Fortsättning not 1

i projekt såväl som utgifter för underhåll och utbildning kostnadsförs löpande. Övrigt utvecklingsarbete kostnadsförs löpande, då det inte uppfyller kriterierna för att redovisas såsom tillgång. Tele2 bedriver ingen egen forskningsverksamhet.

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader avser anläggningar som är avsedda att nyttjas i verksamheten. Anskaffningsvärdet inkluderar direkta utgifter hänförliga till byggnaden.

Maskiner och teknisk utrustning avser anläggningar och maskiner som är avsedda att nyttjas i verksamheten, såsom nätanläggningar. Anskaffningsvärdet inkluderar direkta utgifter hänförliga till byggande och installation av näten.

Tillkommande utgifter för utbyggnad och värdehöjande förbättringar redovisas som tillgång medan tillkommande utgifter för reparation och underhåll löpande redovisas som en kostnad i den period de uppkommer.

Inventarier omfattar tillgångar som används inom administration, försäljning och drift.

Utgifter för modem uthyrda eller utlånade till kund aktiveras.

Lånekostnader

Lånekostnader direkt hänförliga till anskaffning, uppförande eller produktion av en tillgång som med nödvändighet tar betydande tid i anspråk att färdigställas för avsedd användning inräknas i tillgångens anskaffningsvärde. Övriga lånekostnader kostnadsförs i den period de uppkommer.

Leasing

Leasing klassificeras som finansiell eller operationell.

Tele2 som finansiell leasetagare

Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i all väsentlighet är överförd till leasetagaren. Finansiell leasing i koncernredovisningen innebär att aktuellt objekt redovisas som materiell anläggningstillgång, redovisad till det lägre av verkligt värde och nuvärdet av framtida minimileaseavgifter, samtidigt som motsvarande belopp skuldförs som finansiell skuld (not 14, not 25 och not 30). Tillgången skrivs av linjärt under det kortare av leasingkontraktets löptid och nyttjandeperioden, med avdrag för beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut. Leasebetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulden.

Tele2 som operationell leasetagare

Operationell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet behålls av leasegivaren. Betalningar kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Tele2 som operationell leasegivare

Hyresintäkter från operationella leasingavtal intäktsredovisas linjärt under respektive leasingavtals löptid. Den leasade tillgången kvarstår i balansräkningen och skrivs av över dess bedömda nyttjandeperiod.

Nedmonteringskostnader

I den utsträckning det finns ett legalt eller informellt åtagande gentemot tredje part, ingår i anskaffningsvärdet beräknade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången samt återställande av plats/område där tillgången varit installerad/uppförd. En förändring av uppskattade utgifter för nedmontering, bortforsling och återställande läggs till eller dras ifrån redovisat värde på berörd tillgång.

Varulager

Varulager värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Tele2s varulager består i all väsentlighet av telefoner, SIM-kort, modem och annan utrustning som skall säljas.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar som redovisas i balansräkningen inkluderar övriga finansiella tillgångar, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, kortfristiga placeringar och likvida medel. Finansiella skulder som

redovisas i balansräkningen inkluderar skulder till kreditinstitut och liknande skulder, övriga räntebärande skulder, leverantörsskulder samt övriga kortfristiga skulder. Finansiella tillgångar och skulder som förfaller till betalning mer än ett år efter rapportperiodens slut redovisas som långfristiga. Övriga finansiella tillgångar och skulder redovisas som kortfristiga.

Förvärv och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilket är den dag koncernen har ett åtagande att förvärva eller sälja tillgången. Finansiella skulder redovisas i balansräkningen när Tele2 blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över tillgången. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. I fall där Tele2 behåller rättigheten till kassaflödena från en finansiell tillgång men ingår en förpliktelse att överföra kassaflödena till en tredje part (en överföringsförpliktelse), tas den finansiella tillgången endast bort när i allt väsentligt samtliga risker och fördelar som är förknippade med ägande av den finansiella tillgången har överförts och följande villkor är uppfyllda:

- Tele2 har ingen förpliktelse att betala belopp till den tredje parten såvida Tele2 inte erhåller motsvarande belopp från ursprungstillgången,
- Tele2 är förbjudet, enligt villkoren i överföringsavtalet, att sälja eller pantsätta ursprungstillgången förutom som säkerhet för den tredje parten gällande förpliktelsen att erlagga kassaflöden till dem och
- Tele2 har en förpliktelse att vidarebefordra varje kassaflöde det erhåller å tredje partens vägnar utan väsentlig försening.

En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Initialt redovisas finansiella instrument till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och därefter löpande till verkligt värde alternativt upplupet anskaffningsvärde baserat på den initiala kategoriseringen. Kategoriseringen är beroende av syftet med innehavet och bestäms vid första redovisningstillfället.

Beräkning av verkligt värde för finansiella instrument

Vid fastställande av verkligt värde för finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad används olika värderingstekniker. Vid beräkning av verkligt värde för räntesvappar och valutaderivat används officiella marknadsnoteringar som indata i beräkningen av diskonterade kassaflöden. Verkligt värde för låneskulder uppskattas genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid.

Beräkning av upplupet anskaffningsvärde för finansiella instrument

Upplupet anskaffningsvärde beräknas med hjälp av effektivräntemetoden, vilket innebär att eventuella över- eller underkurser samt direkt hänförliga kostnader eller intäkter periodiseras över kontraktets löptid med hjälp av den beräknade effektivräntan. Effektivräntan är den ränta som ger instrumentets anskaffningsvärde som resultat vid nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Finansiella tillgångar

Tele2s andra långfristiga värdepappersinnehav består i huvudsak av innehav i onoterade aktier och dessa kategoriseras som "Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen". Tillgångar under denna kategori redovisas initialt till anskaffningsvärde, det vill säga verkligt värde vid anskaffningstidpunkten, och värderas därefter löpande till verkligt värde. Transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Värdeförändringen redovisas i resultaträkningen under övriga finansiella

Fortsättning not 1

poster. Om Tele2 ej kunnat fastställa ett tillförlitligt verkligt värde har detta innehav värderats till anskaffningskostnad.

Tele2s kundfordringar och övriga fordringar kategoriseras som "Lånefordringar och kundfordringar" och redovisas initialt till verkligt värde och löpande till upplupet anskaffningsvärde. För kundfordringar samt för andra fordringar vars löptid är kort, sker efterföljande värdering till nominellt belopp. Vid varje balansdag görs en nedskrivningsprövning av dessa tillgångar baserat på tiden som varje individuell kundfordran varit förfallen. Eventuella nedskrivningar redovisas i rörelsens kostnader.

Likvida medel kategoriseras som "Lånefordringar och kundfordringar" och redovisas initialt till verkligt värde och löpande till upplupet anskaffningsvärde. Likvida medel består dels av kassa och bank, dels av kortfristiga placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten på högst tre månader.

Spärrade likvida medel redovisas som kortfristiga placeringar om de kan frigöras inom 12 månader och som finansiella anläggningstillgångar om de är spärrade längre tid än 12 månader.

Finansiella skulder

Finansiella skulder kategoriseras som "Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde". Värdering av dessa sker initialt till verkligt värde och sedan till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Direkta kostnader vid upptagande av lån inkluderas i anskaffningsvärdet. För leverantörsskulder samt för andra finansiella skulder, vars löptid är kort, sker efterföljande värdering till nominellt belopp.

Derivatinstrument och säkringsredovisning

Valutakursförändringar på lån i utländsk valuta och värdeförändringar för andra finansiella instrument (valutaderivat) vilka uppfyller kraven för säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat. Den ineffektiva delen av valutakursförändringen respektive värdeförändringen redovisas i resultaträkningen under övriga finansiella poster. Vid avyttring av utländska verksamheter återförs den tidigare redovisade ackumulerade valutakursdifferensen hänförligt till den avyttrade verksamheten till resultaträkningen.

Kassaflödessäkringar redovisas på samma sätt som säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Det vill säga effektiv del av värdeförändringar för ränteswapavtal som uppfyller kraven för kassaflödessäkring redovisas i övrigt totalresultat och den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen under finansiella poster. Redovisat belopp i säkringsreserven återförs över resultaträkningen i takt med att den säkrade posten påverkar resultaträkningen. För mer information avseende kassaflödessäkringar, se not 2 och not 25.

När ett säkringsinstrument hänförligt till säkring av framtida kassaflöden förfaller, säljs, avvecklas eller löses in, eller koncernen avbryter säkringsrelationen innan den säkrade transaktionen inträffat och den prognostiserade transaktionen fortfarande förväntas inträffa, kvarstår den redovisade ackumulerade vinsten eller förlusten i säkringsreserven i eget kapital och redovisas i resultaträkningen när transaktionen inträffar. Om den säkrade transaktionen inte längre förväntas inträffa, upplöses säkringsinstrumentets ackumulerade vinster eller förluster omedelbart mot resultaträkningen.

Övriga derivatinstrument redovisas till verkligt värde med värdeförändringar över resultaträkningen.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Koncernens fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till svenska kronor till balansdagens kurser.

Valutakursvinster respektive -förluster i samband med transaktioner i utländsk valuta i den löpande verksamheten ingår i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter/-kostnader. Valutakursvinster respektive -förluster på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

I de fall den långfristiga utlåningen till/upplåningen från Tele2s utländska verksamheter betraktas som en bestående del av moderbolagets finansiering av/återlån från utlandsverksamheten, och därmed som en utvidgning/minskning av moderbolagets investering i utlandsverksamheten, redovisas valutakursförändringar på dessa mellanhavanden i övrigt totalresultat.

En sammanställning av valutakursdifferenser som redovisats i övrigt totalresultat framgår av koncernens totalresultat och de som påverkat årets resultat framgår av not 3.

Eget kapital

Eget kapital består av registrerat aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, säkringsreserv, omräkningsreserv, balanserat resultat, årets resultat och innehav utan bestämmande inflytande.

Övrigt tillskjutet kapital avser tillskott i form av överkurs vid nyemission. Tillkommande direkta kostnader hänförliga till utgivande av nya aktier redovisas direkt mot eget kapital som en minskning, netto efter skatt, av emissionslikviden.

Säkringsreserv avser omräkningsdifferenser på externa lån i utländsk valuta och värdeförändringar för finansiella instrument (valutaderivat) vilka används för att säkra nettoinvesteringar i utländska verksamheter samt effektiv del av värdeförändringar för ränteswapavtal som används för att säkra framtida räntebetalningar.

Omräkningsreserv avser omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska verksamheter till Tele2s rapportvaluta samt omräkningsdifferenser på koncerninterna mellanhavanden som betraktas som en utvidgning/minskning av moderbolagets nettoinvestering i utlandsverksamheten.

Innehav utan bestämmande inflytande avser värdet av minoritetsandelar i dotterföretag som omfattas av koncernredovisningen. Redovisning och värdering av innehav utan bestämmande inflytande framgår i avsnittet om koncernredovisning ovan.

Resultat per aktie och resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare divideras med vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden. För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier, vilka består av aktierelaterade instrument som regleras med aktier. De aktierelaterade instrumenten har en utspädningseffekt om lösenpriset plus verkligt värde av ej tillhandahållna tjänster understiger börskursen och utspädningseffekten ökar när storleken på denna skillnad ökar (not 24).

Avsättningar

Avsättningar redovisas när ett företag inom koncernen, som ett resultat av inträffade händelser, har ett legalt eller informellt åtagande, där det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen samt att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Avsättningar beräknas till nuvärdet av de utgifter som förväntas krävas för att lösa åtagandet genom att använda en ränta före skatt som speglar rådande marknadsvillkor avseende pengars tidsvärde och riskerna specifika för åtagandet. Ökningen i avsättning på grund av tidsvärdet redovisas som räntekostnad.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse föreligger om det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser samt när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Upplysningar lämnas såvida inte sannolikheten för ett utflöde av resurser är ytterst liten.

Segmentrapportering

Segment

Riskerna i Tele2s verksamhet påverkas av de olika marknaderna där Tele2 bedriver verksamhet varför Tele2 följer och utvärderar verksamheten utifrån länder. Varje land utgör därför Tele2s rörelsesegment, med undantag för segmentet Övrigt. Segmentrapporteringen följer den interna rapportering som sker till den högste verkställande beslutsfattaren, som utgörs av Tele2s "Leadership Team" (LT).

Noter

Fortsättning not 1

I segmentet Övrigt ingår främst IoT (internet of things – sakernas internet), moderbolaget Tele2 AB och centrala funktioner samt andra mindre verksamheter.

Tele2 Sverige AB är uppdelat på kärnverksamhet och centrala koncern-gemensamma funktioner. Kärnverksamheten redovisas under segmentet Sverige och centrala funktioner redovisas under segmentet Övrigt. Tele2 Sveriges kärnverksamhet består av kommersiella aktiviteter inom Sverige, innehållande kommunikationstjänster för mobiltelefoni, fast telefoni, fast bredband, företagsanpassade lösningar och inhemsk carrierverksamhet. Tele2 Sveriges centrala funktioner består av aktiviteter vilka tillhandahåller tjänster till förmån för Tele2 ABs aktieägare, andra koncernbolag (inklusive kärnverksamheten för Sverige) och sålda verksamheter. Dessa tjänster tillhandahålls t ex genom koncerngemensamma avdelningar som koncernfinans, inköp, juridik, produktutveckling, shared service center, nätverk och IT och internationell carrierverksamhet.

Tillgångar i varje segment inkluderar alla operativa tillgångar som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av immateriella och materiella anläggningar, andelar i intresseföretag, varulager, kundfordringar, övriga fordringar, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter, identifierade enligt not 13.

Skulder i varje segment inkluderar alla operativa skulder som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av leverantörsskulder, övriga räntefria skulder, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Icke fördelade tillgångar och skulder inkluderar aktuell och uppskjuten skatt samt poster av finansiell karaktär.

Segmentinformation framgår av not 4.

Samma redovisningsprinciper tillämpas för respektive segment som för koncernen.

Internprissättning

Försäljning av tjänster inom Tele2-koncernen sker till marknadsmässiga villkor. Koncerngemensamma kostnader faktureras verksamheter som tagit tjänsten i anspråk.

Tjänster

Tjänster som erbjuds inom de olika segmenten är mobiltelefoni, fast bredband, fast telefoni och övrig verksamhet.

Tjänsten mobiltelefoni inkluderar flera olika abonnemangsformer för både privatpersoner och företag samt förbetalda kontantkort. Mobilt inkluderar även mobilt bredband, fast telefon via mobilnätet (FVM), IoT (internet of things) och mobile carrierverksamhet. Tele2 antingen äger näten eller hyr dem av andra operatörer, ett upplägg som kallas MVNO.

Fast bredband inkluderar direkt access & LLUB, dvs egenproducerade tjänster baserade dels på slutaccess via kopparkabel, dels på andra former av slutaccess, såsom fiber nät, trådlöst bredband och stadsnät. Fast bredband inkluderar också återförsålt bredband. Produktportföljen inom direkt access & LLUB inkluderar telefonitjänster (bl a IP-telefoni), internet-access tjänster (egenproducerad ADSL och fiber) och TV-tjänster.

Fast telefoni inkluderar återförsålda produkter inom fast telefoni.

Övrig verksamhet inkluderar främst företagslösningar, carrierverksamhet och wholesale.

Val av redovisningsprinciper

Vid val och tillämpning av Tele2s redovisningsprinciper har styrelsen och verkställande direktören gjort följande val:

Val av redovisningsprincip för säljoptioner

Säljoptioner utställda eller erhållna av Tele2 i samband med företagsförvärv, vilka ger minoritetsägaren en rätt att sälja sina andelar eller delar därav till Tele2, redovisas initialt vid förvärvet som ett innehav utan bestämmande inflytande. Detta innehav utan bestämmande inflytande omklassificeras omedelbart till en finansiell skuld. Den finansiella skulden redovisas därefter löpande till sitt verkliga värde, med förändringar redovisade som finansiella poster i resultaträkningen.

En alternativ metod, som inte valts av Tele2, vore att redovisa både ett innehav utan bestämmande inflytande och en finansiell skuld med motbokning av skulden initialt direkt mot eget kapital och efterföljande omvärdering av skulden till verkligt värde med förändringarna över

resultaträkningen. Ytterligare ett annat alternativ är att löpande redovisa ett innehav utan bestämmande inflytande som omklassificeras som finansiell skuld vid varje redovisningstillfälle. Skillnaden mellan omklassificerat innehav utan bestämmande inflytande och det verkliga värdet på den finansiella skulden skulle då redovisas som en förändring av innehav utan bestämmande inflytande inom eget kapital.

Kundanskaffningskostnader

Normalt kostnadsförs utgifter för anskaffning av kunder direkt.

I samband med förvärv av företag och verksamheter värderas kundkontrakt och kundkontakter varvid dessa aktiveras som immateriella tillgångar.

Goodwill – val av nivå för nedskrivningstest

I samband med förvärv av verksamheter allokeras goodwill till de kassagenererande enheter som förväntas erhålla framtida ekonomiska fördelar i form av exempelvis synergier som ett resultat av den förvärvade verksamheten. I de fall separata kassagenererande enheter inte kan identifieras allokeras goodwill till den lägsta nivå på vilken verksamheten och dess tillgångar styrs och övervakas internt, vilket är rörelsesegment.

Uppskattningar och bedömningar

Koncernens finansiella rapporter är delvis baserade på antaganden och uppskattningar i samband med upprättandet av koncernens redovisning. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historisk erfarenhet och en mängd andra antaganden, vilket resulterar i beslut om värdet på den tillgång eller skuld som inte kan fastställas på annat sätt. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Nedan följer de mest väsentliga uppskattningarna och bedömningarna som använts vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter.

Samarbetsarrangemang

Tele2 är i Sverige delägare i två samarbetsarrangemang rörande mobila nät, vilka klassificerats som gemensam verksamhet, Svenska UMTS-nät AB (tillsammans med Telia Company) och Net4Mobility HB (tillsammans med Telenor). Tele2 har valt att klassificera dessa två samarbetsarrangemang som gemensam verksamhet eftersom Tele2 bedömer sig genom avtal mellan parterna ha rätt till tillgångarna och förpliktelse för skulderna samt de tillhörande intäkterna och kostnaderna relaterat till respektive arrangemang. Ytterligare faktorer som ligger till grund för klassificeringen är att parterna i respektive arrangemang har rätt till en väsentlig del av de ekonomiska förmånerna från tillgångarna i respektive verksamhet samt att de samägda företagen är beroende av sina delägare för att löpande kunna reglera sina skulder.

Intäktsredovisning

Intäktsredovisning inom Tele2 kräver att företagsledningen gör uppskattningar och bedömningar i ett antal fall, huvudsakligen för att bestämma verkliga värden och i vilken period intäkten skall redovisas i. Många avtal paketerar produkter och tjänster till ett kunderbjudande vilket för redovisningsändamål kräver allokering av intäkter till varje del baserat på dess relativa verkliga värden genom användandet av uppskattningar. För att avgöra om intäkten skall redovisas direkt eller periodiseras kräver att företagsledningen gör bedömningar om när tjänsten och varorna har tillhandahållits såväl som uppskattningar beträffande varje dels verkliga värde och den återstående kontraktperioden. Se vidare not 17 och 20 avseende fordran för såld utrustning samt not 21 övriga upplupna intäkter.

Verkligt värde på förvärvade immateriella tillgångar

Vid företagsförvärv värderas förvärvade immateriella tillgångar till verkligt värde. Om det finns en aktiv marknad för de förvärvade tillgångarna bestäms det verkliga värdet utifrån priserna på denna marknad. Då det ofta saknas aktiva marknader för dessa tillgångar har värderingsmodeller utvecklats för att uppskatta verkliga värden. Exempel på värderingsmodeller är diskontering av framtida kassaflöden och uppskattning av Tele2s historiska kostnader för att anskaffa motsvarande tillgångar. Se vidare not 15 för förvärv under året.

Fortsättning not 1

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för koncernens bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, görs antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av vissa nyckelparametrar. En redogörelse av dessa antaganden och känslighetsanalys finns i not 13. Sådana bedömningar innefattar alltid en viss osäkerhet. Skulle verkligt utfall avvika från det vid prövningen förväntade utfallet för en specifik period kan förväntade framtida kassaflöden behöva omprövas vilket kan leda till en nedskrivning.

Värdering av anläggningstillgångar med bestämbar nyttjandeperiod

I det fall återvinningsvärdet understiger det bokförda värdet föreligger ett nedskrivningsbehov. Vid varje rapporteringstillfälle analyseras ett antal faktorer för att bedöma huruvida det finns någon indikation på att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Om det finns en sådan indikation upprättas en nedskrivningsprövning baserat på ledningens bedömning av framtida kassaflöden inklusive använd diskonteringsfaktor. Se vidare not 13 och not 14.

Avskrivningstider på anläggningstillgångar

Vid fastställande av nyttjandeperioder för grupper av tillgångar beaktas den historiska utvecklingen och antaganden görs om framtida teknisk utveckling. Avskrivningarna baseras på anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde och beräknad nyttjandeperiod med avdrag för beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut. Om teknologin utvecklas snabbare än förväntat eller konkurrens, reglering eller marknadsförutsättningar utvecklas på annat sätt än förväntat, kan företagets framtida bedömning av nyttjandeperioder och restvärden påverkas.

Värdering av uppskjutna skattefordringar

Uppskjuten skatt beräknas med hänsyn till temporära skillnader och utnyttjade underskottsavdrag. Uppskjuten skattefordran redovisas endast för avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag till den del det bedöms sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Ledningen uppdaterar löpande gjorda bedömningar. Värderingen av uppskjuten skattefordran baseras på förväntningar om framtida resultat och marknadsförutsättningar, vilka till sin natur är subjektiva. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda bedömningar bland annat på grund av nu ej kända framtida förändringar i affärsförutsättningarna, okända förändringar i skattelagstiftningar eller tolkningar eller som resultat av skattemyndigheters eller domstolars slutliga granskning av inlämnade deklarerationer. Se vidare not 12.

Avsättningar för tvister och skadestånd

Tele2 är part i ett antal tvister. För varje enskild tvist görs en bedömning av det mest sannolika utfallet, och redovisning sker i överensstämmelse med detta, se vidare not 26 och not 29.

Värdering av kundfordringar

Kundfordringar värderas löpande och upptas till upplupet anskaffningsvärde. Reserver för osäkra fordringar baseras sig på olika antaganden samt historisk erfarenhet avseende betalningsmönster, se not 19.

Övrig information

Tele2 AB (publ) är ett aktiebolag och har sitt säte i Stockholm, Sverige. Bolagets huvudkontor (telefon +46 8 5620 0060) är beläget på Skeppsbron 18, Box 2094, 103 13 Stockholm, Sverige. Årsredovisningen godkändes av styrelsen den 14 mars 2017. Balans- och resultaträkning är föremål för fastställande på årsstämman den 9 maj 2017.

NOT 2 FINANSIELL RISKHANTERING OCH FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom valutarisk, ränterisk, likviditetsrisk och kreditrisk. Hantering av finansiella risker är i huvudsak centraliserad till koncernstabens treasury-funktion. Syftet är att kontrollera och minimera koncernens finansiella risker såväl som finansiella kostnader och optimera relationen mellan risk och kostnad.

Finansiella tillgångar i Tele2 består främst av fordringar på slutkunder, andra operatörer och återförsäljare samt likvida medel. Tele2s finansiella skulder består till stor del av lån, obligationer samt leverantörsskulder. Klassificering av finansiella tillgångar och skulder samt deras verkliga värden framgår nedan. Se not 35 för beskrivning av den gjorda omklassificeringen av jämförelsetalen för 2015.

	2016-12-31					
	Tillgångar och skulder till verkligt värde via resultaträkningen	Lånefordringar och kundfordringar	Derivat instrument avsedda för säkringsredovisning	Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde	Verkligt värde
Övriga finansiella tillgångar	1 ¹⁾	1 171	–	–	1 172	1 172
Kundfordringar	–	2 584	–	–	2 584	2 584
Övriga kortfristiga fordringar	–	3 717	55 ³⁾	–	3 772	3 772
Kortfristiga placeringar	–	21	–	–	21	21
Likvida medel	–	257	–	–	257	257
Summa finansiella tillgångar	1	7 750	55	–	7 806	7 806
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	–	–	–	10 449	10 449	10 343 ³⁾
Övriga räntebärande skulder	124 ²⁾	–	217 ³⁾	242	583	597 ³⁾
Leverantörsskulder	–	–	–	3 462	3 462	3 462
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–	1 037	1 037	1 037
Summa finansiella skulder	124	–	217	15 190	15 531	15 439

	2015-12-31					
	Tillgångar och skulder till verkligt värde via resultaträkningen	Lånefordringar och kundfordringar	Derivat instrument avsedda för säkringsredovisning	Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde	Verkligt värde
Övriga finansiella tillgångar	9 ¹⁾	1 457	–	–	1 466	1 466
Kundfordringar	–	2 163	–	–	2 163	2 163
Övriga kortfristiga fordringar	–	3 188	48 ³⁾	–	3 236	3 236
Kortfristiga placeringar	–	32	–	–	32	32
Likvida medel	–	107	–	–	107	107
Summa finansiella tillgångar	9	6 947	48	–	7 004	7 004
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	–	–	–	8 985	8 985	9 240 ³⁾
Övriga räntebärande skulder	541 ²⁾	–	231 ³⁾	308	1 080	1 049 ³⁾
Leverantörsskulder	–	–	–	2 746	2 746	2 746
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–	502	502	502
Summa finansiella skulder	541	–	231	12 541	13 313	13 537

Vid bestämmande av verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder har följande nivåer och data använts:

1) Nivå 3: vid första redovisningstillfället bestämda att värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Modeller för diskontering av framtida kassaflöden används för att uppskatta deras verkliga värde.

2) Nivå 3:

– tilläggsköpeskilling (2016) respektive säljoption (2015) Tele2 Kazakstan. Verkligt värde är fastställt utifrån den ingångna transaktionen med Asianet och Kazakhtelecom. Värderingen grundas på diskonterade framtida kassaflöden baserade på antaganden som beskrivits i not 13, not 15 och not 25.

– tilläggsköpeskillingar för förvärv av verksamhet är baserade på förväntade framtida kassaflöden, se vidare not 15.

3) Nivå 2: officiella marknadsnoteringar har använts vid bestämmande av verkligt värde för ränte- och valutaderivatinstrument, lån med fast ränta och övriga räntebärande långfristiga skulder värderade initialt till verkligt värde med efterföljande värdering till upplupet anskaffningsvärde.

Noter

Fortsättning not 2

Förändring i finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen i nivå 3 framgår nedan.

Miljoner SEK	2016		2015	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Per 1 januari	9	541	9	887
Förändringar i verkligt värde:				
-säljoption Kazakstan	-	-413	-	51
-tilläggsköpeskilling Kazakstan	-	100	-	-
Avyttring av aktier	-8	-	-	-
Betalning av skuld	-	-125	-	-
Andra villkorade köpeskillingar	-	24	-	-
Valutakursdifferenser ¹⁾	-	-3	-	-397
Per 31 december	1	124	9	541

¹⁾ rapporterade i övrigt totalresultat

Kundfordringar, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder har kort löptid varför en diskontering av kassaflödena därmed inte leder till några väsentliga skillnader jämfört med bokfört värde.

Under året har inga överföringar skett mellan de olika nivåerna i verkligt värde hierarkin och inga väsentliga förändringar har skett i värderingstekniker, indata eller antaganden.

Från och med 2016 har Tele2 Sverige börjat överlåta rätten till betalning av vissa operativa fordringar till finansinstitut. Förpliktelsen som uppkommer vid erhållen betalning från finansinstitut i samband med att rätten till betalning av fordringar för sålda mobiltelefoner och annan utrustning överförs har netto-redovisats mot fordran i balansräkningen samt resulterat i en positiv effekt på kassaflödet. Under året har rätten till betalning utan regressrätt eller återstående kreditexponering för Tele2 överförs till tredje part för motsvarande 1 447 miljoner kronor.

Nettovinst/-förlust för finansiella instrument uppgår till 310 (-123) miljoner kronor, varav lånefordringar och kundfordringar uppgår till 4 (-68) miljoner kronor, derivatinstrument till -5 (-4) miljoner kronor och finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen till 311 (-51) miljoner kronor.

Koncernen har derivatkontrakt vilka omfattas av ramavtal om netting. Detta innebär att man har kvittningsrätt mellan tillgångar och skulder mot samma motpart, vilket inte speglas i redovisningen där bruttoredo-visning tillämpas. Värdet på redovisade derivat per 31 december 2016 uppgick på tillgångssidan till 55 (48) miljoner kronor och på skuldsidan till 217 (231) miljoner kronor varav 8 (19) miljoner kronor kan nettas mot tillgångssidan.

Förvaltning av kapital

Tele2s syn på bolagets kapitalstruktur (eget kapital och nettoskuld-sättning) tar hänsyn till flertalet faktorer av vilka huvudfaktorerna anges nedan.

- I januari 2015 antog Tele2 en progressiv ordinarie utdelningspolicy med målsättningen att leverera en årlig ökning av utdelningen med 10 procent under de kommande tre åren. Räkenskapsåret 2016 är det sista året i den nuvarande 3-åriga utdelningspolicyen. Tele2 ämnar föreslå en utdelning om 4,00 kronor per aktie för räkenskapsåret 2017. Från och med räkenskapsåret 2019 förväntar sig Tele2 att utdelningen täcks av det fria kassaflödet som koncernen genererar. Företaget kommer söka tillåtelse att betala extrautdelning när Tele2 har överskott av kapital. Till följd av beslut på årsstämman 2016 har Tele2 mandat att återköpa upp till 10 procent av aktiekapitalet.
- Tele2s avsikt är att ha en finansiell skuldsättning som avspeglar den operativa utvecklingen, framtida strategiska möjligheter och åtaganden. Den ska även ligga i linje både med branschen i övrigt och med de marknader där bolaget verkar. På medellång sikt innebär detta en ekonomisk nettolåneskuld på mellan 2,0-2,5 gånger EBITDA (tidigare 1,5-2,0x).
- Tele2 kommer kontinuerligt att diversifiera sin finansiering både vad gäller löptider och finansieringskällor. En stabil finansiell situation är viktigt för att minimera refinansieringsrisken.

Tele2s styrelse ser över bolagets kapitalstruktur årligen samt vid behov.

Nettoskuld-sättningen uppgick till 10 628 (9 878) miljoner kronor och den ekonomiska nettoskuld-sättningen till 10 437 (9 878) miljoner kronor

den 31 december 2016, eller 1,88 gånger rullande EBITDA. Tele2s tillgängliga likviditet uppgick till 10 042 (7 890) miljoner kronor. Se vidare not 25.

Valutarisk

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar kan få en negativ påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktions-exponering) och vid omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar till svenska kronor (omräkningsexponering).

Generellt valutasäkrar koncernen inte transaktionsexponering. Omräkningsexponeringen relaterad till vissa nettoinvesteringar i utländska verksamheter säkras genom upptagande av lån eller ingående av derivat-transaktioner i de berörda valutorna i de fall det anses lämpligt. Belopp avseende säkring av nettoinvestering uppgår i säkringsreserven i eget kapital till -516 (-400) miljoner kronor. Under året omklassificerades - (107) miljoner kronor till resultaträkningen avseende avyttrade bolag. Utestående valutaswappar avsedda för säkring av nettoinvestering i utländska verksamheter uppgick till 215 (270) miljoner EUR. Redovisat verkligt värde på valutaswapparna uppgick till 51 (48) miljoner kronor. Den utestående obligationen om 178 (1 000) miljoner NOK är säkrad för valutaexponering via valutaswappar, vilkas redovisade verkliga värde uppgick till -4 (-36) miljoner kronor.

Upplåningen, efter beaktande av valutaswappar, uppgår till följande valutor (motsvarande SEK belopp).

	2016-12-31	2015-12-31
SEK ^{1, 2)}	6 928	5 699
EUR ¹⁾	3 454	3 286
KZT ³⁾	67	-
NOK ²⁾	-	-
Total upplåning	10 449	8 985

¹⁾ Inklusive justering för valutaswappar avsedda för omvandling av lån i SEK till EUR med 2 052 (2 466) miljoner kronor

²⁾ Inklusive justering för valutaswappar avsedda för omvandling av lån i NOK till SEK med -188 (-955) miljoner kronor

³⁾ Lån som garanteras av delägare med innehav utan bestämmande inflytande

2016 utgör 47 (48) procent av nettoomsättningen SEK och 40 (41) procent EUR. För övriga valutor se not 3. Under året har Tele2s resultat främst påverkats av fluktuationer i KZT och EUR.

Koncernens totala nettotillgångar per 31 december 2016 om 18 196 (17 901) miljoner kronor fördelade sig per valuta i miljoner kronor enligt följande (inklusive lån och derivat avsedda för säkringsredovisning).

	2016-12-31	2015-12-31
SEK	3 149	3 126
EUR ¹⁾	11 941	13 037
KZT	2 316	1 087
HRK	790	677
USD	-	-26
Summa	18 196	17 901

¹⁾ Lån och derivat utfärdade i EUR avsedda för säkring av nettoinvestering ingår med 3 463 (3 289) miljoner kronor

Fem procents valutafluktuation mot svenska kronan skulle påverkat koncernens totala nettotillgångar med 752 (739) miljoner kronor.

Ränterisk

Tele2 följer utvecklingen på räntemarknaden och beslut om förändrad strategi avseende räntebindning utvärderas löpande. Finansiella skulder som var exponerade för ränteförändringar under de närmaste 12 månaderna, dvs kort räntebindning, uppgick till 5 393 (6 568) miljoner kronor i redovisat värde, motsvarande 49 (65) procent. Beräknat på rörliga räntebärande skulder per 31 december 2016 och under antagande att skulder med kort räntebindning omsattes per den 1 januari 2016 till 1 procent högre ränta, skulle detta medföra en ytterligare räntekostnad för 2016 om 54 (66) miljoner kronor, med en effekt på resultatet efter skatt på 42 (51) miljoner kronor. Se vidare not 25.

Kapitalbeloppet på utestående räntederivat per 31 december 2016 uppgår till 3,2 miljarder kronor med omvandling av rörlig ränta till fast

Fortsättning not 2

ränta. Kassaflödena relaterat till utestående räntederivat förväntas uppstå och påverka resultaträkningen successivt under återstående löptid för ränteswapparna. För att bestämma verkligt värde på räntederivatinstrument har officiella marknadsnoteringar använts. Koncernen kommer reglera skillnaden mellan fast och rörlig ränta netto.

Utestående räntederivatinstrument avsedda för kassaflödessäkring framgår nedan.

Valuta	Fast ränta %	Förfallodag	2016-12-31		2015-12-31	
			Kapitalbelopp, nominellt	Redovisat verkligt värde	Kapitalbelopp, nominellt	Redovisat verkligt värde
SEK	2,1575 ¹⁾	2021 ¹⁾	1 400	-144	1 400	-135
SEK	1,9695 ¹⁾	2021 ¹⁾	300	-23	300	-23
SEK	0,6080 ¹⁾	2021 ¹⁾	300	-8	300	-5
SEK	1,9495 ¹⁾	2021 ¹⁾	200	-15	200	-15
SEK	2,1575	2020	250	-18	250	-17
SEK	0,148	2021	700	-1	-	-
Totalt utestående räntederivatinstrument			3 150	-209	2 450	-195

¹⁾ Räntederivatet har omförhandlats under 2016

Förändringen i verkligt värde på räntederivatinstrument uppgick till -83 (-40) miljoner kronor och redovisas i övrigt totalresultat som kassaflödessäkring. Av årets förändring i verkligt värde omklassificerades 69 (83) miljoner kronor till resultaträkningen och ingår bland årets räntekostnader.

Likviditetsrisk

Koncernens överskottslikviditet placeras kortsiktigt eller används för amortering av lån. Likviditetsreserver består av tillgängliga likvida medel, outnyttjade avtalade kreditfaciliteter och avtalade checkräkningskrediter. Vid utgången av 2016 hade koncernen en tillgänglig likviditet om 10,0 (7,9) miljarder kronor. Se vidare not 23.

Tele2 har en kreditfacilitet uppgående till 0,8 miljarder EUR med ett syndikat av 11 banker, vilken refinansierades under 2016. Faciliteten har en löptid om 5 år med två förlängningsoptioner om ett år vardera. I början av 2017 förlängdes faciliteten med ett år till 2022. Per 31 december 2016 var faciliteten outnyttjad. Tele2 ABs Euro Medium-Term Note (EMTN) program om 3 miljarder EUR utgör basen för Tele2s emissioner av medium- och långfristiga skulder på såväl internationella som inhemska obligationsmarknader. Per 31 december 2016 uppgick under programmet utgivna obligationer till 8 390 (3 048) miljoner kronor. Se vidare not 25.

Odiskonterade, kontrakterade åtaganden framgår nedan. Kontrakterade förfallodagar baseras på det tidigaste datum när koncernen förväntas vara tvungen att betala.

Not	2016-12-31					Totalt
	Inom 1 år	1-3 år	3-5 år	Efter 5 år		
Finansiella skulder ¹⁾	25	7 918	1 854	3 721	2 838	16 331
Åtaganden, övrigt	29	1 792	942	28	80	2 842
Operationell leasing	30	1 812	1 339	739	1 110	5 000
Summa kontrakterade åtaganden	11 522	4 135	4 488	4 028	24 173	

Not	2015-12-31					Totalt
	Inom 1 år	1-3 år	3-5 år	Efter 5 år		
Finansiella skulder ¹⁾	25	8 748	3 859	1 102	7	13 716
Åtaganden, övrigt	29	1 493	1 291	21	100	2 905
Operationell leasing	30	1 537	1 218	710	1 133	4 598
Summa kontrakterade åtaganden	11 778	6 368	1 833	1 240	21 219	

¹⁾ inklusive framtida räntebetalningar

Kreditrisk

Tele2s kreditrisk är primärt hänförlig till kundfordringar, fordringar relaterade till såld utrustning (mobiltelefoner) och likvida medel. Koncernen utvärderar löpande sin kreditrisk beträffande kundfordringar och fordringar relaterade till såld utrustning. Då kundstocken är mycket differentierad och omfattar både privatpersoner och företag, är exponeringen och därmed kreditrisken som helhet begränsad. Bolag inom koncernen kan vid enstaka tillfällen eller löpande sälja förfallna fordringar till inkassobolag om det anses fördelaktigt. Koncernen gör reserveringar för förväntade kundförluster.

Den maximala kreditexponeringen för kundfordringar uppgår till 2 584 (2 163) miljoner kronor och för fordringar relaterade till såld utrustning till 3 739 (3 758) miljoner.

NOT 3 VALUTAKURSEFFEKTER

Koncernens balans- och resultaträkning påverkas av valutafluktuationer av dotterföretagens valuta gentemot svenska kronan. Nettoomsättning och resultat före avskrivningar fördelas på nedanstående valutor.

	Nettoomsättning				EBITDA			
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
SEK	13 425	47%	12 777	48%	3 647	68%	3 767	65%
EUR	1 186	40%	10 896	41%	1 364	26%	1 798	31%
KZT	2 152	8%	1 754	6%	221	4%	54	1%
HRK	1 529	5%	1 429	5%	102	2%	138	3%
Totalt	28 292	100%	26 856	100%	5 334	100%	5 757	100%

Under året påverkades Tele2s rörelseresultat främst av fluktuationer i KZT och EUR. Årets förändring av nettoomsättningen respektive EBITDA uppgick till 7 (2) respektive -7 (-4) procent exklusive valutaförändringar. Valutajusterade siffror per land framgår nedan.

	Nettoomsättning			EBITDA			Årets resultat	
	2016	2015 ¹⁾	Tillväxt	2016	2015 ¹⁾	Tillväxt	2016	2015 ¹⁾
Sverige	13 195	12 630	4%	3 836	3 844	0%		
Litauen	1 687	1 538	10%	567	544	4%		
Lettland	996	951	5%	318	298	7%		
Estland	693	683	1%	168	159	6%		
Nederländerna	5 954	5 814	2%	-172	451	-138%		
Kazakstan	2 152	1 110	94%	221	34	550%		
Kroatien	1 529	1 462	5%	102	141	-28%		
Österrike	1 148	1 202	-4%	185	205	-10%		
Tyskland	708	841	-16%	295	167	77%		
Övrigt	230	147	56%	-186	-82	-127%		
Valutajusterat	28 292	26 378	7%	5 334	5 761	-7%	-2 164	1 284
Valutaeffekter		478			-4			-16
Totalt	28 292	26 856	5%	5 334	5 757	-7%	-2 164	1 268

¹⁾ fast valutakursbas (genom att använda 2016 års valutakurser)

Tillgångar respektive skulder per land framgår av not 4 och nettotillgångar per valuta framgår av not 2.

Fem procents valutafuktuation av alla valutor mot svenska kronan skulle påverka koncernens nettoomsättning respektive EBITDA på årsbasis med 743 (704) miljoner kronor respektive 84 (100) miljoner kronor.

Valutakursdifferenser som uppkommer i verksamheten redovisas över resultaträkningen och uppgår till nedanstående belopp.

	2016	2015
Övriga rörelseintäkter	52	38
Övriga rörelsekostnader	-42	-65
Övriga finansiella poster	2	1
Summa valutakursdifferenser i resultaträkningen	12	-26

Noter

NOT 4 SEGMENTSRAPPORTERING

Segmentindelningen är baserad på landsnivå. Tjänster som erbjuds inom segmenten är mobiltelefoni, fast bredband, fast telefoni och övrig verksamhet (främst företagslösningar, carrierverksamhet och wholesale). Ytterligare information avseende uppdelning av tjänster per segment framgår av not 5, not 6 och not 14.

I segmentet Övrigt ingår främst IoT (internet of things – sakernas internet), moderbolaget Tele2 AB och centrala funktioner samt andra mindre verksamheter. Tele2 Sverige är uppdelat på kärnverksamhet och centrala koncerngemensamma funktioner. Kärnverksamheten rapporteras under segmentet Sverige och centrala funktioner rapporteras under segmentet Övrigt. För ytterligare information se vidare avsnitt segmentrapportering i not 1.

	2016											Totalt
	Sverige	Litauen	Lettland	Estland	Nederländerna	Kazakstan	Kroatien	Österrike	Tyskland	Övrigt	Ej fördelat samt interneliminering	
RESULTATRÄKNING												
Nettoomsättning												
Extern	13 195	1 687	996	693	5 954	2 152	1 529	1 148	708	230	-	28 292
Intern	1	16	23	1	11	-	-	2	-	3	-57	-
Nettoomsättning	13 196	1 703	1 019	694	5 965	2 152	1 529	1 150	708	233	-57	28 292
EBITDA	3 836	567	318	168	-172	221	102	185	295	-186	-	5 334
Avskrivningar och övriga nedskrivningar	-1 187	-112	-133	-105	-1 022	-489	-75	-129	-19	8	-	-3 263
Poster av engångskaraktär (not 6)												
Nedskrivning av goodwill och andra tillgångar	-	-	-	-	-2 481	-344	-	-	-	-	-	-2 825
Försäljning av verksamheter	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-4	-	-1
Förvärvskostnader	-35	-	-	-	-	-	-	-	-	-26	-	-61
Integrationskostnader	-36	-	-	-	-	-45	-	-	-	-	-	-81
Challenger program	-115	-	-1	-5	-77	-	-1	-10	-7	-106	-	-322
Rörelseresultat	2 466	455	184	58	-3 752	-657	26	46	269	-314	-	-1 219
Ränteintäkter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18	18
Räntekostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-330	-330
Övriga finansiella poster	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	297	297
Inkomstskatt	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-930	-930
ÅRETS RESULTAT FRÅN KVARVARANDE VERKSAMHETER	2 466	455	184	58	-3 752	-657	26	46	269	-314	-945	-2 164
ÖVRIG INFORMATION												
KVARVARANDE VERKSAMHETER												
CAPEX	896	228	68	71	1 441	514	130	65	3	415	-	3 831
Poster i rörelseresultatet som ej genererar kassaflöde												
Av-/nedskrivningar	-1 187	-112	-133	-107	-3 503	-833	-75	-129	-19	8	-	-6 090
Försäljning av anläggningstillgångar och verksamheter	12	-	-	-	-3	-10	5	-	-	-5	-	-1
Incitamentsprogram	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1	-	-1
BALANSRÄKNING												
Tillgångar	14 132	2 278	2 076	1 491	10 727	3 881	1 377	398	94	2 932	1 091	40 477
Skulder	4 952	362	250	185	1 833	1 499	603	306	110	1 056	11 125	22 281

Totala tillgångar per segment rapporteras, i stället för att enbart rapportera anläggningstillgångar per segment, då detta är mer relevant för Tele2.

	2015											Totalt
	Sverige	Litauen	Lettland	Estland	Nederländerna	Kazakstan	Kroatien	Österrike	Tyskland	Övrigt	Ej fördelat samt interneliminering	
RESULTATRÄKNING												
Nettoomsättning												
Extern	12 630	1 519	939	675	5 744	1 754	1 429	1 188	831	147	-	26 856
Intern	1	20	9	2	2	-	-	-	-	6	-40	-
Nettoomsättning	12 631	1 539	948	677	5 746	1 754	1 429	1 188	831	153	-40	26 856
EBITDA	3 844	538	295	156	445	54	138	203	165	-81	-	5 757
Avskrivningar och övriga nedskrivningar	-1 090	-93	-122	-114	-850	-279	-158	-138	-24	6	-	-2 862
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	-7	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-5
Poster av engångskaraktär (not 6)												
Nedskrivning av goodwill och andra tillgångar	-	-	-	-196	-	-	-	-	-	-	-	-196
Försäljning av verksamheter	12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12
Förvärvskostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-118	-	-118
Challenger program	-37	-	-	-7	-17	-1	-	-2	-70	-113	-	-247
Övriga poster av engångskaraktär	112	-	-	-	-	-6	-	-	-	-	-	106
Rörelseresultat	2 834	445	173	-161	-422	-232	-20	65	71	-306	-	2 447
Ränteintäkter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	8
Räntekostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-384	-384
Övriga finansiella poster	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-59	-59
Inkomstskatt	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-744	-744
ÅRETS RESULTAT FRÅN KVARVARANDE VERKSAMHETER	2 834	445	173	-161	-422	-232	-20	65	71	-306	-1 179	1 268
ÖVRIG INFORMATION												
KVARVARANDE VERKSAMHETER												
CAPEX	784	114	113	84	1 773	532	272	124	6	425	-	4 227
Poster i rörelseresultatet som ej genererar kassaflöde												
Av-/nedskrivningar	-1 090	-93	-122	-315	-850	-279	-158	-138	-24	6	-	-3 063
Försäljning av anläggningstillgångar och verksamheter	127	-	-	1	-1	-	-	-1	-	-2	-	124
Incitamentsprogram	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-40	-	-40
BALANSRÄKNING												
Tillgångar	11 006	1 967	1 986	1 429	11 708	2 252	1 286	422	143	1 715	2 235	36 149
Skulder	2 789	379	250	156	1 871	504	618	299	179	463	10 740	18 248

NOT 5 NETTOOMSÄTTNING OCH ANTAL KUNDER**Nettoomsättning**

	Nettoomsättning		varav koncernintern försäljning	
	2016	2015	2016	2015
Sverige				
Mobil	11 279	11 082	1	1
Fast bredband	769	679	-	-
Fast telefoni	453	541	-	-
Övrig verksamhet	695	329	-	-
	13 196	12 631	1	1
Litauen				
Mobil	1 703	1 539	16	20
	1 703	1 539	16	20
Lettland				
Mobil	1 019	948	23	9
	1 019	948	23	9
Estland				
Mobil	646	608	1	2
Fast telefoni	4	7	-	-
Övrig verksamhet	44	62	-	-
	694	677	1	2
Nederländerna				
Mobil	2 979	2 535	-	-
Fast bredband	2 184	2 326	-	-
Fast telefoni	262	333	-	-
Övrig verksamhet	540	552	11	2
	5 965	5 746	11	2
Kazakstan				
Mobil	2 152	1 754	-	-
	2 152	1 754	-	-
Kroatien				
Mobil	1 529	1 429	-	-
	1 529	1 429	-	-
Österrike				
Mobil	8	-	2	-
Fast bredband	763	775	-	-
Fast telefoni	128	146	-	-
Övrig verksamhet	251	267	-	-
	1 150	1 188	2	-
Tyskland				
Mobil	382	437	-	-
Fast bredband	122	140	-	-
Fast telefoni	204	254	-	-
	708	831	-	-
Övrigt				
Mobil	75	-	-	-
Övrig verksamhet	158	153	3	6
	233	153	3	6
TOTALT				
Mobil	21 772	20 332	43	32
Fast bredband	3 838	3 920	-	-
Fast telefoni	1 051	1 281	-	-
Övrig verksamhet	1 688	1 363	14	8
	28 349	26 896	57	40
Koncernintern försäljning, eliminerings	-57	-40		
SUMMA NETTOOMSÄTTNING OCH KONCERNINTERN FÖRSÄLJNING	28 292	26 856	57	40

Under 2015 påverkades nettoomsättningen i Nederländerna positivt med netto 90 miljoner kronor avseende främst utfallet från en uppgörelse med skattemyndigheten rörande moms på abonnemang.

Valutajusterade siffror per land framgår av not 3.

Nettoomsättningen från externa kunder avser följande kategorier.

	2016	2015
Försäljning av tjänster	23 116	22 471
Försäljning av utrustning	5 176	4 385
Summa nettoomsättning	28 292	26 856

Mobil extern nettoomsättning kan indelas i följande kategorier av intäkter.

	2016	2015
Sverige, mobil		
Tjänsteintäkter slutkund	7 349	7 227
Operatörsintäkter	875	952
Tjänsteintäkter	8 224	8 179
Försäljning av utrustning	2 420	2 271
Övriga intäkter	634	631
	11 278	11 081
Litauen, mobil		
Tjänsteintäkter slutkund	968	886
Operatörsintäkter	220	198
Tjänsteintäkter	1 188	1 084
Försäljning av utrustning	499	435
	1 687	1 519
Lettland, mobil		
Tjänsteintäkter slutkund	600	580
Operatörsintäkter	200	185
Tjänsteintäkter	800	765
Försäljning av utrustning	196	174
	996	939
Estland, mobil		
Tjänsteintäkter slutkund	431	412
Operatörsintäkter	79	70
Tjänsteintäkter	510	482
Försäljning av utrustning	135	124
	645	606
Nederländerna, mobil		
Tjänsteintäkter slutkund	1 515	1 404
Operatörsintäkter	193	169
Tjänsteintäkter	1 708	1 573
Försäljning av utrustning	1 271	962
	2 979	2 535
Kazakstan, mobil		
Tjänsteintäkter slutkund	1 555	1 287
Operatörsintäkter	513	451
Tjänsteintäkter	2 068	1 738
Försäljning av utrustning	84	16
	2 152	1 754
Kroatien, mobil		
Tjänsteintäkter slutkund	866	839
Operatörsintäkter	235	208
Tjänsteintäkter	1 101	1 047
Försäljning av utrustning	428	382
	1 529	1 429
Österrike, mobil		
Tjänsteintäkter slutkund	4	-
Operatörsintäkter	1	-
Tjänsteintäkter	5	-
Försäljning av utrustning	1	-
	6	-
Tyskland, mobil		
Tjänsteintäkter slutkund	382	436
Försäljning av utrustning	-	1
	382	437
Övrigt, mobil		
Tjänsteintäkter slutkund	75	-
	75	-
TOTALT, MOBIL		
Tjänsteintäkter slutkund	13 745	13 071
Operatörsintäkter	2 316	2 233
Tjänsteintäkter	16 061	15 304
Försäljning av utrustning	5 034	4 365
Övriga intäkter	634	631
SUMMA MOBIL EXTERN NETTOOMSÄTTNING	21 729	20 300

Noter

Fortsättning not 5

Antal kunder

tusedental	Not	Antal kunder		Nettokundintag	
		2016-12-31	2015-12-31	2016	2015
Sverige					
Mobil		3 904	3 741	-32	120
Fast bredband		62	70	-11	-15
Fast telefoni		163	196	-33	-46
Övrig verksamhet		2	-	-	-
		4 131	4 007	-76	59
Litauen					
Mobil		1 773	1 742	4	-68
		1 773	1 742	4	-68
Lettland					
Mobil		945	958	-9	-17
		945	958	-9	-17
Estland					
Mobil		479	484	-5	-4
Fast telefoni		-	3	-3	-
		479	487	-8	-4
Nederländerna					
Mobil		1 046	844	202	31
Fast bredband		350	344	6	-25
Fast telefoni		42	55	-13	-20
		1 438	1 243	195	-14
Kazakstan					
Mobil		6 440	4 400	252	1 103
		6 440	4 400	252	1 103
Kroatien					
Mobil		801	785	16	-16
		801	785	16	-16
Österrike					
Mobil		6	-	6	-
Fast bredband		94	102	-8	-6
Fast telefoni		117	131	-14	-17
		217	233	-16	-23
Tyskland					
Mobil		169	219	-50	-23
Fast bredband		45	53	-8	-11
Fast telefoni		228	287	-59	-116
		442	559	-117	-150
TOTALT					
Mobil		15 563	13 173	384	1 126
Fast bredband		551	569	-21	-57
Fast telefoni		550	672	-122	-199
Övrig verksamhet		2	-	-	-
SUMMA ANTAL KUNDER OCH NETTOKUNDINTAG		16 666	14 414	241	870
Förvärvade företag	15			1 988	-
Ändrad beräkningsmetod				23	-50
SUMMA ANTAL KUNDER OCH NETTOFÖRÄNDRING		16 666	14 414	2 252	820

Antalet kunder har under 2016 ändrats med 23 000 (-50 000) kunder utan att påverka nettokundintag i samband med implementering av nya IT system som innebär förbättrad rapportering av antal kunder i Lettland och Litauen (2015: Kroatien och Sverige, där det senare även beror på ändrad princip för tvillingkort).

Ingen kund representerar 10 procent eller mer av nettoomsättningen.

NOT 6 EBITDA OCH EBIT

	Not	EBITDA		EBIT	
		2016	2015	2016	2015
Sverige					
Mobil		3 436	3 511	2 485	2 570
Fast bredband		127	111	1	30
Fast telefoni		109	166	94	148
Övrig verksamhet		164	56	69	-1
		3 836	3 844	2 649	2 747
Litauen					
Mobil		567	538	455	445
		567	538	455	445
Lettland					
Mobil		318	295	185	173
		318	295	185	173
Estland					
Mobil		152	133	56	30
Fast telefoni		1	3	1	3
Övrig verksamhet		15	20	6	9
		168	156	63	42
Nederländerna					
Mobil		-930	-410	-1 335	-669
Fast bredband		439	545	-95	42
Fast telefoni		47	50	29	29
Övrig verksamhet		272	260	207	193
		-172	445	-1 194	-405
Kazakstan					
Mobil		221	54	-268	-225
		221	54	-268	-225
Kroatien					
Mobil		102	138	27	-20
		102	138	27	-20
Österrike					
Mobil		-67	-30	-79	-34
Fast bredband		177	126	88	29
Fast telefoni		65	83	52	66
Övrig verksamhet		10	24	-5	6
		185	203	56	67
Tyskland					
Mobil		133	14	121	-3
Fast bredband		21	21	16	16
Fast telefoni		141	130	139	128
		295	165	276	141
Övrigt					
Mobil		-64	-	-65	-
Övrig verksamhet		-122	-81	-113	-75
		-186	-81	-178	-75
TOTALT					
Mobil		3 868	4 243	1 582	2 267
Fast bredband		764	803	10	117
Fast telefoni		363	432	315	374
Övrig verksamhet		339	279	164	132
		5 334	5 757	2 071	2 890
Poster av engångskaraktär	4, 6			-3 290	-443
SUMMA EBITDA OCH EBIT		5 334	5 757	-1 219	2 447

Valutajusterade siffror per land framgår av not 3.

Brygga från EBITDA till EBIT

	Not	2016	2015
EBITDA		5 334	5 757
Nedskrivning av goodwill	6	-2 825	-196
Avyttring av verksamheter	7, 15	-1	12
Förvärvskostnader	15	-61	-118
Integrationskostnader	6	-81	-
Challenger program	6	-322	-247
Övriga poster av engångskaraktär	6, 8	-	106
Summa poster av engångskaraktär		-3 290	-443
Avskrivningar och övriga nedskrivningar		-3 263	-2 862
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	16	-	-5
EBIT		-1 219	2 447

Fortsättning not 6

Poster av engångskaraktär i segmentsredovisningen Nedskrivning av goodwill

Under 2016 redovisades i kostnader för sålda tjänster en nedskrivning av goodwill med 2 481 miljoner kronor hänförlig till den kassagenererande enheten Nederländerna. Nedskrivningen baserades på uppskattat nyttjandevärde om 9,0 miljarder kronor vid en använd diskonteringsränta före skatt på 13 procent. Nedskrivningen var ett resultat av en ny bedömning av framtida kassaflöden i Nederländerna.

I början av 2016 redovisades en nedskrivning av goodwill med 344 miljoner kronor hänförlig till den kassagenererande enheten Kazakstan. Nedskrivningen berodde på makromiljön, inklusive devalveringen av Tenge vilket innebar försvagad köpkraft hos konsumenter och högre kostnader. Dessutom eroderade hård konkurrens prissättningen för alla marknadsaktörer. Detta resulterade också i början av året i en minskning av värdet på sälloptionsförpliktelsen till tidigare innehavare utan bestämmande inflytande i Tele2 Kazakstan, som motsvarar ett 18 procentigt ekonomiskt intresse i det nya gemensamma bolaget (not 15), med en positiv effekt i resultaträkningen på 413 miljoner kronor redovisad i finansnettot.

Under 2015 redovisades en nedskrivning av goodwill med 196 miljoner kronor hänförlig till den kassagenererande enheten Estland. Nedskrivningen baserades på uppskattat nyttjandevärde om 1,2 miljarder kronor vid en använd diskonteringsränta före skatt på 9 procent. Nedskrivningen var ett resultat av den underliggande utvecklingen av Estlands ekonomi och Tele2s verksamhet.

Ytterligare information framgår av not 13.

Förvärvskostnader och integrationskostnader

	Förvärvskostnader		Integrationskostnader	
	2016	2015	2016	2015
TDC, Sverige	-35	-	-36	-
Altel, Kazakstan	-24	-118	-45	-
Övriga förvärv	-2	-	-	-
Summa	-61	-118	-81	-
varav:				
-kostnader för sålda tjänster och utrustning	-	-	-15	-
-försäljningskostnader	-	-	-5	-
-administrationskostnader	-61	-118	-61	-
varav:				
-uppsägningskostnader			-28	-
-övriga personal- och konsultkostnader			-36	-
-uppsägning av avtal och andra kostnader			-17	-

Ytterligare information framgår av not 15.

Challenger program

I slutet av 2014 lanserade Tele2 sitt Challenger program, vilket är ett program för att strukturellt förändra produktiviteten inom Tele2 koncernen. Programmet kommer att ytterligare stärka organisationen och driva industriförändring. Kostnaderna förknippade med programmet rapporteras som poster av engångskaraktär enligt Tele2s definition av EBITDA och i resultaträkningen på nedanstående poster.

	2016	2015
Kostnader för sålda tjänster och utrustning	-19	-58
Försäljningskostnader	-8	-34
Administrationskostnader	-295	-155
Summa Challenger program kostnader	-322	-247
varav:		
-uppsägningskostnader	-184	-105
-övriga personal- och konsultkostnader	-120	-119
-uppsägning av avtal och andra kostnader	-18	-23

Övriga poster av engångskaraktär

Under 2015 påverkades övriga rörelseintäkter för Sverige positivt med 112 miljoner kronor avseende transaktioner relaterade till försäljningar av 2G siter till Net4Mobility, ett samägt infrastrukturbolag mellan Tele2 Sverige och Telenor Sverige, samt resultatet av nedmonteringar av 2G siter. Ytterligare information framgår av not 7.

Under 2015 påverkades övriga rörelsekostnader negativt med -6 miljoner kronor som en följd av devalvering i Kazakstan. Ytterligare information framgår av not 8.

Avskrivningar och nedskrivningar

Per funktion

	2016	2015
Avskrivningar		
Kostnader för sålda tjänster och utrustning	-2 568	-2 234
Försäljningskostnader	-80	-94
Administrationskostnader	-610	-524
Summa avskrivningar	-3 258	-2 852
Nedskrivningar		
Kostnader för sålda tjänster och utrustning	-2 832	-211
Summa nedskrivningar	-2 832	-211
SUMMA ÅRETS AV- OCH NEDSKRIVNINGAR	-6 090	-3 063

Per tillgångstyp

	2016	2015
Avskrivningar		
Nyttjanderätter, varumärken och programvaror	-405	-358
Licenser (frekvenser)	-331	-334
Kundavtal	-103	-26
Pågående nyanläggningar, immateriella anläggningstillgångar	-	-1
Byggnader	-18	-10
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-2 058	-1 855
Inventarier, verktyg och installationer	-343	-268
Summa avskrivningar	-3 258	-2 852
Nedskrivningar		
Goodwill	-2 825	-196
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-2	-3
Pågående nyanläggningar, materiella anläggningstillgångar	-5	-12
Summa nedskrivningar	-2 832	-211
SUMMA ÅRETS AV- OCH NEDSKRIVNINGAR	-6 090	-3 063

NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Not	2016	2015
Försäljning till samägda företag		72	85
Valutakursvinster från rörelsen		52	38
Försäljning av anläggningstillgångar		17	9
Försäljning av kabel- och fiberverksamhet på privatmarknaden, Sverige	15	3	12
Vinst vid försäljning av siter till Net4Mobility, Sverige		-	112
Servicekontrakt, för sålda verksamheter		4	135
Övriga intäkter		5	10
Summa övriga rörelseintäkter		153	401

Under 2015 påverkades övriga rörelseintäkter för Sverige positivt med 112 miljoner kronor avseende transaktioner relaterade till försäljningar av 2G siter till Net4Mobility, ett samägt infrastrukturbolag mellan Tele2 Sverige och Telenor Sverige, samt resultatet av nedmonteringar av 2G siter. Net4Mobility har i uppdrag att bygga och driva ett kombinerat 2G och 4G nät. Från bildandet av bolaget har Tele2 och Telenor överfört siter till det samägda bolaget. Överföringarna av siter slutfördes under 2015 vilket medförde en positiv resultat effekt för Tele2. Tele2 och Telenor är i teknisk bemärkelse MVNOs hos Net4Mobility och agerar därmed som köpare av kapacitet.

NOT 8 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	Not	2016	2015
Valutakursförluster från rörelsen		-42	-59
Devalvering i Kazakstan		-	-6
Försäljning/utrangering av anläggningstillgångar		-17	-9
Försäljning av verksamhet, Procure IT Right	15	-4	-
Servicekontrakt, för sålda verksamheter		-3	-64
Övriga kostnader		-1	-3
Summa övriga rörelsekostnader		-67	-141

Noter

NOT 9 RÄNTEINTÄKTER

	2016	2015
Räntor, bankmedel	7	3
Räntor, dröjsmålsräntor	10	5
Räntor, övriga fordringar	1	–
Summa ränteintäkter	18	8

Samtliga ränteintäkter avser finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter på nedskrivna finansiella tillgångar, såsom kundfordringar, uppgår till oväsentliga belopp.

NOT 10 RÄNTEKOSTNADER

	2016	2015
Räntor, kreditinstitut och liknande skulder	–264	–265
Räntor, övriga räntebärande skulder	–60	–87
Räntor, dröjsmålsräntor	–6	–15
Räntor, avseende tvister	–	–17
Summa räntekostnader	–330	–384

Samtliga räntekostnader hänför sig till finansiella instrument, vilka inte är värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

NOT 11 ÖVRIGA FINANSIELLA POSTER

	2016	2015
Verkligt värde förändring, säljoption Kazakstan	413	–51
Verkligt värde förändring, tilläggsköpeskillning Kazakstan	–100	–
Valutakursdifferenser	2	1
EUR nettoinvesteringssäkring, räntekomponent	–5	–3
NOK nettoinvesteringssäkring, räntekomponent	–	–1
Försäljning av Modern Holding Inc	–2	–
Övriga finansiella kostnader	–11	–5
Summa övriga finansiella poster	297	–59

I början av 2016 reglerades en del av säljoptionsförpliktelsen till tidigare innehavare utan bestämmande inflytande i Tele2 Kazakstan och 125 miljoner kronor betalades till den tidigare innehavaren utan bestämmande inflytande. Återstående del av det verkliga värdet på säljoptionsförpliktelsen förändrades till noll (541 miljoner kronor) vilket påverkade finansiella poster i resultaträkningen positivt med 413 (–51) miljoner kronor. Förändringen i verkligt värde i början av året var en effekt av omvärldsfaktorer, vilket inkluderade devalveringen av Tengen som försvagade köpkraften hos konsumenterna samt resulterade i högre kostnader. Förhöjd konkurrens påverkade också prissättningen för alla marknadsaktörer.

Säljoptionen i Kazakstan ersattes i början av 2016 med en tilläggsköpeskillning som representerar 18 procent av det ekonomiska intresset i det samägda bolaget i Kazakstan (se not 15). För att beakta den beräknade förpliktelsen för tilläggsköpeskillningen, som baseras på verkligt värde, har tilläggsköpeskillningen per 31 december 2016 värderats till 100 miljoner kronor och rapporteras som övriga finansiella poster i resultaträkningen. Förändringen i verkligt värde i slutet av 2016 berodde på förbättrade framtidsutsikter i ljuset av den positiva utvecklingen av verksamheten under året samt att en väsentlig andel av milstolparna i integrationsarbetet har uppnåtts. Det verkliga värdet är känsligt för förändringar i de antaganden som ligger till grund för diskonteringen av de förväntade framtida kassaflödena från det gemensamma bolaget i Kazakstan. En avvikelse från de nuvarande antagandena gällande verkligt värde skulle påverka den nuvarande skulden.

För information om tilläggsköpeskillningen i Kazakstan samt EUR och NOK nettoinvesteringarna se vidare not 2 och not 25.

NOT 12 SKATTER

Skattekostnad/intäkt

	2016	2015
Aktuell skattekostnad, på resultat från innevarande år	–485	–345
Aktuell skattekostnad/–intäkt, på resultat från tidigare år	4	–53
Aktuell skattekostnad	–481	–398
Uppskjuten skattekostnad	–449	–346
Summa skatt på årets resultat	–930	–744

Teoretisk skattekostnad

Skillnad mellan redovisad skattekostnad för koncernen och skattekostnad baserad på gällande skattesats i respektive land består av nedanstående poster.

	2016	2015
Resultat före skatt	–1 234	2 012
Årets skattekostnad/–intäkt		
Teoretisk skatt enligt gällande skattesats i respektive land	367 29,7%	–428 –21,3%
Skatteeffekt av		
Nedskrivning på goodwill, ej avdragsgill	–689 –55,8%	–39 –1,9%
Verkligt värde förändring, säljoption Kazakstan	91 7,4%	–10 –0,5%
Verkligt värde förändring, tilläggsköpeskillning Kazakstan	–22 –1,8%	–
Övriga ej avdragsgilla kostnader/ ej skattepliktiga intäkter	–137 –11,1%	–181 –9,0%
Värdering av skattefordran avseende tidigare års underskottsavdrag	40 3,2%	–
Justering på grund av ändrad skattesats	–140 –11,4%	–
Förfallna underskottsavdrag	–9 –0,7%	–
Justering av tidigare års värderade skattefordringar	–42 –3,4%	58 2,9%
Förändring av ej värderade underskottsavdrag	–389 –31,5%	–144 –7,2%
Årets skattekostnad/–intäkt respektive effektiv skattesats	–930 –75,4%	–744 –37,0%

Under 2016 påverkades skattekostnaden positivt med 40 miljoner kronor avseende värdering av uppskjuten skattefordran i Tyskland.

Under 2016 påverkades skattekostnaden negativt med –140 miljoner kronor på grund av omvärdering av uppskjutna skattefordringar i Luxemburg som en följd av sänkt skattesats i Luxemburg från och med 1 januari 2017.

Teoretisk skattesats uppgick till 29,7 (21,3) procent. Ökningen jämfört med föregående års teoretiska skattesats beror främst på att länder med högre skattesats, så som Nederländerna, hade relativt högre inverkan på årets resultat än länder med lägre skattesats, så som Sverige och Baltikum, på grund av nedskrivningen av goodwill i Nederländerna.

Uppskjuten skattefordran och skatteskuld

Uppskjuten skattefordran och skatteskuld är hänförliga till följande poster.

	2016-12-31	2015-12-31
Uppskjuten skattefordran		
Outnyttjade underskottsavdrag	1 591	1 850
Materiella anläggningstillgångar	90	60
Fordringar	5	13
Skulder	76	73
Pensioner	11	10
Summa uppskjuten skattefordran	1 773	2 006
Nettning mot uppskjuten skatteskuld	–71	–42
Summa uppskjuten skattefordran enligt balansräkningen	1 702	1 964
Uppskjuten skatteskuld		
Immateriella anläggningstillgångar	–63	–34
Materiella anläggningstillgångar	–696	–410
Övrigt	–378	–295
Summa uppskjuten skatteskuld	–1 137	–739
Nettning mot uppskjuten skattefordran	71	42
Summa uppskjuten skatteskuld enligt balansräkningen	–1 066	–697
NETTO UPSKJUTEN SKATTEFORDRAN OCH SKATTESKULD	636	1 267

Fortsättning not 12

Årets förändring av uppskjuten skattefordran och -skuld redovisas nedan.

	2016-12-31	2015-12-31
Uppskjuten skattefordran/-skuld per 1 januari	1 267	1 704
Redovisad i resultaträkningen	-449	-346
Redovisad i övrigt totalresultat	-51	-28
Redovisad i eget kapital	12	-
Förvärvade företag	-216	-
Valutakursdifferenser	73	-63
Uppskjuten skattefordran/-skuld per 31 december	636	1 267

Underskottsavdrag

Koncernens samlade underskottsavdrag uppgick per den 31 december 2016 till 11 811 (11 452) miljoner kronor varav 6 215 (6 791) miljoner kronor värderades vid beräkning av uppskjuten skattefordran och resterande del, 5 596 (4 661) miljoner kronor, värderades inte. Totala underskottsavdragen förfaller enligt nedan.

	Värderades		Värderades ej		Summa	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Förfaller inom fem år	-	-	592	476	592	476
Förfaller efter fem år	283	363	3 238	2 003	3 521	2 366
Löper med begränsning i tiden	283	363	3 830	2 479	4 113	2 842
Löper utan begränsning i tiden	5 932	6 428	1 766	2 182	7 698	8 610
Summa samlade underskottsavdrag	6 215	6 791	5 596	4 661	11 811	11 452

	2016-12-31	2015-12-31
Uppskjuten skattefordran		
Bolag som redovisade vinster i år och föregående år	1 595	1 807
Bolag som redovisade vinst i år men förlust föregående år	-	60
Bolag som redovisade förluster i år	107	97
Summa uppskjuten skattefordran	1 702	1 964

Uppskjuten skattefordran redovisades för avdragsilla temporära skillnader och underskottsavdrag till den del övertygande faktorer fanns att dessa kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjuten skattefordran avseende verksamhet som redovisar förlust 2016 avsåg Nederländerna. Verksamheten i Nederländerna har under två år visat förlust som ett resultat av utrullningen av den nya mobilverksamheten och förväntas inom några år redovisa vinster.

NOT 13 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Not	2016-12-31					Totalt övriga immateriella tillgångar	Goodwill	Totalt
	Nyttjanderätter, varumärken och programvaror	Licenser (frekvenser)	Kundavtal	Pågående nyanläggningar				
Anskaffningskostnad								
Anskaffningskostnad vid årets början	3 871	4 257	2 265	480	10 873	12 910	23 783	
Anskaffningskostnad i förvärvade företag	208	148	1 073	-	1 429	1 561	2 990	
Investeringar	118	146	-	396	660	-	660	
Avyttringar och utrangeringar	-3	-1	-	-	-4	-	-4	
Omklassificeringar	372	71	-	-440	3	-	3	
Valutakursdifferenser	53	161	120	3	337	583	920	
Summa anskaffningskostnad	4 619	4 782	3 458	439	13 298	15 054	28 352	
Akkumulerade avskrivningar								
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	-2 338	-1 463	-2 200	-	-6 001	-	-6 001	
Avskrivningar	-405	-331	-103	-	-839	-	-839	
Avyttringar och utrangeringar	3	1	-	-	4	-	4	
Valutakursdifferenser	-33	-50	-115	-	-198	-	-198	
Summa ackumulerade avskrivningar	-2 773	-1 843	-2 418	-	-7 034	-	-7 034	
Akkumulerade nedskrivningar								
Akkumulerade nedskrivningar vid årets början	-273	-117	-45	-	-435	-4 249	-4 684	
Nedskrivning	-	-	-	-	-	-2 825	-2 825	
Valutakursdifferenser	-	-6	-2	-	-8	-251	-259	
Summa ackumulerade nedskrivningar	-273	-123	-47	-	-443	-7 325	-7 768	
SUMMA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	1 573	2 816	993	439	5 821	7 729	13 550	

CAPEX per tjänst inom respektive land framgår av not 14.

Noter

Fortsättning not 13

	2015-12-31						
	Nyttjanderätter, varumärken och programvaror	Licenser (frekvenser)	Kundavtal	Pågående nyanläggningar	Totalt övriga immateriella tillgångar	Goodwill	Totalt
Anskaffningskostnad							
Anskaffningskostnad vid årets början	3 516	4 559	2 487	595	11 157	13 719	24 876
Investeringar	87	49	-	453	589	-	589
Avyttringar och utrangeringar	-90	-18	-	-55	-163	-5	-168
Omklassificeringar	450	61	-	-510	1	-	1
Valutakursdifferenser	-92	-394	-222	-3	-711	-804	-1 515
Summa anskaffningskostnad	3 871	4 257	2 265	480	10 873	12 910	23 783
Akkumulerade avskrivningar							
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	-2 095	-1 314	-2 393	-	-5 802	-	-5 802
Avskrivningar	-358	-334	-26	-1	-719	-	-719
Avyttringar och utrangeringar	71	11	-	1	83	-	83
Valutakursdifferenser	44	174	219	-	437	-	437
Summa ackumulerade avskrivningar	-2 338	-1 463	-2 200	-	-6 001	-	-6 001
Akkumulerade nedskrivningar							
Akkumulerade nedskrivningar vid årets början	-273	-122	-47	-	-442	-4 216	-4 658
Nedskrivning	-	-	-	-	-	-196	-196
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	5	5
Valutakursdifferenser	-	5	2	-	7	158	165
Summa ackumulerade nedskrivningar	-273	-117	-45	-	-435	-4 249	-4 684
SUMMA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	1 260	2 677	20	480	4 437	8 661	13 098

Goodwill

I samband med förvärv av verksamheter allokeras goodwill till de kassagenererande enheter som förväntas erhålla framtida ekonomiska fördelar i form av exempelvis synergier som ett resultat av den förvärvade verksamheten. I de fall separata kassagenererande enheter inte kan identifieras allokeras goodwill till den lägsta nivå på vilken verksamheten och dess tillgångar styrs och övervakas internt, vilket är på landnivå.

	2016-12-31	2015-12-31
Sverige	2 672	1 110
Litauen	808	771
Lettland	1 158	1 106
Estland	672	641
Nederländerna	2 263	4 554
Kazakstan	147	470
Österrike	9	9
Summa goodwill	7 729	8 661

Allokering och nedskrivningsprövning av goodwill

Tele2 testar årligen om det finns nedskrivningsbehov avseende goodwill genom att beräkna återvinningsvärdet för de kassagenererande enheter som respektive goodwillpost är allokerad till. Återvinningsvärdet för respektive kassagenererande enhet baseras på det högre av beräknat nyttjandevärde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

De viktigaste antagandena vid beräkningarna av nyttjandevärdena är tillväxttakter, vinstmarginaler, investeringsnivåer och diskonteringsräntor. Förväntad tillväxttakt, vinstmarginal och investeringsnivå baseras på branschdata samt ledningens bedömning av marknadsspecifika risker och möjligheter, inklusive förväntad förändring i konkurrens, Tele2s affärsmodell och den regulatoriska miljön. Ledningens bedömning av intäkter, vinster samt investeringar begränsas till Tele2s nuvarande telecomlicenser och tillgångar. Diskonteringsräntan sätts med hänsyn tagen till rådande räntesatser och specifika riskfaktorer i respektive kassagenererande enhet. Diskonteringsräntan före skatt varierar mellan 9 och 18 (9 och 15) procent.

Tele2 beräknar framtida kassaflöden baserat på senast redovisade tre års plan. I två (ett) fall utökar vi affärsplanen med ytterligare sju (sju) år tills prognostiserad kassaflödesmässig tillväxt bedöms mer stabil. För perioden efter detta antages en årlig tillväxtökning om upp till 2 (upp till 2) procent. Dessa överstiger varken genomsnittlig långsiktig tillväxt för branschen som helhet eller förväntad BNP tillväxt på marknaderna. Under 2016 rapporterade Tele2 en nedskrivning av goodwill i kassagenererande enheten Nederländerna (Estland) på 2 481 (196) miljoner kronor, och en nedskrivning i Kazakstan på 344 miljoner kronor i början av 2016. För ytterligare information se not 6.

Förändringar i viktiga antaganden

För de kassagenererande enheter där nedskrivningar redovisades under 2016, dvs Nederländerna och Kazakstan (Estland), skrevs det redovisade värdet ned till uppskattat nyttjandevärde. Som en följd därav skulle en negativ utveckling av något viktigt antagande leda till ytterligare nedskrivningsbehov.

För övriga kassagenererande enheter som tilldelats goodwill bedömer Tele2 att rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden inte skulle ha så stora effekter att de var och en för sig skulle reducera nyttjandevärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet för den kassagenererande enheten.

Nyttjandevärdesberäkningarna är, för alla kassagenererande enheter, baserade på nedanstående antaganden per land.

	Diskonteringsränta före skatt		Prognosperiod, i antal år		Tillväxttakt efter prognosperioden	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Sverige	10%	11%	3	3	0%	0%
Litauen	10%	10%	3	3	2%	2%
Lettland	9%	9%	3	3	2%	2%
Estland	9%	9%	3	3	2%	2%
Nederländerna	13%	15%	10	10	2%	0%
Kazakstan	18%		10		1%	
Österrike	10%	10%	3	3	-2%	0%

NOT 14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

		2016-12-31						
		Byggnader	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt övriga materiella tillgångar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	varav finansiell leasing	Totalt
Anskaffningskostnad								
		259	2 015	2 127	4 401	31 710	574	36 111
		175	36	58	269	962	-	1 231
	15	-	-1	-	-1	-	-	-1
		9	46	2 819	2 874	297	-	3 171
		-	-	-	-	288	-	288
		-6	-57	-14	-77	-924	-1	-1 001
		-119	412	-2 868	-2 575	2 572	-	-3
		26	84	111	221	848	11	1 069
		344	2 535	2 233	5 112	35 753	584	40 865
Ackumulerade avskrivningar								
		-143	-1 392	-	-1 535	-22 006	-446	-23 541
	15	-	1	-	1	-	-	1
		-18	-343	-	-361	-2 058	-25	-2 419
		5	54	-	59	908	1	967
		1	-13	-	-12	12	-	-
		-7	-53	-	-60	-419	-10	-479
		-162	-1 746	-	-1 908	-23 563	-480	-25 471
Ackumulerade nedskrivningar								
		-4	-7	-12	-23	-955	-	-978
		-	-	-5	-5	-2	-	-7
		-	-	8	8	2	-	10
		-	-	-1	-1	-42	-	-43
		-4	-7	-10	-21	-997	-	-1 018
SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		178	782	2 223	3 183	11 193	104	14 376

Maskiner och andra tekniska anläggningar i Kazakstan om 0 (51) miljoner kronor är ställd som säkerhet för lån i Kazakstan enligt not 25. Finansiell leasing avser utbyggnad för transmissionskapacitet i Sverige och Österrike, se vidare not 30.

		2015-12-31						
		Byggnader	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt övriga materiella tillgångar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	varav finansiell leasing	Totalt
Anskaffningskostnad								
		241	1 827	2 102	4 170	30 609	579	34 779
		9	76	3 047	3 132	506	-	3 638
		-	-	-	-	196	-	196
		-2	-136	-13	-151	-494	-24	-645
		58	348	-2 685	-2 279	2 278	28	-1
		-47	-100	-324	-471	-1 385	-9	-1 856
		259	2 015	2 127	4 401	31 710	574	36 111
Ackumulerade avskrivningar								
		-140	-1 323	-	-1 463	-21 119	-448	-22 582
		-10	-268	-	-278	-1 855	-30	-2 133
		1	134	-	135	466	24	601
		-1	1	-	-	-	-	-
		7	64	-	71	502	8	573
		-143	-1 392	-	-1 535	-22 006	-446	-23 541
Ackumulerade nedskrivningar								
		-4	-7	-	-11	-1 048	-	-1 059
		-	-	-12	-12	-3	-	-15
		-	-	13	13	-	-	13
		-	-	-13	-13	13	-	-
		-	-	-	-	83	-	83
		-4	-7	-12	-23	-955	-	-978
SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		112	616	2 115	2 843	8 749	128	11 592

Noter

Fortsättning not 14

CAPEX

	2016	2015
Immateriella anläggningstillgångar	660	591
Materiella anläggningstillgångar	3 171	3 649
Summa CAPEX	3 831	4 240
Exklusive immateriella anläggningstillgångar i avvecklade verksamheter	-	-2
Exklusive materiella anläggningstillgångar i avvecklade verksamheter	-	-11
SUMMA CAPEX I KVARVARANDE VERKSAMHETER	3 831	4 227

Skillnad mellan CAPEX respektive betald CAPEX framgår av not 31.

	CAPEX	
	2016	2015
Sverige		
Mobil	665	628
Fast bredband	78	93
Fast telefoni	12	12
Övrig verksamhet	141	51
	896	784
Litauen		
Mobil	228	114
	228	114
Lettland		
Mobil	68	113
	68	113
Estland		
Mobil	71	77
Övrig verksamhet	-	7
	71	84
Nederländerna		
Mobil	865	1 210
Fast bredband	501	471
Fast telefoni	13	15
Övrig verksamhet	62	77
	1 441	1 773
Kazakstan		
Mobil	514	532
	514	532
Kroatien		
Mobil	130	272
	130	272
Österrike		
Mobil	7	38
Fast bredband	48	68
Fast telefoni	4	8
Övrig verksamhet	6	10
	65	124
Tyskland		
Mobil	1	4
Fast bredband	2	2
	3	6
Övrigt		
Övrig verksamhet	415	425
	415	425
TOTALT		
Mobil	2 549	2 988
Fast bredband	629	634
Fast telefoni	29	35
Övrig verksamhet	624	570
SUMMA CAPEX	3 831	4 227

Under 2016 påverkades CAPEX i Litauen med 125 miljoner kronor relaterat till licenser i 900 och 1800 MHz banden. De nya licenserna säkerställer en fortsatt verksamhet i landet också efter 2017 då befintliga licenser löper ut. De nya licenserna kommer också att bidra till högre kvalitet och lägre kostnader genom den ratio mellan pris och kvalitet som Tele2 har lyckats åstadkomma i auktionen. 26 miljoner kronor betalades under 2016 och kvarvarande belopp betalas under licensernas 15-åriga livslängd.

Övrigt avser främst investeringar i centrala system.

NOT 15 RÖRELSEFÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

Kassaflödespåverkande förvärv och försäljningar av aktier och andelar avsåg följande:

	2016	2015
FÖRVÄRV		
TDC, Sverige	-2 910	-
Altel, Kazakstan	42	-
Kombridge, Sverige	-9	-
Summa koncernföretag	-2 877	-
Kapitaltillskott till joint ventures	-1	-4
Summa joint ventures och intresseföretag	-1	-4
SUMMA FÖRVÄRV AV AKTIER OCH ANDELAR	-2 878	-4
AVYTTRINGAR		
Tele2 Norge	-	4 904
Kabel- och fiberverksamheten på privatmarknaden, Sverige	-	-6
Reglering av tidigare års avyttring av Tele2 Ryssland	-2	-6
Summa koncernföretag	-2	4 892
Adworx, intresseföretag i Österrike	-	5
Övriga avyttringar av andra värdepapper	4	-
Summa intresseföretag och andra värdepapper	4	5
SUMMA AVYTTRINGAR AV AKTIER OCH ANDELAR	2	4 897
TOTAL KASSAFLÖDESPÅVERKAN	-2 876	4 893

Förvärv

TDC, Sverige

Den 21 juni 2016 meddelade Tele2 att företaget tecknat avtal att förvärva 100 procent av TDC Sverige för 2,9 miljarder kronor på skuldfri basis. Förvärvet godkändes av regulatoriska myndigheter 7 oktober 2016, och förvärvet slutfördes 31 oktober 2016.

TDC Sverige är en leverantör av företagstjänster i Sverige, som förser både den offentliga sektorn och många svenska bolag med kompletta lösningar för sina kommunikationsbehov. TDC Sverige har en stark position inom attraktiva produktsegment, och en historik av att generera lönsam tillväxt. Detta ledde till att TDC Sverige redovisade en nettoomsättning på 3,4 miljarder kronor och en EBITDA på 0,4 miljarder. TDC Sverige hade 809 heltidsanställda i slutet av 2015.

Goodwill i samband med förvärvet är hänförligt till Tele2s förväntningar på att erhålla synergier. Tele2 uppskattar att årliga synergier från lägre operativa kostnader och investeringar kommer att uppgå till 300 miljoner kronor. Ytterligare CAPEX synergier av engångskaraktär förväntas att uppgå till 200 miljoner kronor. Tele2 förväntar sig även positiv inverkan från korsförsäljning. Estimerade kostnader och investeringar för integreringen samt övriga engångskostnader, som krävs för att uppnå transaktionens synergier, uppgår till 750 miljoner kronor. Förvärvskostnader och integrationskostnader har rapporterats som rörelsekostnader i resultaträkningen och framgår av not 6.

TDC Sverige har under 2016 påverkat Tele2s nettoomsättning med 735 miljoner kronor och EBITDA med 87 miljoner kronor.

Sammanlagning av verksamheter, Kazakstan

Den 4 november 2015 meddelade Tele2 överenskommelsen med Kazakh-telecom att slå samman sina mobilverksamheter i Kazakstan, Tele2 Kazakstan och Altel, i ett gemensamt bolag. Nödvändiga regulatoriska godkännanden för transaktionen erhöles i slutet av januari 2016 och transaktionen slutfördes 29 februari 2016.

Kazakhtelecom tecknade sig för nyemitterade aktier i det nederländska holdingbolaget Khan Tengri Holding B.V. (tidigare 100 procent ägt av Tele2 efter utköpet av Asianet), som äger Tele2 Kazakstan, i utbyte mot 100 procent av aktierna i Altel. Det bedömda marknadsmässiga värdet på identifierbara nettotillgångar i Altel uppgick till 840 miljoner kronor.

Förvärvet kommer att stärka båda bolagens positioner på marknaden genom att kombinera Tele2s befintliga verksamhet i Kazakstan med Kazakhtelecoms mobilverksamhet, Altel. Det nya bolaget har mer än 6

Fortsättning not 15

miljoner kunder och en marknadsandel på cirka 23 procent. Förvärvet av Kazakhtelecoms mobilverksamhet har skapat en mer hållbar och betydande aktör på marknaden. Arbetet med att integrera verksamheterna är i full gång och de förväntade synergierna kommer att gynna både våra kunder och aktieägare.

Tele2 äger 49 procent av kapitalet i det gemensamma bolaget respektive 51 procent av rösterna. Tele2 har rätt att utse VD och övriga befattningar i ledningen med undantag av CFO. Tele2 har bedömt att Tele2 har kontrollen enligt kriterierna i IFRS över det gemensamma bolaget, varför bolaget konsolideras av Tele2. Efter tre år kommer Tele2 genom en säljoption ha möjlighet att sälja sina 49 procent till verkligt värde till Kazakhtelecom, som innehar en ömsesidig köpoption.

För att kunna slutföra transaktionen med Kazakhtelecom förvärvade Tele2 Asianets 49 procentiga innehav i Tele2 Kazakstan. Köpeskillingen uppgick till en initial betalning på 125 miljoner kronor och en tilläggsköpeskilling motsvarande ett 18 procentigt ekonomiskt intresse i det gemensamma bolaget under en tre års period. Efter tre år har Asianet en säljoption på sin 18 procentiga tilläggsköpeskilling och Tele2 har en ömsesidig köpoption. Lösenpriset för sälj- och köpoptionerna kommer att vara verkligt värde av det 18 procentiga intresset i det gemensamma bolaget, där Asianet kommer att erhålla, som en tilläggsköpeskilling, de första 8,4 miljarder KZT (216 miljoner kronor) av aktievärdet som hänförs till ett 49 procentigt innehav. Därmed innebär köpeavtalet med Asianet att Tele2s effektiva ekonomiska värde i det gemensamma bolaget under de första tre åren blir 31 procent.

Finansieringen av det gemensamma bolaget har skett genom befintliga aktieägarlån från Tele2 på 97 miljarder KZT (2,6 miljarder kronor) och ett befintligt räntefritt efterställt lån på 11,7 miljarder KZT (319 miljoner kronor) från Kazakhtelecom med utökad löptid till 2031. Framtida finansieringsbehov för det gemensamma bolaget kommer att säkerställas genom upptagande av banklån garanterade av Kazakhtelecom.

Den nuvarande skulden till den tidigare minoritetsägaren Asianet, för tilläggsköpeskilling på deras tidigare 49 procentiga innehav i Tele2 Kazakstan, värderades den 31 december 2016 till ett uppskattat verkligt värde om 100 miljoner kronor. För ytterligare information se vidare not 25.

Altel tillhandahåller telekommunikationstjänster, inklusive mobil- och internettjänster under varumärket ALTEL 4G i Kazakstan. Tjänsterna består av förbetalt mobilt och mobilt bredband. Förvärvskostnader och integrationskostnader har rapporterats som rörelsekostnader i resultaträkningen och framgår av not 6. Altel och Tele2 Kazakstan har fusionerats under 2016, och Altels effekt på Tele2s nettoomsättning och EBITDA för 2016 är inte möjlig att rapportera.

Kombridge, Sverige

Den 22 augusti 2016 förvärvade Tele2 100 procent i det Sverigebaserade företaget Kombridge AB. Sedan 2010 har Kombridge erbjudit tjänster inom säkerhet, hantering av uppkopplade enheter och applikationer inom sakernas internet (IoT). Goodwill om 9 miljoner kronor består av det värde som Tele2 erhåller genom att addera och integrera expertisen, produkten och plattformen från Kombridge med Tele2s verksamhet.

Nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

Tillgångar, skulder och eventalförpliktelser i förvärvade verksamheter framgår nedan. Värderingen av förvärvade tillgångar och erhållna skulder är fortfarande preliminära.

	TDC, Sverige	Altel, Kazakstan	Kombridge, Sverige	Totalt
Patent och programvaror	127	7	8	142
Licenser	–	148	–	148
Kundavtal	990	81	2	1 073
Varumärken	–	66	–	66
Materiella anläggningstillgångar	573	658	–	1 231
Finansiella tillgångar	26	14	–	40
Uppskjuten skattefordran	–	31	1	32
Varulager	140	37	–	177
Kortfristiga fordringar	776	152	2	930
Likvida medel	130	42	1	173
Långfristiga räntebärande skulder	–21	–55	–	–76
Uppskjuten skatteskuld	–217	–29	–2	–248
Kortfristiga skulder	–1 354	–312	–2	–1 668
Förvärvade nettotillgångar	1 170	840	10	2 020
Goodwill	1 552	–	9	1 561
Köpeskilling för aktier	2 722	840	19	3 581
Verkligt värde på 51 procent kapitalandel i Khan Tengri Holding vid förvärv	–	–840	–	–840
Betalning för skuld till tidigare ägare	330	–	–	330
	3 052	–	19	3 071
Skuld för tilläggsköpeskilling	–12	–	–9	–21
Avgår: likvida medel i förvärvad verksamhet	–130	–42	–1	–173
NETTOUTFLÖDE (+)	2 910	–42	9	2 877
AV LIKVIDA MEDEL	2 910	–42	9	2 877

Avyttringar**Procure IT Right, Sverige**

Den 31 augusti 2016 avyttrade Tele2 sin konsultverksamhet inom inköp för 1 miljoner kronor. Försäljningen resulterade i en realisationsförlust om 4 miljoner kronor. Verksamheten har under 2016 påverkat Tele2s nettoomsättning med 28 (45) miljoner kronor, och EBITDA med 1 (3) miljoner kronor.

Nettotillgångar vid försäljningstidpunkten

Tillgångar, skulder och eventalförpliktelser som ingick i den avyttrade verksamheten vid försäljningstidpunkten framgår nedan:

	Procure IT Right, Sverige
Kortfristiga fordringar	11
Likvida medel	1
Kortfristiga ej räntebärande skulder	–7
Avyttrade nettotillgångar	5
Realisationsresultat	–4
Försäljningspris, netto efter försäljningskostnader	1
Avgår: likvida medel i avyttrad verksamhet	–1
NETTOINFLÖDE (+) AV LIKVIDA MEDEL	–

Avvecklade verksamheter

Se vidare not 36 för information.

Effekter från förvärv och avyttringar

Nedan framgår hur förvärvade respektive avyttrade företag skulle ha påverkat Tele2s nettoomsättning och resultat om de hade förvärvats respektive avyttrats 1 januari 2016.

	2016					
	Tele2 koncernen, rapporterad	Förvärvad verksamhet			Avyttrad verksamhet	Tele2 koncernen, justerad
	Tele2 koncernen	TDC, Sverige	Altel, Kazakstan	Kombridge, Sverige	Procure IT Right, Sverige	Tele2 koncernen, proforna
Nettoomsättning	28 292	2 848	137	7	–28	31 256
EBITDA	5 334	320	6	–	–1	5 659
Årets resultat	–2 164	8	–22	–	–	–2 178

Noter

NOT 16 JOINT VENTURES OCH INTRESSEFÖRETAG

	Ägarandel		Bokfört värde på andelar		Resultat från andelar	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31	2016	2015
4T Sverige AB, Sverige	–	–	–	–	–	–7
Adworx Internetservice GmbH, Österrike	–	–	–	–	–	2
SNPAC Swedish Nr Portability Adm. Centre AB, Sverige	40%	20%	7	4	–	–
GH Giga Hertz HB samt 15 andra handelsbolag med licenser, Sverige	–	33,3%	–	3	–	–
Altlorenscheuerhof SA, Luxemburg	33,3%	33,3%	2	–	–	–
Summa joint ventures och intresseföretag			9	7	–	–5

Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag

	2016	2015
Försäljning av andelar	–	–5
Summa resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	–	–5

Utdrag ur resultaträkningar för joint ventures och intresseföretag

	2016	2015
Nettoomsättning	88	45
Rörelseresultat	2	–
Resultat före skatt	–	–
Årets resultat	–	–

Andelar i joint ventures och intresseföretag

	2016-12-31	2015-12-31
Anskaffningskostnad		
Anskaffningsvärde vid årets början	7	13
Investeringar	5	4
Realisationsförlust	–	–5
Avyttringar	–3	–5
Summa andelar i joint ventures och intresseföretag	9	7

Utdrag ur balansräkningar för intresseföretag

	2016-12-31	2015-12-31
Materiella anläggningstillgångar	1	1
Omsättningstillgångar	56	25
Summa tillgångar	57	26
Eget kapital	20	18
Kortfristiga skulder	37	8
Summa eget kapital och skulder	57	26

NOT 17 ÖVRIGA FINANSIELLA TILLGÅNGAR

	2016-12-31	2015-12-31
Fordringar från såld utrustning	848	1 138
Förskotts betalning T-Mobile Nederländerna, accesshyra för mobilisiter	205	229
Mervärdesskattfordran, Kazakstan	117	90
Pensionsmedel	143	98
Långfristiga värdepappersinnehav	1	9
Spärrade bankmedel	1	–
Summa övriga finansiella tillgångar	1 315	1 564

Som en del av nätdelningsavtalet har Tele2 Nederländerna överenskommit med T-Mobile att förskottsbeta del av accesshyran för mobilisiter, för att finansiera T-Mobiles investeringar i modernisering av sitt nätverk.

Långfristiga värdepappersinnehav består av andelar i nedanstående företag.

	Ägarandel (kapital/röster)	2016-12-31	2015-12-31
Modern Holdings Inc, USA	–	–	6
Radio National Skellefteå AB, Sverige	–	–	2
Estonian Broadband Development Foundation, Estland	13%	1	1
Summa långfristiga värdepappersinnehav		1	9

NOT 18 VARULAGER

	2016-12-31	2015-12-31
Färdiga varor och handelsvaror	599	690
Övrigt	56	2
Summa varulager	655	692

Tele2s varulager består främst av telefoner. Under 2016 kostnadsfördes varor i lager med 5 065 (4 491) miljoner kronor, varav 38 (9) miljoner kronor avsåg nedskrivningar av lager.

NOT 19 KUNDFORDRINGAR

	2016-12-31	2015-12-31
Kundfordringar	3 244	2 786
Reserv osäkra fordringar	–660	–623
Summa kundfordringar, netto	2 584	2 163

	2016-12-31	2015-12-31
Reserv osäkra kundfordringar		
Reserv osäkra fordringar vid årets ingång	623	579
Reserv i under året förvärvade företaget	14	–
Reservavsättning	70	141
Återvunna tidigare nedskrivningar	–74	–75
Årets valutakursdifferenser	27	–22
Summa reserv osäkra fordringar	660	623

	2016-12-31	2015-12-31
Förfallna ej reserverade kundfordringar		
Förfallna mellan 1–30 dagar	365	250
Förfallna mellan 31–60 dagar	94	51
Förfallna mer än 60 dagar	46	117
Summa förfallna men ej reserverade kundfordringar	505	418

NOT 20 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	2016-12-31	2015-12-31
Fordringar från såld utrustning	2 891	2 620
Fordran på Kazakhtelecom	405	–
Fordran på Net4Mobility, samägt företag i Sverige	144	220
Fordran på leverantörer	133	15
Mervärdesskattfordran	66	254
Derivat	55	48
Förskotts betalning T-Mobile Nederländerna, accesshyra för mobilisiter (not 17)	35	32
Fordran på Svenska UMTS-nät, samägt företag i Sverige	17	19
Övrigt	26	28
Summa övriga kortfristiga fordringar	3 772	3 236

Derivat består av valutaswappar, vilka värderades till verkligt värde. Effektiv del av swapparna redovisades i säkringsreserven i övrigt totalresultat och ineffektiv del redovisades som räntekostnader respektive övriga finansiella poster i resultaträkningen. Koncernen har derivatkontrakt vilka omfattas av ramavtal om netting. Detta innebär att man har kvittningsrätt mellan tillgångar och skulder mot samma motpart, vilket inte speglas i redovisningen där bruttoredovisning tillämpas. För ytterligare information se vidare not 2.

NOT 21 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2016-12-31	2015-12-31
Trafikintäkter, från slutkunder	483	354
Trafikintäkter, från andra telekomoperatörer	518	458
Abonnemangsinträder etc, från slutkunder	245	144
Upplupna intäkter, övrigt	111	76
Hyreskostnader	294	244
Frekvenskostnader	181	169
Förutbetalda kostnader, övrigt	361	146
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2 193	1 591

Av balansposten förväntas 43 (18) miljoner kronor att bli reglerade mer än 12 månader efter balansdagen.

NOT 22 KORTFRISTIGA PLACERINGAR

	2016-12-31	2015-12-31
Spärrade bankmedel	21	32
Summa kortfristiga placeringar	21	32

NOT 24 AKTIER, EGET KAPITAL OCH VINSTDISPOSITION**Antal aktier**

	A-aktier		B-aktier		C-aktier		Totalt
	Förändring	Totalt	Förändring	Totalt	Förändring	Totalt	
Per 1 januari 2015		20 260 910		425 523 429		2 999 000	448 783 339
Nyemission	–	20 260 910	–	425 523 429	2 300 000	5 299 000	451 083 339
Omstämpling C-aktier till B-aktier	–	20 260 910	3 400 000	428 923 429	–3 400 000	1 899 000	451 083 339
Per 31 december 2015		20 260 910		428 923 429		1 899 000	451 083 339
Nyemission	2 532 613	22 793 523	53 284 060	482 207 489	–	1 899 000	506 900 012
Totalt antal aktier per 31 december 2016		22 793 523		482 207 489		1 899 000	506 900 012

	2016	2015
Antal utestående aktier	502 350 065	446 188 367
Antal aktier i eget förvar	4 549 947	4 894 972
Genomsnittligt antal aktier	452 146 472	458 213 317
Antal aktier efter utspädning	505 041 442	461 282 587
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	454 887 620	461 108 030

Under 2016 genomförde Tele2 en nyemission, med företrädesrätt för befintliga aktieägare, av 55 816 673 aktier (2 532 613 A aktier respektive 53 284 060 B aktier) motsvarande 2 910 miljoner kronor, efter avdrag för emissionskostnader om –48 miljoner kronor, varav 70 miljoner kronor har rapporterats som en ökning av aktiekapitalet. Villkoren i företrädesemissionen innebar att varje befintlig aktie berättigade innehavaren till en teckningsrätt av en aktie. Åtta teckningsrätter av aktier berättigade innehavaren till att teckna en ny aktie av motsvarande aktieslag till en teckningskurs på 53 kronor per aktie. Nyemissionen genomfördes för att i samband med förvärvet av TDC Sverige bibehålla Tele2s finansiella styrka.

NOT 23 LIKVIDA MEDEL OCH OUTNYTTJADE KREDITER**Tillgänglig likviditet**

	2016-12-31	2015-12-31
Likvida medel	257	107
Outnyttjade beviljade krediter och låneutrymmen	9 785	7 783
Summa tillgänglig likviditet	10 042	7 890
	2016-12-31	2015-12-31
Outnyttjade beviljade krediter och låneutrymmen		
Beviljade checkräkningskrediter	1 240	1 018
Utnyttjade checkräkningskrediter	–305	–543
Summa ej utnyttjade beviljade krediter	935	475
Outnyttjade låneutrymmen	8 850	7 308
SUMMA EJ UTNYTTJADE BEVILJADE KREDITER OCH LÅNEUTRYMMEN	9 785	7 783

Tele2s andel av likvida medel i samägda företag, över vilka Tele2 har begränsad förfoganderätt, uppgick per 31 december 2016 till 60 (34) miljoner kronor och ingick i koncernens likvida medel.

Inga specifika säkerheter är lämnade för checkräkningskrediter eller outnyttjade låneutrymmen.

Valutakursdifferens i likvida medel

	2016-12-31	2015-12-31
Valutakursdifferens i likvida medel som fanns per 1 januari	3	–16
Valutakursdifferens i årets kassaflöde	47	–55
Summa årets valutakursdifferenser i likvida medel	50	–71

Under 2015 genomförde Tele2 en nyemission, med direkt återköp, av 2 300 000 C-aktier för att kunna användas vid framtida inlösen av LTIs, vilket resulterade i en ökning av aktiekapitalet med 3 miljoner kronor. Under 2015 omstämplades 3 400 000 C-aktier till B-aktier.

Aktiekapitalet i Tele2 AB är uppdelat i tre aktieslag: A-aktier, B-aktier respektive C-aktier. Alla aktieslagen har ett kvotvärde om 1,25 kronor per aktie och A-aktier och B-aktier har lika rätt till andel i företagets nettotillgångar och vinst medan C-aktierna saknar rätt till vinstutdelning. A-aktier berättigar till tio röster per aktie och B-aktier och C-aktier berättigar till en röst per aktie.

Det finns inte några begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en stämma. Det finns ingen bestämmelse i bolagsordningen som begränsar rätten att överlåta aktier.

Vid ett eventuellt uppköpserbjudande av samtliga aktier eller en majoritet av aktierna i Tele2 kan finansieringsfaciliteten komma att förfalla till omedelbar betalning. Dessutom kan eventuellt vissa samtrafiksavtal och vissa andra avtal komma att sägas upp.

Noter

Försättning not 24

Aktier i eget förvar

	B-aktier		C-aktier		Totalt
	Förändring	Totalt	Förändring	Totalt	
Per 1 januari 2015		61 366		2 999 000	3 060 366
Nyemission/återköp av egna aktier	-	61 366	2 300 000	5 299 000	5 360 366
Omstämpling C-aktier till B-aktier	3 400 000	3 461 366	-3 400 000	1 899 000	5 360 366
Leverans av egna aktier enligt LTI programmet	-465 394	2 995 972	-	1 899 000	4 894 972
Per 31 december 2015		2 995 972		1 899 000	4 894 972
Leverans av egna aktier enligt LTI programmet	-345 025	2 650 947	-	1 899 000	4 549 947
Totalt antal aktier i eget förvar per 31 december 2016		2 650 947		1 899 000	4 549 947

Aktier i eget förvar utgör 0,9 (1,1) procent av aktiekapitalet.

Under 2016 levererade Tele2 345 025 (465 394) B-aktier i eget förvar till deltagarna i LTI programmet, som en följd av att aktierätter i LTI 2013 (LTI 2012 och LTI 2011) löstes in.

Utestående aktierätter

	2016-12-31	2015-12-31
Incitamentsprogram 2016-2019	1 195 370	
Incitamentsprogram 2015-2018	837 616	1 093 535
Incitamentsprogram 2014-2017	668 560	897 508
Incitamentsprogram 2013-2016	-	841 263
Summa antal utestående aktierätter	2 701 546	2 832 306

Ytterligare information framgår av not 33.

Antal aktier efter utspädning

	2016-12-31	2015-12-31
Antal aktier	506 900 012	451 083 339
Antal aktier i eget förvar	-4 549 947	-4 894 972
Antal utestående aktier	502 350 065	446 188 367
Antal utestående aktierätter	2 701 546	2 832 306
Exklusive aktierätter som regleras med kontanter	-10 169	-
Justering för tidigare perioder för bonuselement i nyemissionen	-	12 261 914
Totalt antal aktier efter utspädning	505 041 442	461 282 587

Resultat per aktie

	Resultat per aktie		Resultat per aktie, efter utspädning	
	2016	2015	2016	2015
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-1 962	2 986	-1 962	2 986
Vägt genomsnittligt antal aktier	452 146 472	446 032 991	452 146 472	446 032 991
Justering för tidigare perioder för bonuselement i nyemissionen	-	12 180 326	-	12 203 928
Vägt genomsnittligt antal aktier, justerad	452 146 472	458 213 317	452 146 472	458 236 919
Incitamentsprogram 2016-2019			804 813	
Incitamentsprogram 2015-2018			970 707	674 162
Incitamentsprogram 2014-2017			777 542	1 038 774
Incitamentsprogram 2013-2016			188 086	942 717
Incitamentsprogram 2012-2015			-	209 258
Incitamentsprogram 2011-2014			-	6 200
Vägt genomsnittligt antal aktierätter			2 741 148	2 871 111
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning			454 887 620	461 108 030
RESULTAT PER AKTIE, KRONOR	-4,34	6,52	-4,34	6,48

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att av till årsstämman förfogande stående medel om totalt 6 026 417 755 kronor, 5,23 kronor per aktie utdelas till aktieägarna, vilket per 31 december 2016 motsvarar 2 627 290 840 kronor, och resterande del, 3 399 126 915 kronor, balanseras i ny räkning.

Med hänvisning till vad som framgår av denna årsredovisning och koncernredovisning, och vad som i övrigt kommit till styrelsens

kännedom, är styrelsens allsidiga bedömning av moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken på bolagets och koncernens eget kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och allmänna finansiella ställning.

För information avseende utdelningspolicy se vidare not 2.

Dotterföretag med väsentligt innehav utan bestämmande inflytande

Den 4 november 2015 meddelade Tele2 överenskommelsen med Kazakh-telecom att slå samman sina mobilverksamheter i Kazakstan, Tele2 Kazakstan och Altel, i ett gemensamt bolag. Nödvändiga regulatoriska godkännanden för transaktionen erhöles i slutet av januari 2016 och transaktionen slutfördes 29 februari 2016.

Tele2 äger 49 procent av kapitalet i det gemensamma bolaget respektive 51 procent av rösterna. Tele2 har rätt att utse VD och övriga befattningar i ledningen med undantag av CFO. Tele2 har bedömt att Tele2 har kontrollen enligt kriterierna i IFRS över det gemensamma bolaget, varför bolaget konsolideras av Tele2. Efter tre år kommer Tele2 genom en säljoption ha möjlighet att sälja sina 49 procent till verkligt värde till Kazakh-telecom, som innehar en ömsesidig köpoption.

Transaktionen med Kazakh-telecom resulterade under 2016 i en positiv effekt i eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare om 1 156 miljoner kronor. Den positiva effekten avser främst att Kazakh-telecom tillskjuter Altel till Tele2 i utbyte mot att Kazakh-telecom blir delägare av Tele2 Kazakstan. Som en del av att sätta upp den nya strukturen i Kazakstan utbetalades under 2016 en initial köpeskilling på 125 miljoner kronor till den tidigare minoritetsägaren Asianet i Tele2 Kazakstan för dess 49 procentiga innehav.

För ytterligare information se vidare not 15.

Tabellerna nedan redovisar finansiell information i sammandrag för Tele2 Kazakstan före koncerninterna eliminerings. Inga andra väsentliga innehav utan bestämmande inflytande förekommer.

	Tele2 Kazakstan	
	2016	2015
Resultaträkning		
Nettoomsättning	2 152	1 754
Rörelseresultat	-657	-232
Resultat före skatt	-1 018	-2 144
Årets resultat	-1 028	-2 144

	Tele2 Kazakstan	
	2016-12-31	2015-12-31
Balansräkning		
Immateriella anläggningstillgångar	631	725
Materiella anläggningstillgångar	2 458	1 334
Finansiella anläggningstillgångar	118	91
Uppskjutna skattefordringar	6	-
Omsättningstillgångar	792	193
Summa tillgångar	4 005	2 343
Långfristiga skulder	3 164	4 770
Kortfristiga skulder	1 386	695
Summa skulder	4 550	5 465
Nettotillgångar	-545	-3 122

	Tele2 Kazakstan	
	2016	2015
Kassaflödesanalys		
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet	-154	-366
Förändring av rörelsekapitalet	193	31
KASSAFLODE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	39	-335
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-386	-555
KASSAFLODE EFTER INVESTERINGAR	-347	-890
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	447	863
FÖRÄNDRINGAR AV LIKVIDA MEDEL	100	-27
Likvida medel vid årets början	1	31
Valutakursdifferenser i likvida medel	9	-3
LIKVIDA MEDEL VID ÅRET SLUT	110	1

Fortsättning not 24

ROCE, avkastning på sysselsatt kapital

ROCE beräknas enligt nedan.

	2016	2015	2014	2013	2012
Rörelseresultat, totala verksamheten	-1 319	4 149	3 102	16 339	5 653
Finansiella intäkter, totala verksamheten	18	9	26	55	24
Årlig avkastning	-1 301	4 158	3 128	16 394	5 677
i relation till					
Totala tillgångar	40 477	36 149	36 015	39 407	49 189
Räntefria skulder	-9 850	-7 257	-7 227	-8 781	-11 248
Avsättning för nedmonterings-åtagande	-1 160	-771	-634	-488	-211
Sysselsatt kapital för tillgångar som innehas för försäljning	-	-	3 098	395	-
Sysselsatt kapital, utgående balans	29 467	28 121	31 252	30 533	37 730
Sysselsatt kapital, genomsnittlig	28 794	29 687	30 893	34 132	36 859
ROCE, %	-4,5	14,0	10,1	48,0	15,4

NOT 25 FINANSIELLA SKULDER

	2016-12-31	2015-12-31
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	10 449	8 985
Övriga räntebärande skulder	583	1 080
Summa räntebärande finansiella skulder	11 032	10 065
Leverantörsskulder	3 462	2 746
Övriga kortfristiga skulder	1 037	502
Summa ej räntebärande finansiella skulder	4 499	3 248
SUMMA FINANSIELLA SKULDER	15 531	13 313

Finansiell riskhantering och finansiella instrument framgår av not 2.

Finansiella skulder förfaller till betalning enligt nedan.

	2016-12-31		2015-12-31	
	Nominellt värde	Bokfört värde	Nominellt värde	Bokfört värde
Inom 3 månader	4 828	4 828	7 140	7 139
Inom 3-12 månader	2 925	2 925	1 437	1 429
Inom 1-2 år	42	42	3 438	3 425
Inom 2-3 år	1 624	1 624	269	250
Inom 3-4 år	271	271	615	615
Inom 4-5 år	3 328	3 328	448	448
Inom 5-10 år	2 456	2 456	5	5
Inom 10-15 år	356	57	2	2
Summa finansiella skulder	15 830	15 531	13 354	13 313

Räntebärande finansiella skulder

Räntebärande finansiella skulder förfaller till betalning enligt nedan:

	2016-12-31						Totalt
	Inom 1 år	Inom 1-2 år	Inom 2-3 år	Inom 3-4 år	Inom 4-5 år	Inom 5-15 år	
Rörlig ränta ¹⁾	1 802	16	1 109	4	1 264	1 198	5 393
Fast ränta	1 452	26	515	267	2 064	1 315	5 639
Summa räntebärande skulder	3 254	42	1 624	271	3 328	2 513	11 032

¹⁾ exponerade för ränteförändringar inom 12 månader

Ställda säkerheter

	2016-12-31	2015-12-31
Anläggningstillgångar	-	51
Summa ställda säkerheter för egen skuld	-	51

Skulder till kreditinstitut och liknande skulder

Långivare (lämnade säkerheter)	Räntevillkor	Förfallodag	2016-12-31		2015-12-31	
			Kortfristig skuld	Långfristig skuld	Kortfristig skuld	Långfristig skuld
Obligationer NOK	NIBOR +2,35%	2017	188	-	-	955
Obligationer SEK	STIBOR +2,85%	2017	1 389	-	-	1 498
Obligationer SEK	fast: 4,875%	2017	764	-	-	800
Obligationer SEK	rörlig räntesats	2019	-	499	-	-
Obligationer SEK	STIBOR +0,87%	2019	-	999	-	-
Obligationer SEK	STIBOR +2,45%	2020	-	250	-	250
Obligationer SEK	fast: 1,875%	2021	-	1 000	-	-
Obligationer SEK	STIBOR +1,65%	2021	-	1 991	-	-
Obligationer SEK	STIBOR +1,55%	2022	-	999	-	-
Obligationer SEK	rörlig räntesats	2022	-	499	-	-
Obligationer SEK	rörlig räntesats	-	-	-	500	-
Summa obligationer			2 341	6 237	500	3 503
Företagscertifikat	fast: 0,03%	2017	300	-	3 784	-
Nordiska Investeringsbanken (NIB)	fast räntesats	2021-2024	-	1 235	-	677
Syndikerade lånefaciliteter ¹⁾	rörlig räntesats	2022	-	-36	-	-22
Development Bank of Kazakhstan ²⁾	fast räntesats	2018-2024	-	67	-	-
Utnyttjad checkräkningskredit	rörlig räntesats	-	305	-	543	-
Summa skulder till kreditinstitut och liknande skulder			2 946	7 503	4 827	4 158

¹⁾ I början av 2017 förlängdes faciliteten med ett år till 2022

²⁾ Utestående skulden är garanterad av minoritetsaktieägaren Kazakhtelecom

Tele2 har en kreditfacilitet uppgående till 0,8 miljarder EUR med ett syndikat av 11 banker. Faciliteten har en löptid om fem år med två förlängningsoptioner om ett år vardera. I början av 2017 förlängdes faciliteten med ett år till 2022. Lånet kan dras i flertalet valutor och räntebasen är relevant IBOR för respektive valuta. Den 31 december 2016 var den syndikerade lånefaciliteten outnyttjad och förutbetalda engångsavgifter att redovisa över resultaträkningen under återstående avtalsperiod uppgick till -36 (-22) miljoner kronor. Faciliteten är villkorad av ett antal covenantkrav vilka Tele2 förväntar sig att uppfylla.

Tele2 AB har gett ut obligationer på den norska obligationsmarknaden. Den 31 december 2016 hade Tele2 en utestående obligation om 0,2 (1,0) miljarder NOK. Obligationen är noterad på Oslo börs.

Tele2 ABS Euro Medium-Term Note (EMTN) program utgör basen för Tele2s emissioner av medium- och långfristiga skulder på såväl internationella som inhemska obligationsmarknader. Programmet möjliggör för Tele2 att emittera obligationer inom ett rambelopp på 3 miljarder EUR. Den 31 december 2016 uppgick utgivna obligationer under programmet till 8,4 (3,0) miljarder kronor.

Tele2 ABS svenska program för företagscertifikat ger Tele2 möjlighet att emittera företagscertifikat inom en ram om 5 miljarder kronor. Certifikaten kan under programmet emitteras med löptider upp till 12 månader. Certifikatprogrammet utgör ett komplement till Tele2s basfinansiering. Den 31 december 2016 uppgick utestående företagscertifikat till 0,3 (3,8) miljarder kronor.

Som ett led i strävan att diversifiera Tele2s finansieringskällor har Tele2 AB förlängt och utökat ett låneavtal med Nordiska Investeringsbanken (NIB) till 8 år och 130 (74) miljoner EUR. Tele2 AB har även ingått ett nytt 6-årigt låneavtal med Europeiska Investeringsbanken (EIB) till ett belopp om 125 miljoner EUR. Faciliteten var outnyttjad per 31 december 2016.

Utestående skuld till Development Bank of Kazakhstan på 67 (0) miljoner kronor är garanterad av minoritetsägaren Kazakhtelecom.

Den genomsnittliga skuldräntan på årets totala låneskuld uppgick till 2,7 (4,1) procent.

Noter

Fortsättning not 25

Övriga räntebärande skulder

	2016-12-31		2015-12-31	
	Kortfristig skuld	Långfristig skuld	Kortfristig skuld	Långfristig skuld
Säljoption, Kazakstan	–	–	125	416
Tilläggsköpeskilling, Kazakstan	–	100	–	–
Lån från Kazakhtelecom	–	24	121	126
Derivat	217	–	231	–
Finansiell leasing	16	32	16	45
Leverantörsfinansiering, Litauen licens	7	93	–	–
Utrustningsfinansiering	56	14	–	–
Tilläggsköpeskilling, TDC och Kombridge	12	12	–	–
Summa övriga räntebärande skulder	308	275	493	587
		583		1 080

I början av 2016 reglerades en del av säljoptionsförpliktelsen till tidigare innehavare utan bestämmande inflytande i Tele2 Kazakstan och 125 miljoner kronor betalades till den tidigare innehavaren utan bestämmande inflytande. Återstående del av det verkliga värdet på säljoptionsförpliktelsen förändrades till noll (541 miljoner kronor) vilket påverkade finansiella poster i resultaträkningen positivt med 413 (–51) miljoner kronor. Förändringen i verkligt värde i början av året var en effekt av omvärldsfaktorer, vilket inkluderade devalveringen av Tengen som försvagade köpkraften hos konsumenterna samt resulterade i högre kostnader. Förhöjd konkurrens påverkade också prissättningen för alla marknadsaktörer.

Säljoptionen i Kazakstan ersattes i början av 2016 med en tilläggsköpeskilling som representerar 18 procent av det ekonomiska intresset i det samägda bolaget i Kazakstan (se not 15). För att beakta den beräknade förpliktelsen för tilläggsköpeskillingen, som baseras på verkligt värde, har tilläggsköpeskillingen per 31 december 2016 värderats till 100 miljoner kronor och rapporteras som övriga finansiella poster i resultaträkningen. Förändringen i verkligt värde i slutet av 2016 berodde på förbättrade framtidsutsikter i ljuset av den positiva utvecklingen av verksamheten under året samt att en väsentlig andel av milstolparna i integrationsarbetet har uppnåtts. Det verkliga värdet är känsligt för förändringar i de antaganden som ligger till grund för diskonteringen av de förväntade framtida kassaflödena från det gemensamma bolaget i Kazakstan. En avvikelse från de nuvarande antagandena gällande verkligt värde skulle påverka den nuvarande skulden.

Verkligt värde på tilläggsköpeskillingen har beräknats baserat på förväntat framtida kassaflöde från det gemensamma bolaget diskonterat med en ränta före skatt om 18,1 procent och en långsiktig tillväxttakt på 1 procent efter den tio åriga prognosperioden. De viktigaste antagandena hänförs sig till förväntad tillväxttakt, vinstmarginaler, investeringsnivåer och diskonteringsränta. Ytterligare information framgår av not 13 och not 24.

Vid tidpunkten för förvärvet av Tele2 Kazakstan hade bolaget en befintlig räntefri skuld till den tidigare ägaren Kazakhtelecom. I anslutning till slutförandet av transaktionen med Kazakhtelecom under 2016 har skuldens löptid förlängts till 2031 och som ett resultat av detta har en omvärdering skett av skulden till verkligt värde på transaktionsdagen. Per 31 december 2016 uppgick den redovisade skulden till 24 (247) miljoner kronor och det nominella värdet till 319 (287) miljoner kronor. Förändringen i bokfört värde i början av 2016 rapporterades i eget kapital, se not 24.

Derivat består av ränteswappar och valutaswappar, vilka värderades till verkligt värde. Effektiv del av swapparna redovisades i säkringsreserven i övrigt totalresultat och ineffektiv del redovisades som räntekostnader respektive övriga finansiella poster i resultaträkningen. Koncernen har derivatkontrakt vilka omfattas av ramavtal om netting. Detta innebär att man har kvittningsrätt mellan tillgångar och skulder mot samma motpart, vilket inte speglas i redovisningen där bruttoredovisning tillämpas. För ytterligare information se vidare not 2.

För information om finansiell leasing, leverantörsfinansiering respektive utrustningsfinansiering se vidare not 30, not 14 respektive not 2.

Per 31 december 2016 rapporteras en skuld för uppskattad tilläggsköpeskilling till den tidigare ägaren av TDC, Sverige. Det uppskattade verkliga värdet på tilläggsköpeskillingen uppgick till 12 miljoner kronor. Det verkliga värdet har beräknats på förväntade framtida kassaflöden.

Vid årsskiftet rapporteras även en skuld för villkorad tilläggsköpeskilling till de tidigare ägarna av Kombridge, Sverige. Det uppskattade verkliga värdet på tilläggsköpeskillingen uppgick den 31 december 2016 till 12 miljoner kronor. Det verkliga värdet har beräknats på förväntade framtida kassaflöden varvid maximalt utfall har antagits. Ytterligare information framgår av not 15.

Nettoskuldsättning och ekonomisk nettoskuldsättning

	2016-12-31	2015-12-31	2014-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Räntebärande lång- och kortfristiga skulder	12 431	10 991	9 190	9 430	17 512
Exklusive avsättningar	–1 399	–926	–807	–679	–559
Exklusive utrustningsfinansiering	–70	–	–	–	–
Likvida medel, kortfristiga placeringar och spärrade bankmedel	–279	–139	–189	–1 413	–1 745
Andra finansiella räntebärande fordringar (swap avtal etc)	–55	–48	–47	–10	–21
Nettoskuldssättning för tillgångar som innehas för försäljning	–	–	–12	–	–
Nettoskuldssättning	10 628	9 878	8 135	7 328	15 187
Exklusive skulder till Kazakhtelecom	–24	–	–	–	–
Exklusive lån garanterade av Kazakhtelecom	–67	–	–	–	–
Exklusive tilläggsköpeskilling Kazakstan	–100	–	–	–	–
Ekonomisk nettoskuldssättning	10 437	9 878	8 135	7 328	15 187

Övriga kortfristiga skulder

	2016-12-31	2015-12-31
Mervärdesskatteskuld	361	231
Skuld till Kazakhtelecom	399	–
Skuld till Net4Mobility, samägt företag i Sverige	115	118
Skuld till Svenska UMTS-nät, samägt företag i Sverige	36	57
Källskatt, personal	80	61
Kunddeposition	23	10
Skuld till andra operatörer	13	14
Övrigt	10	11
Summa övriga kortfristiga skulder	1 037	502

NOT 26 AVSÄTTNINGAR

	2016						Totalt
	Nedmonteringskostnader	Hyra av lokaler, fiber och kablar	Twister	Krav och garantier för sålda verksamheter	Övriga avsättningar	Pensioner och liknande förpliktelser	
Avsättningar, per 1 januari	771	12	12	72	–	59	926
Avsättningar i förvärvade företag	51	31	–	–	–	–	82
Tillkommande avsättningar	113	6	–	1	6	51	177
Utnyttjad/utbetalad avsättning	–10	–1	–	–	–	–	–11
Återförda utnyttjade avsättningar	–2	–3	–10	–	–	–	–15
Diskonteringsseffekt	29	–	–	–	–	–	29
Ändrad inflation och diskonteringsränta	175	–	–	–	–	–	175
Valutakursdifferenser	33	–	1	2	–	–	36
Summa avsättningar, per 31 december	1 160	45	3	75	6	110	1 399

	2016-12-31	2015-12-31
Avsättningar, kortfristig del	147	52
Avsättningar, långfristig del	1 252	874
Summa avsättningar	1 399	926

Avsättningar förväntas förfalla till betalning enligt nedan:

	2016-12-31	2015-12-31
Inom 1 år	147	52
Inom 1–3 år	76	43
Inom 3–5 år	26	27
Mer än 5 år	1 150	804
Summa avsättningar	1 399	926

Nedmonteringskostnader avser nedmontering och återställande av mobila och fasta nätverkssajter. Avsättningar per 31 december 2016 förväntas bli fullt utnyttjade under de kommande 30 åren.

NOT 27 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2016-12-31	2015-12-31
Personalrelaterade kostnader	876	563
Kostnader för externa tjänster	697	511
Investering i anläggningstillgångar	530	546
Trafikkostnader till andra teleoperatörer	398	453
Kostnader till återförsäljare	212	66
Leasing- och hyreskostnader	138	153
Räntekostnader	71	41
Övriga upplupna kostnader	144	85
Förutbetalda intäkter, kontantkort	273	268
Förutbetalda intäkter, övrigt	837	541
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	4 176	3 227

NOT 28 STÄLLDA SÄKERHETER

	2016-12-31	2015-12-31
Anläggningstillgångar	–	51
Kortfristiga placeringar, bankmedel	21	32
Andra långfristiga fordringar, bankmedel	1	–
Summa ställda säkerheter	22	83

För att motparterna skall få överta de ställda säkerheterna krävs att Tele2 underlåter sin plikt att erlägga betalning enligt gällande avtal.

NOT 29 EVENTUALTILLGÅNGAR OCH -FÖRPLIKTELSE SAMT ANDRA ÅTAGANDEN

Eventualtillgångar och -förpliktelser

	2016-12-31	2015-12-31
Åtagande om nedmontering av tillgångar	151	137
KPN tvist, Nederländerna	222	212
Skattetvist, Ryssland	–	154
Summa eventualförpliktelser	373	503

Eventualtillgångar

Under 2016 ålade Stockholms tingsrätt Telia att betala skadestånd till Tele2 avseende Telias missbruk av sin dominerande ställning på återförsäljningsmarknaden för ADSL-tjänster. Domen har överklagats av båda parter och hovrätten har meddelat prövningstillstånd i målet. Beaktat osäkerheten i det slutliga utfallet har Tele2 inte redovisat någon intäkt från domen.

Eventualförpliktelser

Tele2 har åtagande om nedmontering av tillgångar och återställande av lokaler inom fast telefoni och fast bredband i Nederländerna respektive Österrike. Tele2 bedömer en sådan nedmontering som osannolik och redovisar åtagandet endast som en eventualförpliktelse.

Tele2 Nederländerna är, genom sin ordinarie verksamhet, involverad i ett flertal regulatoriska ärenden och pågående tvister med relevanta statliga myndigheter. I ett specifikt fall rörande hyrd kopparlina, vilken Tele2 Nederländerna använder som en del av sin fast telefoni- och

bredbandsverksamhet, har regulatorn (ACM) fastställt att hyresavgifterna skall justeras retroaktivt fr.o.m. 2009. Den 21 juli 2015 fastslog Regeringsrätten (CBb) att ACM inte hade någon rätt att belägga WPC IIA med någon pristaksreduktion från 2009 till idag. Detta resulterade i ett ytterligare krav från KPN på 14,5 miljoner euro för de första 3 åren (2009–2011) vilket tidigare reducerats av ACM i deras utslag. Tillsammans med kravet för perioden 2012–juli 2014 har detta resulterat i ett totalt krav från KPN för perioden 2009–juli 2014 på totalt 23,2 miljoner euro (222 miljoner kronor) vilket är föremål för pågående överklaganden och domstolsärenden som förväntas pågå ett flertal år. Vår bedömning är att det är osannolikt att Tele2 kommer behöva betala dessa avgifter och följaktligen har inga kostnadsreservationer skett.

De ryska skattemyndigheterna utför för närvarande flera skatterevisioner av Tele2s tidigare dotterbolag i Ryssland. Enligt försäljningsavtalet med VTB-gruppen så är Tele2 ersättningskyldig för eventuellt påförda skatter hänförliga till tiden för Tele2s ägande som en följd av skatterevisionerna. Per 31 december 2016 har Tele2 vunnit skattvister motsvarande 158 (187) miljoner kronor, varav ryska skatteverket har överklagat 1 (154) miljoner kronor. Utöver detta har Tele2 förlorat skattvister om –129 (–16) miljoner kronor, varav Tele2 har överklagat –106 (–7) miljoner kronor. På grund av en ändrad bedömning av vissa skattvister har under 2016 ytterligare avsättningar redovisats om totalt 100 miljoner kronor i avvecklade verksamheter. Totala avsättningar för de ryska skattvisterna uppgår per 31 december 2016 till 129 (16) miljoner kronor. Även om det inte kan uteslutas att Tele2 kommer att få stå för vissa kostnader och nya tvister kan uppstå bedömer Tele2 att det är osannolikt att några ytterligare skatter kommer att behöva betalas och följaktligen har inga ytterligare kostnadsreservationer skett.

Andra kontrakterade åtaganden

	2016-12-31	2015-12-31
Åtaganden, investeringar	493	578
Åtaganden, övrigt	2 349	2 327
Summa framtida avgifter för andra kontrakterade åtaganden	2 842	2 905

Övriga åtaganden avser främst åtaganden för beställda och kontrakterade varor och tjänster som ej kan annulleras utan ekonomisk påverkan.

NOT 30 LEASING

Finansiell leasing

Finansiell leasing avser utbyggnad för transmissionskapacitet i Sverige och Österrike. Bokfört värde på leasade tillgångar redovisas i not 14. Kontrakten löper mellan 5 och 25 år. Kontrakt med kortare löptid innehåller möjlighet till köp eller förlängning vid kontraktets slut. Några avtal innehåller indexklausuler.

Totala framtida minimileaseavgifter och dess nuvärde uppgår till:

	2016-12-31		2015-12-31	
	Nuvärde	Nominellt värde	Nuvärde	Nominellt värde
Inom 1 år	17	17	18	18
Inom 1–2 år	10	10	17	18
Inom 2–3 år	4	5	11	12
Inom 3–4 år	4	5	6	7
Inom 4–5 år	4	4	4	5
Inom 5–10 år	8	10	4	6
Inom 10–15 år	1	1	1	2
Summa låneskuld och ränta		52		68
Avgår räntedel		–4		–7
SUMMA FINANSIELL LEASING	48	48	61	61

Operationell leasing

	2016	2015
Hyrd kapacitet	1 582	1 391
Övrig operationell leasing	968	878
Årliga leasingkostnader avseende operationell leasing	2 550	2 269

Noter

Fortsättning not 30

Kostnad för operationell leasing avser i all väsentlighet hyrd kapacitet. Andra tillgångar som innehas via operationell leasing avser hyrda lokaler, maskiner och kontorsinventarier. Tele2 har en mängd avtal avseende hyrda förbindelser. Majoriteten av dessa innehåller någon typ av startavgift och därefter månads- eller kvartalsavgifter. Majoriteten av avtalen löper på mellan sex månader och tre år med möjlighet till förlängning. I allmänhet innehåller dessa avtal inga indexklausuler eller möjlighet att förvärva tillgången.

Kontrakterade framtida leasingavgifter redovisas enligt nedan:

	2016-12-31	2015-12-31
Inom 1 år	1 812	1 537
Inom 1–2 år	766	704
Inom 2–3 år	573	514
Inom 3–4 år	407	368
Inom 4–5 år	332	342
Inom 5–10 år	740	755
Inom 10–15 år	192	187
Mer än 15 år	178	191
Summa framtida avgifter för operationell leasing	5 000	4 598

Operationell leasing med Tele2 som leasinggivare

Leasingintäkter under året uppgick till 92 (95) miljoner kronor och hänför sig främst till inplaceringshyror och leasing av utrustning (främst modem) till kunder. Kontrakten sträcker sig mellan 3 och 25 år.

Kontrakterade framtida leasingintäkter redovisas enligt nedan:

	2016-12-31	2015-12-31
Inom 1 år	88	77
Inom 1–2 år	24	23
Inom 2–3 år	19	16
Inom 3–4 år	18	14
Inom 4–5 år	16	13
Inom 5–10 år	58	56
Inom 10–15 år	42	45
Mer än 15 år	45	53
Summa framtida intäkter för operationell leasing	310	297

NOT 31 KOMPLETTERANDE KASSAFLÖDESINFORMATION

Kassaflöde från den löpande verksamheten med utgångspunkt från nettoresultatet (totala verksamheten)

	2016	2015
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Årets resultat	-2 264	2 986
Justeringar av poster i rörelseresultat som ej genererar kassaflöde		
Avskrivningar och nedskrivningar	6 090	3 084
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	-	5
Vinst/förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-	-112
Vinst/förlust vid försäljning av verksamheter	101	-1 746
Incitamentsprogram	1	40
Obetalda finansiella poster	-258	-37
Inkomstskatt	79	35
Uppskjuten skattekostnad	449	346
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet	4 198	4 601
Förändring av rörelsekapitalet	819	-1 072
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	5 017	3 529

CAPEX

Skillnad mellan investeringar i immateriella och materiella tillgångar (CAPEX) enligt balansräkningen respektive betald CAPEX netto enligt kassaflödesanalysen framgår nedan.

	2016	2015
CAPEX	-3 831	-4 240
Årets obetalda CAPEX och betalda CAPEX från tidigare år	6	205
Erhållen betalning för sålda anläggningstillgångar	25	20
Betald CAPEX	-3 800	-4 015

Av årets investering i immateriella och materiella anläggningstillgångar är 270 (297) miljoner kronor obetalda per 31 december 2016 och har därför ej redovisats som investering i kassaflödesanalysen. Betalning av föregående års investering om -264 (-92) miljoner kronor har i 2016 års kassaflöde redovisats som investering. Dessa poster uppgår netto till 6 (205) miljoner kronor.

CAPEX per tjänst inom respektive segment framgår av not 14.

NOT 32 ANTAL ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda

Not	2016			2015		
	Totalt	varav kvinnor	varav män	Totalt	varav kvinnor	varav män
Sverige	2 147	32%	68%	1 933	32%	68%
Litauen	406	70%	30%	360	73%	27%
Lettland	797	42%	58%	665	41%	59%
Estland	281	69%	31%	264	61%	39%
Nederländerna	994	26%	74%	988	24%	76%
Kazakstan	949	52%	48%	836	53%	47%
Kroatien	153	49%	51%	140	44%	56%
Österrike	241	24%	76%	269	23%	77%
Tyskland	56	25%	75%	116	28%	72%
Luxemburg	3	33%	67%	3	33%	67%
	6 027	40%	60%	5 574	39%	61%
Avvecklade verksamheter	36	-	100%	29	38%	62%
Summa medelantalet anställda	6 027	40%	60%	5 603	39%	61%

Antalet anställda

Per 31 december 2016 uppgick antalet anställda i Tele2 till 6 880 (5 758), varav 38 (40) procent kvinnor och 62 (60) procent män. En fördelning på kön och åldersgrupp etc framgår nedan.

	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31		2015-12-31	
	Totalt	Totalt	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Chefer						
< 30 år	1%	2%	5%	7%	5%	9%
30–50 år	10%	11%	26%	52%	27%	52%
> 50 år	1%	1%	3%	7%	2%	5%
Summa chefer	12%	14%	34%	66%	34%	66%
Övriga anställda						
< 30 år	30%	32%	16%	18%	18%	19%
30–50 år	49%	48%	20%	36%	21%	35%
> 50 år	9%	6%	2%	8%	2%	5%
Summa övriga anställda	88%	86%	38%	62%	41%	59%
SUMMA	100%	100%				

	2016-12-31		2015-12-31	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
För koncernens alla företag				
Styrelseledamöter	47%	53%	40%	60%
Företagsledning	37%	63%	37%	63%
Summa	41%	59%	38%	62%

NOT 33 PERSONALKOSTNADER

	Not	2016			2015		
		Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga anställda	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga anställda
Sverige		31	6	1 395	30	10	1 197
Litauen		4	–	81	4	–	67
Lettland		3	1	162	2	1	143
Estland		2	2	58	2	1	52
Nederländerna		11	1	682	7	1	592
Kazakstan		10	1	150	4	1	121
Kroatien		3	1	46	5	3	48
Österrike		4	1	155	4	1	162
Tyskland		2	–	68	4	1	129
Luxemburg		3	1	3	3	1	3
		73	14	2 800	65	20	2 514
Avvecklade verksamheter	36	–	–	–	–	–	26
Summa löner och ersättningar		73	14	2 800	65	20	2 540

	Not	2016			2015		
		Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader
Styrelse och VD		73	15	3	65	19	6
Övriga anställda		2 800	921	225	2 514	819	176
		2 873	936	228	2 579	838	182
Avvecklade verksamheter	36	–	–	–	26	5	1
Totalt		2 873	936	228	2 605	843	183

Pensioner

	2016	2015
Förmånsbestämda planer, ålderspension	31	28
Förmånsbestämda planer, efterlevnad och sjukpension	3	2
Avgiftsbestämda planer	194	152
Summa pensionskostnader	228	182

Förmånsbestämda pensionsplaner utgör i all väsentlighet Sverige. Ytterligare information avseende förmånsbestämda pensionsplaner för ålderspension framgår nedan.

	2016	2015
Resultaträkningen		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	–27	–30
Nettoräntekostnad	2	–
Reduceringar/regleringar	–6	2
	–31	–28
Löneskatt	–10	–1
Nettokostnad redovisad i resultaträkningen	–41	–29

	2016-12-31	2015-12-31
Balansräkningen		
Nuvärde av fonderade förpliktelser	–249	–198
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	303	249
Netto	54	51
Löneskatt	–21	–12
Nettofordran (+) / -skuld (–) i balansräkningen	33	39
varav tillgångar	143	98
varav skulder	–110	–59

	2016	2015
Nettofordran (+) / -skuld (–) vid årets början	39	–22
Nettokostnad	–41	–29
Utbetalningar	51	53
Aktuariella vinster/förluster i övrigt totalresultat	–16	38
Valutakursdifferenser	–	–1
Nettofordran (+) / -skuld (–) i balansräkningen vid årets slut	33	39

Förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas i Sverige med tillämpning av en diskonteringsränta baserad på bostadsobligationsräntan. De svenska säkerställda bostadsobligationerna bedöms som högkvalitativa, marknaden anses vara djup och obligationerna ges ut av stora banker, vilket därmed uppfyller kraven enligt IAS19. För pensionärer och personer i Sverige som ej längre är anställda hos Tele2 kvarstår inget åtagande för Tele2 då deras framtida pensioner begränsas av avkastningen på inbetalda premier. Dessa personer ingår därför inte i redovisad pensionsskuld.

	2016-12-31	2015-12-31
Viktiga aktuariella antaganden		
Diskonteringsränta	2,8%	3,3%
Framtida årliga löneökningar	3,0%	3,0%
Framtida årliga pensionsökningar	3,0%	3,0%
Förväntad genomsnittlig återstående anställningstid	8 år	9 år

Ersättning till ledande befattningshavare

	2016						Total ersättning
	Grundlön	Rörlig ersättning	Aktie-relaterade ersättningar	Övriga förmåner	Övrig ersättning	Pensionskostnader	
Koncernchef och VD, – Allison Kirkby	7,7	6,2	0,4	2,3	–	–	16,6
Andra ledande befattningshavare	25,1	15,8	–3,0 ¹⁾	5,2	12,0 ²⁾	7,9	63,0
Summa ersättning till ledande befattningshavare	32,8	22,0	–2,6	7,5	12,0	7,9	79,6

¹⁾ Inklusive återföring om –4,5 miljoner kronor av tidigare års kostnad för aktiebaserade program som avslutades till följd av avslutad anställning
²⁾ Ersättningar under uppsägningstid

I slutet av året ingår 8 (9) personer i gruppen andra ledande befattningshavare.

	2015						Total ersättning
	Grundlön	Rörlig ersättning	Aktie-relaterade ersättningar	Övriga förmåner	Övrig ersättning	Pensionskostnader	
Koncernchef och VD, – Mats Granryd – Allison Kirkby (sep-dec)	9,4	4,4	–0,2 ¹⁾	1,7	–	3,9	19,2
Andra ledande befattningshavare	28,6	9,9	7,9 ¹⁾	4,6	–	6,8	57,8
Summa ersättning till ledande befattningshavare	40,5	15,5	8,3	8,1	–	10,7	83,1

¹⁾ Inklusive återföring av tidigare års kostnad för aktiebaserade program som avslutades till följd av avslutad anställning, där –1,6 miljoner kronor avsåg Mats och –0,9 miljoner kronor övriga ledande befattningshavare

Under 2016 erhöll ledande befattningshavare 442 500 (320 000) aktierätter i årets nya incitamentsprogram, 27 433 (45 032) aktierätter i kompensation för utdelning i tidigare års incitamentsprogram samt 16 199 (–) aktierätter i kompensation för utspädning i samband med nyemission. Ingen premie erlades för aktierätterna.

	LTI 2016		LTI 2015	
	VD	Andra ledande befattningshavare	VD	Andra ledande befattningshavare
Antal aktierätter				
Utestående per 1 januari 2016			31 500	220 500
Omklassificering av ingående balans till följd av ändringar i ledningsgruppen			–	24 000
Tilldelade	100 000	342 500		
Tilldelade, kompensation för nyemission	–	–	2 303	13 276
Tilldelade, kompensation för utdelning	3 200	7 904	1 074	1 899
Förverkade	–	–95 500	–	–198 212
Totalt utestående aktierätter, per 31 december 2016	103 200	254 904	34 877	61 463

Noter

Fortsättning not 33

	LTI 2014		LTI 2013	
	VD	Andra ledande befattningshavare	VD	Andra ledande befattningshavare
Antal aktierätter				
Utestående per 1 januari 2016	26 597	161 801	–	119 622
Omklassificering av ingående balans till följd av ändringar i ledningsgruppen	–	26 601	–	27 618
Tilldelade, kompensation för nyemission	1 947	9 907	–	–
Tilldelade, kompensation för utdelning	906	1 216	–	–
Förverkade	–	–160 237	–	–
Justering för utfall av uppfyllande av vissa prestationsvillkor	–	–	–	–86 368
Utnyttjade	–	–	–	–60 872
Totalt utestående aktierätter, per 31 december 2016	29 450	39 288	–	–

Marknadsvärdet för dessa aktierätter uppgick per 31 december 2016 för koncernchef till 5,5 (2,3) miljoner kronor och för övriga ledande befattningshavare till 13,2 (16,8) miljoner kronor.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2016

Följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare under 2016 godkändes av årsstämman i maj 2016.

Syftet med Tele2s riktlinjer för ersättning är att erbjuda konkurrens-mässiga ersättningspaket, jämfört med jämförbara internationella företag, för att attrahera, motivera och behålla nyckelpersoner. Syftet är att skapa ett incitament för bolagsledningen att verkställa strategiska planer och leverera framstående resultat samt att likrikta bolagsledningens incitament med aktieägarnas intresse. Riktlinjerna behandlar ersättningar för ledande befattningshavare, vilka inkluderar bolagets verkställande direktör och medlemmar i ledningsgruppen ("ledande befattningshavare").

Ersättning till ledande befattningshavare skall utgöras av en årlig grundlön, kortsiktig rörlig ersättning (STI) samt långsiktiga incitamentsprogram (LTI). STI skall baseras på prestation i relation till fastställda mål. Målen skall relateras till företagets överordnade resultat och på den enskilde ledande befattningshavarens prestationer. STI kan maximalt uppgå till 100 procent av den årliga grundlönen.

Över tid är det styrelsens intention att öka proportionen av den rörliga prestationsbaserade ersättningen som komponent i de ledande befattningshavarnas totala ersättning.

Övriga förmåner kan utgöras av exempelvis tillgång till förmånsbil samt bostadsförmåner för ledande befattningshavare bosatta utomlands under en begränsad period. Ledande befattningshavare kan också erbjudas sjukvårdsförsäkring.

Ledande befattningshavare erbjuds avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionspremier till verkställande direktör kan maximalt uppgå till 25 procent av årlig lön (grundlön och STI). För övriga ledande befattningshavare kan pensionspremier uppgå till maximalt 20 procent av respektive befattningshavarens årliga lön (grundlön och STI).

Den maximala uppsägningstiden för verkställande direktör skall vara 12 månader och sex månader för övriga ledande befattningshavare vid uppsägning från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolagets sida, föreligger rätt till lön under en period om maximalt 18 månader för den verkställande direktören och en period om maximalt 12 månader för övriga ledande befattningshavare.

Styrelsen skall ha rätt att frångå dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Om sådan avvikelse sker skall information om detta och skälet till avvikelserna redovisas vid närmast följande årsstämma.

Stämموvalda styrelseledamöter skall i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som inte utgör styrelsearbete. För dessa tjänster skall utgå ett marknadsmässigt arvode vilket skall godkännas av styrelsen.

Styrelsen

Totalt styrelsearvode uppgår till 5 964 (5 044) tkr enligt beslut på årsstämman i maj 2016.

Kronor	Styrelsearvode		Arvode för arbete i utskott		Summa arvode	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Mike Parton	1 430 000	1 430 000	145 000	40 000	1 575 000	1 470 000
Sofia Arhall						
Bergendorff	550 000	–	–	–	550 000	–
Georgi Ganey	550 000	–	145 000	–	695 000	–
Cynthia Gordon	550 000	–	–	–	550 000	–
Lorenzo Grabau	550 000	550 000	79 000	184 000	629 000	734 000
Irina Hemmers	550 000	550 000	105 000	105 000	655 000	655 000
Erik Mitteregger	–	550 000	–	105 000	–	655 000
Eamonn O'Hare	550 000	550 000	–	–	550 000	550 000
Carla Smits-Nusteling	550 000	550 000	210 000	250 000	760 000	800 000
Mario Zanotti	–	179 299	–	–	–	179 299
Summa arvode till styrelseledamöter	5 280 000	4 359 299	684 000	684 000	5 964 000	5 043 299

Aktierelaterade ersättningar

Syftet med de långsiktiga incitamentsprogrammen (LTI) är att skapa förutsättningar för att behålla kompetent personal i Tele2 koncernen. Programmet är baserat på att det är önskvärt att ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen är aktieägare i Tele2 AB. Deltagande i Planen kräver att deltagaren äger Tele2-aktier, som antingen innehas sedan tidigare eller förvärvats till marknadspris i anslutning till anmälan om deltagande i Planen. Genom att erbjuda en tilldelning av målbaserade och prestationsbaserade aktierätter som är baserad på uppfyllandet av fastställda resultat- och verksamhetsbaserade villkor premieras deltagarna för ökat aktieägarvärde. Programmet främjar även anställdas lojalitet och den långsiktiga värdetillväxten i koncernen. Mot bakgrund av detta anser styrelsen att programmet kommer att få en positiv effekt på Tele2 koncernens framtida utveckling och följaktligen vara fördelaktigt för både bolaget och aktieägarna.

	Antal deltagare vid tilldelning	Mätperiod	2016-12-31	2015-12-31
LTI 2016	193	1 apr 2016–31 mar 2019	1 195 370	–
LTI 2015	197	1 apr 2015–31 mar 2018	837 616	1 093 535
LTI 2014	198	1 apr 2014–31 mar 2017	668 560	897 508
LTI 2013	204	1 apr 2013–31 mar 2016	–	841 263
Summa antal utestående aktierätter			2 701 546	2 832 306

Inga aktierätter var inlösningsbara vid årets utgång.

Kostnad före skatt för utestående incitamentsprogram samt skuld framgår nedan. Kostnadsreduktionen under 2016 var en effekt av nedskrivningen i Tele2 Nederländerna som påverkat utfallet för LTI programmen negativt.

	Verklig kostnad före skatt		Förväntad total kostnad under intjäningsperioden		Skuld	
	2016	2015	2016	2015	2016-12-31	2015-12-31
LTI 2016	6	–	34	–	2	–
LTI 2015	2	12	30	69	2	2
LTI 2014	–7	14	20	47	6	8
LTI 2013	–2	11	37	41	–	11
LTI 2012	–	16	–	45	–	–
Summa	–1	53	121	202	10	21
<i>varav kontant-reglerade program</i>	–2	1	1	3	–	3

Fortsättning not 33

Vid årsstämman den 24 maj 2016 beslutade aktieägarna att anta ett mål- och prestationsbaserat incitamentsprogram (LTI 2016) för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i Tele2 koncernen. Mätperioden för vissa mål- respektive prestationsbaserade villkor i LTIP 2016 är 1 april 2016–31 mars 2019. Programmet har samma struktur som föregående års incitamentsprogram.

För att delta i programmet krävs som regel att deltagarna äger Tele2-aktier. Därefter erhöles deltagarna en vederlagsfri tilldelning av mål-baserade samt prestationsbaserade aktierätter. För de fall leverans av aktier under programmet inte kan ske till rimliga kostnader, med rimliga administrativa insatser eller på grund av särskilda marknadsförutsättningar kan deltagare istället komma att erbjudas kontantavräkning. Utestående aktierätter som kommer regleras med kontanter värderas löpande till verkligt värde varvid förpliktelsen redovisas som en skuld.

Under förutsättning att vissa mål- respektive prestationsbaserade villkor för perioden 1 april 2016–31 mars 2019 (mätperioden) har uppfyllts, att deltagaren fortfarande är anställd i Tele2 koncernen vid offentliggörandet av Tele2s delårsrapport januari–mars 2019, samt att innehavaren i förekommande fall har behållit de ursprungligen innehavda aktierna under intjänandeperioden, berättigar varje aktierätt deltagaren att erhålla en B-aktie i bolaget. För att likställa deltagarnas intresse med aktieägarnas kommer bolaget kompensera för lämnade utdelningar genom att antalet aktier som respektive aktierätt berättigar till ökas.

Aktierätterna är indelade i serie A (mål-baserade aktierätter) samt serie B och C (prestationsbaserade aktierätter). Antal aktier som respektive deltagare kommer att erhålla beror på vilken kategori deltagaren tillhör samt på uppfyllandet av vissa villkor enligt följande:

Serie A Totalavkastning på Tele2s aktier (TSR) under mätperioden skall överstiga 0 procent för att uppnå entry-nivån.

Serie B Tele2s genomsnittliga normaliserade avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) under mätperioden skall vara minst 5,5 procent för att uppnå entry-nivån och minst 8 procent för att uppnå stretch-nivån.

Serie C Totalavkastning på Tele2s aktier (TSR) under mätperioden ska för att uppnå entry-nivån vara lika med median (genomsnittlig för LTIP 2014 och 2015) TSR för en referensgrupp bestående av Elisa, Iliad, Millicom International Cellular, TalkTalk Telecom Group, Telenor, TeliaSonera och TDC samt överstiga median TSR för referensgruppen med 10 procentenheter för att uppnå stretch-nivån.

Om entry-nivån uppnås kommer 100 procent av aktierätterna i Serie A, 20 procent av aktierätterna i Serie B och 50 procent (20 procent för LTIP 2014 och 2015) av aktierätterna i Serie C vara intjänade.

Programmet omfattade totalt 278 366 antal aktier. Totalt resulterade detta i en tilldelning av sammanlagt 1 324 968 aktierätter, varav 277 616 serie A, 523 676 serie B och 523 676 serie C. Deltagarna indelades i olika kategorier och tilldelades följande antal aktierätter för de olika kategorierna:

Vid tilldelning	Antal deltagare	Maximalt antal aktier	Aktierätt			Totalt tilldelade
			A	B	C	
Verkställande direktör	1	10 000	1	4,5	4,5	10
Övriga ledande befattningshavare						
-kategori LT-1	4	7 500	1	3,5	3,5	8
-kategori LT-2	3	4 000	1	3,0	3,0	7
Kategori 1	43	2 000	1	1,5	1,5	4
Kategori 2	51	1 500	1	1,5	1,5	4
Kategori 3	91	1 000	1	1,5	1,5	4
Totalt	193					1 324 968

Total kostnad före skatt för utestående aktierätter i incitamentsprogrammet kostnadsförs löpande under den treåriga intjänandeperioden. Dessa kostnader beräknades initialt till att uppgå till 60 miljoner kronor, varav sociala avgifter uppgår till 18 miljoner kronor.

Deltagarens maximala vinst per aktierätt i programmet är begränsad till 256 kronor, vilket motsvarar fyra gånger genomsnittlig stängningskurs på Tele2s B-aktie under februari 2016 minskad med utdelningen betald i maj 2016.

Det genomsnittliga uppskattade verkliga värdet på utgivna aktierätter var 51 kronor på utgivningsdagen den 9 juni 2016. Beräkning av det verkliga värdet på aktierätterna utfördes av en extern expert. Följande variabler användes:

	Serie A	Serie B	Serie C
Förväntad årlig personalomsättning	7,0%	7,0%	7,0%
Vägd genomsnittlig aktiekurs	72,23 kr	72,23 kr	72,23 kr
Förväntad löptid	2,87 år	2,87 år	2,87 år
Förväntad värdeminskningfaktor marknadsvillkor	70%	-	40%
Uppskattat verkligt värde	50,60 kr	72,20 kr	28,90 kr

För att säkerställa leverans av B-aktier enligt programmet beslutade årsstämman att bemyndiga styrelsen att besluta om en riktad emission av högst 1 820 000 C-aktier samt att därefter återköpa C-aktierna. Styrelsen har ännu ej utnyttjat sitt mandat.

	LTI 2016		LTI 2015	
	2016	Accumulerat	2016	Accumulerat
Antal aktierätter	1 324 968	1 324 968	1 241 935	
Tilldelade vid utgivningstillfället				
Utestående per 1 januari 2016			1 093 535	
Tilldelade, kompensation för utdelning	-	-	72 959	72 959
Tilldelade, kompensation för nyemission	37 211	37 211	26 210	26 210
Förverkade	-166 809	-166 809	-355 088	-503 488
Totalt utestående aktierätter, per 31 december 2016	1 195 370	1 195 370	837 616	837 616

	LTI 2014		LTI 2013	
	2014	Accumulerat	2014	Accumulerat
Antal aktierätter	1 180 268		1 204 128	
Tilldelade vid utgivningstillfället				
Utestående per 1 januari 2016	897 508		841 263	
Tilldelade, kompensation för utdelning	58 946	168 234	-	139 134
Tilldelade, kompensation för nyemission	21 228	21 228	-	-
Förverkade	-309 122	-655 773	-32 224	-478 174
Prestationsvillkor ej uppfyllda, Norge	-	-43 665	-	-41 260
Prestationsvillkor ej uppfyllda, övriga	-	-	-444 634	-444 634
Utnyttjade, kontantreglerad, Norge	-	-1 732	-	-14 789
Utnyttjade, kontantreglerad, övriga	-	-	-19 380	-19 380
Utnyttjade, aktiereglerad, övriga	-	-	-345 025	-345 025
Totalt utestående aktierätter, per 31 december 2016	668 560	668 560	-	-
<i>varav kommer att regleras med kontanter</i>	<i>10 169</i>	<i>10 169</i>	<i>-</i>	<i>-</i>

Motsvarande principer och villkor har använts för 2014 och 2015 års incitamentsprogram med undantag för mätperiod och fastställda nivåer för mål- och prestationsbaserade villkor.

	Mål- och prestationsbaserade villkor			
	Maximal vinst/rätt	Serie A TSR	Serie B ROCE	Serie C TSR referensgrupp
LTI 2015	329 kr	> 0%	9–12%	> 10%
LTI 2014	355 kr	> 0%	9–12%	> 10%

Aktierätternas utnyttjande i LTI 2013 var beroende av uppfyllandet av vissa mål- respektive prestationsbaserade villkor, vilka mättes under perioden 1 april 2013–31 mars 2016. Utfallet för prestationsvillkoren framgår nedan och utestående aktierätter om 345 025 har lösts in mot aktier i Tele2 och 19 380 aktierätter mot kontanter under 2016. Vägt genomsnittligt aktiepris vid inlösenstillfället av aktierätter i LTI 2013 uppgick under 2016 till 75,74 kronor.

Serie	Mål- respektive prestationsbaserade villkor	Minimnivå (20%)	Stretchnivå (100%)	Prestations-utfall	Tilldelning
A	Totalavkastning Tele2 (TSR)		≥ 0%	24,2%	100%
B	Genomsnittlig normaliserad avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)	8%	12,5%	10,0%	51,3%
C	Totalavkastning Tele2 (TSR) jämfört med en referensgrupp	> 0%	≥ 10%	-5,4%	0%

Noter

NOT 34 ARVODEN TILL DEN VALDE REVISORN

Totala arvoden till den valde revisorn (Deloitte) avseende kvarvarande verksamheter uppgick under året till 17 (15) miljoner kronor varav revisionsarvode uppgick till 10 (10) miljoner kronor, revisionsrelaterade arvoden uppgick till 1 (1) miljoner kronor och övriga konsultarvoden uppgick till 6 (4) miljoner kronor. Inga skatterelaterade konsultarvoden utgick.

Revisionsarvode avsåg kostnadsförda arvoden för den årliga granskningen av årsredovisningen samt lagstadgad revision i dotterföretagen.

Revisionsrelaterade arvoden avsåg kostnadsförda arvoden för bestyrkande och dylikt som stod i nära samröre med revision av företagets finansiella rapporter och som normalt sett utförs av den valde revisorn samt konsultationer avseende den finansiella redovisningen och redovisningsprinciper. Exempel är översiktlig granskning av kvartalsrapporter och olika intyg.

Alla övriga arvoden inkluderade kostnadsförda arvoden för övriga konsultationer, så som kostnader för utredningar och analyser vid företagsförvärv (due diligence).

NOT 35 OMKLASSIFICERINGAR

Segment Sverige

Under 2016 har en omklassificering inom Tele2 Sverige i segmentsrapporteringen skett för alla rapporterade perioder som en följd av förvärvet av TDC Sverige. Kommunikationslösningar bortom uppkoppling, så som LAN/WLAN, PBX och molntjänster, har flyttats från mobilt respektive fast bredband till övrig verksamhet. Retroaktiv justering av jämförelseperioder har skett enligt nedan.

	2015			
	Nettoomsättning	EBITDA	EBIT	CAPEX
Sverige				
Mobil		-4	26	-36
-tjänsteintäkter slutkund	-146			
-operatörsintäkter	-141			
-försäljning av utrustning	-4			
Fast bredband	-1			
	-36	15	15	-2
Övrig verksamhet	182	-11	-41	38
Summa Sverige	-	-	-	-

Moms vid försäljning av utrustning

Under 2016 har en omklassificering skett av moms avseende försäljning av utrustning från kortfristiga till långfristiga fordringar. Omklassificeringen har gjorts för att spegla dess förfallotidpunkter. Retroaktiv justering av jämförelseperioder har skett enligt nedan.

	2015-12-31	2015-01-01
TILLGÅNGAR		
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		
Övriga finansiella tillgångar	108	9
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		
Övriga kortfristiga fordringar	-108	-9
SUMMA TILLGÅNGAR	-	-

NOT 36 AVVECKLAD VERKSAMHET

Avvecklade verksamheter under 2016 avser avsättningar för ryska skattevister hänförliga till den tidigare sålda verksamheten i Ryssland, med en effekt på resultatet med -100 (-6) miljoner kronor. För ytterligare information om de ryska skattevisterna se not 29. 2015 avser i övrigt avyttringen av den norska verksamheten.

De avyttrade verksamheterna inklusive realisationsresultat, som särredovisats som avveklad verksamhet i resultaträkningen med retroaktiv effekt för tidigare perioder framgår nedan.

Resultaträkning

	2016	2015
Nettoomsättning	-	301
Kostnader för sålda tjänster och utrustning	-	-241
Bruttoresultat	-	60
Försäljningskostnader	-	-62
Administrationskostnader	-	-31
Övriga rörelseintäkter	-	1
EBIT	-	-32
Ränteintäkter	-	1
EBT	-	-31
Inkomstskatt från verksamheten	-	-3
ÅRETS RESULTAT FRÅN VERKSAMHETEN	-	-34
Vinst vid avyttring inklusive		1 734
acumulerad omräkningsdifferens	-100	
Inkomstskatt från realisationsvinsten	-	18
	-100	1 752
ÅRETS RESULTAT	-100	1 718
Resultat per aktie, kr	-0,22	3,75
Resultat per aktie, efter utspädning, kr	-0,22	3,73

Kassaflödesanalys

	2016	2015
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
EBIT	-100	1 702
Justeringar av poster i rörelseresultat som ej genererar kassaflöde	100	-1 713
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet	-	-11
Förändring av rörelsekapitalet	-	59
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	-	48
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Betalad CAPEX	-	-15
Fritt kassaflöde	-	33
Avyttring av aktier	-2	4 898
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2	4 883
FÖRÄNDRINGAR AV LIKVIDA MEDEL	-2	4 931

Övrig information

	Nettoomsättning		EBITDA		EBIT	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Mobil	-	289	-	-12	-	-33
Fast telefoni	-	14	-	2	-	1
Övrig verksamhet	-	-	-	-1	-	-
	-	303	-	-11	-	-32
Koncernintern försäljning, eliminering	-	-2	-	-	-	-
SUMMA	-	301	-	-11	-	-32

	2016	2015
EBITDA	-	-11
Avskrivningar och övriga nedskrivningar	-	-21
EBIT	-	-32

	Antal kunder		Nettokundintag	
	2016-12-31	2015-12-31	2016	2015
Tusental				
Mobil	-	-	-	-19
Fast telefoni	-	-	-	-1
Antal kunder och nettokundintag	-	-	-	-20
Avyttrade företag			-	-1 156
Antal kunder och nettoförändring	-	-	-	-1 176

	CAPEX	
	2016	2015
Mobil	-	13
Totalt	-	13

Ytterligare kassaflödesinformation:

	2016	2015
CAPEX	-	-13
Årets obetalda CAPEX och betalda CAPEX från tidigare år	-	-2
Betalad CAPEX	-	-15

NOT 37 SAMÄGDA FÖRETAG OCH ANDRA NÄRSTÄENDE FÖRETAG/PERSONER

Marknadsmässiga förhållanden och prissättning råder mellan Tele2 och samtliga närstående företag/personer. Tele2 har under 2016 haft transaktioner med följande närstående företag/personer.

Samägda företag**Svenska UMTS-nät AB, Sverige**

Tele2 är en av två totalentreprenörer vad avser planering, utbyggnad och drift av det samägda företaget Svenska UMTS-nät ABs 3G nät. Tele2 och Telia Company äger 50 procent vardera och båda bolagen har tillskjutit varsin kapitalandel. Därutöver är utbyggnaden finansierad av ägarerna.

Net4Mobility HB, Sverige

Net4Mobility är ett samägt infrastrukturbolag mellan Tele2 Sverige och Telenor Sverige, där varje part äger 50 procent. Bolaget har i uppdrag att bygga och driva det kombinerade 2G och 4G nätet. Nätet möjliggör för Tele2 och Telenor att erbjuda sina kunder mobila tjänster för datakommunikation och tal. Utbyggnaden finansieras av ägarerna.

Utdrag ur resultat- och balansräkningen samt kassaflödesanalysen

Nedan redovisas finansiell information i sammandrag för samägda företag före koncerninterna eliminerings.

	2016		2015	
	Sv UMTS-nät Sverige	Net4Mobility Sverige	Sv UMTS-nät Sverige	Net4Mobility Sverige
Resultaträkning				
Nettoomsättning	1 211	1 202	1 275	1 132
Rörelseresultat	74	80	94	82
Resultat före skatt	41	-318	37	-512
Årets resultat	32	-318	29	-512

	2016-12-31		2015-12-31	
	Sv UMTS-nät Sverige	Net4Mobility Sverige	Sv UMTS-nät Sverige	Net4Mobility Sverige
Balansräkning				
Immateriella anläggningstillgångar	-	2 075	-	2 277
Materiella anläggningstillgångar	2 247	2 566	2 646	2 447
Uppskjutna skattefordringar	120	-	129	-
Omsättningstillgångar	410	488	429	391
Summa tillgångar	2 777	5 129	3 204	5 115
Eget kapital	571	-348	539	-30
Obeskattade reserver	-	2 581	-	2 207
Långfristiga skulder	1 822	2 014	2 300	1 799
Kortfristiga skulder	384	882	365	1 139
Summa eget kapital och skulder	2 777	5 129	3 204	5 115

	2016		2015	
	Sv UMTS-nät Sverige	Net4Mobility Sverige	Sv UMTS-nät Sverige	Net4Mobility Sverige
Kassaflödesanalys				
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet	512	627	530	542
Förändring av rörelsekapitalet	10	-161	48	140
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	522	466	578	682
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-60	-550	-127	-517
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-462	185	-451	-173
FÖRÄNDRINGAR AV LIKVIDA MEDEL	-	101	-	-8
Likvida medel vid årets början	-	-	-	8
LIKVIDA MEDEL VID ÅRET SLUT	-	101	-	-

Andra närstående företag/personer**Ledande befattningshavare och styrelseledamöter**

Information om ledande befattningshavare och styrelseledamöter framgår av not 33.

Kinnevik-koncernen

Tele2 hyr lokaler av Kinnevik och annonsering från Metro. Tele2 har utöver detta köpt in internrevisionstjänster från Audit Value, som tidigare ägdes av Kinnevik.

Kazakhtelecom-koncernen

Som ett led av förvärvssammanslagningen i början av 2016, av Tele2s och Kazakhtelecoms verksamheter i Kazakstan, äger Kazakhtelecom 49 procent av rösterna i det gemensamt ägda bolaget. Tele2 och Kazakhtelecom säljer och köper telekommunikationstjänster av varandra. Ytterligare information framgår av not 24.

Joint ventures och intresseföretag

Information om joint ventures och intresseföretag framgår av not 16.

Transaktioner och mellanhavanden

Transaktioner mellan Tele2 och samägda företag rapporteras nedan till 100 procent. I koncernens finansiella rapporter ingår emellertid samägda företag baserat på Tele2s andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader (50 procent).

	Nettoomsättning		Rörelsens kostnader		Ränteintäkter	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Kinnevik	1	1	-1	-21	-	-
Kazakhtelecom	178	-	-456	-	-	-
Joint ventures och intresseföretag	9	5	-4	-34	-	-
Samägda företag	227	262	-1 146	-1 136	28	46
Totalt	415	268	-1 617	-1 191	28	46

	Övriga fordringar		Räntebärande fordringar		Ej räntebärande skulder		Räntebärande skulder	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Kinnevik	-	-	-	-	1	-	-	-
Kazakhtelecom	405	-	-	-	399	-	24	-
Joint ventures och intresseföretag	-	1	-	-	-	-	-	-
Samägda företag	322	478	1 870	2 012	242	290	-	-
Totalt	727	479	1 870	2 012	642	290	24	-

Noter

NOT 38 RESULTAT FÖR ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE (CR)

2016 års GRI G4 Indikatorer, som presenteras nedan, är de som bedömts vara mest relevanta för Tele2s intressenter. Ett komplett GRI index finns på Tele2s webbplats. Rapporterade uppgifter baseras på rapporteringen från respektive bolag och varje enskilt rapporterat fall har verifierats i enlighet med Tele2s rutiner för intern kontroll.

GRI G4 Indikatorer

Jämställdhet och mångfald (G4-LA12)

Antal anställda uppdelat på chefer och övriga anställda fördelat på kön och åldersgrupp framgår av not 32.

Miljöbestämmelser (G4-EN29)

Inga betydande böter¹⁾, icke-monetära sanktioner eller tvistemålsärenden förknippade med miljöbestämmelser rapporterades under året eller föregående år.

Korruption (G4-SO5)

Tele2 har inte haft några rapporterade fall av korruption under året eller föregående år. Det har heller inte förekommit några avslutade rättsfall under året eller föregående år där åtal väckts mot Tele2 på grund av korruption.

Tele2s definition av korruption är att erbjuda, ge, ta emot eller acceptera en belöning eller annat incitament som kan påverka en person att agera olämpligt. Definitionen exkluderar rena telekombedrägerifall. För ytterligare information om definitionen se vidare Tele2s webbplats, CR avsnittet.

Konkurrenshämmande aktiviteter, anti-trust och monopolbeteende (G4-SO7)

Antal rapporterade rättsfall för konkurrenshämmande aktiviteter, anti-trust och monopolbeteende, pågående eller avslutade, där Tele2 under året har identifierats som deltagare framgår nedan.

Land	2016	2015	Status på rättsfall 2016
Kazakstan	3	–	Avslutat, utan föreläggande
Lettland	–	1	–

Lagar och bestämmelser (G4-SO8)

Under året rapporterades ett fall av sanktioner för brott mot lagar och bestämmelser i Sverige. Ett föreläggande utfärdades av PTS under 2014 som innebar fortsatt lagring av data i enlighet med lagen om elektronisk kommunikation. Fallet överklagades till förvaltningsrätt och kammarrätt som i sin tur begärde ett förhandsavgörande EU domstolen. Den 21 December 2016 beslutade EU domstolen till fördel för Tele2³⁾. Kammar-rätten skall nu pröva fallet mot bakgrund av beslutet i EU domstolen. Föregående år rapporterades ett fall av sanktioner i Sverige. Fallet inträffade i Net4Mobility, det samägda infrastrukturbolaget mellan Tele2 Sverige och Telenor Sverige. Det rapporterades däremot inga tvistemålsärenden under året eller föregående år.

Produkter och tjänsters hälso- och säkerhetspåverkan (G4-PR2)

Tele2 har haft sex (nio) rapporterade ärenden kopplat till produkter och tjänsters hälso- och säkerhetspåverkan under deras livscykel. Alla sex (nio) var i Kazakstan där sex (sju) resulterande i böter²⁾ och ingen (två) i en varning. Det rapporterades inga avvikelser från frivilliga koder under året eller föregående år.

Marknadskommunikation, reklam och sponsring (G4-PR7)

Antal rapporterade ärenden rörande marknadskommunikation, reklam och sponsring som resulterat i böter, skadestånd, varningar eller avvikelser från frivilliga koder under året framgår nedan.

Land	2016			2015		
	Bot eller skadestånd ²⁾	Varning	Avvikelse från frivilliga koder	Bot eller skadestånd ²⁾	Varning	Avvikelse från frivilliga koder
Nederländerna	–	–	1	–	–	–
Kazakstan	–	–	–	4	1	–
Kroatien	–	1	–	–	–	–
Lettland	–	–	–	–	1	–
Estland	1	1	–	–	–	–

Kundintegritet och förlorad kunddata (G4-PR8)

Antal rapporterade klagomål under året, om överträdelse av kundintegritet och förlorad kunddata, från extern part och verifierad av Tele2 eller från regleringsmyndighet, samt antal rapporterade läckor, stölder eller förlust av kunddata framgår nedan.

Land	2016			2015		
	Från extern part och underbyggd av Tele2	Från regleringsmyndighet	Läckor, stölder eller förluster av kunddata	Från extern part och underbyggd av Tele2	Från regleringsmyndighet	Läckor, stölder eller förluster av kunddata
Sverige	7	3	–	4	1	5
Nederländerna	8	1	–	–	–	11
Kazakstan	–	7	–	–	–	–
Kroatien	–	–	1	1	–	–
Litauen	–	–	4	2	–	3
Österrike	–	–	2	–	–	2
Tyskland	–	–	–	–	–	3

Användningen av produkter och tjänster (G4-PR9)

Inga betydande böter¹⁾ har rapporterats under året eller föregående år för brott mot gällande lagar och regler för användningen av produkter och tjänster.

¹⁾ Betydande böter = definierat av Tele2 som böter överstigande 250 000 EUR (motsvarar 2,3 miljoner kronor)

²⁾ Böterna har inte varit betydande

³⁾ För ytterligare information se avsnitt ansvarsfullt företagande (CR) i förvaltningsberättelsen

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets resultaträkning

Miljoner SEK	Not	2016	2015
Nettoomsättning	2	28	53
Bruttoresultat		28	53
Administrationskostnader		-105	-121
Rörelseresultat		-77	-68
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR			
Räntekostnader och liknande resultatposter	3	-403	-163
Resultat efter finansiella poster		-480	-231
Bokslutsdispositioner, koncernbidrag		774	-
Skatt på årets resultat	4	-65	56
ÅRETS RESULTAT		229	-175

Moderbolagets totalresultat

Miljoner SEK	Not	2016	2015
Årets resultat		229	-175
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
KOMPONENTER SOM KAN KOMMA ATT OMKLASSIFICERAS TILL ÅRETS RESULTAT			
Vinst/förlust från ändring i verkligt värde på säkringsinstrument	10	-83	-40
Omklassificering av ackumulerade förluster till resultaträkningen	10	68	83
Skatteeffekt på kassafödessäkringar		3	-10
Summa komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat		-12	33
SUMMA ÖVRIGT TOTALRESULTAT FÖR ÅRET, NETTO EFTER SKATT		-12	33
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		217	-142

Moderbolagets balansräkning

Miljoner SEK	Not	2016-12-31	2015-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	5	1	1
Summa materiella anläggningstillgångar		1	1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	6	13 520	13 520
Uppskjuten skattefordran	4	58	109
Övriga finansiella anläggningstillgångar	7	39	37
Summa finansiella anläggningstillgångar		13 617	13 666
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		13 618	13 667
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	8	8 515	5 982
Övriga kortfristiga fordringar		3	4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3	1
Summa kortfristiga fordringar		8 521	5 987
Likvida medel	9	4	3
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		8 525	5 990
SUMMA TILLGÅNGAR		22 143	19 657

Miljoner SEK	Not	2016-12-31	2015-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		634	564
Reservfond		4 985	4 985
Summa bundet eget kapital		5 619	5 549
Fritt eget kapital			
Reserver		2 687	-152
Balanserat resultat		3 110	5 673
Årets resultat		229	-175
Summa fritt eget kapital		6 026	5 346
SUMMA EGET KAPITAL		11 645	10 895
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande			
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	10	7 436	4 158
Pensioner och liknande förpliktelse		49	46
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		7 485	4 204
KORTFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande			
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	10	2 641	4 284
Övriga räntebärande skulder	10	209	195
Summa räntebärande skulder		2 850	4 479
Ej räntebärande			
Leverantörsskulder	10	11	1
Övriga kortfristiga skulder	10	2	4
Övriga skulder till koncernföretag		15	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	135	72
Summa ej räntebärande skulder		163	79
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		3 013	4 558
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		22 143	19 657

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets kassaflödesanalys

Miljoner SEK	2016	2015
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Rörelseresultat	-77	-68
Justeringar av poster i rörelseresultat som ej genererar kassaflöde		
Avskrivningar och nedskrivningar	-	1
Incitamentsprogram	-2	5
Betalad ränta	-210	-231
Betalda finansiella poster	-5	-1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet	-294	-294
Förändring av rörelsekapitalet		
Rörelsefordringar	-2	-1
Rörelseskulder	46	1
Förändring av rörelsekapitalet	44	-
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	-250	-294
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Utlåning till koncernföretag	-1 742	-
Erhållen betalning från koncernföretag	-	4 454
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 742	4 454
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR	-1 992	4 160
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Upptagande av lån hos kreditinstitut och liknande skulder	6 819	3 781
Amortering av lån hos kreditinstitut och liknande skulder	-5 347	-1 315
Utdelningar	-2 389	-6 626
Återköp av egna aktier	-	-3
Nyemissioner	2 910	3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1 993	-4 160
FÖRÄNDRINGAR AV LIKVIDA MEDEL	1	-
Likvida medel vid årets början	3	3
LIKVIDA MEDEL VID ÅRET SLUT	4	3

Moderbolagets förändring i eget kapital

Miljoner SEK	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital	
		Aktie-kapital	Reserv-fond	Säkrings-reserv	Över-kursfond		Balanserat resultat
Eget kapital, 1 januari 2015		561	4 985	-185	-	12 262	17 623
Årets resultat	1	-	-	-	-	-175	-175
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		-	-	33	-	-	33
Totalresultat för året		-	-	33	-	-175	-142
ÖVRIGA FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL							
Aktierelaterade ersättningar	1	-	-	-	-	40	40
Nyemissioner		3	-	-	-	-	3
Återköp av egna aktier		-	-	-	-	-3	-3
Utdelningar		-	-	-	-	-6 626	-6 626
EGET KAPITAL, 31 DECEMBER 2015		564	4 985	-152	-	5 498	10 895
Eget kapital, 1 januari 2016		564	4 985	-152	-	5 498	10 895
Årets resultat		-	-	-	-	229	229
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		-	-	-12	-	-	-12
Totalresultat för året		-	-	-12	-	229	217
ÖVRIGA FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL							
Aktierelaterade ersättningar		-	-	-	-	1	1
Nyemissioner		70	-	-	2 840	-	2 910
Skatt på nyemissionskostnader		-	-	-	11	-	11
Utdelningar		-	-	-	-	-2 389	-2 389
EGET KAPITAL, 31 DECEMBER 2016		634	4 985	-164	2 851	3 339	11 645

Moderbolagets noter

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER OCH ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och uttalanden utgivna av Rådet för finansiell rapportering.

Moderbolaget följer samma redovisningsprinciper som koncernen (se koncernens not 1) med följande undantag.

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde, inklusive avgifter direkt hänförliga till förvärvet, med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Övrig information

Årsredovisningen har godkänts av styrelsen den 14 mars 2017. Balans- och resultaträkning är föremål för fastställande på årsstämman den 9 maj 2017.

NOT 2 NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen avser försäljning till andra företag inom koncernen.

NOT 3 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2016	2015
Räntor, kreditinstitut och liknande skulder	-262	-265
Valutakursdifferens på finansiella skulder	-132	106
Övriga finansiella kostnader	-9	-4
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	-403	-163

NOT 4 SKATTER

	2016	2015
Uppskjuten skattekostnad/intäkt	-65	56
Summa skatt på årets resultat	-65	56

Skillnad mellan bokförd skatt och skatt baserad på gällande skattesats består av nedanstående poster.

	2016		2015	
Resultat före skatt	294		-231	
Skatteeffekt enligt skattesats i Sverige	-65	-22,0%	51	-22,0%
Skatteeffekt av				
Ej avdragsgilla kostnader	-	-	-1	0,4%
Avdragsgilla kostnader från tidigare år	-	-	6	-2,6%
Årets skattekostnad/-intäkt respektive effektiv skattesats	-65	-22,0%	56	-24,2%

Uppskjuten skattefordran på 58 (109) miljoner kronor är hänförlig till förlustavdrag på 1 (56) miljoner kronor, skulder på 46 (43) miljoner kronor och pensioner på 11 (10) miljoner kronor.

NOT 5 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Inventarier, verktyg och installationer	
	2016-12-31	2015-12-31
Anskaffningskostnad		
Anskaffningskostnad 1 januari	3	3
Summa anskaffningskostnad	3	3
Ackumulerade avskrivningar		
Ackumulerade avskrivningar 1 januari	-2	-1
Avskrivningar	-	-1
Summa ackumulerade avskrivningar	-2	-2
SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	1	1

NOT 6 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Företag, org nr, säte	Antal aktier	Totalt nom värde	Ägarandel (kapital/röster)	2016-12-31	2015-12-31
				Tele2 Holding AB, 556579-7700, Stockholm, Sverige	1 000
Summa andelar i koncernföretag				13 520	13 520

En lista över alla dotterföretag, exklusive vilande företag, framgår av not 16.

NOT 7 ÖVRIGA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2016-12-31	2015-12-31
Pensionsmedel	39	37
Summa övriga finansiella anläggningstillgångar	39	37

NOT 8 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

	Kortfristig fordran	
	2016-12-31	2015-12-31
Anskaffningsvärdet 1 januari	5 982	10 392
Utlåning	10 507	3 818
Återbetalningar	-7 736	-7 944
Övrig förändring av centralkonto	-238	-284
Summa fordringar hos koncernföretag	8 515	5 982

Kortfristiga fordringar hos koncernbolag avser saldo på centralkonto.

NOT 9 LIKVIDA MEDEL OCH OUTNYTTJADE KREDITER

	2016-12-31	2015-12-31
Likvida medel	4	3
Outnyttjade beviljade krediter och låneutrymmen	8 850	7 308
Summa tillgänglig likviditet	8 854	7 311

Moderbolagets noter

NOT 10 FINANSIELLA SKULDER

	2016-12-31	2015-12-31
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	10 077	8 442
Övriga räntebärande skulder	209	195
Summa räntebärande finansiella skulder	10 286	8 637
Leverantörsskulder	11	1
Övriga kortfristiga skulder	2	4
SUMMA FINANSIELLA SKULDER	10 299	8 642

Finansiella skulder förfaller till betalning enligt nedan.

	2016-12-31	2015-12-31
Inom 3 månader	710	4 484
Inom 3–12 månader	2 153	–
Inom 1–2 år	–	3 350
Inom 2–3 år	1 498	172
Inom 3–4 år	250	194
Inom 4–5 år	3 307	442
Inom 5–10 år	2 381	–
Summa finansiella skulder	10 299	8 642

Räntebärande finansiella skulder

Inga specifika säkerheter är lämnade för räntebärande finansiella skulder.

Skulder till kreditinstitut och liknande skulder

Skulder (lämnade säkerheter)	Räntevillkor	Förfalldag	2016-12-31		2015-12-31	
			Kortfristig skuld	Långfristig skuld	Kortfristig skuld	Långfristig skuld
Obligationer NOK	NIBOR + 2,35%	2017	188	–	–	955
Obligationer SEK	STIBOR + 2,85%	2017	1 389	–	–	1 498
Obligationer SEK	fast: 4,875%	2017	764	–	–	800
Obligationer SEK	rörlig räntesats	2019	–	499	–	–
Obligationer SEK	STIBOR + 0,87%	2019	–	999	–	–
Obligationer SEK	STIBOR + 2,45%	2020	–	250	–	250
Obligationer SEK	fast: 1,875%	2021	–	1 000	–	–
Obligationer SEK	STIBOR + 1,65%	2021	–	1 991	–	–
Obligationer SEK	STIBOR + 1,55%	2022	–	999	–	–
Obligationer SEK	rörlig räntesats	2022	–	499	–	–
Obligationer SEK	rörlig räntesats	–	–	–	500	–
Summa obligationer			2 341	6 237	500	3 503
Företagscertifikat	fast: 0,03%	2017	300	–	3 784	–
Nordiska Investe- ringsbanken (NIB)	fast räntesats	2021– 2024	–	1 235	–	677
Syndikerade låne- faciliteter ¹⁾	rörlig räntesats	2022	–	–36	–	–22
Summa skulder till kreditinstitut och liknande skulder			2 641	7 436	4 284	4 158
				10 077		8 442

¹⁾I början av 2017 förlängdes faciliteten med ett år till 2022

För ytterligare information se vidare koncernens not 25.

Övriga räntebärande skulder

	Kortfristig skuld	
	2016-12-31	2015-12-31
Derivat	209	195
Summa övriga räntebärande skulder	209	195

Derivat bestod av ränteswappar, vilka värderades till verkligt värde. För ytterligare information se vidare koncernens not 2.

Övriga kortfristiga skulder

	2016-12-31	2015-12-31
Mervärdesskatteskuld	–	3
Källskatt, personal	2	1
Summa övriga kortfristiga skulder	2	4

NOT 11 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2016-12-31	2015-12-31
Räntekostnader	64	39
Personalrelaterade kostnader	29	31
Kostnader för externa tjänster	42	2
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	135	72

NOT 12 EVENTUALTILLGÅNGAR OCH -FÖRPLIKTELSE SAMT ANDRA ÅTAGANDEN

Eventualförpliktelser

	2016-12-31	2015-12-31
Borgensförbindelse till förmån för koncernföretag	1 471	1 466
Summa eventualförpliktelser	1 471	1 466

Operationell leasing

Moderbolaget har under året haft operationella leasingkostnader om 2 (2) miljoner kronor. Kontrakterade framtida kostnader uppgår till 1 (1) miljoner kronor och förfaller till betalning under nästkommande år.

NOT 13 ANTAL ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda i moderbolaget uppgår till 6 (7) personer varav 3 (4) är kvinnor.

NOT 14 PERSONALKOSTNADER

	2016			2015		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader
Styrelse och VD	20	4	–	25	9	3
Övriga anställda	29	11	4	29	13	3
Summa löner och ersättningar	49	15	4	54	22	6

Moderbolagets pensionskostnader avser avgiftsbestämda planer. Lön och ersättning till verkställande direktören framgår av koncernens not 33.

NOT 15 ARVODEN TILL DEN VALDE REVISORN

Revisionsarvode till valda revisorer uppgår till 1 (1) miljoner kronor och revisionsrelaterade arvoden till 1 (1) miljoner kronor.

NOT 16 LEGAL STRUKTUR

Nedanstående tabell listar alla dotterföretag, intresseföretag, joint ventures och andra innehav som inte är vilande företag eller filialer.

Företag, org nr, säte	Not	Ägarandel (kapital/ roster)
SecureValue Consulting Ltd , 9908070, London, Storbritannien	16	33,3%
TELE2 HOLDING AB , 556579-7700, Stockholm, Sverige		100%
Tele2 Treasury AB , 556606-7764, Stockholm, Sverige		100%
Tele2 Sverige AB , 556267-5164, Stockholm, Sverige		100%
Triangelbolaget D4 AB , 556007-9799, Stockholm, Sverige	16	25%
Svenska UMTS-nät Holding AB , 556606-7988, Stockholm, Sverige		100%
Svenska UMTS-nät AB , 556606-7996, Stockholm, Sverige	16	50%
Interloop AB , 556450-2606, Stockholm, Sverige		100%
Net4Mobility HB , 969739-0293, Stockholm, Sverige	16	50%
Tele2 IoT AB , 556078-0598, Kista, Sverige		100%
Kombridge AB , 556817-2059, Göteborg, Sverige		100%
Tele2 Business AB , 556465-8507, Stockholm, Sverige		100%
SNPAC Swedish Nr Portability Adm. Centre AB , 556595-2925, Stockholm, Sverige	16	40%
Tele2 Netherlands Holding NV , 33272606, Amsterdam, Nederländerna		100%
Tele2 Nederlands BV , 33303418, Amsterdam, Nederländerna		100%
Tele2 Retail BV , 63201488, Amsterdam, Nederländerna		100%
Tele2 Finance BV , 66209218, Amsterdam, Nederländerna		100%
Khan Tengri Holding B.V. , 27313531, Amsterdam, Nederländerna	49%/50,52%	
Mobile Telecom Service LLP , 66497-1910-T00, Almaty, Kazakstan		100%
Tele2 d.o.o. Za telekomunikacijske usluge , 1849018, Zagreb, Kroatien		100%
Tele2 Holding Lithuania AS , 11920703, Tallinn, Estland		100%
UAB Tele2 , 111471645, Vilnius, Litauen		100%
UAB Personalo valdymas , 302473332, Vilnius, Litauen		100%
Viesoji istaiga Numerio perkelimas , 303386211, Vilnius, Litauen	16	25%
UAB Tele2 Fiksuotas Rysys , 111793742, Vilnius, Litauen		100%
Tele2 Holding SIA , 40003512063, Riga, Lettland		100%
SIA Tele2 , 40003272854, Riga, Lettland		100%
SIA Tele2 Shared Service Center , 40003690571, Riga, Lettland		100%
Tele2 Eesti AS , 10069046, Tallinn, Estland		100%
Estonian Broadband Development Foundation , Estland	16	12,5%
Tele2 Europe SA , R.C.B56944, Luxemburg		100%
Tele2 Austria Holding GmbH , FN178222t, Wien, Österrike		100%
Tele2 Telecommunication GmbH , FN138197g, Wien, Österrike		100%
Tele2 Telecommunication GmbH s.r.o. , 35820616, Bratislava, Slovakien		100%
Communication Services Tele2 GmbH , 36232, Düsseldorf, Tyskland		100%
Tele2 International Call GmbH , HRB64239, Düsseldorf, Tyskland		100%
Collecta Forderungsmanagement GmbH , HRB 67126, Düsseldorf, Tyskland		100%
Tele2 Beteiligungs GmbH , HRB64230, Düsseldorf, Tyskland		100%
T&Q Netz GmbH Co KG , HRA21263, Düsseldorf, Tyskland	16	50%
FonExperten GmbH , HRB71231, Düsseldorf, Tyskland		100%
Tele2 Service GmbH , HRB79647, Düsseldorf, Tyskland		100%
IntelliNet Holding BV , 34126307, Amsterdam, Nederländerna		100%
010033 Telecom GmbH , HRB 48344, Frankfurt, Tyskland		100%
S.E.C. Luxembourg S.A. , R.C. B-84.649, Luxemburg		100%
SEC Finance SA , B104730, Luxemburg		100%
Tele2 Luxembourg AB , 556304-7025, Stockholm, Sverige		100%
Tele2 Finance Luxembourg SARL , RCB112873, Luxemburg		100%

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 14 mars 2017

Mike Parton
Ordförande

Sofia Arhall Bergendorff

Georgi Ganev

Cynthia Gordon

Lorenzo Grabau

Irina Hemmers

Eamonn O'Hare

Carla Smits-Nusteling

Allison Kirkby
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 14 mars 2017

Deloitte AB

Thomas Strömberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Tele2 AB (publ) organisationsnummer 556410-8917

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Tele2 AB (publ) för räkenskapsåret 2016-01-01-2016-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 9-72 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Allokering och periodisering av intäkter

Tele2s intäkter genereras av försäljning av tjänster och utrustning till miljontals kunder i flera olika länder. Korrekt intäktsredovisning är beroende av väl fungerande IT-system som stödjer hantering av den betydande transaktionsvolym som genereras av Tele2s kunder och att ändamålsenliga riktlinjer och processer finns på plats för att korrekt allokera intäkter mellan försäljning av tjänster och utrustning samt även till rätt rapporteringsperiod.

Koncernens policy för intäktsredovisning tillsammans med väsentliga uppskattningar och bedömningar finns beskrivna i not 1 och i not 4-5 presenteras intäkter fördelade på olika tjänste- och produkterbjudanden samt länder.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade bland annat följande granskningsåtgärder:

- granskning av koncernens principer för redovisning av intäkter för att verifiera efterlevnad av IFRS,
- utvärdering av kontroller för IT-system och processer som stödjer intäktsredovisningen,
- analys av intäkter fördelat på tjänste- och produkterbjudanden, geografiska marknader och redovisningsperioder, samt
- på stickprovsbasis granska försäljningstransaktioner för intäktsredovisning i rätt rapporteringsperiod och korrekt allokering mellan tjänstekomponenter och utrustning.

Redovisning av rörelseförvärv och tilläggsköpeskillingar

Under 2016 gjorde Tele2 två betydande förvärv i form av Altel och TDC Sverige. Redovisning av rörelseförvärv kräver omfattande bedömningar och uppskattningar av företagsledningen för att fastställa det verkliga värdet på förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Förvärvet av Altel var även förenat med en tilläggsköpeskillning redovisad till verkligt värde till den tidigare minoritetsägaren av Tele2 Kazakstan, vilket kräver företagsledningens bedömning och uppskattning av tilläggsköpeskillningens värde och redovisningsmetod.

Koncernens redovisningsprinciper för rörelseförvärv finns beskrivna i not 1 och ytterligare upplysningar om effekterna av rörelseförvärv finns i not 15. Viktiga antaganden som använts för att fastställa verkligt värde på tilläggsköpeskillningen till den tidigare minoritetsägaren av Tele2 Kazakstan presenteras i not 2.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade bland annat följande granskningsåtgärder:

- granskning av förvärvskalkyler med hjälp av värderingsspecialister för att bedöma verkliga värden som har åsatts förvärvade tillgångar och övertagna skulder, samt
- granska det verkliga värdet på tilläggsköpeskillningen till den tidigare minoritetsägaren av Tele2 Kazakstan genom att analysera viktiga värderingsantaganden och utvärdera känsligheten i de antaganden som använts av företagsledningen för att bestämma det verkliga värdet.

Värdering av immateriella tillgångar

Som ett resultat av historiska förvärv har Tele2 betydande belopp av immateriella anläggningstillgångar. På årsbasis prövar företagsledningen det redovisade värdet av kassagenererande enheter för vilka goodwill har allokerats. Dessa nedskrivningsbedömningar är komplexa och kräver företagsledningens uppskattningar och bedömningar för att fastställa koncernens kassagenererande enheter samt deras framtida tillväxt, vinstmarginaler, investeringsnivåer och diskonteringsräntor. Under 2016 redovisades en betydande nedskrivning av goodwill.

Koncernens redovisningspolicy för nedskrivningsprövning beskrivs i not 1 och i not 13 beskrivs viktiga antaganden som använts av företagsledningen vid upprättandet av den årliga nedskrivningsprövningen för kassagenererande enheter till vilka goodwill har allokerats.

Revisionsberättelse

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade bland annat följande granskningsåtgärder:

- utvärdering av Tele2s principer och rutiner för att upprätta nedskrivningsprövningar för efterlevnad av IFRS,
- utvärdering av viktiga antaganden gjorda av företagsledningen vid nedskrivningsprövning av kassagenererande enheter och utvärdering av känsligheten i dessa viktiga antaganden, samt
- granskning av de modeller som använts för att nuvärdesberäkna framtida kassaflöden för aritmetisk riktighet.

Redovisning av inkomstskatter

Redovisning och hantering av inkomstskatter är föremål för ett komplext regelverk inklusive skattelagstiftning vilket i vissa situationer kräver företagsledningens tolkningar och bedömningar. Tolkningarna gjorda av företagsledningen kan ifrågasättas av olika skattemyndigheter och domstolar. Tele2s geografiska spridning kräver också efterlevnad av skattelagstiftning och internprissättningsregler i flera olika länder. Redovisningen av uppskjutna skattefordringar hänförliga till underskottsavdrag kräver också företagsledningens uppskattningar och bedömningar om framtida vinstnivåer.

Koncernens redovisningsprincip för inkomstskatter tillsammans med kritiska uppskattningar och bedömningar finns beskrivna i not 1 och i not 12 lämnas ytterligare upplysningar om inkomstskatter. Upplysningar om eventualförpliktelser hänförliga till skattetvister framgår i not 29.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade bland annat följande granskningsåtgärder:

- granskning av skatteberäkningar för att bedöma om kostnaden för inkomstskatt och skattefordringar samt skatteskulder har redovisats på ett korrekt sätt,
- utvärdering av företagsledningens rutiner för att övervaka efterlevnad av skattelagstiftning och krav på internprissättning i de olika länderna,
- utvärdering av företagsledningens process för avsättning av skatte-relaterade osäkerheter, samt
- utvärdering av företagsledningens bedömning av framtida vinstnivåer för bolag med uppskjutna skattefordringar hänförliga till underskottsavdrag.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–8. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste

vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Tele2 AB (publ) för räkenskapsåret 2016-01-01–2016-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 14 mars 2017

Deloitte AB

Thomas Strömberg
Auktoriserad revisor

Definitioner

I rapporten presenteras vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Tele2 anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och andra läsare av denna rapport då de används av ledningen för att styra och kontrollera verksamheterna.

Siffrorna inom parentes avser jämförelsetal för motsvarande period föregående år och kvarvarande verksamheter om inte annat anges.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, förvärvskostnader, poster av engångskaraktär samt resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures.

EBITDA och EBITDA-marginal presenteras för att illustrera lönsamheten från den underliggande verksamheten exklusive poster av engångskaraktär som historiska investeringsbeslut.

EBITDA-marginal

EBITDA i förhållande till nettoomsättning exklusive poster av engångskaraktär.

Poster av engångskaraktär

Nedskrivningar och transaktioner från strategiska beslut, så som realisationsvinster- och förluster från försäljning av verksamheter, förvärvskostnader, integreringskostnader i samband med förvärv och sammanslagningar, omstruktureringsprogram (d.v.s. Challenger program, kostnader för avveckling av verksamheter och personalneddragningar) samt andra poster med karaktären av att inte tillhöra den ordinarie dagliga verksamheten och som påverkar jämförbarheten.

EBIT

Rörelseresultat inklusive av- och nedskrivningar, förvärvskostnader, poster av engångskaraktär samt resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures.

EBIT och EBIT-marginal presenteras för att ge en bild av vinst/förlust genererad av den löpande verksamheten.

EBIT-marginal

EBIT i förhållande till nettoomsättning.

EBT

Resultat efter finansiella poster.

EBT presenteras för att ge en bild av vinst/förlust genererad av den löpande verksamheten och dess finansiering.

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Kassapåverkande transaktioner från verksamheten (rörelseflöde) samt förändringar av rörelsekapitalet.

Fritt kassaflöde

Kassaflöde efter betalda nettoinvesteringar i CAPEX och betalda nedmonteringskostnader, men före nettoinvesteringar i aktier och andelar samt övriga finansiella tillgångar.

Fritt kassaflöde presenteras för att ge en bild av medel genererade av den löpande verksamheten där även investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar ingår.

Tillgänglig likviditet

Likvida medel inklusive outnyttjade kreditlöften.

Tillgänglig likviditet presenteras för att visa utrymmet för framtida investeringar och förvärv samt bedöma framtida finansieringsbehov.

Nettoskuldsättning

Nettot av räntebärande tillgångar och skulder som inte är rörelse-relaterade (d.v.s. avsättningar och räntebärande fordringar avseende telefoner och annan utrustning ingår inte, medan däremot likvida medel, spärrade bankmedel och derivat ingår).

Nettoskuldsättning och skuldsättningsgrad presenteras för att det är ett användbart mått på att visa den finansiella ställningen, och ekonomisk nettoskuldsättning visas då det ger en bild av skuldsättningen exklusive de lån som upptas eller garanteras av Kazakhtelecom.

Ekonomisk nettoskuldsättning

Nettoskuldsättning exklusive skulder till Kazakhtelecom, skulder garanterade av Kazakhtelecom och tilläggsköpeskilling Kazakstan.

Ekonomisk nettoskuldsättning i förhållande till EBITDA (Leverage)

Ekonomisk nettoskuldsättning i förhållande till EBITDA rullande 12 månader inklusive proforma förvärvade bolag men endast inklusive Tele2s andel (49 procent) av EBITDA i Kazakstan.

CAPEX

Investeringar i immateriella och materiella tillgångar exklusive aktiverade nedmonteringskostnader.

Skuldsättningsgrad

Nettoskuldsättning i förhållande till eget kapital vid periodens utgång.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till totala tillgångar (balansomslutning).

Soliditet presenteras för att det är ett mått på att följa den finansiella ställningen.

ROCE (avkastning på sysselsatt kapital)

EBIT och finansiella intäkter uppräknat till 12 månader beräknat som årets ackumulerade belopp justerat pro rata, men justerat så att väsentliga poster av engångskaraktär endast ingår en gång i förhållande till sysselsatt kapital (nettot av genomsnittliga totala tillgångar, räntefria skulder och avsättning för nedmonteringsåtagande).

ROCE presenteras för att det visar avkastningen oberoende av hur investeringar har finansierats (eget kapital eller lån).

Genomsnittlig räntekostnad

Räntekostnad hänförligt till lån (d.v.s. exklusive straffavgifter etc) uppräknat till 12 månader beräknat som årets ackumulerade belopp justerat pro rata, men justerat så att väsentliga poster av engångskaraktär endast ingår en gång i förhållande till genomsnittliga räntebärande skulder exklusive avsättningar, skulder relaterade till utrustningsfinansiering, balanserade bankavgifter samt justerat för amortering och upplåning under perioden och beräknat som ett genomsnitt av årets samtliga kvartals genomsnitt.

Genomsnittlig räntekostnad presenteras för att illustrera kostnaden av lånefinansierade investeringar.

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier för räkenskapsåret.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier för räkenskapsåret.

Eget kapital per aktier presenteras för att det är ett mått som visar bokförda värdet per aktie.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier för räkenskapsåret.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie presenteras för att det ger en bild av medel genererade av den löpande verksamheten per aktie.

Medelantalet anställda

Genomsnittligt antal anställda under året där förvärvade/sålda företag är upptagna i relation till hur lång tid företaget ingått i Tele2-koncernen.

Antal anställda

Antal anställda vid periodens utgång omräknat till heltidstjänster.

Kontakt

Erik Strandin Pers

IR-chef

Telefon: +46 (0) 733 41 41 88

Tele2 AB

Organisationsnummer: 556410-8917

Skeppsbron 18

Box 2094

103 13 Stockholm

Sverige

Tel + 46 (0)8 5620 0060

www.tele2.com

BESÖK VÅR WEBBPLATS: www.tele2.com

TELE2 ÄR EN AV EUROPAS SNABBAST VÄXANDE TELEKOMOPERATÖRER OCH VI ERBJUDER ALLTID VÅRA KUNDER VAD DE BEHÖVER TILL ETT LÄGRE PRIS. Vi har 17 miljoner kunder i nio länder. Tele2 erbjuder tjänster inom fast- och mobiltelefoni, bredband, datanät, innehållstjänster samt globala IoT-lösningar. Ända sedan Jan Stenbeck grundade Tele2 1993 har bolaget varit en tuff utmanare till de gamla statliga monopolerna och andra etablerade spelare. Tele2 är noterat på NASDAQ OMX sedan 1996. Under 2016 omsatte bolaget 28 miljarder kronor och presenterade ett rörelseresultat (EBITDA) på 5,3 miljarder kronor.

TELE2