



Årsredovisning 2011

TEL2



**Besök vår årsredovisning för 2011
på www.tele2.com!**

Läs mer om Tele2 2011 på <http://reports.tele2.com/2011/ar>.
På vår webbplats www.tele2.com hittar du alltid den senaste informationen.
Här publicerar vi delårsrapporter, pressmeddelanden och mycket mer.
Du hittar också länkar till våra verksamheter.

Höjdpunkter 2011

■ NETTOOMSÄTTNINGSTILLVÄXTEN FÖR KONCERNEN UPPGICK TILL 7 PROCENT EXKLUSIVE VALUTAFÖRÄNDRINGAR

Nettoomsättningen uppgick till 40 750 (40 164) miljoner kronor, motsvarande en tillväxt exklusive valutaförändringar och poster av engångskaraktär på 7 procent under året. EBITDA för 2011 uppgick till 10 852 (10 284) miljoner kronor, motsvarande en EBITDA-marginal på 27 (26) procent. EBITDA-tillväxten exklusive valutaförändringar uppgick till 10 procent.

■ REKORDHÖGT EBITDA-BIDRAG FRÅN MARKNADSOMRÅDET RYSSLAND

Under 2011 adderade Tele2 Ryssland 2 198 000 (3 987 000) kunder, vilket ledde till en total kundbas på 20,6 (18,4) miljoner. EBITDA uppgick till 4 480 (3 573) miljoner kronor, motsvarande en EBITDA-marginal på 39 (35) procent.

■ STABIL MOBILOMSÄTTNINGSTILLVÄXT I MARKNADSOMRÅDET NORDEN

Mobilintäkter i Sverige steg med 10 procent eftersom efterfrågan på smarta telefoner och datatjänster förblev stark under året. Mobila tjänster redovisade ett bra kundintag i Sverige och uppgick till 117 000 (212 000). I slutet av 2011 förvärvade Tele2 Network Norway, vilket resulterade i en position som Norges tredje största mobiloperatör.

■ BETYDANDE OPERATIV FRAMGÅNG INOM MARKNADSOMRÅDET CENTRALEUROPA & EURASIEN

Tele2 Kazakstan lanserades framgångsrikt i nya regioner under 2011 och den totala kundbasen uppgick till 1 371 000 (332 000) vid årets slut. Tele2 Kroatien redovisade under tredje kvartalet 2011 för första gången ett positivt kassaflöde. De baltiska länderna fortsatte med kostnadsbesparande åtgärder under året, vilket ledde till en fortsatt stadig utveckling av EBITDA-marginalen.

■ FÖRBÄTTRADE MARGINALER FÖR FAST BREDBAND I MARKNADSOMRÅDET VÄSTEUROPA

Tele2 Nederländerna ökade marginalen för fast bredband ytterligare till 33 (31) procent under 2011 tack vare skalfördelar genom förvärvet av BBned. I slutet av 2011 förvärvade Tele2 Österrike Silver Server, och stärkte därmed sin position inom företagssegmentet.

■ STYRELSEN FÖRESLOG EN UTDELNING FÖR 2011 PÅ 13,00 KRONOR

Styrelsen för Tele2 AB beslutade att rekommendera en ökning av den ordinarie utdelningen med 8 procent till 6,50 (6,00) kronor per aktie för räkenskapsåret 2011. Styrelsen beslutade också att rekommendera en extra utdelning på 6,50 (21,00) kronor.

TELE2 ÄR EN AV EUROPAS LEDANDE TELEKOMOPERATÖRER OCH TILLHANDAHÅLLER ALLTID DET BÄSTA ERBJUDANDET.

Vi har 34 miljoner kunder i 11 länder. Tele2 erbjuder produkter och tjänster inom fast- och mobiltelefoni, bredband, datanät, kabel-tv och innehållstjänster. Ända sedan Jan Stenbeck grundade Tele2 1993 har bolaget varit en tuff utmanare till de gamla statliga monopolen och andra etablerade spelare. Tele2 är noterat på NASDAQ OMX sedan 1996. Under 2011 omsatte bolaget 41 miljarder kronor och presenterade ett rörelseresultat (EBITDA) på 10,9 miljarder kronor.

Mer information gå in på Tele2.com

Om du besöker vår hemsida www.tele2.com hittar du alltid den senaste informationen. Här publicerar vi pressmeddelanden om aktuella händelser, våra kvartalsrapporter och mycket annan information. Dessutom hittar du här länkar till alla våra europeiska verksamheter.

Bolagsstämma

Den årliga bolagstämman kommer att hållas kl. 13.00 den 7 maj 2012 på Hotel Rival, Mariatorget 3, Stockholm. Dörrarna öppnas kl. 12.00 och registrering pågår till kl. 13.00 då dörrarna stängs.

Ett starkt år på lovande marknader

Tele2 har en stark position. Telekombranschen förändras snabbt vilket för vår del innebär betydande möjligheter och utmaningar. De etablerade tjänsterna inom telekom möter i dag grundläggande behov hos både konsumenter och företag. För dem har mobiltelefonen blivit ett nödvändigt kommunikationsmedel, inte minst i och med skiftet från röst- till data-tjänster. I ett läge, med stor rådande makroekonomisk osäkerhet och med ökad prismsedvetenhet hos konsumenterna, kan vi lägga ännu ett framgångsrikt år till handlingarna.

Jag är stolt över att kunna rapportera ett rekordresultat 2011. Nettoomsättningstillväxten exklusive valutakursförändringar och poster av engångskaraktär ökade med 7 procent till 41 miljarder kronor, och EBITDA nådde 10 852 (10 284) miljoner kronor vilket motsvarar en marginal på 27 (26) procent. Jag anser att dessa enastående resultat demonstrerar vår strävan att förstå och möta våra kunders behov.

Nya omständigheter väntar på marknaden

På våra marknader är förändring något konstant – en förändring som drivs av konsumenternas ständigt växande behov och köpbeteende. Var de än befinner sig förväntar sig kunderna i allt högre utsträckning direkta uppkopplingsmöjligheter för mobilen, surfplattan och andra mobila applikationer som de använder för sina många kommunikationsbehov. Mätt per abonnent ökar den genomsnittliga intäkten i takt med att efterfrågan på datatjänster ökar, precis som användningen av mobila enheter per person ökar. Trenden är däremot nedåtgående för genomsnittlig intäkt per SIM-kort, som uttrycks i genomsnittlig månatlig intäkt per kund, ARPU.

För den telekomoperatör som vill erbjuda attraktiva tjänster krävs att man skiljer sig från mängden både vad gäller nätverkskvalitet och kundrelationer. Behovet av snabb uppkoppling kommer bara att fortsätta att öka; kunderna förväntar sig komplett och oproblematiskt åtkomst till både data- och rösttjänster. Det kommer att krävas att operatörerna kan tillhandahålla nätverk av hög kvalitet som borgar för driftsäkerhet. Dessutom kommer det att krävas ännu mer för att bli kundernas förstahandsval. I takt med att kundupplevelsen blir allt viktigare måste operatörerna erbjuda både attraktiva och enkla paketerbudanden där åtkomst, telefon och tjänster ingår, och ännu tydligare och enklare prismodeller parat med en proaktiv kundtjänst. I korthet, kunderna vill veta vad de får för sina pengar. Dessa trender är märkbara på samtliga marknadsområden och i alla länder oavsett hur mogna eller utvecklade de är.

Ständigt fokus på utmaningar

Mot denna bakgrund, som vi också har tagit hänsyn till i våra strategiska utmaningar, har vi arbetat på att förbättra kvaliteten på våra verksamheter och på våra kunders upplevelse av det värde vi erbjuder. I april 2011 startade vi ett omfattande kvalitetsarbete, Quality Challenge Project, genom att vi tog ett grepp utifrån-och-in på vårt kvalitetsarbete. Vi har kartlagt "kundresan" och utvärderat vårt resultat utifrån ett antal nyckeltal och det hela vägen ner till lokal nivå. Hörnstenarna i detta arbete är ett aktivt förhållningssätt i kundrelationer, utbildning av medarbetarna och starka relationer med leverantörerna.

Vid sidan av vårt arbete med kvalitetsförbättring är det viktigt att vi inte förlorar vår position som prisledande inom branschen. För att skilja oss från mängden måste vi alltid leverera vad kunden behöver, till ett lägre pris. Prisledarskapet i sin tur kräver att vi även är kostnadsledande. I dag är vi nummer två inom telekombranschen enligt vår globala kostnadsjämförelse med de ledande i branschen. Med målet inställt på att bli nummer ett inom två år, utan att behöva pruta på kvaliteten, krävs ett ständigt fokus på kostnader och ständigt förbättring inom samtliga områden. Under 2011 inleddes effektiviseringsprogram i Nederländerna och Sverige, där vi avvecklade projekt som inte stöder vår kärnverksamhet.

Jag är övertygad om att vägen till fortsatt framgång för oss handlar om att slå vakt om vår kärnverksamhet. Under 2011 intensifierade vi våra ansträngningar på företagsmarknaden inom vårt täckningsområde. Vi har för avsikt att dra fördel av våra nätverk och värdet på våra servicefunktioner. Förvärvet av internetleverantören Silver Server i slutet av 2011 är ännu ett exempel på hur vi stärker vårt erbjudande och vår position i Österrike på företagsmarknaden (B2B), på samma sätt som med förvärvet av BBned i Nederländerna.

Maskin-till-maskin-kommunikation, så kallad M2M, är ett framtida tillväxtområde som passar den befintliga kvaliteten på vårt nätverk och våra tjänster.

Det bästa av båda världar

För att kunna leverera branschens högsta totalavkastning åt våra aktieägare måste Tele2 också ta tillvara på attraktiva tillväxtpotentialer rent geografiskt. Vi utvärderar ständigt olika organisatoriska möjligheter på våra befintliga marknader likaväl som nya marknader som uppfyller våra strikta finansiella avkastningskrav och kriterier. Vårt senaste tillskott i familjen, Kazakstan, är redan en tillväxtmotor. Vid slutet av 2011 hade varumärket Tele2 lanserats i 12 av 16 regioner. Kundbasen uppgick till 1,4 miljoner, och man redovisade en bra genomsnittlig intäkt per kund. Detta är ett resultat som har uppnåtts snabbare än förväntat. Närmast väntas uttullning i de fyra återstående regionerna.

I Ryssland kom vi upp i en kundbas på 20,6 miljoner kunder, vilket är nära vårt mål för året på 21 miljoner. Samtidigt är det viktigt för oss att dra till oss och behålla de mest värdefulla kunderna snarare än att bara bygga upp en stor kundbas. Vårt mål är värde snarare än volym. På den regulatoriska sidan väntas resultatet av en teknisk neutralitetsstudie för det ryska frekvensbandet på 900/1800 MHz under 2012. Upphandlingen av de nya LTE-licenserna (4G), där Tele2 kommer att delta, äger rum under samma tid. Vi tror att tillsynsmyndigheten kommer att ge fortsatt stöd till regionala operatörer och på så sätt göra det möjligt för dem att tillhandahålla framtids-säkrade datatjänster.

I Norden fortsätter marknaden för mobiltelefoni att utmärka sig. Nu är nästan 50 procent av mobiltelefonerna smarta telefoner, och nio av tio mobiler som säljs är smarta telefoner. I Norge förvärvade vi Network Norway under året och integreringen av bolaget har sedan dess gått snabbt. Marknadsområdet levererar ett starkt kassaflöde och är ett viktigt försöksområde för ny teknik och nya tjänster.

I Nederländerna utvärderar vi möjligheten att bygga vårt eget 4G-nät. Vi tror att det både regulatoriskt och rent marknadsmässigt finns intressanta förutsättningar för en värde driven telekomoperatör att konkurrera. Vi har också framgångsrikt slutfört integrationen av BBned.

Jag anser att Tele2 erbjuder det bästa inom två världar – marknader med hög tillväxt där 2G-tjänster kommer att dominera under många år framöver och mogna marknader med en ökande efterfrågan på datatjänster. De etablerade kassaflödena från våra mogna marknader ger oss strategisk flexibilitet och utdelning till våra aktieägare.

Transparens i allt

I ljuset av den komplexa tekniska utvecklingen vi bevittnar är det ännu viktigare att vi behåller en hög etisk standard och våra intressenters förtroende. Vi levererar uppkopplingsmöjligheter på de marknader där vi agerar. Vi anser att uppkoppling ger tillväxt. Vårt ansvar sträcker sig dock längre än så. För att förtjäna våra kunders förtroende måste vi skydda den personliga integriteten

med säkra tjänster. Transparens om hur vi arbetar och hur vi gör affärer är i våra kunders ögon en viktig del av vårt värdeskapande, och kommer till syvende och sist även att innebära en konkurrensfördel. Kundrelationerna måste i detta avseende vara klanderfria. För oss betyder det att vi har och ger uttryck för en tydlig syn på vårt samhällsansvar.

Varje handling och varje framgång för Tele2 är ytterst ett resultat av våra anställdas arbete. Jag är mycket stolt över den öppna och handlingsorienterade affärskultur som kännetecknar vårt bolag. Vår senaste medarbetarundersökning bekräftade detta med ett enastående resultat – hela 96 procent av våra medarbetare är mycket nöjda med arbetsklimatet generellt sett, med kvaliteten på informationen de får samt hur användbar den är, med relationen till cheferna och med arbetet i stort. Vi noterade också, bland annat, ett anmärkningsvärt resultat för våra medarbetares engagemang – 43 procent att jämföra med genomsnittet på 19 procent för anställda i ledande företag i branschen. Det är även viktigt för oss att arbeta aktivt med resultatstyrning och internrekrytering, samt kommunikation och ersättningsnivån.

Alltid en utmanare

Telekom är en framtidssäker bransch eftersom människor kommunicerar bara allt mer och mer. För en telekomoperatör innebär detta fantastiska möjligheter. På Tele2 ska vi fortsätta att välkomna förändringar och fortsätta arbeta på att bli den operatör som kunderna väljer. Vi ska fortsätta att fokusera på övergången från röst- till datatjänster och fortsätta bygga nätverk och kundrelationer för att leverera en utmärkt kundupplevelse. Vi ska investera där avkastningen är som störst och vi ska fortsätta att leverera – både bättre, snabbare och mer kostnadseffektivt än våra konkurrenter.

Även om vi har flera anledningar att vara stolta över vårt resultat 2011 är det inte Tele2s stil att nöjt luta sig tillbaka, det finns helt enkelt inte i våra gener. Vi kommer aldrig att sluta utmana oss själva och världen runtomkring oss för att ständigt kunna leverera mer värde till våra kunder, anställda och aktieägare.

Mats Granryd,
VD och koncernchef

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för Tele2 AB (publ) organisationsnummer 556410-8917 för räkenskapsåret 2011.

Siffrorna inom parentes avser jämförelsetal för motsvarande period föregående år.

Tele2 AB:s aktier är noterade på NASDAQ OMX Stockholm på listan för stora bolag under kortnamnen TEL2 A och TEL2 B. De femton största aktieägarna äger per 31 december 2011 andelar motsvarande 51 procent av kapitalet och 62 procent av rösterna, varav Investment AB Kinnevik innehar 30 procent av kapitalet samt 47 procent av rösterna. Ingen annan aktieägare innehar, direkt eller indirekt, mer än tio procent av röstetalet i Tele2.

Styrelsen bemyndigades av årsstämman i maj 2011 att köpa upp till 10 procent av aktierna i bolaget.

Ytterligare information om antal aktier och deras villkor samt väsentliga avtal som upphör att gälla om kontrollen över bolaget förändras framgår av not 32 Antal aktier och resultat per aktie.

FINANSIELL ÖVERSIKT

Med 34 miljoner kunder i 11 länder är Tele2 en av Europas ledande telekomoperatörer. Ända sedan Tele2 startades 1993 har företaget varit en tuff utmanare till de gamla statliga monopolen och andra etablerade spelare. Tele2 erbjuder tjänster inom mobilkommunikation, fast bredband och telefoni, datanät, kabel-tv och innehållstjänster. Mobilkommunikation är vårt främsta fokusområde och det viktigaste tillväxtsegmentet. I vissa länder erbjuder Tele2 också fasta kommunikationstjänster. I dag utgör mobiltelefoni mer än 73 (68) procent av nettoomsättningen.

Hörnstenen i Tele2s koncept är att alltid ha det bästa erbjudandet på marknaden. Det gör vi genom att ständigt lyssna på våra kunders behov, och samtidigt hålla kostnaderna under hård kontroll. Tele2 har stadigt ökat sina marknadsandelar och haft en god avkastning på det sysselsatta kapitalet. Vi kommer att göra allt för att försäkra oss om att denna positiva utveckling fortsätter och att fler människor ersätter den fasta linan och blir verkligt mobila.

Under 2011 omsatte företaget 40,8 miljarder kronor och presenterade ett rörelseresultat (EBITDA) på 10,9 miljarder kronor.

Kommentarerna nedan hänför sig till Tele2s kvarvarande verksamheter om inget annat anges.

Nettokundintag

Den sammanlagda kundbasen ökade under 2011 till 34 186 000 (30 883 000). Nettokundintaget, exklusive förvärvade och avyttrade företag, uppgick till 2 770 000 (3 932 000) kunder. Kundintaget inom mobila tjänster uppgick till 3 413 000 (4 443 000). Det goda kundintaget inom mobila tjänster var resultatet av en stabil utveckling huvudsakligen i Tele2 Kazakstan, Tele2 Ryssland och Tele2 Sverige. Fast bredband förlorade -70 000 (32 000) kunder under 2011, på grund av ökad konkurrens inom dual play- och triple play-lösningar inom alla delar av Tele2s verksamheter. Fast telefoni hade ett förväntat utflöde av kunder under året.

Nettoomsättning

Tele2s nettoomsättning uppgick till 40 750 (40 164) Mkr, vilket motsvarar en tillväxt exklusive valutakursförändringar och poster av engångskaraktär på 7 procent. Den positiva intäktsutvecklingen drevs av en gynnsam utveckling inom mobila tjänster.

EBITDA

EBITDA uppgick till 10 852 (10 284) Mkr, med en EBITDA-marginal på 27 (26) procent. EBITDA-tillväxten exklusive valutakursförändringar uppgick till 10 procent. Utvecklingen av EBITDA påverkades positivt av den starka operativa utvecklingen i mobila tjänster, vilket främst berodde på Tele2s verksamhet i Ryssland.

EBIT

Rörelseresultatet, EBIT, uppgick till 6 972 (6 704) Mkr exklusive poster av engångskaraktär. EBIT inklusive poster av engångskaraktär uppgick till 6 968 (7 088) Mkr. EBIT-marginalen uppgick till 17 (18) procent.

Resultat före skatt

Räntenettet och övriga finansiella poster uppgick till -599 (-353) Mkr. I övriga finansiella poster rapporterades valutakursdifferenser om -11 (282) Mkr. Den genomsnittliga räntan på utestående skulder uppgick till 6,7 (10,0) procent. Resultatet efter finansiella poster, EBT, uppgick till 6 369 (6 735) Mkr.

Resultat

Resultatet efter skatt uppgick till 4 904 (6 481) Mkr. Resultat per aktie uppgick till 11,00 (14,63) efter utspädning. Rapporterad skatt för året uppgick till -1 465 (-254) Mkr. Betald skatt som påverkade kassaflödet uppgick till -948 (-740) Mkr.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 9 248 (9 610) Mkr och kassaflödet efter investeringar (CAPEX) uppgick till 4 581 (6 007) Mkr.

CAPEX

Under 2011 investerade Tele2 5 093 (3 651) Mkr i materiella och immateriella anläggningstillgångar, vilket främst berodde på expansionen i Ryssland och Kazakstan tillsammans med förvärv av licenser.

Nettoskuld

Nettoskulden uppgick till 11 369 (1 691) Mkr den 31 december 2011, eller 1,05 gånger EBITDA för 2011. Utan att beakta fodringar på joint

ventures uppgick nettoskulden till 1,25 gånger EBITDA för 2011. Tele2s tillgängliga likviditet uppgick till 9 936 (12 814) Mkr.

FEMÅRSÖVERSIKT

Miljoner SEK	2011	2010	2009	2008	2007
KVARVARANDE VERKSAMHETER					
Nettoomsättning	40 750	40 164	39 436	38 330	39 082
Antal kunder (tusental)	34 186	30 883	26 579	24 018	22 768
EBITDA	10 852	10 284	9 394	8 227	6 721
EBIT	6 968	7 088	5 736	2 906	1 740
EBT	6 369	6 735	5 236	1 893	1 009
Årets resultat	4 904	6 481	4 755	1 758	-78
Nyckeltal					
EBITDA-marginal, %	26,6	26,0	23,8	21,4	17,1
EBIT-marginal, %	17,1	17,6	14,5	7,6	4,5
Data per aktie (kronor)					
Resultat efter skatt	11,05	14,69	10,72	3,91	0,05
Resultat efter skatt, efter utspädning	11,00	14,63	10,70	3,91	0,05
TOTALT					
Eget kapital	21 452	28 875	28 823	28 405	27 010
Eget kapital, efter utspädning	21 455	28 894	28 823	28 415	27 054
Balansomslutning	46 509	40 369	40 737	47 337	48 809
Kassaflöde från den löpande verksamheten	9 248	9 610	9 118	7 896	4 350
Kassaflödet efter CAPEX	4 581	6 007	4 778	3 288	-819
Tillgänglig likviditet	9 936	12 814	12 410	17 248	25 901
Nettoupplåning	11 369	1 691	2 171	4 952	5 198
Investeringar i immateriella och materiella tillgångar, CAPEX	5 093	3 651	4 439	4 623	5 198
Investeringar i aktier och långfristiga fordringar, netto	3 190	1 742	-3 357	-2 255	-11 444
Medelantalet anställda, antal	7 517	7 381	6 647	5 859	5 285
Nyckeltal					
Soliditet, %	46	72	71	60	55
Skuldsättningsgrad, ggr	0,53	0,06	0,08	0,17	0,19
Avkastning på eget kapital, %	19,5	24,0	16,4	8,9	-5,6
Avkastning på eget kapital, efter utspädning, %	19,5	24,0	16,4	8,9	-5,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	20,8	23,6	17,6	12,9	2,0
Genomsnittlig räntekostnad, %	6,7	10,0	6,9	6,2	5,2
Data per aktie (kronor)					
Resultat efter skatt	11,03	15,70	10,61	5,53	-3,50
Resultat efter skatt, efter utspädning	10,98	15,64	10,59	5,53	-3,50
Eget kapital	48,33	65,44	65,31	63,93	60,67
Eget kapital, efter utspädning	48,09	65,23	65,18	63,90	60,70
Kassaflöde från den löpande verksamheten	20,84	21,78	20,71	17,80	9,78
Utdelning, ordinarie	6,50 ¹⁾	6,00	3,85	3,50	3,15
Extrautdelning och inlösen	6,50 ¹⁾	21,00	2,00	1,50	4,70
Börskurs på bokslutsdagen	133,90	139,60	110,20	69,00	129,50

¹⁾ Föreslagen utdelning.

Förvaltningsberättelse

ÖVERSIKT PER REGION

Tele2s marknader är indelade i fyra regioner för att på bästa sätt dra nytta av företagets resurser: Norden, Ryssland, Centraleuropa & Eurasien samt Västeuropa. Regionerna innefattar såväl växande som mogna marknader, med väsentliga skillnader avseende kultur, ekonomi och konkurrenssituation. Den mobila trenden är däremot universell och högst påtaglig i alla länder. Tjänster inom mobilkom-munikation är relativt likartade i olika regioner, men mognadsgra-den varierar. Därför har Tele2 olika verksamhetsfokus i respektive region. I den västeuropeiska regionen strävar Tele2 efter att utveckla verksamheten med tyngdpunkt på företagssegmentet. Norden är koncernens testmarknad för nya tjänster. I Centraleuropa & Eura-sien fortsätter Tele2 att växa och utöka sin verksamhet. Ryssland, slutligen, är tillväxtmotorn i koncernen.

Tele2s position och prioriteringar varierar också inom regionerna. De lokala marknaderna skiljer sig åt på många sätt, även inom samma land. Våra nyetablerade verksamheter, till exempel i Kazak-stan, är inriktade på ökat kundintag, varumärkeskännedom och prisledarskap. Som en utmanare i Lettland och Estland fokuserar Tele2 på pris, ökad marknadsandel, förväntad kvalitet och nät-kapacitet. Som en försvarare i många delar av Ryssland, i Sverige och i Litauen fokuserar Tele2 på att behålla sina marknadsandelar med stabila priser, tilläggstjänster och kvalitet.

Trots att det finns viktiga lokala skillnader, har Tele2 slagit fast ett antal allmänna prioriteringar för att adressera möjligheter och utmaningar för 2012. Dessa mål är gemensamma för alla länder och regioner där Tele2 har verksamhet.

- Kunder – Tele2 skall erbjuda sina kunder vad de behöver, till lägre kostnad.
- Medarbetare – Tele2 skall anses vara en bra arbetsgivare av sina anställda.
- Aktieägare – Tele2 skall ha den högsta totalavkastningen (TSR) inom sin jämförelsegrupp.

Dessa grundläggande mål ska vägleda företagets regionala aktivi-teter under 2012 och framåt.

NORDEN

Sverige

Miljoner SEK	2011	2010	Tillväxt
Antal kunder (i tusental)	4 742	4 744	0%
Nettoomsättning, extern	12 398	11 881	4%
EBITDA	3 347	3 272	2%
EBIT ¹⁾	2 054	2 201	

¹⁾ exklusive engångseffekter.

Prioriteringar under 2011

Under 2011 fortsatte Tele2 Sverige att fokusera på tre områden: tillväxt inom segmenten för abonnemang och för mobilt bredband, förbättrad kvalitet och ökade marknadsandelar inom företagsseg-mentet.

Den fortsatta efterfrågan på smarta telefoner (mobiltelefoner med text och internetkapacitet som hanterar både röst och data, samt har möjlighet att ladda ner olika applikationer) gav ökade intäkter från mobilt dataanvändande och försäljning av telefoner och utrust-ning. I slutet av 2011 översteg andelen smarta telefoner inom det

privata abonnemangssegmentet 50 procent. Den mest sålda smarta telefonen är iPhone, men under 2011 kom även fler smarta telefoner i de lägre prisklasserna och tog en del av marknaden, främst inom kontantkortssegmentet. Som ett resultat av detta var nio av de tio mest sålda telefonerna smarta telefoner, och majoriteten av dem såldes tillsammans med ett surfabonnemang. Denna utveckling förväntas fortsätta i takt med att billigare och enklare budgetmodel-ler kommer ut på marknaden och hittar sin kundkrets.

För att dra fördel av mobilitetstrenden bland de svenska kunderna fortsatte Tele2 utrullningen av sitt 4G-nät. I slutet av året hade Tele2 Sverige rullat ut 4G i 71 kommuner med en sammanlagd befolkning på 4 055 000 personer. Utrullningen går enligt plan och målet är att nå 99 procent av befolkningen i slutet av 2012. Med snabbare nätverks hastigheter är det möjligt för kunderna att via det mobila 4G-nätet göra allt de är vana vid att göra via en fast ADSL-anslut-ning. Under 2011 lanserade Tele2 en trådlös 4G-router som är ett bra alternativ till fast bredband. Vid slutet av året hade Tele2 anslutit 25 000 kunder som valt mobila tjänster som levereras via det nya 4G-nätet.

Den hårda konkurrensen till trots kunde Tele2 Sverige redovisa ett starkt resultat tack vare kvalitetshöjande aktiviteter i kombination med kostnadskontroll. Den pågående uppgraderingen av Tele2s nätverk och IT-system har börjat visa resultat. Produktiviteten för-bättrades med Tele2s kostnadseffektiva nät.

Inom företagssegmentet slutförde Tele2 Sverige integrationen av Spring Mobil. Spring Mobils en-telefonlösning kommer att ytterli-gare stärka Tele2s produktportfölj och position inom segmentet för små och medelstora företag. Fortsatt fokus på integrerade tjänster ledde till förvärv av ett antal kunder för vilka produkten Kommuni-kation som tjänst var av särskilt intresse. Kundbasen fortsatte att växa i takt med att den inhemska ekonomin stärktes.

Den totala kundbasen inom mobilt bredband uppgick till 387 000 (361 000) under 2011. Det totala nettoinflödet av mobilkunder uppgick till 117 000 (212 000) under 2011. Nettoomsättningen för mobila tjänster ökade med 10 procent till 9 321 (8 474) Mkr. EBITDA-bidraget för mobilt var 2 842 (2 803) Mkr under 2011 och påverkades av en ökande andel fasta månadsavgifter. Tele2 Sverige fortsatte att öka sin marknadsandel inom kontantkortssegmentet och stärkte ytterligare sin position som marknadsledande inom det segmentet. Mobilverksamheten i Sverige redovisade en ARPU på 179 (184) kronor. ARPU för mobilt bredband ökade under året till 134 (130) kronor. MoU, minutanvändandet per kund per månad, exklusive mobilt bredband, ökade till 246 (242) under 2011.

I Tele2 Sveriges EBITDA ingick fakturerade kostnader från joint venture-bolagen SUNAB och Net4Mobility på -658 (-491) Mkr under 2011.

Tele2s bredbandstjänster visade också lönsamhet under 2011. Under det kommande året räknar Tele2 med en ökad efterfrågan på höghastighetsuppkopplingar. För att möta efterfrågan på data-kapacitet fortsätter Tele2 att utveckla LAN-verksamheten, och kompletterar sina fasta bredbandstjänster med ett 4G-nät för mobilt bredband med hög hastighet. Fast telefoni redovisade ännu en gång lönsamhet och ett positivt kassaflöde under 2011. Mobila och fasta tjänster närmar sig alltmer varandra, en trend som Tele2 tar fasta på med produkten hemtelefoni via mobilnätet. Denna produkt gör det möjligt för kunden att behålla sin hemtelefon via det mobila nätet, en enkel och kostnadseffektiv lösning för alla parter.

Utmaningar under 2012

Strategin inom abonnemangssegmentet, att investera i kunder med hög ARPU, kommer att fortsätta under 2012. En stagnerande marknad med hård priskonkurrens och sjunkande mobiltermine-ringstaxor kan komma att pressa marginalerna. Tele2 räknar med en nettoomsättningstillväxt genom försäljning av abonnemang som genererar en högre ARPU. Tele2 Sverige kommer att attrahera kunder framöver genom att ha det bästa erbjudandet på den allt mer priskänsliga marknaden.

Tillväxten inom nya områden som till exempel mobilt bredband, reklam i mobilen och betalning via mobilen kommer att bidra till en ökad försäljning. Tele2 Sverige räknar med ytterligare tillväxt inom data i takt med att kunderna blir allt mer mobila. Röst över IP (IP-telefoni) står fortfarande för en mycket liten andel, men Tele2 bevakar utvecklingen för att kunna möta kundernas efterfrågan vid rätt tillfälle.

Lönsamheten förväntas dessutom öka genom kostnadsbesparingar från samägda nät, bättre utnyttjande av distributionskanaler, starkare fokus på webbaktiviteter och ökade nivåer av självbetjäning.

Utöver det fortsätter Tele2 Sverige utrullningen av det kombinerade 2G- och 4G-nätet genom joint venture-företaget Net4Mobility, detta ger stor kostnadseffektivitet vilket möjliggör för Tele2 att vara prisledande.

Norge

Miljoner SEK	2011	2010	Tillväxt ¹⁾
Antal kunder (i tusental)	1 158	600	93%
Nettoomsättning, extern	3 245	3 016	11%
EBITDA	-22	196	-112%
EBIT	-101	157	

¹⁾ exklusive valutakursförändringar, inklusive förvärvade bolag.

Prioriteringar under 2011

Tele2 Norge förvärvade Network Norway den 3 oktober 2011, och intog därmed en klar tredjeplats på den norska mobilmarknaden. Förvärvet av Network Norway resulterade även i ett 100-procentigt ägande av det tidigare samägda bolaget Mobile Norway, som bygger ut Norges tredje mobila nätverk. Tele2s norska verksamhet består nu av varumärkena Tele2, One Call, Lebara och Network Norway Business. Under 2011 har fokus legat på förvärvet och integreringen av Network Norway.

Tele2s nettoomsättning var 3 245 under 2011, en ökning från 3 016 under 2010. Ökningen var främst ett resultat av förvärvet som påverkade fjärde kvartalet med 567 Mkr.

Under 2011 fortsatte Tele2 Norge arbetet med att hålla kostnaderna nere, och att värva kunder med hög ARPU genom att fokusera på abonnemang till fast pris och paketerbjudanden med smarta telefoner kopplade till abonnemang till fast pris. Tele2 Norge levererade det bästa erbjudandet genom att stärka sin prisposition och den upplevda kvaliteten. Tele2 Norge mötte en ökad konkurrens på marknaden under andra halvåret i samband med att konkurrenterna lanserade aggressiva lågpriskampanjer, vilket hade en negativ påverkan på kundtillväxten och prisledarskapet.

I slutet av året började Tele2 föra över del av mobiltrafiken för varumärket Tele2 till eget nät (Mobile Norways mobila nät). Övriga varumärken, Lebara, One Call och Network Norway Business, har använt nätet under hela året.

Inom fast telefoni fokuserade Tele2 Norge på att försvara sina marknadsandelar och fortsätta vara lönsamt.

Utmaningar under 2012

Under 2012 ska Tele2 Norge fokusera på att slutföra integreringsprocessen och säkra stordriftsfördelarna från förvärvet av Network Norway.

Tele2 Norge fortsätter att rulla ut ett mobilt 2G-/3G-nät, som också är förberett för 4G/LTE, och man utökar sin andel av trafiken på eget nät för att förbättra lönsamheten.

Under 2012 ska Tele2 Norge fokusera på att tillhandahålla det bästa erbjudandet till sina kunder genom att leverera förväntad kvalitet och fortsätta att vara prisledande.

Tillväxten ska tryggas genom bättre utfall när det gäller att behålla kunderna och effektivare flerkanalsdistribution gentemot både privat- och företagskunder med hjälp av företagets fyra segmenterade varumärken.

RYSSLAND

Miljoner SEK	2011	2010	Tillväxt ¹⁾
Antal kunder (i tusental)	20 636	18 438	12%
Nettoomsättning, extern	11 463	10 142	21%
EBITDA	4 480	3 573	35%
EBIT	3 584	2 770	

¹⁾ exklusive valutakursförändringar.

Prioriteringar under 2011

Den ryska verksamheten är Tele2s viktigaste tillväxtmotor. Tele2 har GSM-licenser i 43 regioner i Ryssland med uppskattningsvis 62 miljoner invånare. Tele2 Ryssland kan under en övergångsperiod delas in i tre olika kategorier beroende på mognadsgrad: nykomlingar, utmanare och försvarare.

I 16 av 43 regioner agerar Tele2 som nykomling. Det främsta målet i dessa regioner är att förvärva kunder och utöka marknadsandelen. Genom tydligt prisledarskap, bred distribution och nyskapande marknadsföring kan Tele2 snabbt expandera på marknaden och förbättra sin position.

I 17 av 43 regioner agerar Tele2 som utmanare. När Tele2 Ryssland går från en position som nykomling till att vara utmanare flyttas fokus mot ARPU-utvecklingen och mot aktiviteter för att behålla kunderna, utöver det fortsatt viktiga arbetet att värva nya kunder.

Tele2 Ryssland är marknadsledare och försvarare i 10 av 43 regioner. Som sådan fokuserar Tele2 på att behålla sin befintliga kundbas och maximera bidraget från verksamheterna. Med en prissättning som är enkel och lätt att förstå, och med attraktiva mervärdestjänster, som access till data, kan företaget förbättra den genomsnittliga intäkten per användare i mogna regioner.

Tele2 Rysslands totala kundbas uppgick till 20 636 000 (18 438 000) per den 31 december 2011. Konkurrenten i Ryssland är och förblir väldigt hård. Tele2s främsta konkurrensfördel är den tydliga positionen som prisledare. I takt med att marknaden utvecklas blir det dock allt viktigare att hitta andra sätt att särskilja sig från konkurrenterna, vare sig det handlar om marknadsföring, distributionskanaler eller kundservice. Kundens uppfattning blir allt viktigare när den totala kundbasen består av kontantkortsanvändare.

Under 2011 fortsatte Tele2 Ryssland framgångsrikt med sin strategi att förbättra bidraget från den operativa verksamheten i de mer mogna regionerna för att stödja utrullningen av kommersiella nät i nya regioner. Tele2 fick totalt 2 198 000 (3 987 000) nya kunder under året. Kundensättningen förbättrades under 2011, trots ökad konkurrens. Tele2 Ryssland fortsatte arbeta för att förbli bäst i klassen när det handlar om kundlojalitet och fortsatte arbetet

Förvaltningsberättelse

med kompensationsstrukturen för återförsäljarna för att ytterligare förbättra kvaliteten på kundintaget.

Trots påverkan från den växande kundbasen i de nya regionerna ökade MoU totalt för verksamheten med 4 procent jämfört med 2010, och uppgick till 240 (231). ARPU uppgick till 49 (51) kronor eller 220 (216) rubel. Priskonkurrensen på marknaden förblev stark med hårt konkurrenstryck inom samtliga regioner där Tele2 Ryssland är verksamt.

Tele2 Ryssland fortsatte att redovisa goda finansiella resultat under året. Nettoomsättningen ökade med 14 procent under 2011 jämfört med föregående år. EBITDA-marginalen utvecklades väl genom ett stabilt resultat i de mogna regionerna, där man fokuserade på att behålla kunderna och stimulera användandet. EBITDA uppgick till 4 480 (3 573) Mkr, vilket motsvarar en marginal på 39 (35) procent.

Utmaningar under 2012

Tele2 Ryssland kommer även fortsättningsvis att undersöka möjligheten att varsamt expandera verksamheterna i Ryssland, dels genom nya licenser för de regioner där man ännu inte har verksamhet samtidigt som man arbetar med att säkra nästa generations mobillicenser för det befintliga täckningsområdet, och dels genom kompletterande förvärv.

Inom det regulatoriska området har Tele2 fått en bättre förståelse för den ryska marknaden och det har gett upphov till tydliga mål för att på ett effektivare sätt navigera rätt i en komplex miljö. Resultatet av en teknikneutralitetsundersökning rörande det ryska frekvensbandet på 900/1800 MHz förväntas vara klart under 2012. Tele2 tror att tillsynsmyndigheten kommer att ge fortsatt stöd till regionala operatörer och göra det möjligt för dem att tillhandahålla framtidssäkrade datatjänster.

Distribution förblir en viktig konkurrensfördel på den ryska mobilmarknaden. Tele2 Ryssland fortsätter att arbeta enligt sin tydliga strategi med lokala återförsäljare samt med landsomfattande distributörer och butiker som säljer ett varumärke. Under 2012 kommer det att vara viktigt att utveckla långsiktiga relationer med samtliga aktörer och säkra ett väl fungerande distributionsnät.

CENTRALEUROPA & EURASIEN

Estland

Miljoner SEK	2011	2010	Tillväxt ¹⁾
Antal kunder (i tusental)	498	479	4%
Nettoomsättning, extern	839	880	1%
EBITDA	234	219	13%
EBIT	166	152	

¹⁾ exklusive valutakursförändringar.

Prioriteringar under 2011

Under 2011 visade den estniska ekonomin tydliga tecken på återhämtning, men förhållandena är fortsatt utmanande. Kundernas framtidstro var fortsatt relativt svag och prispressen kvarstod i samtliga segment.

Tele2 Estland fokuserade under 2011 på ökad effektivitet och kostnadsbesparande åtgärder för att behålla en stabil prisposition på marknaden. Främst handlade det om outsourcing, personalnedskärningar och bättre hantering av förfallna fordringar. Resultatet blev ett förbättrat EBITDA totalt och en förbättrad EBITDA-marginal under 2011 jämfört med 2010.

Nettokundintaget förblev stabilt jämfört med samma period förra året men Tele2 erhöll fler högvärdeskunder inom både privat- och företagssegmentet.

Segmentet för mobilt bredband växte stadigt under året.

Under 2011 undersökte Tele2 Estland närmare möjligheten att förvärva en stamnätsleverantör för att kunna erbjuda konkurrenskraftiga datatjänster utan att nämnvärt öka kostnaderna för datatrafiken. Detta resulterade i tillkännagivandet av förvärvet av Televörgu AS den 16 januari 2012, vilket godkändes av den estländska konkurrensmyndigheten i februari 2012.

I slutet av 2011 säkrade dessutom Tele2 Estland ytterligare 8,3 MHz i 1800 MHz-bandet tillsammans med två andra mobiloperatörer.

Utmaningar under 2012

Tele2 Estland ska uppgradera/byta ut de befintliga 2G- och 3G-näten samt påbörja uppbyggnad av LTE. Företaget planerar att ta 150 LTE-basstationer i drift under 2012.

Tele2 Estland kommer att fortsätta att fokusera på att dra till sig privat- och företagskunder genom ett tydligt prisledarskap tillsammans med förbättrad kvalitet.

Inom kontantkortsegmentet strävar Tele2 Estland efter att byta fokus från volymförsäljning, som bara ökar kundbasen men inte bidrar till ett bättre resultat, till att bli marknadsledande mätt som omsättning. Ett program för att åstadkomma denna förändrade inriktning på verksamheten planeras för 2012.

Litauen

Miljoner SEK	2011	2010	Tillväxt ¹⁾
Antal kunder (i tusental)	1 723	1 731	0%
Nettoomsättning, extern	1 254	1 319	0%
EBITDA	451	455	5%
EBIT	366	358	

¹⁾ exklusive valutakursförändringar.

Prioriteringar under 2011

Tele2 Litauen redovisade ett stabilt resultat för året, trots fortsatt konkurrenstryck och svåra marknadsförhållanden. Företaget uppnådde en marknadsledande position i absoluta tal för EBITDA och en andraplats för total nettoomsättning i hälarna på det marknadsledande tidigare statliga monopolet. Tele2 Litauen fortsatte att förbättra sin lönsamhet under 2011 jämfört med samma period förra året och var enligt investmentbanken GILD Bankers den mobiloperatör som levererade bäst värde.

Tele2 Litauen har deltagit i offentliga upphandlingar med gott resultat. De statliga myndigheterna går ut med en offentlig upphandling för alla tjänster man vill köpa. Tele2 Litauen fick fyra gånger fler företagskunder under 2011 jämfört med föregående år och tog hem ett av de största anbudsavtalen. Tele2 redovisade även starka resultat i abonnemangssegmentet för privatpersoner tack vare framgångsrika sälj- och marknadsföringskampanjer.

Tele2 drog nytta av den ökade försäljningen av mobilt bredband under 2011 och kundbasen växte inom det segmentet.

Under 2011 bibehöll Tele2 Litauen en stark position av upplevt prisledarskap och förbättrade verklig och upplevd kvalitet. Resultatet blev att Tele2 Litauens upplevda kvalitet var i klass med det tidigare statliga monopolets vid årets slut.

Utmaningar under 2012

Tele2 Litauen kommer att behöva försvara både faktiskt och upplevt prisledarskap och ständigt förbättra kvaliteten på sin service för att garantera att man fortsätter leverera marknadens bästa erbjudande.

En uppgradering/byte av 2G- och 3G-nät planeras äga rum under 2012 för att ytterligare förbättra kvaliteten och pålitligheten hos Tele2 Litauens nät.

I februari 2012 deltog Tele2 Litauen i auktioneringen av 2 x 20 MHz på 2,6 GHz-bandet. Dessa frekvenser kommer att användas för att bygga ut Tele2s LTE-nät.

Lettland

Miljoner SEK	2011	2010	Tillväxt ¹⁾
Antal kunder (i tusental)	1 019	1 027	-1%
Nettoomsättning, extern	1 094	1 261	-9%
EBITDA	380	398	0%
EBIT	286	313	

¹⁾ exklusive valutakursförändringar.

Prioriteringar under 2011

Mobilmarknaden i Lettland var fortsatt mycket konkurrensutsatt under 2011. Tele2 Lettland lyckades dock behålla sin ledande position på marknaden vad gäller aktiv kundbas. Företaget koncentrerade sig på att förbättra lönsamheten. EBITDA-marginalen ökade väsentligt och kom upp i 35 procent för 2011, jämfört med 32 procent för 2010. Den totala nettoomsättningen minskade, huvudsakligen på grund av en minskning av samtrafikavgifter med 29 procent.

Den starka prispresen och den hårda konkurrensen kvarstod inom samtliga kundsegment. Marknaden för kontantkortskunder minskade, men kundbasen för privatkunder växte med hjälp av framgångsrika sälj- och marknadsföringskampanjer.

Den 5 januari 2012 erhölet Tele2 Lettland en 2,6 GHz-licens, som ska användas för att utveckla LTE.

Utmaningar under 2012

Tele2 Lettland ska försvara sitt upplevda prisledarskap och koncentrera sig på att öka sina marknadsandelar inom abonnemangssegmentet och företagssegmentet, och samtidigt försvara sin position inom kontantkortsegmentet.

Tele2 ska stärka sin försäljning med hjälp av riktade kampanjer och erbjudanden, särskilt inom företagssegmentet, och arbeta på att ytterligare förbättra kundlojaliteten genom bra erbjudanden till befintliga kunder.

En uppgradering/byte av 2G- och 3G-nät planeras äga rum under 2012 för att ytterligare förbättra kvaliteten och pålitligheten hos Tele2 Lettlands nät.

Kroatien

Miljoner SEK	2011	2010	Tillväxt ¹⁾
Antal kunder (i tusental)	710	738	-4%
Nettoomsättning, extern	1 301	1 346	5%
EBITDA	78	-21	490%
EBIT	-42	-134	

¹⁾ exklusive valutakursförändringar.

Prioriteringar under 2011

Under tredje kvartalet 2011 nådde Tele2 Kroatien ett positivt fritt kassaflöde, ett kvartal tidigare än den egna prognosen i Tele2s finansiella guidning. Företaget avslutade året med en EBITDA-marginal på 6 procent.

Under 2011 utmärkte sig Tele2 Kroatien genom att bli den enda mobiloperatör som redovisade tillväxt på en marknad som totalt sett minskade. Jämfört med föregående år ökade nettoomsättningen med 5 procent i lokal valuta.

Under året förvärvade företaget högvärdeskunder inom både privat- och företagssegmentet. På grund av stark konkurrens inom kontantkortsegmentet, en allmän nedgång på samma marknad, samt ett förändrat sätt att redovisa den aktiva kundbasen inom segmentet, var dock resultatet för nettokundintaget inom kontantkortsegmentet negativt.

Under 2011 lyckades Tele2 Kroatien behålla sin ledande position som prisledare och stora kvalitetsförbättringar genomfördes i och med bättre kundservice och ett attraktivt butikskoncept. Mätningar av varumärkeskapitalet visar att nästan samtliga nyckeltal har förbättrats under året.

Utmaningar under 2012

Tele2 Kroatien ska koncentrera sig på att öka marknadsandelen, i synnerhet inom kontantkortsegmentet.

Tele2 Kroatien ska fokusera på att behålla positionen som prisledare och erbjuda produkter anpassade efter kundernas behov. Samtidigt ska även upplevd kvalitet och kundupplevelsen i alla kontaktytor med Tele2 utvecklas ytterligare.

Slutligen kommer Tele2 Kroatien att intensifiera aktiviteterna för att minska kundomsättningen, öka intäkterna och öka Customer Lifetime Value (CLV).

Kazakstan

Miljoner SEK	2011	2010	Tillväxt ¹⁾
Antal kunder (i tusental)	1 371	332	313%
Nettoomsättning, extern	346	119	226%
EBITDA	-401	-173	-159%
EBIT	-720	-376	

¹⁾ exklusive valutakursförändringar.

Prioriteringar under 2011

Under 2011 var utrullningen av det kombinerade 2G- och 3G näten ett viktigt fokusområde för Tele2 Kazakstan. Detta ledde till att varumärket Tele2 lanserades i 12 av Kazakstans 16 regioner. Utrullningen av näten har pågått i hela landet under det gångna året.

Under 2011 fick Tele2 Kazakstan 1 039 000 kunder och den totala kundbasen nådde 1 371 000 vid årets slut.

Utmaningar under 2012

Under 2012 ska Tele2 Kazakstan fokusera på lanseringen av varumärket Tele2 i de återstående fyra regionerna och på så sätt expandera sin verksamhet och öka sin marknadsandel.

Företaget ska arbeta fortsatt med att stärka nätverksstrukturen vad gäller täckning, kapacitet, prestanda, kvalitet på service samt utvecklingen av prestandan i 2G- och 3G-näten.

Tele2 Kazakstan ska också koncentrera sig på intensiva marknadsföringskampanjer, utveckla distributionskanalerna samt förbättra kundvården för att ytterligare driva på försäljningen.

Dessutom ska Tele2 Kazakstan vara en aggressiv prisledare, skapa innovativa erbjudanden och stärka marknadsföringen.

Förvaltningsberättelse

VÄSTEUROPA

Nederländerna

Miljoner SEK	2011	2010	Tillväxt ¹⁾
Antal kunder (i tusental)	984	1 081	-9%
Nettoomsättning, extern	5 823	5 838	5%
EBITDA	1 806	1 735	10%
EBIT	1 128	978	

¹⁾ exklusive valutakursförändringar, inklusive förvärvade bolag.

Prioriteringar under 2011

Under 2011 levererade Tele2 Nederländerna ett stabilt finansiellt resultat, trots en allmän nedåtgående trend för rösttjänster inom både privat- och företagssegmenten. Tele2 Nederländerna bibehöll en hög EBITDA-nivå trots kostnaderna från integreringen av BBned. En både snabb och framgångsrik sammanslagning av de två organisationerna betalade sig redan inom ett år från förvärvsdatum. Synergieffekterna ledde till att de två företagen lyckades sänka sina driftskostnader och man genomförde effektiva besparingar inom personalkostnader och kontorskostnader. Fördelarna från förvärvet av BBned förstärkte positionen som nummer två på marknaden för CPS-operatörer (Carrier Pre-Select). Tele2 Nederländerna förvärvade dessutom ISP Connect Data Solutions för att förstärka positionen på marknaden för små och medelstora företag.

Ett starkt fokus på rörelsekapitalet i kombination med en både smart och effektiv investeringsstrategi gav som resultat ett stabilt kassaflöde för helåret.

Nya distributionskanaler etablerades under andra halvåret hos återförsäljare och på Internet. Tillsammans med en ökande efterfrågan på smarta telefoner innebar detta en positiv utveckling av Tele2 Nederländernas mobila kundbas. Samtidigt ledde ett ökat antal smarta telefoner i kundsegmentet till en växande efterfrågan på mobila datatjänster, vilket i sin tur ledde till ett högre ARPU. Ett EU-beslut med syftet att sänka samtrafikavgifterna ledde dessutom till minskade kostnader.

Under 2011 valde ett större antal privatkunder olika paketerbjudanden. Den nationella täckningen av Tele2 Nederländernas tv-produkt i kombination med en framgångsrik marknadsföringskampanj gjorde det möjligt för företaget att dra fördel av denna trend. Trots att detta innebar att den totala kundbasen minskade för Tele2 Nederländerna inom segmentet fast bredband, ledde det till högre ARPU.

I företagssegmentet var det fortsatt tuff konkurrens under året. Tele2 Nederländernas försäljningsavdelning hade ett gynnsamt år och man kunde lägga nya företagskontrakt till Tele2s befintliga portfölj. Dock urholkades priserna i de förnyade avtalen, vilket påverkade nettoomsättningen negativt.

Inom fast telefoni minskade såväl antalet kunder som minutanvändningen gradvis, i linje med rådande marknadstrender under hela året. Tele2 fortsätter att fokusera på att behålla kunderna för att maximera värdet samt korsförsäljning av paketerbjudanden till kundbasen inom fast telefoni.

Utmaningar under 2012

Tele2 Nederländerna ska öka sina intäkter under 2012. För att uppnå detta mål ska företaget fokusera på att utöka sin mobila kundbas och sina paketerbjudanden inom bredbandssegmentet.

Tele2 Nederländerna ska utöka sin indirekta försäljnings- och distributionskapacitet för kunder inom företagssegmentet för att kunna utöka kundbasen inom små och medelstora företag.

Under 2012 ska Tele2 Nederländerna ytterligare utvärdera ett eventuellt deltagande i auktionen av mobillicenser som är planerad till oktober.

Tyskland

Miljoner SEK	2011	2010	Tillväxt ¹⁾
Antal kunder (i tusental)	980	1 298	-24%
Nettoomsättning, extern ²⁾	1 096	1 515	-24%
EBITDA	352	357	4%
EBIT ²⁾	302	300	

¹⁾ exklusive valutakursförändringar och engångseffekter.

²⁾ exklusive engångseffekter.

Prioriteringar under 2011

Under 2011 ställde Tele2 Tyskland om verksamheten från att ha varit en nätverksoperatör till att bli en tjänsteleverantör, och från att enbart ha erbjudit fasta tjänster till att erbjuda både fasta och mobila tjänster. Med hjälp av kundlojalitetsstrategin lyckades Tele2 än en gång hålla kundbasen stabil. Verksamheten var fortsatt mycket lönsam, trots en ökad nedgång inom fast telefoni i linje med förväntningarna på marknaden.

Lanseringen av ett nytt mobilt produktsortiment var framgångsrik. Under årets första månader rörde sig en stor andel av Tele2 Tysklands kunder med CPS (Carrier Pre-Select) till mobila produkter. Mobilsegmentet nådde ett operativt positivt kassaflöde och fjärde kvartalet 2011 redovisade ett positivt EBITDA.

Segmentet för fast bredband kunde spara in på kostnader tack vare en nätverksoptimering som baserades på ett grossistavtal med QSC. Tele2 Tyskland uppnådde bra lönsamhet genom att fokusera på aktiviteter för att behålla kunderna och genom att överträffa förväntningarna för kundbasutvecklingen.

Tack vare ett framgångsrikt arbete med att behålla och utveckla kundbasen inom fast telefoni kunde Tele2 Tyskland försvara sin ledande position på marknaden. Fast telefoni redovisade fortsatt höga och stabila EBITDA-marginaler för 2011 tack vare kostnadsoptimeringar efter övergången till en grossistmodell.

Utmaningar under 2012

Tele2 Tyskland siktar på att kunna garantera hög kvalitet och en kraftfull säljstruktur för de mobila tjänsterna under 2012.

I segmentet för fast telefoni kommer de nya kraven på att lämna prisuppgift i förväg för den tyska tjänsten Call by Call att säkerställas genom nya kommersiella och tekniska lösningar. I Call by Call använder man sig av en annan operatör genom att slå ett prefix.

Ett annat stort fokusområde för Tele2 Tyskland blir utvecklingen av kundnöjdheten efter att nya mobilprodukter lanserats.

Österrike

Miljoner SEK	2011	2010	Tillväxt ¹⁾
Antal kunder (i tusental)	365	415	-12%
Nettoomsättning, extern	1 377	1 580	-8%
EBITDA	325	328	5%
EBIT	185	155	

¹⁾ exklusive valutakursförändringar, inklusive förvärvade bolag.

Prioriteringar under 2011

Tele2 Österrike redovisade ett gott operativt resultat under 2011 och nådde nya toppnoteringar för både EBITDA och för kassaflödet i lokal valuta. Tele2 stärkte sin position inom företagssegmentet när

man förvärvade den alternativa internetleverantören Silver Server som specialiserat sig på företagstjänster.

Tele2 Österrike fortsatte att stärka sitt fokus på tillväxt inom företagssegmentet genom att erbjuda företag en överlägsen kundupplevelse till ett lågt pris. I synnerhet datatjänster visade en mycket god resultatutveckling. Under 2011 arbetade därför Tele2 Österrike över alla affärsområden på att öka säljeffektiviteten och bli bättre på att behålla sina kunder i hela företagssegmentet.

För privatkunderna fokuserade Tele2 Österrike på att behålla kundbasen genom att betona värdebaserad segmentering med lojalitetskampanjer.

Utmaningar under 2012

Under 2012 är målsättningen för Tele2 Österrike att fortsätta sin framgångsrika tillväxt inom företagssegmentet (B2B), med utgångspunkt från en optimerad bolagsstruktur och försäljningsorganisation samt en fullständig integrering av Silver Server.

På privatmarknaden fortsätter Tele2 Österrike att fokusera på att behålla kunderna genom att tillhandahålla det bästa erbjudandet.

FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

Under 2011 förvärvade Tele2 samtliga aktier i Network Norway, en norsk mobiloperatör och Tele2s joint venture partner i Mobile Norway, samtliga aktier i Connect Data Solution, en holländsk operatör, och samtliga aktier i Silver Server, en österrikisk internetleverantör. Under 2011 har Tele2 även tillfört kapitaltillskott till sina joint ventures.

Under 2011 avyttrade Tele2 sin IT-outsourcing verksamhet i Sverige, Datamatrix Outsourcing, samt KRT, sin kabel-TV verksamhet i Litauen.

Ytterligare information framgår av not 16.

ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

2011 har karakteriserats av fortsatt implementering av programmet för ansvarfullt företagande (CR, Corporate Responsibility) som lanserades under 2010. Fokus har skiftat från att upprätta policyer och riktlinjer till att fastställa strategier, genomföra åtgärder och följa upp satta mål.

Fokus på Corporate Responsibility

I början av 2011 introducerades en CR-arbetsgrupp med deltagare från både styrelsen (Mia Brunell Livfors, John Shakeshaft och Lars Berg) och ledande befattningshavare (Mats Granryd). Under 2011 hade CR-arbetsgruppen två möten och diskuterade frågor som uppförandekoden, leverantörsuppföljning och den nya CR-strategin.

Implementering av uppförandekoden

Under 2011 inleddes arbetet med att implementera uppförandekoden, antagen av styrelsen under 2010, i alla länder. Den finns tillgänglig på Tele2s webbplats www.tele2.com och har hittills skrivits under av 92 procent av Tele2s över sjutusen medarbetare. Återstående 8 procent beräknas underteckna under de första sex månaderna av 2012. Som en del av anställningsavtalet undertecknar även alla nya medarbetare uppförandekoden.

Uppförandekoden omfattar inte enbart Tele2, utan även leverantörer och andra parter som företräder Tele2, vilka alla har ombetts att underteckna uppförandekoden. Som ett första steg i implementeringen av uppförandekoden i leverantörskedjan, ombads de största leverantörer som tillsammans utgör 80 procent

av utgifterna att skriva under den. Den 31 december 2011 hade 752 utav de 898 leverantörer undertecknat uppförandekoden. Från och med 2011 inkluderas uppförandekoden alltid i förnyade avtal eller i kontrakt med nya leverantörer och agenter.

En ny CR-strategi

För att underlätta integreringen av CR-frågorna i den dagliga verksamheten har en ny CR-strategi utvecklats. Strategin ger tydlig vägledning om hur CR-frågor ska hanteras och hur ansvaret fördelas inom företaget.

Leverantörsleden i fokus

Under året har granskningen av leverantörer intensifierats för att säkerställa efterlevnad av uppförandekoden. Riskbaserade urvalskriterier hjälper Tele2 att effektivt välja leverantörer för inspektion och checklistor stödjer kontinuerligt utvärderingen av hur väl leverantörer möter kraven i uppförandekoden. I december 2011 besökte representanter för Tele2 en av de största tillverkarna av SIM-kort i Slovakien. Eftersom granskningen av leverantörsleden är en av Tele2s prioriterade fokusområden kommer detta arbete fortsätta under 2012.

Kommunikation med omvärlden

En ömsesidig, givande dialog med våra intressenter är en prioritet för Tele2. Under året har flera dialoger hållits med viktiga CR-intressenter. En ny CR-webb har lanserats som komplement till den årliga CR-rapporten för att underlätta regelbunden kommunikation och öka transparensen. För andra året i rad publicerar Tele2 en CR-rapport i enlighet med GRIs (Global Reporting Initiative) riktlinjer. Tele2 fortsätter även att rapportera företagets koldioxidutsläpp till Carbon Disclosure Project (CDP). För 2011 fick koncernen 73 poäng av 100 möjliga, vilket indikerar att företagets högsta ledning har en förståelse för de affärsmässiga frågorna kopplade till klimatförändringar samt integrerar klimatrelaterade risker och möjligheter i kärnverksamheten. Tele2 fick också en framstående ranking i Folksams index Ansvarfullt Företagande 2011 och var ett av de bolag som lyftes fram i The Sustainable Value Creation Initiative för sina snabba framsteg inom Corporate Responsibility.

MEDARBETARE

Vid året slut hade Tele2 7 878 (7 337) anställda. Ökningen avser i huvudsak Ryssland samt förvärvad verksamhet i Norge. Se även not 33 Antal anställda och not 34 Personalkostnader.

På Tele2 är förberedelse och utveckling av medarbetare, för att möta krav och framtida behov inom verksamheten, av högsta prioritet. Medarbetare behöver vara starkt engagerade och motiverade genom att identifiera sig med företagets värderingar och strategi. Tele2 fokuserar starkt på att ytterligare öka medarbetarnas engagemang och att stärka den värderings- och prestationsdrivna kulturen inom företaget. Företagets värderingar (Tele2 Way) och företagets uppförandekod utgör en viktig vägledning för agerande i organisationen.

Tele2 genomför årligen en medarbetarundersökning som kallas My Voice. Syftet med undersökningen är att få medarbetarnas uppfattning om hur vi löpande kan vidareutveckla företaget som arbetsgivare och arbetsplats inom ett antal områden såsom exempelvis kommunikation och ledarskap. Resultatet av undersökningen leder till lokala handlingsplaner med konkreta måttal och förbättringar länkade till KPIer och resultat. Under 2011 inför-

Förvaltningsberättelse

des, som ett nästa steg i Tele2 Way, ett Tele2 Way Index, som mäter hur Tele2 och dess medarbetare efterlever företagets värderingar.

Tele2 är stolt, men aldrig nöjd, med det mycket höga resultatet för medarbetarnöjdhet. Från 2011 och framåt höjs ambitionsnivån från medarbetarnöjdhet till medarbetarengagemang. En engagerad medarbetare är inte bara nöjd utan också starkt motiverad och inspirerad av sitt arbete, tror på och delar företagets värderingar, arbetar enligt företagets vision och följer dess strategiska inriktning. För att vara engagerad, måste en anställd känna till kopplingen mellan sina egna mål och prestationer samt bolagets mål och prestationer.

En gemensam performance management process för hela Tele2 koncernen utvecklades under 2011. Medarbetarnas prestation bedöms utifrån både målpuppfyllelse (vad) och professionellt agerande (hur) baserat på Tele2 Way. Den nya gemensamma processen möjliggör ett koncerngemensamt sätt att sätta individuella mål och utvärdera prestation samt en grund för individuell utveckling och talent management globalt. De individuella målen och företagets performance management på individnivå är också nära länkade till företagets övergripande strategiprocess och företagets strategiska KPIer.

Tele2 uppmuntrar interna utvecklings- och karriärmöjligheter både horisontellt och vertikalt. Mappningen av talanger såväl som nyckelroller påbörjades under 2011, och kommer fortsätta under 2012.

HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Under februari 2012 omklassificerades 1 194 A-aktier till B-aktier.

Tele2 meddelade den 20 februari 2012 att Tele2 AB emitterade en obligation på 1,3 miljarder norska kronor på den norska obligationsmarknaden. Beloppet är uppdelat mellan en 3-års obligation om 300 miljoner norska kronor med en ränta på NIBOR +1,70 procent, och en 5-års obligation om 1 miljard norska kronor med en ränta på NIBOR +2,35 procent.

Tele2 meddelade den 9 februari 2012 att Tele2 Ryssland emitterade en obligation på 7 miljarder rubel (2 trancher). Obligationerna har slutförfall om 10 år samt en sälloption vilket innebär en effektiv löptid på 2 år. Kupongrätten uppgår till 8,90 procent per år med betalningar på halvårsbasis.

Tele2 meddelade den 24 januari 2012 att Tele2 AB genomförde en första emission under ett upprättat program för företagscertifikat. Programmet ger Tele2 möjlighet att emittera företagscertifikat inom en ram om 1,5 miljarder kronor. Certifikaten kan under programmet emitteras med löptider upp till 12 månader. Certifikatprogrammet utgör ett komplement till Tele2s basfinansiering.

Tele2 meddelade den 16 januari 2012 att Tele2 Estland förvärvade telekomoperatören Televörgu AS. Förvärvet godkändes av den estländska konkurrensmyndigheten i februari 2012. Tele2 kommer att betala cirka 225 Mkr på skuldfri basis. Förvärvet kommer att ge Tele2 Estland en starkare närvaro inom företagssegmentet på den estniska marknaden och full kontroll över transmissionsnätet fram till 2025.

Tele2 meddelade den 5 januari 2012 att Tele2 Lettland tilldelades en mobil licens om totalt 2 x 20 MHz i 2,6 GHz-bandet för 9 Mkr. Frekvenserna är speciellt anpassade för nästa generations mobila bredband (LTE). Frekvenserna kommer att bli tillgängliga 2014 och Tele2 Lettland har rätten att utnyttja dem under 15 år.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Tele2s verksamhet påverkas av ett antal omvärldsfaktorer. De väsentligaste riskerna beskrivs nedan.

Verksamhetsrisker

Nedan beskrivs de riskfaktorer som bedöms ha störst betydelse för Tele2s framtida utveckling.

Tillgänglighet av frekvenser och telekomlicenser

Bolaget är beroende av licenser och frekvenser för att bedriva sin verksamhet. Tele2 behöver efterleva licenskrav, säkerställa förlängning av existerande licenser och att nya licenser som kommer att delas ut erhålls. Tele2s möjligheter att behålla kunder genom att förse dem med bättre tjänster eller behålla sin låga kostnadsstruktur kan hindras genom att nödvändiga licenser eller frekvenser inte erhålls, eller inte erhålls till ett rimligt pris. Tele2 arbetar i nära samarbete med kommunikationsmyndigheter och andra intresseorganisationer för att få information om kommande tilldelningar eller omfördelningar av licenser.

Verksamheter i Ryssland och Kazakstan

Tele2s verksamhet i Ryssland har väsentlig betydelse för koncernens operativa resultat och finansiella ställning. Den politiska, ekonomiska, regulatoriska och juridiska miljön samt skattesystemet i Ryssland och Kazakstan utvecklas fortfarande och är mindre förutsägbart än i länder med mer utvecklad institutionell struktur. Det gäller också den rådande bolagsstyrningen, affärspraxis och normer för rapportering och informationsgivning. Marknaden och verksamheterna i Ryssland och Kazakstan representerar därför en annan risk än dem som är kopplade till Tele2s investeringar i andra länder och kan påverka Tele2s möjligheter att bedriva och utveckla sina verksamheter i dessa länder. Tele2 följer kontinuerligt utvecklingen på dessa marknader och har kontakt med relevanta myndigheter.

Nätverk delade med andra parter

Tele2 har i Sverige ingått avtal med andra telekomoperatörer att bygga och driva gemensamma nätverk. I Norge, Nederländerna och Kroatien är Tele2 beroende av avtal med nätverksoperatörer för att tillhandahålla mobila tjänster. Sådana avtal möjliggör för Tele2 att erbjuda det bästa erbjudandet till kunden genom att dela risker för investeringar i nya tekniker och anpassa sig snabbare till ny teknisk utveckling. Samtidigt medför dessa avtal risker i form av försenad utrullning, begränsningar för kundanpassad utveckling och begränsningar i operativ lönsamhet. Slutligen finns det en inneboende risk med dessa avtal; att Tele2s partners inte vill eller kan fullfölja sina åtaganden enligt avtalen. Tele2 utvärderar löpande dessa samarbetsformer och för en kontinuerlig dialog med sina samarbetspartners.

Integration av nya affärsmodeller

Tele2s affärsverksamhet lever ständigt under intern och extern förändring, vilket kan påverka Tele2s framtida rörelseresultat och finansiella ställning. Förändringar kan vara i form av nya affärsmodeller, såsom mobilt VOIP (röst över IP), migration av intäkter från röst till data eller nya intäktsmodeller introducerade av mobiltelefonitillverkare. Det gäller även interna förändringar såsom utbyte

av IT infrastruktur som, om den blir framgångsrik, kommer att förbättra Tele2s möjligheter att förbättra sina tjänster till kunderna. Tele2s ledning följer noggrant den interna och externa förändringsprocessen, för att anpassa strategier och maximera avkastningen till aktieägarna.

Negativ priskonkurrens, primärt på den mobila marknaden

Tele2 verkar på marknader med hög konkurrens samt hög marknads-penetration. Tele2s strategi är att vara prisledande i alla marknads-segment. I den här situationen kan konkurrenters aggressiva age-rande leda till genomgående prissänkningar och lägre lönsamhet. För att motverka effekter av sådant agerande följer Tele2 regelbundet index för prisuppfattning, samt verkar för att erhålla en klar prisle-dande position genom produktutbud och marknadskommunikation.

Förändringar i lagar och regler

Förändringar i lagar, regler och myndighetsbeslut för telekommuni-kationstjänster kan avsevärt påverka förutsättningarna för Tele2s verksamhet och konkurrenssituationen på de marknader där Tele2 agerar. En långtgående avreglering har historiskt varit fördelaktig för Tele2s utveckling medan en begränsad eller långsam avregle-ring har bromsat bolagets utvecklingsmöjligheter. Vidare påverkar dessa beslut de priser som framför allt gäller samtrafik gentemot den tidigare monopolisten på respektive marknad samt mobila termineringsavgifter. Även vissa beslut, så som tilldelningen av nästa generation av fast bredbandsteknologi, kan innehålla villkor som förhindrar Tele2 från att erbjuda liknande produkter till sina kunder. Tele2 arbetar aktivt med kommunikationsmyndigheter och andra intresseorganisationer, för att uppnå en rättvis konkurrens-situation på respektive marknad.

Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom valutarisk, ränterisk, likviditetsrisk och kreditrisk. Hantering av finansiella risker är i huvudsak centraliserad till koncernstabben. Syftet är att minimera koncernens kapitalkostnad genom ändamåls-enlig finansiering och att effektivt hantera och kontrollera koncer-nens finansiella risker. För ytterligare information om finansiell riskhantering se not 2.

STYRELSEARBETET

Styrelse utses på årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Vid årsstämman i maj 2011 omvaldes samtliga ledamöter. Vidare omvalde stämman Mike Parton till ny styrelseordförande.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltning, och är sammansatt för att effektivt kunna stödja och kontrollera företagsledningens ansvar. Styrelsen fattar beslut om övergripande strategier, organisationsfrågor, förvärv, företagsaffärer, större investeringar samt sätter ramarna för Tele2s verksamhet genom att fastställa bolagets finansiella mål och riktlinjer. Under 2011 sammanträdde styrelsen sex gånger på olika platser i Europa. Utöver detta hölls sju per capsulammöten och fem telefonmöten.

För att effektivisera sitt arbete utsåg styrelsen vid det konstitu-erande styrelsemötet i anslutning till årsstämman en ersättnings-kommitté och en revisionskommitté med särskilda uppgifter. Dessa kommittéer är styrelsens förberedande organ och reducerar inte styrelsens övergripande och solidariska ansvar för bolagets skötsel

och de beslut som fattas. Alla styrelseledamöter har tillgång till samma information. Utöver detta har vissa styrelseledamöter valts ut för att bilda förberedande arbetsgrupper för frågor av speciellt intresse, så som Corporate Responsibility.

Ersättningskommitténs uppdrag omfattar frågor om löner, pensionsvillkor, bonussystem och övriga anställningsvillkor för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare. Revisionskommitténs uppdrag är att upprätthålla och effektivisera kontakten med koncernens revisorer samt att utöva tillsyn över rutinerna för redovisning och finansiell rapportering samt över revisionen i koncernen.

Ersättning till styrelsen framgår av not 34.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten finns tillgänglig på Tele2s webbplats www.tele2.com.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare under 2012 för godkännande av årsstämman i maj 2012.

Syftet med Tele2s riktlinjer för ersättning är att erbjuda konkur-rensmässiga ersättningspaket, jämfört med jämförbara internatio-nella företag, för att attrahera, motivera och behålla nyckelpersoner. Syftet är att skapa ett incitament för bolagsledningen att verkställa strategiska planer och leverera framstående resultat samt att likrikta bolagsledningens incitament med aktieägarnas intresse. De föreslagna riktlinjerna behandlar ersättningar för ledande befattningshavare, vilka inkluderar bolagets verkställande direktör och medlemmar i ledningsgruppen ("ledande befattningshavare"). För närvarande har Tele2 11 ledande befattningshavare.

Ersättning till ledande befattningshavare skall utgöras av en årlig grundlön, kortsiktig rörlig ersättning (STI) samt långsiktiga (LTI) incitamentsprogram. STI-målen skall baseras på prestation i relation till fastställda mål. Målen skall relateras till företagets överordnade resultat och på den enskilde ledande befattningsha-varens prestationer. STI kan maximalt uppgå till 100 procent av grundlönen.

Över tid är det styrelsens intention att öka proportionen av den rörliga prestationsbaserade ersättningen som komponent i de ledande befattningshavarnas totala ersättning.

Styrelsen utfärderar kontinuerligt behovet av att införa restriktioner för de kortsiktiga rörliga ersättningarna genom att göra utbetalningar, eller delar av dessa, av sådan rörlig ersättning villko-rad av om prestationen som den var baserad på har visat sig hållbar över tid, och/eller att ge bolaget rätt att återkräva delar av sådan rörlig kompensation som har betalats ut på grundval av information som senare visar sig vara felaktig.

Övriga förmåner kan utgöras av exempelvis tillgång till förmåns-bil samt bostadsförmåner för ledande befattningshavare bosatta utomlands under en begränsad period. Ledande befattningshavare kan också erbjudas sjukvårdsförsäkring.

Ledande befattningshavare erbjuds premiebaserade pensions-planer. Pensionspremier till verkställande direktör kan maximalt uppgå till 25 procent av årlig grundlön. För övriga ledande befatt-ningshavare kan pensionspremier uppgå till maximalt 20 procent av respektive befattningshavares årliga grundlön.

Förvaltningsberättelse

Den maximala uppsägningstiden för verkställande direktör skall vara 12 månader och sex månader för övriga ledande befattningshavare vid uppsägning från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolagets sida, föreligger rätt till lön under en period om maximalt 18 månader för den verkställande direktören och en period om maximalt 12 månader för övriga ledande befattningshavare.

Styrelsen skall ha rätt att frånga dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Om sådan avvikelse sker skall information om detta och skälet till avvikelsen redovisas vid närmast följande årsstämma.

Inga avvikelser föreligger under 2011 i förhållande till riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare som beslutades på årsstämman i maj 2010 och maj 2011.

De av styrelsen föreslagna och av årsstämman i maj 2011 fastställda riktlinjerna för 2011 framgår av not 34 Personalkostnader.

MODERBOLAGET

Moderbolaget sköter koncerngemensamma funktioner och driver vissa för koncernen gemensamma utvecklingsprojekt. Under 2011 har moderbolaget utbetalat en ordinarie utdelning för 2010 till aktieägarna på 6,00 kronor per aktie och en extra utdelning på 21,00 kronor per aktie, motsvarande totalt 11 991 Mkr.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att av till årsstämman förfogande stående medel om totalt 12 427 775 253 kronor, 6,50 kronor per aktie utdelas i en ordinarie utdelning till aktieägarna och en extrautdelning på 6,50 kronor per aktie, vilket per 31 december 2011 motsvarar 2 886 974 733,50 kronor och 2 886 974 733,50 kronor, vilket ger en total utdelning på 5 773 949 467 kronor, och resterande del, 6 653 825 786 kronor, balanseras i ny räkning.

Med hänvisning till vad som framgår av denna årsredovisning och koncernredovisning, och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom, är styrelsens allsidiga bedömning av moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken på bolagets och koncernens eget kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och allmänna finansiella ställning.

Innehåll

Finansiella rapporter – Koncernen

Koncernens resultaträkning	Sid 16
Koncernens totalresultat	Sid 17
Koncernens balansräkning	Sid 18
Koncernens kassaflödesanalys	Sid 20
Koncernens förändring i eget kapital	Sid 21

Noter – Koncernen

Not 1	Redovisningsprinciper och övriga upplysningar	Sid 22
Not 2	Finansiell riskhantering och finansiella instrument	Sid 29
Not 3	Valutakurseffekter	Sid 31
Not 4	Segment	Sid 31
Not 5	Nettoomsättning och antal kunder	Sid 32
Not 6	EBITDA, EBIT och av- och nedskrivningar	Sid 34
Not 7	Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures	Sid 35
Not 8	Övriga rörelseintäkter	Sid 35
Not 9	Övriga rörelsekostnader	Sid 36
Not 10	Ränteintäkter	Sid 36
Not 11	Räntekostnader	Sid 36
Not 12	Övriga finansiella poster	Sid 36
Not 13	Skatter	Sid 36
Not 14	Immateriella anläggningstillgångar	Sid 37
Not 15	Materiella anläggningstillgångar	Sid 39
Not 16	Förvärv och avyttringar	Sid 40
Not 17	Andelar i intresseföretag och joint ventures	Sid 42
Not 18	Fordringar hos joint ventures	Sid 44
Not 19	Övriga finansiella anläggningstillgångar	Sid 44
Not 20	Varulager	Sid 44
Not 21	Kundfordringar	Sid 44
Not 22	Övriga kortfristiga fordringar	Sid 44
Not 23	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Sid 44
Not 24	Kortfristiga placeringar	Sid 44
Not 25	Likvida medel och checkräkningskrediter	Sid 44
Not 26	Finansiella skulder	Sid 45
Not 27	Avsättningar	Sid 46
Not 28	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Sid 46
Not 29	Ställda säkerheter	Sid 46
Not 30	Eventualförpliktelser och andra åtaganden	Sid 47
Not 31	Kompletterande kassaflödesinformation	Sid 47
Not 32	Antal aktier och resultat per aktie	Sid 47
Not 33	Antal anställda	Sid 49
Not 34	Personalkostnader	Sid 49
Not 35	Arvoden till den valde revisorn	Sid 53
Not 36	Ändrad redovisningsprincip 2012	Sid 53
Not 37	Avvecklad verksamhet	Sid 54
Not 38	Transaktioner med närstående	Sid 54

Finansiella rapporter – Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning	Sid 55
Moderbolagets totalresultat	Sid 55
Moderbolagets balansräkning	Sid 55
Moderbolagets kassaflödesanalys	Sid 56
Moderbolagets förändring i eget kapital	Sid 56

Noter – Moderbolaget

Not 1	Redovisningsprinciper och övriga upplysningar	Sid 57
Not 2	Nettoomsättning	Sid 57
Not 3	Resultat från andelar i koncernföretag	Sid 57
Not 4	Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	Sid 57
Not 5	Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	Sid 57
Not 6	Räntekostnader och liknande resultatposter	Sid 57
Not 7	Skatter	Sid 57
Not 8	Andelar i koncernföretag	Sid 58
Not 9	Fordringar hos koncernföretag	Sid 58
Not 10	Övriga finansiella anläggningstillgångar	Sid 58
Not 11	Likvida medel och checkräkningskrediter	Sid 58
Not 12	Finansiella skulder	Sid 58
Not 13	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Sid 59
Not 14	Ansvarsförbindelser och andra åtaganden	Sid 59
Not 15	Kompletterande kassaflödesinformation	Sid 59
Not 16	Antal anställda	Sid 59
Not 17	Personalkostnader	Sid 59
Not 18	Arvoden till den valde revisorn	Sid 59
Not 19	Legal struktur	Sid 60

Koncernens resultaträkning

Miljoner SEK	Not	2011	2010
KVARVARANDE VERKSAMHETER			
Nettoomsättning	5	40 750	40 164
Kostnader för sålda tjänster	6	-23 287	-22 409
Bruttoresultat		17 463	17 755
Försäljningskostnader	6	-6 944	-7 339
Administrationskostnader	6	-3 733	-3 305
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures	7	17	-74
Övriga rörelseintäkter	8	330	207
Övriga rörelsekostnader	9	-165	-156
Rörelseresultat	6	6 968	7 088
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR			
Ränteintäkter	10	77	14
Räntekostnader	11	-485	-511
Övriga finansiella poster	12	-191	144
Resultat efter finansiella poster		6 369	6 735
Skatt på årets resultat	13	-1 465	-254
ÅRETS RESULTAT FRÅN KVARVARANDE VERKSAMHETER		4 904	6 481
AVVECKLADE VERKSAMHETER			
Årets resultat från avvecklade verksamheter	37	-7	447
ÅRETS RESULTAT	4	4 897	6 928
HÄNFÖRLIGT TILL			
Moderbolagets aktieägare		4 897	6 926
Minoritetsintresse		-	2
ÅRETS RESULTAT		4 897	6 928
Resultat per aktie, kr	32	11,03	15,70
Resultat per aktie efter utspädning, kr	32	10,98	15,64
FRÅN KVARVARANDE VERKSAMHETER			
Resultat per aktie, kr		11,05	14,69
Resultat per aktie efter utspädning, kr		11,00	14,63

Koncernens totalresultat

Miljoner SEK	Not	2011	2010
Årets resultat		4 897	6 928
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat:			
Utdelningsskatt		-153	-12
Pensioner, aktuariella vinster/förluster		-59	-
Pensioner, aktuariella vinster/förluster, skatteeffekt		15	-
Summa komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat		-197	-12
Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat:			
Valutakursdifferenser		-163	-2 780
Valutakursdifferenser, skatteeffekt		17	-1 504
Återföring av ackumulerade valutakursdifferenser från sålda företag	16	11	-50
Kassaflödessäkringar	26	-133	46
Kassaflödessäkringar, skatteeffekt		35	-12
Summa komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat		-233	-4 300
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		-430	-4 312
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		4 467	2 616
HÄNFÖRLIGT TILL			
Moderbolagets aktieägare		4 467	2 614
Minoritetsintresse		-	2
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		4 467	2 616

Koncernens balansräkning

Miljoner SEK	Not	2011-12-31	2010-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	14	10 510	10 010
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14	4 681	3 191
Summa immateriella anläggningstillgångar		15 191	13 201
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15	13 327	12 780
Övriga materiella anläggningstillgångar	15	2 906	2 350
Summa materiella anläggningstillgångar		16 233	15 130
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag och joint ventures	17	336	788
Fordringar hos joint ventures	18	2 199	286
Övriga finansiella anläggningstillgångar	19	157	67
Summa finansiella anläggningstillgångar		2 692	1 141
Uppskjutna skattefordringar	13	2 886	3 200
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		37 002	32 672
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager			
Varulager	20	486	273
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	21	3 822	3 280
Aktuella skattefordringar		65	115
Övriga kortfristiga fordringar	22	519	484
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	3 574	2 599
Summa kortfristiga fordringar		7 980	6 478
Kortfristiga placeringar	24	65	112
Likvida medel	25	976	834
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		9 507	7 697
SUMMA TILLGÅNGAR	4	46 509	40 369

Fortsättning Koncernens balansräkning

Miljoner SEK	Not	2011-12-31	2010-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	32	561	559
Övrigt tillskjutet kapital		16 980	16 967
Reserver		-2 966	-2 733
Balanserat resultat		6 874	14 079
Summa hänförligt till moderbolagets aktieägare		21 449	28 872
Minoritetsintresse		3	3
SUMMA EGET KAPITAL		21 452	28 875
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande			
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	26	12 085	1 038
Avsättningar	27	335	183
Övriga räntebärande skulder	26	548	471
Summa räntebärande skulder		12 968	1 692
Ej räntebärande			
Uppskjuten skatteskuld	13	1 114	851
Summa ej räntebärande skulder		1 114	851
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		14 082	2 543
KORTFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande			
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	26	210	160
Avsättningar	27	139	139
Övriga räntebärande skulder	26	1 347	957
Summa räntebärande skulder		1 696	1 256
Ej räntebärande			
Leverantörsskulder	26	3 167	2 602
Aktuella skatteskulder		42	77
Övriga kortfristiga skulder	26	685	561
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	5 385	4 455
Summa ej räntebärande skulder		9 279	7 695
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		10 975	8 951
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	4	46 509	40 369

Koncernens kassaflödesanalys

Miljoner SEK	Not	2011	2010
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseflöde			
Rörelseresultat från kvarvarande verksamheter		6 968	7 088
Rörelseresultat från avvecklad verksamhet	37	-7	453
Rörelseresultat		6 961	7 541
Justeringar av poster i rörelseresultat som ej genererar kassaflöde från löpande verksamheten			
Avskrivningar	6	3 773	3 597
Nedskrivningar	6	124	29
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures	7	-17	74
Vinst/förlust vid försäljning av anläggningstillgångar och verksamheter	8, 9, 37	80	-442
Erhållen ränta		73	11
Betald ränta		-364	-357
Betald finansiell kostnad		-21	-4
Erhållen utdelning		1	1
Betald skatt		-948	-740
Rörelseflöde	31	9 662	9 710
Förändringar av rörelsekapitalet			
Varulager		-202	-64
Rörelsefordringar		-1 188	-443
Rörelseskulder		976	407
Förändring av rörelsekapitalet	31	-414	-100
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		9 248	9 610
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	31	-583	-283
Försäljningar av immateriella anläggningstillgångar	31	-	20
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	31	-4 323	-3 356
Försäljningar av materiella anläggningstillgångar	31	239	16
Förvärv av aktier i koncernföretag, exklusive kassa	16	-1 575	-1 371
Avyttringar av aktier i koncernföretag	16	14	324
Kapitaltillskott till joint ventures	16	-17	-139
Utdelning från joint ventures	16	375	-
Avyttringar av joint ventures	16	-6	-271
Långfristiga fordringar från joint ventures, utlåning	18	-1 999	-200
Övriga finansiella tillgångar, utlåning		-	-2
Övriga finansiella tillgångar, erhållen betalning		18	2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-7 857	-5 260
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR		1 391	4 350
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagande av lån hos kreditinstitut och liknande skulder	26	10 671	-
Amortering av lån hos kreditinstitut och liknande skulder	26	-124	-2 587
Upptagande av andra räntebärande skulder	26	5	-
Amortering av andra räntebärande skulder	26	-51	-219
Utdelningar	32	-11 991	-2 580
Nyemissioner	32	13	74
Återköp av egna aktier	32	-2	-
Försäljning av egna aktier	32	46	256
Aktieägartillskott från minoritetsägare	16	105	241
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 328	-4 815
FÖRÄNDRINGAR AV LIKVIDA MEDEL		63	-465
Likvida medel vid årets början	25	834	1 312
Valutakursdifferenser i likvida medel	25	79	-13
LIKVIDA MEDEL VID ÅRET SLUT	25	976	834

Se kassaflöde från avvecklad verksamhet under not 37.

Se ytterligare kassaflödesinformation under not 31.

Koncernens förändring i eget kapital

Miljoner SEK	Not	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa	Minoritets- intresse	Summa eget kapital
		Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Om- räknings- reserv	Balanserat resultat			
Eget kapital, 1 januari 2010		558	16 898	-406	1 973	9 737	28 760	63	28 823
Kostnader för personaloptioner	34	-	-4	-	-	58	54	-	54
Nyemissioner	32	1	73	-	-	-	74	-	74
Försäljning av egna aktier	32	-	-	-	-	256	256	-	256
Utdelningar	32	-	-	-	-	-2 580	-2 580	-	-2 580
Utköp av minoritet	16	-	-	-	-	-306	-306	-62	-368
Totalresultat för året		-	-	34	-4 334	6 914	2 614	2	2 616
EGET KAPITAL, 31 DECEMBER 2010		559	16 967	-372	-2 361	14 079	28 872	3	28 875
Eget kapital, 1 januari 2011	36	559	16 967	-372	-2 361	14 079	28 872	3	28 875
Kostnader för personaloptioner	34	-	-	-	-	44	44	-	44
Nyemissioner	32	2	11	-	-	-	13	-	13
Återköp av egna aktier	32	-	-2	-	-	-	-2	-	-2
Försäljning av egna aktier	32	-	4	-	-	42	46	-	46
Utdelningar	32	-	-	-	-	-11 991	-11 991	-	-11 991
Totalresultat för året		-	-	-66	-167	4 700	4 467	-	4 467
EGET KAPITAL, 31 DECEMBER 2011		561	16 980	-438	-2 528	6 874	21 449	3	21 452

Noter till koncernens finansiella rapporter

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER OCH ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Koncernredovisningen upprättades enligt gällande International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), vilka vid tidpunkten för årsredovisningens avgivande antagits av EU. Vidare tillämpar koncernen Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner* vilken specificerar de tillägg till IFRS upplysningskrav som krävs enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen.

De finansiella rapporterna upprättades baserat på historiska anskaffningsvärden förutom finansiella instrument som i huvudsak baseras på upplupna anskaffningsvärden med undantag från övriga långfristiga placeringar och derivatinstrument som är värderade till verkligt värde.

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Från och med 2011 tillämpas följande nya standarder, omarbetningar och tolkningar.

Omarbetade IAS 24 avseende transaktioner med närstående

Den omarbetade IAS 24 klargör definitionen av närstående för vilka upplysningar skall lämnas. Enligt den omarbetade IAS 24 klassificeras ej intressebolag till Kinnevik som närstående till Tele2 varför antalet närstående bolag reducerats.

Övriga nya och omarbetade IFRS-standarder och IFRIC-tolkningar

De övriga nya eller omarbetade IFRS-standarder och IFRIC-tolkningar som trätt i kraft sedan den 1 januari 2011 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter. De omarbetade IFRS-standarderna är följande; IAS 32 *Financial Instruments: Presentation* samt *Improvements to IFRSs 2010*. De nya IFRIC-tolkningarna är följande: IFRIC 19 *Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments* samt ändringar i IFRIC 14 *Prepayments of a Minimum Funding Requirement*.

NYA REGLER

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut och EU har antagit följande omarbetade standard: *Amendments to IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures – Transfers of Financial Assets* (med tillämpning för räkenskapsår som börjar 1 juli 2011 eller senare) vilka inte förväntas få någon väsentlig effekt på Tele2s finansiella rapporter.

IASB har även givit ut, vilka ännu ej antagits av EU:

- *Amendments to IAS 1 Presentation of Items of Other Comprehensive Income* (med tillämpning från 1 juli 2012 eller senare),
- *Amendments to IAS 12 Deferred tax: Recovery of underlying Assets* (med tillämpning från 1 januari 2012 eller senare),
- *Amendments to IAS 19 Employee Benefits, IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures – Offsetting Financial Assets and Financial Liabilities, IFRS 10 Consolidated Financial Statements, IFRS 11 Joint Arrangements, IFRS 12 Disclosures of Interests in Other Entities, IAS 27 Separate Financial Statements, IAS 28 Investments in Associates and Joint Ventures* och IFRS 13 *Fair Value Measurement* (med tillämpning från 1 januari 2013 eller senare),
- *IAS 32 Financial Instruments: Presentation – Offsetting Financial Assets and Financial Liabilities* (med tillämpning från 1 januari 2014 eller senare) och

- *IFRS 9 Financial Instruments (2009 och 2010)* (med tillämpning från 1 januari 2015 eller senare).

IFRS 11 fokuserar på vilka rättigheter och skyldigheter som finns mellan parterna i ett joint arrangement vilket avgör vilken typ av joint arrangement som föreligger. Ett joint arrangement är en konstruktion där två eller fler parter avtalat om gemensam kontroll. Det är inte endast den legala strukturen som ska beaktas. Joint arrangements delas upp i joint operation och joint venture. Ett joint operation uppstår när de gemensamt bestämmande ägarna har rätt till tillgångar och förpliktelse för skulder som är kopplade till investeringen. Ett joint venture föreligger när de gemensamt bestämmande ägarna har rätt till investeringens nettotillgångar. Beroende på om det är ett joint operation eller ett joint venture tillämpas olika redovisningsregler. Enligt den nya standarden är endast kapitalandelsmetoden tillåten vid konsolidering av joint venture, dvs. klyvningsmetoden försvinner. Parterna i ett joint operation skall redovisa sina tillgångar, skulder, intäkter och kostnader samt sin andel av gemensamma tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Tele2 har gjort en genomgång av sina joint ventures. Bedömningen är att merparten av dessa kommer att klassificeras som joint operations enligt IFRS 11. Tele2 planerar därför att redan från 1 januari 2012 byta redovisningsprincip inom nuvarande IAS 31 *Andelar i Joint Ventures* från kapitalandelsmetoden till klyvningsmetoden för joint ventures. Beslutet grundas även på att Tele2 Sveriges utbyggnad av 3G och 4G näten sker i joint ventures och klyvningsmetoden bedöms ge en mer rättvisande bild. Ändringen av redovisningsprincip innebär en ökad nettoomsättning, EBITDA och balansomslutningen för koncernen samt en mindre effekt på rörelseresultatet och nettoförändringen i likvida medel. Ändringen kommer inte att ha någon påverkan på periodens resultat eller eget kapital. Effekterna från ändringen av redovisningsprincip presenteras i not 36. För mer information om Tele2s joint ventures se not 17.

Införande av IFRS 12 kommer att innebära nya upplysningskrav för innehav i dotterföretag, joint arrangements och intresseföretag.

Ändringarna i IAS 1, IAS 12, IAS 19, IAS 27, IAS 28, IAS 32 och IFRS 7 samt de nya standarderna IFRS 9, IFRS 10 och IFRS 13 förväntas inte få någon väsentlig effekt för Tele2.

IFRIC har givit ut IFRIC 20 *Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine* (med tillämpning för räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 eller senare) vilken inte är applicerbar för Tele2s verksamhet.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen inkluderar moderbolaget och de företag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att i koncernens eget kapital ingår endast den del av dotterföretagens eget kapital som tillkommit efter förvärvet och i koncernens resultaträkning ingår endast resultat från förvärvstidpunkten och fram till avyttringstidpunkten i det fall dotterbolaget avyttras. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet på andelar i dotterföretag utgörs av summan av det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten av vad som erlaggs kontant, via övertagande av skulder eller egna emitterade aktier. Villkorade köpeskillningar inkluderas i anskaffningsvärdet och redovisas till deras verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande effekter av omvärderingar av villkorade köpeskillningar redovisas i resultaträkningen. Förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder

Fortsättning not 1

redovisas initialt till deras verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Undantag från denna princip görs för förvärvade skattefordringar/-skulder, ersättningar till anställda, aktiebaserade ersättningar och tillgångar som innehas för försäljning, vilka värderas i enlighet med de principer som beskrivs i avsnitt nedan för respektive post. Undantag görs även för gottgörelsetillgångar och återköpta rättigheter. Gottgörelsetillgångar värderas enligt samma princip som den gottgjorda posten. Återköpta rättigheter värderas baserat på den återstående kontraktstiden oavsett om andra marknadsaktörer skulle beakta möjligheter till kontraktsförlängning vid värderingen. Redovisad goodwill utgörs av skillnaden mellan å ena sidan anskaffningsvärdet för andelarna i dotterföretag, värdet på minoriteten i det förvärvade dotterföretaget och det verkliga värdet av tidigare ägd andel och å andra sidan koncernens redovisade värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Förvärvsrelaterade kostnader (transaktionskostnader) redovisas som kostnader i den period de uppkommer.

Minoritetsintresse redovisas vid förvärvstidpunkten antingen till dess verkliga värde eller till dess proportionella andel av koncernens redovisade värde av det förvärvade dotterföretagets identifierade tillgångar och skulder. Val av värderingsmetod görs för respektive förvärv. Efterföljande resultat och övrigt totalresultat som är hänförligt till minoriteten allokteras till minoriteten även om det leder till ett negativt värde för minoriteten.

Redovisningen i samtliga utländska koncernföretag är upprättad i den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där respektive företag bedriver sin huvudsakliga verksamhet, vilket normalt är den lokala valutan.

Omräkning av utländska koncernföretag till Tele2s rapportvaluta (SEK) görs genom att tillgångar respektive skulder omräknas till balansdagens kurs och intäkter respektive kostnader omräknas till årets genomsnittliga valutakurser. Valutakursdifferenser som uppstår genom omräkningen redovisas i övrigt totalresultat. Vid avyttring av utländska koncernföretag redovisas den ackumulerade valutakursdifferensen hänförligt till det avyttrade koncernföretaget i resultaträkningen.

Goodwill och justeringar till verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Koncernen behandlar transaktioner med minoritetsdelägare som transaktioner i eget kapital. Vid förvärv från minoritetsdelägare redovisas skillnaden mellan köpeskillingen och den förvärvade andelen av dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital. Vinsten eller förlusten vid avyttring till minoritetsdelägare redovisas också i eget kapital om koncernen behåller det bestämmande inflytandet.

Vid förvärv, där ett bestämmande inflytande uppnås i ett bolag där Tele2 redan innehar en andel, justeras det redovisade värdet på den tidigare innehavda andelen till verkligt värde. Vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen.

När det bestämmande inflytandet över dotterföretaget upphör, men koncernen behåller andelar i bolaget, redovisas kvarvarande andelar initialt till verkligt värde. Den vinst eller förlust som uppstår redovisas i resultaträkningen.

REDOVISNING AV INTRESSEFÖRETAG OCH JOINT VENTURES

Som intresseföretag räknas företag där Tele2 innehar en röstandel uppgående till mellan 20 procent och 50 procent eller på annat sätt har ett betydande inflytande. Som joint ventures räknas företag där ägarerna har ett gemensamt bestämmande inflytande.

Intresseföretag och joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Det innebär att det i koncernen bokförda värdet på andelarna i företaget motsvaras av koncernens andel i eget kapital samt eventuella restvärden på koncernmässiga övervärden efter anpassning till koncernens redovisningsprinciper. Resultatandel i företagets resultat efter skatt redovisas i rörelseresultatet som resultat från andelar i

intresseföretag och joint ventures tillsammans med avskrivningar på förvärvade övervärden.

Vid ökning respektive minskning av koncernens kapitalandel i intresseföretag och joint ventures genom emission redovisas förlust alternativt vinst i koncernresultaträkningen som resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures. Vid negativt eget kapital hos intresseföretaget och joint ventures och där koncernen förbundit sig att tillskjuta ytterligare kapital redovisas den negativa andelen som en skuld.

Koncernmässiga övervärden avseende utländska intresseföretag och joint ventures redovisas som tillgångar i utländsk valuta. Dessa värden omräknas enligt samma principer som dotterföretagens resultat- och balansräkningar.

När det betydande inflytandet över intresseföretaget eller joint venture upphör, men koncernen behåller andelar i företaget, redovisas kvarvarande andelar initialt till verkligt värde. Den vinst eller förlust som uppstår redovisas i resultaträkningen.

INTÄKTSREDOVISNING

Nettoomsättningen omfattar kundrelaterade intäkter från tjänster inom mobil och fast telefoni, bredband och kabel-TV såsom anslutningsavgifter, abonnemangsavgifter, samtalsintäkter, data- och informations-tjänster och övriga tjänster. I nettoomsättningen ingår även samtrafik-intäkter från andra operatörer och intäkter hänförliga till försäljning av produkter såsom mobiltelefoner och modem. Intäkter redovisas till verkligt värde, vilket vanligtvis är försäljningsvärdet, efter avdrag för rabatter och mervärdesskatt.

Anslutningsavgifter intäktsförs vid försäljningstillfället till den del de täcker anslutningskostnader. Eventuell överskjutande del periodiseras över uppskattad kontraktperiod. Abonnemangsavgifter avseende mobil- och fast telefonitjänster, kabel-TV, ADSL, upprigt internet, uthyrd kapacitet och internetanslutning för direkt accesskunder redovisas som intäkt i den period som avgiften avser. Samtalsintäkter och samtrafik-intäkter redovisas som intäkt i den period som tjänsten tillhandahålls. Intäkter från försäljning av produkter redovisas vid leverans till kunden. Intäkter från försäljning av kontantkort redovisas i förhållande till verkligt kortutnyttjande eller när giltighetstiden löper ut.

Intäkter från data- och informationstjänster såsom textmeddelanden och ringsignaler redovisas när tjänsten tillhandahålls. I de fall Tele2 agerar som agent för en annan leverantör redovisas intäkten netto, dvs. endast den del av intäkten som tillfaller Tele2 redovisas som intäkt.

RÖRELSEKOSTNADER

Rörelsekostnader är uppställda i funktionsindelad form, vilka framgår nedan. Årets av- och nedskrivningar samt personalkostnader fördelas per funktion. Totala kostnaden för av- och nedskrivningar framgår av not 6 och totala personalkostnaden framgår av not 34.

Kostnader för sålda tjänster

Kostnader för sålda tjänster innehåller kostnader för hyra av nät och kapacitet samt samtrafikavgifter. Dessutom ingår i kostnad för sålda tjänster den del av kostnader för personal, lokaler, köpta tjänster samt av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar som är hänförliga till produktion av sålda tjänster.

Försäljningskostnader

Försäljningskostnader omfattar kostnader för den egna försäljningsorganisationen, köpta tjänster, personalkostnader, hyreskostnader, kundförluster samt av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar som är hänförliga till försäljningsaktiviteter. Dessutom ingår reklam och andra marknadsaktiviteter vilka kostnadsförs löpande.

Noter

Försättning not 1

Administrationskostnader

Administrationskostnader innehåller del av personalkostnader, hyreskostnader, köpta tjänster samt av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar som är hänförliga till övriga gemensamma funktioner. Kostnader för styrelse, företagsledning och stabsfunktioner ingår i administrationskostnader.

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader avser sekundära aktiviteter, kursdifferenser på poster av rörelsekaraktär samt resultat vid försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

ANTALET ANSTÄLLDA SAMT LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR

Medelantalet anställda (not 33) samt löner och ersättningar (not 34) för under respektive år förvärvade företag är upptagna i relation till hur lång tid företaget ingått i Tele2-koncernen.

AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Tele2 tilldelar vissa anställda optioner och andra aktierelaterade instrument.

Aktierelaterade ersättningar som regleras med företagets aktier eller andra eget kapitalinstrument redovisas till deras verkliga värde beräknat av oberoende tredje part vid tidpunkten för utfärdandet av dessa program. Dessa ersättningar redovisas som personalkostnad under intjänandeperioden. Till den del intjäningsvillkoren i programmet är kopplade till marknadsmässiga faktorer (såsom kursen på företagets aktier) och icke intjäningsvillkor (krav på att behålla), beaktas dessa vid fastställandet av det verkliga värdet av programmet. Villkor andra än marknadsvillkor (såsom exempelvis avkastning på sysselsatt kapital) påverkar personalkostnaden under intjäningsperioden genom förändring av de antal aktier eller aktierelaterade instrument som förväntas utgå. Mottagna betalningar, efter avdrag för eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader, krediteras eget kapital.

Tele2 redovisar löpande en skuld för sociala kostnader för alla utestående incitamentsprogram. Skulden för sociala kostnader beräknas enligt UFR 7, IFRS 2 och sociala avgifter för noterade företag. Värderingsmetoden som tillämpades när incitamentsprogrammet gavs ut används också vid värderingen av skulden för sociala kostnader. Skulden omvärderas löpande och motsvarar bästa estimat av de sociala avgifter som förväntas betalas när incitamentsprogrammet utnyttjas.

PENSIONER

Inom koncernen finns ett flertal pensionsplaner, där huvuddelen av Tele2s pensionsåtaganden utgörs av avgiftsbestämda planer (not 34) för vilka koncernen gör inbetalningar till offentliga och privata pensionsinstitut. Avgifter avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster avgiften avser. De avgiftsbestämda planerna säkerställer en viss förutbestämd premieinbetalning och förändringar av värdeutvecklingen av investeringar kompenseras inte av Tele2 varför Tele2 inte bär risken vid pensionsutbetalningstidpunkten. Endast en mindre del av koncernens åtagande utgörs av förmånsbestämda planer. Nuvärdet av förpliktelsen för dessa beräknas separat för respektive förmånsbestämd plan utifrån en uppskattning av de framtida förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Nettoförpliktelsen redovisas i balansräkningen som nuvärdet av förpliktelseerna efter avdrag för verkligt värde på eventuella förvaltningstillgångar.

Kostnaden för de förmånsbestämda planerna beräknas genom tillämpning av den så kallade Projected Unit Credit Method, vilken innebär att kostnaden fördelas över den anställdes tjänstgöringsperiod. Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuarier. Förpliktelseerna värderas till nuvärdet av de förväntade framtida utbetalningarna, med hänsyn tagen till antaganden såsom förväntade framtida löneökningar, inflation, öknings i sjukvårdskostnader och livslängd. Förväntade

framtida utbetalningar diskonteras med en ränta som gäller på balansdagen för förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer och med hänsyn till beräknad återstående löptid för respektive åtagande. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat.

INKOMSTSKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas hänförligt till det skattemässiga resultatet för året. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Vid redovisning av inkomstskatter tillämpas balansräkningsmetoden. Metoden innebär att uppskjutna skatteskulder och fordringar redovisas för alla temporära skillnader mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott. Följande temporära skillnader beaktas inte: temporär skillnad som uppkommer vid första redovisningen av goodwill och första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Som temporär differens räknas poster som är en förskjutning i tiden i fråga om när skatteplikt respektive avdragsrätt föreligger. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar beräknas utifrån den antagna eller den på balansdagen oavhängigt antagna skattesatsen vid tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden.

Årets resultat belastas förutom med skatt på årets skattepliktiga resultat ("aktuell skatt"), även med beräknad skatt/skatteavdrag för temporära differenser ("uppskjuten skatt").

Vid redovisning av uppskjuten skattefordran tas hänsyn till underskottsavdrag och temporära skillnader där det är sannolikt att underskottsavdragen och de temporära skillnaderna kommer att kunna utnyttjas mot framtida vinster. I de fall ett företag redovisar förluster sker en bedömning av om det finns övertygande faktorer som talar för att det kommer att finnas tillräckligt med framtida vinster.

Värdering och redovisning av uppskjuten skattefordran i samband med förvärv av företag sker som en del av värderingen av tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten. I dessa situationer åsätts uppskjuten skattefordran ett värde motsvarande den del som företaget förväntas kunna utnyttja. Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader hänförliga till dotterbolag och intressebolag förutom uppskjuten skatteskuld när tidpunkten för återförandet av den temporära skillnaden kontrolleras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden ej kommer att utfalla inom en överskådlig framtid.

I det fall det finns en uppskjuten skatteskuld och det finns ovärderade underskottsavdrag redovisas en uppskjuten skattefordran i den utsträckning den kan kvittas mot den uppskjutna skatteskulden.

Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas endast för koncernföretag inom samma skattejurisdiktion. Nettoresultatet sker endast om Tele2s avsikt är att kvitta skattefordringar och skatteskulder.

AVVECKLAD VERKSAMHET

En avvecklad verksamhet (not 37) är en del av koncernen som antingen avyttrats eller är klassificerad som att den innehas för försäljning och som motsvarar en självständig rörelsegrän eller en väsentlig verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område. En avvecklad verksamhet redovisas skilt från kvarvarande verksamhet i resultaträkningen med motsvarande redovisning för jämförelseperioden.

I balansräkningen särredovisas tillgångar som innehas för försäljning samt skulder knutna till dessa tillgångar, jämförelseperioden påverkas inte. Tillgångar som innehas för försäljning värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Fortsättning not 1

RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare divideras med vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden. För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier, vilka består av personaloptioner och andra aktierelaterade instrument som regleras med aktier. Optionerna och de aktierelaterade instrumenten har en utspädningseffekt om lösenpriset understiger börskursen och utspädningseffekten ökar när storleken på denna skillnad ökar (not 32).

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella (not 14) och materiella (not 15) anläggningstillgångar med bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde med avdrag för beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut och sker linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioder och restvärden är föremål för årliga omprövningar. Avskrivningstider för anläggningstillgångar framgår nedan.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Licenser, nyttjanderätter och programvara	1–25 år
Kundavtal	2,5–5 år
Varumärken	2–4 år

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Byggnader	5–40 år
Modem	3 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	1–20 år
Inventarier, verktyg och installationer	1–10 år

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning om det föreligger någon indikation på värdeminskning avseende koncernens tillgångar utöver de planmässiga avskrivningarna. Om det föreligger någon indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part minskat med försäljningskostnader, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under dess nyttjandeperiod samt med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde.

En nedskrivning redovisas i resultaträkningen. Gjorda nedskrivningar återförs om förändringar skett i de antaganden som ledde fram till den ursprungliga nedskrivningen. Återföring av gjord nedskrivning görs inte så att det redovisade värdet överstiger vad som skulle ha redovisats, efter avdrag för planensliga avskrivningar, om någon nedskrivning inte gjorts. En återföring av gjorda nedskrivningar redovisas i resultaträkningen. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Immateriella anläggningstillgångar

Tele2 har ett antal licenser som ger rätt att bedriva telefonverksamhet. Kostnaderna avseende förvärv av dessa licenser tillgångsförs och skrivs av linjärt över licensavtalens löptid.

Goodwill utgörs av skillnaden mellan å ena sidan anskaffningsvärdet för andelarna i dotterföretag alternativt inkråmet, värdet på minoriteten i det förvärvade dotterföretaget och det verkliga värdet av tidigare ägd andel och å andra sidan koncerns redovisade värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Goodwill allokteras till de kassagenererande enheter som förväntas erhålla fördelar från förvärvet och är, tillsammans med immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som inte tagits i bruk, även föremål för årliga nedskrivningsprövningar även om någon indikation för värdeminskning inte föreligger.

Nedskrivningstest av goodwill görs på den lägsta nivå på vilken goodwill övervakas internt och för vilka det finns identifierbara kassaflöden (kassagenererande enhet). Återvinningsvärdet på respektive kassagenererande enhet baseras på det högre av beräknat nyttjandevärde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. De viktigaste faktorerna som påverkat årets nedskrivningsprövning framgår av not 14.

Vid omorganisationer eller avyttringar, som innebär att sammansättningen på kassagenererande enheter på vilka goodwill har fördelats förändras, omfördelas goodwill på berörda enheter. Omfördelningen baseras på det relativa värdet för den del av en kassagenererande enhet som omorganisationen eller avyttringen avser och den del som kvarstår efter omorganisationen eller avyttringen.

Kundavtal värderas i samband med företagsförvärv till verkligt värde. Tele2 tillämpar en modell där genomsnittet av kostnaden för att anskaffa nya kunder, alternativt nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden, används för att värdera kundavtal.

Tele2 aktiverar direkta utvecklingskostnader för verksamhetsspecifik programvara då kriterierna för att redovisas som en tillgång är uppfyllda. Dessa kostnader skrivs av över nyttjandeperioden som påbörjas när tillgången är redo för användning. Kostnader hänförliga till planeringsskedet i projekt såväl som kostnader för underhåll och utbildning kostnadsförs löpande. Övrigt utvecklingsarbete kostnadsförs löpande, då det inte uppfyller kriterierna för att redovisas såsom tillgång.

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark avser anläggningar som är avsedda att nyttjas i verksamheten. Anskaffningsvärdet inkluderar direkta kostnader hänförliga till byggnaden.

Maskiner och teknisk utrustning avser anläggningar och maskiner som är avsedda att nyttjas i verksamheten, såsom nätanläggningar. Anskaffningsvärdet inkluderar direkta kostnader hänförliga till byggnad och installation av näten.

Tillkommande utgifter för utbyggnad och värdehöjande förbättringar redovisas som tillgång medan tillkommande utgifter för reparation och underhåll löpande redovisas som en kostnad i den period de uppkommer.

Inventarier omfattar tillgångar som används inom administration, försäljning och drift.

Utgifter för modum uthyrda eller utlånade till kund aktiveras och skrivs av över tre år.

Lånekostnader

Lånekostnader direkt hänförliga till anskaffning, uppförande eller produktion av en kvalificerad tillgång som med nödvändighet tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning inräknas i tillgångens anskaffningsvärde. Övriga lånekostnader kostnadsförs i den period de uppkommer.

Leasing

Leasing klassificeras som finansiell eller operationell. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i all väsentlighet är överförd till leasetagaren. Finansiell leasing i koncernredovisningen innebär att aktuellt objekt redovisas som materiell anläggningstillgång, redovisad till det lägre av verkligt värde och nuvärdet av framtida minimileaseavgifter, samtidigt som motsvarande belopp skuldförs som finansiell skuld (not 15 och not 26). Tillgången skrivs av linjärt under det kortare av leasing kontraktets löptid och nyttjandeperioden, med avdrag för beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut. Leasebetalningarna redovisas som ränta

Noter

Försättning not 1

och amortering av skulden. Operationell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet behålls av leasegivaren. Betalningar kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Nedmonteringskostnader

I den utsträckning det finns åtagande gentemot tredje part, ingår i anskaffningsvärdet beräknade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången samt återställande av plats/område där tillgången varit installerad/uppförd. En förändring av uppskattade utgifter för nedmontering, bortforsling och återställande läggs till eller dras ifrån redovisat värde på berörd tillgång.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar som redovisas i balansräkningen inkluderar övriga finansiella anläggningstillgångar, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, kortfristiga placeringar och likvida medel. Finansiella skulder som redovisas i balansräkningen inkluderar skulder till kreditinstitut och liknande skulder, övriga räntebärande skulder, leverantörsskulder samt övriga kortfristiga skulder.

Förvärv och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilket är den dag koncernen har ett åtagande att förvärva eller sälja tillgången. Finansiella skulder redovisas i balansräkningen när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Initialt redovisas finansiella instrument till verkligt värde, vilket normalt motsvaras av anskaffningsvärdet och därefter löpande till verkligt värde alternativt upplupet anskaffningsvärde baserat på den initiala kategoriseringen. Kategoriseringen är beroende av syftet med innehavet och bestäms vid första redovisningstillfället.

Beräkning av verkligt värde för finansiella instrument

Vid fastställande av verkligt värde för finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad används olika värderingstekniker. Vid beräkning av verkligt värde för ränteswappar används officiella marknadsnoteringar. Vid fastställande av verkligt värde för valutaterminer används noterade terminskurser per balansdagen. Verkligt värden för låneskulder uppskattas genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid.

Beräkning av upplupet anskaffningsvärde för finansiella instrument

Upplupet anskaffningsvärde beräknas med hjälp av effektivräntemetoden, vilket innebär att eventuella över- eller underkurser samt direkt hänförliga kostnader eller intäkter periodiseras över kontraktets löptid med hjälp av den beräknade effektivräntan. Effektivräntan är den ränta som ger instrumentets anskaffningsvärde som resultat vid nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Finansiella tillgångar

Tele2s andra långfristiga värdepappersinnehav består i huvudsak av innehav i onoterade aktier och dessa kategoriseras som "Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen". Tillgångar under denna kategori redovisas initialt till anskaffningsvärde, det vill säga

verkligt värde vid anskaffningstidpunkten, och värderas därefter löpande till verkligt värde. Värdeförändringen redovisas i resultaträkningen under övriga finansiella poster. Om Tele2 ej erhållit ett tillförlitligt verkligt värde har detta innehav värderats till anskaffningskostnad. Tele2s kundfordringar och övriga fordringar kategoriseras som "Lånefordringar och andra fordringar" och redovisas initialt till verkligt värde och löpande till upplupet anskaffningsvärde, vilket motsvarar deras nominella belopp då löptiden är kort. Vid varje balansdag görs en nedskrivningsprövning av dessa tillgångar baserat på tiden som varje individuell kundfordran varit förfallen. Eventuella nedskrivningar redovisas i rörelsens kostnader.

Likvida medel kategoriseras som "Lånefordringar och andra fordringar" och redovisas initialt till verkligt värde och löpande till upplupet anskaffningsvärde. Likvida medel består dels av kassa och bank, dels av kortfristiga placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten på högst 3 månader.

Spärrade likvida medel redovisas som kortfristiga placeringar om de kan frigöras inom 12 månader och som finansiella anläggningstillgångar om de är spärrade längre tid än 12 månader.

Finansiella tillgångar i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs.

Finansiella skulder

Finansiella skulder kategoriseras som "Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde". Värdering av dessa sker initialt till verkligt värde och sedan till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Direkta kostnader vid upptagande av lån inkluderas i anskaffningsvärdet. För leverantörsskulder samt för andra finansiella skulder, vars löptid är kort, sker efterföljande värdering till nominellt belopp. Finansiella skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs.

Finansiella garantiavtal värderas till det högsta av den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen och det belopp som den ursprungligen värderades till.

Derivatinstrument och säkringsredovisning

Värdeförändringar för lån i utländsk valuta och värdeförändringar för andra finansiella instrument (valutaterminer) vilka uppfyller kraven för säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat. Den ineffektiva delen av värdeförändringen redovisas i resultaträkningen under övriga finansiella poster. Vid avyttring av utländska dotterföretag redovisas den ackumulerade valutakursdifferensen hänförligt till det avyttrade dotterföretaget i resultaträkningen.

Kassaflödessäkringar redovisas på samma sätt som säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Det vill säga effektiv del av värdeförändringar för ränteswapavtal som uppfyller kraven för kassaflödessäkring redovisas i övrigt totalresultat och den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen under finansiella poster. Redovisat belopp i säkringsreserven återförs över resultaträkningen i takt med att den säkrade posten påverkar resultaträkningen. För mer information avseende kassaflödessäkringar, se not 2 och not 26.

När ett säkringsinstrument hänförligt till säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet eller framtida kassaflöden förfaller, säljs, avvecklas eller löses in, eller koncernen avbryter säkringsrelationen innan den säkrade transaktionen inträffat och den prognostiserade transaktionen fortfarande förväntas inträffa, kvarstår den redovisade ackumulerade vinsten eller förlusten i säkringsreserven i eget kapital och redovisas i resultaträkningen när transaktionen inträffar. Om den säkrade transaktionen inte längre förväntas inträffa, upplöses säkringsinstrumentets ackumulerade vinster eller förluster omedelbart mot resultaträkningen.

Övriga derivatinstrument redovisas till verkligt värde med värdeförändringar över resultaträkningen.

Fortsättning not 1

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Koncernens fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till svenska kronor till balansdagens kurser.

Valutakursvinster respektive -förluster i samband med transaktioner i utländsk valuta i den löpande verksamheten ingår i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter/-kostnader. Valutakursvinster respektive -förluster på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

I de fall den långfristiga utlåningen till/upplåningen från Tele2s utländska verksamheter betraktas som en bestående del av moderbolagets finansiering av/återlån från utlandsverksamheten, och därmed som en utvidgning/minskning av moderbolagets investering i utlandsverksamheten, redovisas valutakursförändringar på dessa mellanhanden i övrigt totalresultat.

En sammanställning av valutakursdifferenser som redovisats i övrigt totalresultat framgår av koncernens totalresultat och de som påverkat årets resultat framgår av not 3.

VARULAGER

Varulager värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Tele2s varulager består i all väsentlighet av telefoner, SIM-kort och modem som skall säljas.

EGET KAPITAL

Eget kapital består av registrerat aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, säkringsreserv, omräkningsreserv, balanserat resultat, årets resultat och minoritetsintresse.

Övrigt tillskjutet kapital avser tillskott i form av nyemission. Tillkommande direkta kostnader hänförliga till utgivande av nya aktier redovisas direkt mot eget kapital som en minskning, netto efter skatt, av emissionslikviden.

Säkringsreserv avser omräkningsdifferenser på externa lån i utländsk valuta och värdeförändringar för finansiella instrument (valutaterminer) vilka används för att säkra nettoinvesteringar i utländska dotterföretag samt effektiv del av värdeförändringar för ränteswapavtal som används för att säkra framtida räntebetalningar.

Omräkningsreserv avser omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterföretag till Tele2s rapportvaluta samt omräkningsdifferenser på koncerninterna mellanhanden som betraktas som en utvidgning/minskning av moderbolagets nettoinvestering i utlandsverksamheten.

Minoritetsintresse avser värdet av minoritetsandelar i dotterföretag som omfattas av koncernredovisningen. Redovisning och värdering av minoritetsintresse framgår i avsnittet om koncernredovisning ovan.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när ett företag inom koncernen, som ett resultat av inträffade händelser, har ett legalt eller informellt åtagande, där det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen samt att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Avsättningar beräknas till nuvärdet av de utgifter som förväntas krävas för att lösa åtagandet genom att använda en ränta före skatt som speglar rådande marknadsvillkor avseende pengars tidvärde och riskerna specifika för åtagandet. Ökningen i avsättning på grund av tidsvärdet redovisas som räntekostnad.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventalförpliktelse föreligger om det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser samt när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Upplysning sker såvida inte sannolikheten för ett utflöde av resurser är ytterst liten.

SEGMENTRAPPORTERING

Segment

Riskerna i Tele2s verksamhet styrs av de olika marknaderna där Tele2 bedriver verksamhet varför Tele2 följer och utvärderar verksamheten utifrån länder. Varje land utgör därför Tele2s rörelsesegment, med undantag för segmentet Övrigt. Segmentrapporteringen följer den interna rapportering som sker till den högste verkställande beslutsfattaren, som utgörs av Tele2s "Leadership Team" (LT).

I segmentet Övrigt ingår främst moderbolaget Tele2 AB, centrala funktioner, Datamatrix (exkl Datamatrix Integration AB), Radio Components och Procure IT Right och andra mindre verksamheter. Avyttrade verksamheter, som inte tidigare klassificerats som avvecklad verksamhet, rapporteras också under segmentet Övrigt.

Tele2 Sverige är uppdelat på kärnverksamhet och centrala koncerngemensamma funktioner. Kärnverksamheten redovisas under segmentet Sverige och centrala funktioner redovisas under segmentet Övrigt. Tele2 Sveriges kärnverksamhet består av kommersiella aktiviteter inom Sverige, innehållande kommunikationstjänster för mobiltelefoni, fast telefoni, fast bredband och inhemsk carrierverksamhet. Tele2 Sveriges centrala funktioner består av aktiviteter vilka tillhandahåller tjänster till förmån för Tele2 ABs aktieägare, andra koncernbolag (inklusive kärnverksamheten för Sverige) och sålda verksamheter. Dessa tjänster tillhandahålls t ex genom koncerngemensamma avdelningar som koncernfinans, juridik, produktutveckling, sälj- och marknadsföring, fakturering, IT, internationellt nätverk och internationell carrierverksamhet.

Tillgångar i varje segment inkluderar alla operativa tillgångar som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av immateriella och materiella anläggningar, andelar i intresseföretag och joint ventures, varulager, kundfordringar, övriga fordringar, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter, identifierade enligt not 14.

Skulder i varje segment inkluderar alla operativa skulder som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av leverantörsskulder, övriga räntefria skulder, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Icke fördelade tillgångar och skulder inkluderar aktuell och uppskjuten skatt samt poster som är av finansiell eller räntebärande karaktär.

Segmentinformation framgår av not 4.

Samma redovisningsprinciper tillämpas för respektive segment som för koncernen.

Internprissättning

Försäljning av tjänster inom Tele2-koncernen sker till marknadsmässiga villkor. Koncerngemensamma kostnader faktureras verksamheter som tagit tjänsten i anspråk.

Tjänster

Tjänster som erbjuds inom de olika segmenten är mobiltelefoni, fast bredband och fast telefoni.

Tjänsten mobiltelefoni inkluderar flera olika abonnemangsformer för både privatpersoner och företag samt förbetalda kontantkort. Mobilt inkluderar även mobilt internet (även kallat mobilt bredband). Antingen äger Tele2 näten eller så hyr vi av andra operatörer, ett upplägg som kallas MVNO.

Fast bredband inkluderar direkt access & LLUB, dvs egenproducerade tjänster baserade dels på slutaccess via koparkabel, dels på andra former av slutaccess, såsom kabel-TV nät, trådlöst bredband och stadsnät. Fast bredband inkluderar också återförsäld bredband. Produktportföljen inom direkt access & LLUB inkluderar telefonitjänster (bl.a. IP-telefoni), internet-access tjänster (egenproducerad ADSL) och TV-tjänster.

Fast telefoni inkluderar återförsälda produkter inom fast telefoni. Produktportföljen inom återförsäld fast telefoni består av prefix-telefoni, fast förval (slå numret utan något prefix) och abonnemang.

Övrig verksamhet inkluderar främst carrierverksamhet, IT-outsourcing och systemintegration genom Datamatrix samt holdingbolag.

Noter

Fortsättning not 1

VAL AV REDOVISNINGSPRINCIPER

Vid val och tillämpning av Tele2s redovisningsprinciper har styrelsen och verkställande direktören gjort följande val:

Val av redovisningsprincip för säljoptioner

För redovisning av säljoptioner i samband med företagsförvärv, vilka ger minoritetsägaren en rätt att sälja sina andelar eller delar därav till Tele2 i bolag i vilka Tele2 är majoritetsägare har Tele2 valt följande princip. Vald metod innebär att initialt redovisas vid förvärvet ett minoritetsintresse enligt principerna för redovisning av minoritetsintresse. Detta minoritetsintresse omklassificeras omedelbart till en finansiell skuld. Den finansiella skulden redovisas därefter löpande till sitt verkliga värde, med förändringar redovisade som finansiella poster i resultaträkningen.

En alternativ metod, som inte valts av Tele2, vore att redovisa både ett minoritetsintresse och en finansiell skuld med motbokning av skulden initialt direkt mot eget kapital och efterföljande omvärdering av skulden till verkligt värde med förändringarna över resultaträkningen. Ytterligare ett annat alternativ är att löpande redovisa ett minoritetsintresse som omklassificeras som finansiell skuld vid varje redovisningstillfälle. Skillnaden mellan omklassificerad minoritetsandel och det verkliga värdet på den finansiella skulden skulle då redovisas som en förändring av minoritetsintresset inom eget kapital.

Redovisning av joint ventures

Tele2 redovisar joint ventures enligt kapitalandelsmetoden. En annan tillåten metod är klyvningsmetoden, som innebär att i koncernens balansräkning inkluderas koncernens andel av tillgångar och skulder i joint ventures samt eventuella restvärden på koncernmässiga övervärden. I koncernens resultaträkning inkluderas koncernens andel av joint ventures intäkter och kostnader.

Tillämpning av klyvningsmetoden skulle öka Tele2s balansomslutning medan nettoresultatet skulle vara oförändrat.

Intäktsredovisning för avtal innehållande flera delar

För kundavtal som innehåller flera komponenter eller delar fördelas intäkten till varje del baserat på dess relativa verkliga värde. För att bestämma verkligt värde måste vissa uppskattningar och bedömningar göras. I de fall delar som är väsentliga för funktionaliteten ej levererats och verkligt värde saknas för någon del, skjuts intäktsredovisningen upp tills alla delar som är väsentliga för funktionaliteten levererats och verkligt värde kunnat fastställas för ej levererade delar.

Tele2s mobilabonnemangsavtal, inklusive gratis eller rabatterad mobil kan delas upp på olika leveranstillfällen. Avseende avtal med rabatterad telefon eller annan utrustning allokeras avtalets totala intäkt till varje delkomponent i relation till dess verkliga värde av det totala verkliga värdet i paketerbjudandet och redovisas som intäkt vid leverans till kund.

Kundanskaffningskostnader

Normalt kostnadsförs utgifter för anskaffning av kunder direkt.

I samband med förvärv av företag och verksamheter värderas kundkontrakt och kundkontakter varvid dessa aktiveras som immateriella anläggningstillgångar.

Goodwill – val av nivå för nedskrivningstest

I samband med förvärv av verksamheter allokeras goodwill till de kassagenererande enheter som förväntas erhålla framtida ekonomiska fördelar i form av exempelvis synergier som ett resultat av den förvärvade verksamheten. I de fall separata kassagenererande enheter inte kan identifieras allokeras goodwill till den lägsta nivå på vilken verksamheten och dess tillgångar styrs och övervakas internt, vilket är rörelsesegment.

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Koncernens finansiella rapporter är delvis baserade på antaganden och uppskattningar i samband med upprättandet av koncernens redovisning. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historisk erfarenhet och en mängd andra antaganden, vilket resulterar i beslut om värdet på den tillgång eller skuld som inte kan fastställas på annat sätt. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Nedan följer de mest väsentliga uppskattningarna och bedömningarna som använts vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter.

Verkligt värde på förvärvade immateriella tillgångar

Vid företagsförvärv värderas förvärvade immateriella tillgångar till verkligt värde. Om det finns en aktiv marknad för de förvärvade tillgångarna bestäms det verkliga värdet utifrån priserna på denna marknad. Då det ofta saknas aktiva marknader för dessa tillgångar har värderingsmodeller utvecklats för att uppskatta verkliga värden. Exempel på värderingsmodeller är diskontering av framtida kassaflöden och uppskattning av Tele2s historiska kostnader för att anskaffa motsvarande tillgångar. Se vidare not 16 för förvärv under året.

Värdering av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för koncernens bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, görs antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar. En redogörelse av dessa antaganden och känslighetsanalys finns i not 14. Sådana bedömningar innefattar av naturliga skäl alltid en viss osäkerhet. Skulle verkligt utfall under det närmaste året avvika från det vid prövningen förväntade utfallet för samma period kan förväntade framtida kassaflöden behöva omprövas vilket kan leda till en nedskrivning.

Värdering av anläggningstillgångar med bestämbar nyttjandeperiod

I det fall återvinningsvärdet understiger det bokförda värdet föreligger ett nedskrivningsbehov. Vid varje rapporteringstillfälle analyseras ett antal faktorer för att bedöma huruvida det finns någon indikation på ett nedskrivningsbehov. Om det finns en sådan indikation upprättas en nedskrivningsprövning baserat på ledningens bedömning av framtida kassaflöden inklusive använd diskonteringsfaktor. Se vidare not 14 och not 15.

Avskrivningstider på anläggningstillgångar

Vid fastställande av ekonomiska livslängder för grupper av tillgångar beaktas den historiska utvecklingen och antaganden görs om framtida teknisk utveckling. Avskrivningarna baseras på anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde och beräknad nyttjandeperiod med avdrag för beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut. Om teknologin utvecklas snabbare än förväntat eller konkurrens, reglering eller marknadsförutsättningar utvecklas på annat sätt än förväntat, kan företagets framtida bedömning om nyttjandeperioder och restvärden påverkas.

Värdering av uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt beräknas med hänsyn till temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag. Uppskjuten skattefordran redovisas endast för avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag till den del det bedöms sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas mot framtida vinster. Ledningen uppdaterar löpande gjorda bedömningar. Värderingen av uppskjuten skattefordran baseras på förväntningar om framtida resultat och marknadsförutsättningar, vilka till sin natur är subjektiva. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda bedömningar bland annat på grund av nu ej kända framtida förändringar i affärsförutsättningarna, okända förändringar i skattelagstiftningar eller som resultat av skattemyndigheters eller domstolars slutliga granskning av inlämnade deklarationer. Se vidare not 13.

Fortsättning not 1

Värdering av tvister och skadestånd

Tele2 är part i ett antal tvister. För varje enskild tvist görs en bedömning av det mest sannolika utfallet, och redovisning sker i överensstämmelse med detta, se vidare not 27 och not 30.

Värdering av kundfordringar

Kundfordringar värderas löpande och upptas till upplupet anskaffningsvärde. Reserver för osäkra fordringar baserar sig på olika antaganden samt historisk erfarenhet, se not 21.

ÖVRIGT

Tele2 AB (publ) är ett aktiebolag och har sitt säte i Stockholm, Sverige. Bolagets huvudkontor (telefon +46 8 5620 0060) är beläget på Skeppsbron 18, Box 2094, 103 13 Stockholm, Sverige. Årsredovisningen godkändes av styrelsen den 16 mars 2012. Balans- och resultaträkning är föremål för fastställande på årsstämma den 7 maj 2012.

NOT 2 FINANSIELL RISKHANTERING OCH FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella tillgångar i Tele2 består främst av kundfordringar på slutkunder och återförsäljare. Andra betydande finansiella tillgångar är likvida medel samt fordringar på joint ventures. Tele2s finansiella skulder består till stor del av lån som upptagits för att finansiera verksamheten samt leverantörsskulder. Klassificering av finansiella tillgångar och skulder samt deras verkliga värden framgår nedan.

	2011-12-31					Totalt redovisat värde	Verkligt värde
	Verkligt värde via resultaträkningen	Lånefordringar och kundfordringar	Kassaflödes-säkringar	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Övriga finansiella anläggningstillgångar	18 ¹⁾	2 315	–	–	2 333	2 333	
Kundfordringar	–	3 822	–	–	3 822	3 822	
Övriga kortfristiga fordringar	–	519	–	–	519	519	
Kortfristiga placeringar	–	65	–	–	65	65	
Likvida medel	–	976	–	–	976	976	
Summa finansiella tillgångar	18	7 697	–	–	7 715	7 715	
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	–	–	–	12 295	12 295	12 231 ³⁾	
Övriga räntebärande skulder	1 136 ²⁾	–	172 ³⁾	587	1 895	1 917 ³⁾	
Leverantörsskulder	–	–	–	3 167	3 167	3 167	
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–	685	685	685	
Summa finansiella skulder	1 136	–	172	16 734	18 042	18 000	

	2010-12-31					Totalt redovisat värde	Verkligt värde
	Verkligt värde via resultaträkningen	Lånefordringar och kundfordringar	Kassaflödes-säkringar	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Övriga finansiella anläggningstillgångar	17 ¹⁾	335	–	–	352	352	
Kundfordringar	–	3 280	–	–	3 280	3 280	
Övriga kortfristiga fordringar	–	484	–	–	484	484	
Kortfristiga placeringar	–	112	–	–	112	112	
Likvida medel	–	834	–	–	834	834	
Summa finansiella tillgångar	17	5 045	–	–	5 062	5 062	
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	–	–	–	1 198	1 198	1 238 ³⁾	
Övriga räntebärande skulder	866 ²⁾	–	39 ³⁾	523	1 428	1 447 ³⁾	
Leverantörsskulder	–	–	–	2 602	2 602	2 602	
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–	561	561	561	
Summa finansiella skulder	866	–	39	4 884	5 789	5 848	

Fortsättning not 2

Vid bestämmande av verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder har följande nivåer och data använts:

- Nivå 3: vid första redovisningstillfället bestämda att värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Diskonterade framtida kassaflödesmodeller används för att uppskatta deras verkliga värde.
- Nivå 3: sälloption Tele2 Kazakstan. Verkligt värde fastställt utifrån diskonterade framtida kassaflöden för att fastställa lösenpriset för minoritetsaktierna, se vidare not 26.
- Nivå 2: officiella marknadsnoteringar har använts vid bestämmande av verkligt värde för räntederivatinstrument, lån med fast ränta och övriga icke räntebärande långfristiga skulder värderade initialt till verkligt värde med efterföljande värdering till upplupet anskaffningsvärde.

Kundfordringar, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder har kort löptid varför en diskontering av kassaflödena därmed inte leder till några väsentliga skillnader jämfört med bokfört värde.

Under perioden har inga omklassificeringar av finansiella instrument mellan de olika kategorierna gjorts.

Nettovinst/-förlust för finansiella instrument uppgår till –157 (–111) Mkr, varav lånefordringar och kundfordringar uppgår till 2 (24) Mkr och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen till –159 (–128) Mkr.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom valutarisk, ränterisk, likviditetsrisk och kreditrisk. Hantering av finansiella risker är i huvudsak centraliserad till koncernstabens treasury funktion. Syftet är att minimera koncernens kapitalkostnad genom ändamålsenlig finansiering och att effektivt hantera och kontrollera koncernens finansiella risker.

Förvaltning av kapital

Tele2s syn på bolagets kapitalstruktur tar hänsyn till flertalet faktorer tillsammans med bolagets nuvarande strategiska inriktning. Huvudfaktorerna anges nedan.

- Tele2s avsikt på medellång sikt är att ha en nettoskuld mot EBITDA på mellan 1,25 och 1,75 gånger. Tele2s avsikt på lång sikt är att ligga i linje med branschen i övrigt och med de marknader där bolaget verkar, samt reflektera såväl den operativa utvecklingen som framtida möjligheter och eventalförpliktelser.
- Tele2 kommer kontinuerligt att ha behov av att diversifiera sin finansiering genom en variation i löptider och motparter. En stabil finansiell situation är viktigt för att erhålla till verksamheten väl anpassade villkor från banker såväl som andra finansiella aktörer.
- Tele2s avsikt är att betala en ordinarie utdelning som är progressivt ökande på 50 procent eller mer av årets resultat, exklusive poster av engångskaraktär. Extra utdelning och återköp av Tele2s egna aktier kommer att genomföras när den förväntade totala utdelningen till aktieägarna bedöms vara större än uppnådd avkastning på investerat kapital inom koncernens operativa verksamheter eller förvärv av tillgångar som möter Tele2s finansiella krav.

Tele2s styrelse ser över bolagets kapitalstruktur årligen samt vid behov.

Styrelsen för Tele2 AB (publ) har beslutat att rekommendera en total utdelning på 13,00 (27,00) kronor per ordinarie A- och B-aktie, bestående av en ordinarie utdelningen om 6,50 (6,00) kronor och en extra utdelning på 6,50 (21,00) kronor för verksamhetsåret 2011 till årsstämman i maj 2012.

Noter

Fortsättning not 2

Valuta- och ränterisk

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar kan få en negativ påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar till svenska kronor (omräkningsexponering). Koncernen valutasäkrar inte transaktionsexponering. Omräkningsexponeringen relaterad till vissa nettoinvesteringar i utländska verksamheter säkras genom upptagande av lån i de berörda valutorna i det fall det anses lämpligt. Belopp avseende säkring av nettoinvestering uppgår i säkringsreserven i eget kapital till -311 (-343) Mkr.

Upplåningen per 31 december 2011 i Mkr uppgår till följande valutor (motsvarande SEK belopp):

	2011-12-31	2010-12-31
SEK	6 855	426
RUB	2 784	-
EUR	1 744	494
NOK	714	-
USD	182	233
KZT	16	45
Total upplåning	12 295	1 198

2011 utgör 32 (31) procent av nettoomsättningen SEK, 28 (25) procent RUB och 22 (25) procent EUR. För övriga valutor se not 3. Under året har Tele2s resultat främst påverkats av fluktuationer i RUB och EUR men även i KZT, LVL och LTL.

Av koncernens totala nettotillgångar per 31 december 2011 om 21,5 miljarder kronor utgör 7,0 miljarder EUR, 4,7 miljarder RUB samt de baltiska valutorna 4,1 miljarder.

Tele2 följer utvecklingen på räntemarknaden och beslut om förändrad strategi avseende räntebindning utvärderas löpande. Vid utgången av 2011 löpte 65 (83) procent av koncernens räntebärande skulder med rörlig räntesats. Se vidare not 26. Kapitalbeloppet på utestående räntederivat per 31 december 2011 uppgår till 2,2 miljarder kronor med omvandling av rörlig ränta till fast ränta. Kassaflödena relaterat till utestående räntederivat förväntas uppstå och påverka resultaträkningen successivt under återstående löptid för ränteswapparna.

För att bestämma verkligt värde på räntederivatinstrument har officiella marknadsnoteringar använts.

Per 31 december 2011 utestående räntederivatinstrument avsedda för kassaflödessäkring framgår nedan.

Valuta	Fast ränta %	Förfallodag	2011-12-31		2010-12-31	
			Kapitalbelopp, nominellt	Redovisat verkligt värde	Kapitalbelopp, nominellt	Redovisat verkligt värde
SEK	3,865	2018	1 400	-147	1 400	-39
SEK	2,7225	2018	300	-11	-	-
SEK	2,5050	2016	300	-7	-	-
SEK	2,6950	2018	200	-7	-	-
Totalt utestående räntederivatinstrument			2 200	-172	1 400	-39

Likviditetsrisk

Koncernens likvida medel placeras kortsiktigt och målsättningen är att överskottslikviditet skall användas för amortering av lån. Enligt gällande finanspolicy skall refinansieringsrisken hanteras genom att teckna långfristiga bindande kreditlöften. Vid utgången av 2011 hade koncernen en tillgänglig likviditet om 9,9 (12,8) miljarder kronor. Se vidare not 25.

Tele2 har för närvarande fyra syndikerade lån upptagna med deltagande från elva olika banker. Övriga skulder till kreditinstitut och obligationsinnehavare framgår av not 26.

Tele2 meddelade den 24 januari 2012 att Tele2 AB genomförde en första emission under ett upprättat program för företagscertifikat. Programmet ger Tele2 möjlighet att emittera företagscertifikat inom en ram om 1,5 miljarder kronor. Certifikaten kan under programmet emitteras med löptider upp till 12 månader. Certifikatprogrammet utgör ett komplement till Tele2s basfinansiering.

Tele2 meddelade den 9 februari 2012 att Tele2 Ryssland emitterade en obligation på 7 miljarder rubel (2 trancher). Obligationerna har slutförfall om 10 år samt en sälloption vilket innebär en effektiv löptid på 2 år. Kupongräntan uppgår till 8,90 procent per år med betalningar på halvårsbasis.

Tele2 meddelade den 20 februari 2012 att Tele2 AB emitterade en obligation på 1,3 miljarder norska kronor på den norska obligationsmarknaden. Beloppet är uppdelat mellan en 3-års obligation om 300 miljoner norska kronor med en ränta på NIBOR +1,70 procent, och en 5-års obligation om 1 miljard norska kronor med en ränta på NIBOR +2,35 procent

Odiskonterade, kontrakterade åtaganden och kommersiella löften framgår nedan.

	Not	2011-12-31				Totalt
		Inom 1 år	1-3 år	3-5 år	Efter 5 år	
Finansiella skulder ¹⁾	26	5 919	9 404	3 559	978	19 860
Åtaganden, övrigt	30	1 657	947	3	-	2 607
Borgensförbindelse, joint ventures ²⁾	30	5	-	-	-	5
Operationell leasing	30	1 464	935	443	923	3 765
Summa kontrakterade åtaganden, kommersiella löften		9 045	11 286	4 005	1 901	26 237

	Not	2010-12-31				Totalt
		Inom 1 år	1-3 år	3-5 år	Efter 5 år	
Finansiella skulder ¹⁾	26	4 320	1 030	352	447	6 149
Åtaganden, joint venture						
Mobile Norway	30	133	409	469	888	1 899
Åtaganden, övrigt	30	1 022	388	29	-	1 439
Borgensförbindelse, joint ventures ²⁾	30	1 459	-	-	-	1 459
Operationell leasing	30	1 273	823	381	747	3 224
Summa kontrakterade åtaganden, kommersiella löften		8 207	2 650	1 231	2 082	14 170

¹⁾ Inklusive framtida räntebetalningar.

²⁾ Maximal exponering. Tele2 bedömer det inte som sannolikt att betalning behöver ske.

Kreditrisk

Tele2s kreditrisk är primärt hänförlig till kundfordringar och likvida medel. Koncernen utvärderar löpande sin kreditrisk beträffande kundfordringar. Då kundstocken är mycket differentierad och omfattar både privatpersoner och företag, är exponeringen och därmed kreditrisken som helhet begränsad. Koncernen gör reserveringar för förväntade kundförluster.

Den maximala kreditexponeringen för kundfordringar uppgår till 3 822 (3 280) Mkr.

NOT 3 VALUTAKURSEFFEKTER

Koncernens balans- och resultaträkning påverkas av valutafluktuationer av dotterföretagens valuta gentemot svenska kronan. Koncernens nettoomsättning och resultat före avskrivningar fördelas på nedanstående valutor.

	Nettoomsättning				EBITDA			
	2011		2010		2011		2010	
SEK	12 913	32%	12 290	31%	3 160	29%	3 174	31%
RUB	11 463	28%	10 141	25%	4 496	41%	3 561	35%
EUR	9 134	22%	9 788	25%	2 714	25%	2 433	24%
NOK	3 245	8%	3 016	8%	-22	0%	196	2%
HRK	1 301	3%	1 346	3%	78	1%	-21	0%
LTL	1 254	3%	1 321	3%	450	4%	456	4%
LVL	1 094	3%	1 260	3%	382	4%	401	4%
KZT	346	1%	119	0%	-401	-4%	-173	-2%
EEK	-	-	880	2%	-	-	219	2%
Övriga	-	-	3	-	-5	-	38	-
Totalt	40 750	100%	40 164	100%	10 852	100%	10 284	100%

Fortsättning not 3

Fem procents valutafluktuation mot svenska kronan påverkar koncernens nettoomsättning respektive EBITDA på årsbasis med 1 392 (1 394) Mkr respektive 385 (356) Mkr.

Under året påverkades Tele2s rörelseresultat främst av fluktuationer i RUB och EUR, men även i KZT, LVL och LTL. Tele2s nettoomsättning respektive EBITDA för 2011 påverkades med -1 724 (-1 762) Mkr respektive -484 (-438) Mkr, jämfört med om valutakurserna inte hade ändrats alls under året.

Tele2s nettoomsättningstillväxt samt ökning i EBITDA uppgick till 7 respektive 10 procent exklusive valutaförändringar.

Valutakursdifferenser som uppkommer i verksamheten redovisas över resultaträkningen och uppgår till nedanstående belopp.

	2011	2010
Övriga rörelseintäkter	107	64
Övriga rörelsekostnader	-72	-82
Övriga finansiella poster	-11	282
Summa valutakursdifferenser i resultaträkningen	24	264

NOT 4 SEGMENT

Segmentsindelningen är baserat på landsnivå. Tjänster som erbjuds inom de olika segmenten är mobiltelefoni, fast bredband och fast telefoni. Segmentsrapporteringen följer den interna rapporteringen som sker till den högste verkställande beslutsfattaren, som utgörs av Tele2s ledningsgrupp (LT).

I segmentet Övrigt ingår främst moderbolaget Tele2 AB, centrala funktioner, Procure IT Right och andra mindre verksamheter.

Tele2 Sverige har delats upp på kärnverksamhet och centrala koncerngemensamma funktioner. Kärnverksamheten redovisas under segmentet Sverige och centrala funktioner redovisas under segmentet Övrigt.

Fortsättning not 4

Tele2 Sveriges kärnverksamhet består av kommersiella aktiviteter inom Sverige innehållande kommunikationstjänster för mobiltelefoni, fast telefoni, fast bredband och inhemsk carrierverksamhet. Tele2 Sveriges centrala funktioner består av aktiviteter vilka tillhandahåller tjänster till förmån för Tele2 ABs aktieägare, andra koncernbolag (inklusive kärnverksamheten för Sverige) och sålda verksamheter. Dessa tjänster tillhandahålls t.ex. genom koncerngemensamma avdelningar som koncernfinans, juridik, produktutveckling, sälj- och marknadsföring, fakturering, IT, internationellt nätverk och internationell carrierverksamhet.

	2011														Totalt
	Sverige	Norge	Ryssland	Estland	Litauen	Lettland	Kroatien	Kazakstan	Nederländerna	Tyskland	Österrike	Övrigt	Poster av engångskaraktär (Not 6)	Ej fördelat samt interneliminering	
RESULTATRÄKNING															
Nettoomsättning															
extern	12 398	3 245	11 463	839	1 254	1 094	1 301	346	5 823	1 096	1 377	514	-	-	40 750
intern	48	42	-	28	9	9	-	-	4	-	-	147	-	-287	-
Nettoomsättning	12 446	3 287	11 463	867	1 263	1 103	1 301	346	5 827	1 096	1 377	661	-	-287	40 750
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures	9	7	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	17
Rörelseresultat	2 054	-101	3 584	166	366	286	-42	-720	1 128	302	185	-236	-4	-	6 968
Ränteintäkter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	77	77
Räntekostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-485	-485
Övriga finansiella poster	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-191	-191
Skatt på årets resultat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1 465	-1 465
ÅRETS RESULTAT FRÅN KVARVARANDE VERKSAMHETER	2 054	-101	3 584	166	366	286	-42	-720	1 128	302	185	-236	-4	-2 064	4 904
ÖVRIG INFORMATION															
CAPEX	485	158	2 010	83	114	91	102	902	454	39	71	584	-	-	5 093
Poster i rörelseresultatet som ej genererar kassaflöde															
Av-/nedskrivningar	-1 302	-86	-896	-68	-85	-94	-120	-319	-678	-50	-141	-58	-	-	-3 897
Försäljning av anläggningstillgångar och verksamheter	-2	-	-6	1	2	-	-	-2	-2	-	-2	-62	-	-	-73

Nettoomsättningen enligt ovan inkluderar inte internförsäljning inom respektive segment (land). Internförsäljning inklusive försäljning inom respektive segment framgår av not 5.

	2011-12-31													
Tillgångar	8 828	3 479	9 154	1 404	1 568	1 921	1 593	3 023	7 532	229	610	2 069	5 099	46 509
Skulder	2 862	1 101	1 613	92	219	148	471	457	1 298	219	388	-120	16 309	25 057

Noter

Fortsättning not 4

2010															
	Sverige	Norge	Ryssland	Estland	Litauen	Lettland	Kroatien	Kazakstan	Neder- länderna	Tyskland	Österrike	Övrigt	Poster av engångs- karaktär (Not 6)	Ej fördelat samt intern- eliminering	Totalt
RESULTATRÄKNING															
Nettoomsättning															
extern	11 881	3 016	10 142	880	1 319	1 261	1 346	119	5 838	1 515	1 580	694	573	–	40 164
intern	69	23	–	51	11	9	–	–	5	0	0	226	–	–394	–
Nettoomsättning	11 950	3 039	10 142	931	1 330	1 270	1 346	119	5 843	1 515	1 580	920	573	–394	40 164
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures	184	–12	–	–	–	–	–	–	–	–247	1	–	–	–	–74
Rörelseresultat	2 201	157	2 770	152	358	313	–134	–376	978	300	155	–170	384	–	7 088
Ränteintäkter	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	14	14
Räntekostnader	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–511	–511
Övriga finansiella poster	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	144	144
Skatt på årets resultat	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–254	–254
ÅRETS RESULTAT FRÅN KVARVARANDE VERKSAMHETER	2 201	157	2 770	152	358	313	–134	–376	978	300	155	–170	384	–607	6 481
ÖVRIG INFORMATION															
CAPEX	397	16	1 495	59	112	94	115	169	578	7	65	544	–	–	3 651
Poster i rörelseresultatet som ej genererar kassaflöde															
Av-/nedskrivningar	–1 128	–27	–803	–67	–97	–85	–113	–203	–757	–57	–174	–115	–	–	–3 626
Försäljning av anläggningstillgångar och verksamheter	–2	–	–10	–	–	–	–	–4	–	–	–2	7	–	–	–11
2010-12-31															
Tillgångar	8 565	643	8 429	1 356	1 469	1 882	1 631	2 381	7 792	420	582	1 870	–	3 349	40 369
Skulder	2 171	541	1 475	83	185	195	513	226	1 341	351	463	447	–	3 503	11 494

NOT 5 NETTOOMSÄTTNING OCH ANTAL KUNDER

Nettoomsättningen inkluderar internförsäljning inom respektive segment (land) samt till andra segment. Internförsäljning exklusive försäljning inom respektive segment framgår av not 4.

Under 2010 ökade nettoomsättningen och kassaflödet för Tyskland med 573 Mkr till följd av en förlikning med Deutsche Telekom avseende flera tvister som härrör tillbaka till 2003 (avseende bland annat krav på möjlighet att lägga muntliga beställningar). Posten har rapporterats som poster av engångskaraktär.

Under 2010 minskade nettoomsättningen för Estland med 18 Mkr relaterat till en domstolstvist avseende för höga mobila termineringsavgifter under åren 2006–2007.

Nettoomsättningen från externa kunder avser följande kategorier.

	2011	2010
Tjänsteintäkter	38 442	38 524
Försäljning av varor	2 308	1 640
Summa nettoomsättning	40 750	40 164

Under 2011 ökade antal kunder med 566 000 i samband med förvärv av mobilverksamhet i Mobile Norway, samt 11 000 fast bredbandskunder från förvärvet av Silver Server i Österrike. Utöver detta minskade antalet kunder med 44 000 genom försäljningen av kabel-TV verksamhet i Litauen.

Under 2011 minskade antalet kunder för Ryssland och Kroatien, som en engångsjustering, med 96 000 respektive 60 000 kunder som följd av ändringar i IT-system.

Under 2010 ökade antal kunder med 372 000 i samband med förvärv av mobilverksamhet i Kazakstan och Spring i Sverige samt fast bredbandsverksamhet i BBned i Nederländerna.

Fortsättning not 5

NETTOOMSÄTTNING

Not	Nettoomsättning		Koncernintern försäljning	
	2011	2010	2011	2010
Sverige				
Mobil	9 721	8 701	400	227
Fast bredband	1 544	1 531	14	14
Fast telefoni	1 408	1 773	–	–
Övrig verksamhet	145	140	6	23
	12 818	12 145	420	264
Norge				
Mobil	2 939	2 618	32	–
Fast bredband	6	8	–	–
Fast telefoni	365	413	42	23
Övrig verksamhet	9	–	–	–
	3 319	3 039	74	23
Ryssland				
Mobil	11 669	10 296	206	154
	11 669	10 296	206	154
Estland				
Mobil	834	872	–	–
Fast telefoni	5	8	–	–
Övrig verksamhet	28	51	28	51
	867	931	28	51
Litauen				
Mobil	1 261	1 306	9	12
Fast bredband	2	24	–	–
Fast telefoni	–	1	–	–
	1 263	1 331	9	12
Lettland				
Mobil	1 103	1 270	9	9
	1 103	1 270	9	9
Kroatien				
Mobil	1 301	1 346	–	–
	1 301	1 346	–	–
Kazakstan				
Mobil	346	119	–	–
	346	119	–	–
Nederländerna				
Mobil	844	859	–	–
Fast bredband	3 396	3 340	8	12
Fast telefoni	823	1 064	–	–
Övrig verksamhet	822	595	54	8
	5 885	5 858	62	20
Tyskland				
Mobil	26	–	–	–
Fast bredband	254	313	–	–
Fast telefoni	802	1 132	–	–
Övrig verksamhet	14	70	–	–
	1 096	1 515	–	–
Österrike				
Fast bredband	842	930	–	–
Fast telefoni	294	373	–	–
Övrig verksamhet	241	277	–	–
	1 377	1 580	–	–
Övrigt				
Övrig verksamhet	666	931	152	237
	666	931	152	237
TOTALT				
Mobil	30 044	27 387	656	402
Fast bredband	6 044	6 146	22	26
Fast telefoni	3 697	4 764	42	23
Övrig verksamhet	1 925	2 064	240	319
	41 710	40 361	960	770
Koncernintern försäljning, eliminering	–960	–770		
	40 750	39 591		
Poster av engångskaraktär	6	–	–	–
SUMMA NETTOOMSÄTTNING OCH KONCERNINTERN FÖRSÄLJNING	40 750	40 164	960	770

ANTAL KUNDER

(tusental)	Antal kunder		Nettokundintag	
	2011-12-31	2010-12-31	2011	2010
Sverige				
Mobil	3 724	3 607	117	212
Fast bredband	474	486	–12	42
Fast telefoni	544	651	–107	–95
	4 742	4 744	–2	159
Norge				
Mobil	1 066	497	3	31
Fast telefoni	92	103	–11	–17
	1 158	600	–8	14
Ryssland				
Mobil	20 636	18 438	2 198	3 987
	20 636	18 438	2 198	3 987
Estland				
Mobil	490	468	22	21
Fast telefoni	8	11	–3	–2
	498	479	19	19
Litauen				
Mobil	1 721	1 685	36	77
Fast bredband	–	44	–	–
Fast telefoni	2	2	–	–1
	1 723	1 731	36	76
Lettland				
Mobil	1 019	1 027	–8	–31
Fast telefoni	–	–	–	–1
	1 019	1 027	–8	–32
Kroatien				
Mobil	710	738	–28	140
	710	738	–28	140
Kazakstan				
Mobil	1 371	332	1 039	67
	1 371	332	1 039	67
Nederländerna				
Mobil	327	338	–11	–61
Fast bredband	475	510	–35	17
Fast telefoni	182	233	–51	–74
	984	1 081	–97	–118
Tyskland				
Mobil	45	–	45	–
Fast bredband	100	116	–16	–23
Fast telefoni	835	1 182	–347	–286
	980	1 298	–318	–309
Österrike				
Fast bredband	134	130	–7	–4
Fast telefoni	231	285	–54	–67
	365	415	–61	–71
TOTALT				
Mobil	31 109	27 130	3 413	4 443
Fast bredband	1 183	1 286	–70	32
Fast telefoni	1 894	2 467	–573	–543
SUMMA ANTAL KUNDER OCH NETTOKUNDINTAG	34 186	30 883	2 770	3 932
Förvärvade företag			577	372
Avyttrade företag			–44	–
SUMMA ANTAL KUNDER	34 186	30 883	3 303	4 304

Noter

NOT 6 EBITDA, EBIT OCH AV- OCH NEDSKRIVNINGAR

Not	EBITDA		EBIT	
	2011	2010	2011	2010
Sverige				
Mobil	2 842	2 803	1 984	2 137
Fast bredband	111	24	-239	-293
Fast telefoni	348	416	301	376
Övrig verksamhet	46	29	8	-19
	3 347	3 272	2 054	2 201
Norge				
Mobil	-89	122	-163	87
Fast bredband	3	10	3	10
Fast telefoni	67	64	62	60
Övrig verksamhet	-3	-	-3	-
	-22	196	-101	157
Ryssland				
Mobil	4 480	3 573	3 584	2 770
	4 480	3 573	3 584	2 770
Estland				
Mobil	234	218	166	151
Övrig verksamhet	-	1	-	1
	234	219	166	152
Litauen				
Mobil	451	450	366	357
Fast bredband	-	5	-	1
	451	455	366	358
Lettland				
Mobil	380	398	286	313
	380	398	286	313
Kroatien				
Mobil	78	-21	-42	-134
	78	-21	-42	-134
Kazakstan				
Mobil	-401	-173	-720	-376
	-401	-173	-720	-376
Nederländerna				
Mobil	115	162	97	146
Fast bredband	1 131	1 037	630	436
Fast telefoni	229	307	173	237
Övrig verksamhet	331	229	228	159
	1 806	1 735	1 128	978
Tyskland				
Mobil	-10	-	-15	-
Fast bredband	45	-89	35	-101
Fast telefoni	317	449	282	404
Övrig verksamhet	-	-3	-	-3
	352	357	302	300
Österrike				
Fast bredband	185	144	106	46
Fast telefoni	129	164	93	119
Övrig verksamhet	11	20	-14	-10
	325	328	185	155
Övrigt				
Övrig verksamhet	-178	-55	-236	-170
	-178	-55	-236	-170
TOTALT				
Mobil	8 080	7 532	5 543	5 451
Fast bredband	1 475	1 131	535	99
Fast telefoni	1 090	1 400	911	1 196
Övrig verksamhet	207	221	-17	-42
	10 852	10 284	6 972	6 704
Poster av engångskaraktär	6		-4	384
SUMMA EBITDA OCH EBIT	10 852	10 284	6 968	7 088

Under 2011 påverkades Sverige negativt med 54 Mkr avseende framtida hyreskostnader för mobilsiter under avveckling. Posten har rapporterats som poster av engångskaraktär. Dessutom påverkades Sverige negativt med 45 Mkr avseende omstruktureringskostnader, varav största delen

hänför sig till mobilt. Under 2011 ökade övriga rörelseintäkter för Sverige med 139 Mkr, avseende ersättningar i samband med överföringar och överlåtelse av tillgångar relaterade till samarbetet kring 4G nätet, och har rapporterats som poster av engångskaraktär. Under 2010 påverkades Sverige negativt med 51 Mkr, till följd av Kamrarrättens dom i juni 2010 avseende pris på hel och delad kopparledning. Posten har rapporterats som poster av engångskaraktär.

Under 2011 påverkades den mobila verksamheten i Norge negativt med 52 Mkr avseende omstruktureringskostnader i samband med förvärvet av Network Norway.

Under 2011 påverkades Nederländerna negativt med 48 Mkr avseende omstruktureringskostnader till följd av förvärvet av BBned 2010. Som ett resultat av regulatoriska förändringar inom telekommunikation påverkades Nederländerna under 2010 positivt med 79 Mkr inom främst fast bredband och fast telefoni verksamheten.

AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

Per funktion

	2011	2010
Avskrivningar		
Kostnader för sålda tjänster	-3 207	-3 095
Försäljningskostnader	-65	-87
Administrationskostnader	-501	-415
Summa avskrivningar	-3 773	-3 597
Nedskrivningar		
Kostnader för sålda tjänster	-79	-29
Försäljningskostnader	-11	-
Administrationskostnader	-34	-
Summa nedskrivningar	-124	-29
SUMMA ÅRETS AV- OCH NEDSKRIVNINGAR	-3 897	-3 626

Per tillgångstyp

	2011	2010
Avskrivningar		
Nyttjanderätter och programvaror	-455	-287
Licenser (frekvenser)	-285	-218
Kundavtal	-215	-145
Byggnader	-14	-16
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-2 590	-2 717
Inventarier, verktyg och installationer	-214	-214
Summa avskrivningar	-3 773	-3 597
Nedskrivningar		
Nyttjanderätter och programvaror	-30	-19
Byggnader	-4	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-79	-10
Inventarier, verktyg och installationer	-11	-
Summa nedskrivningar	-124	-29
SUMMA ÅRETS AV- OCH NEDSKRIVNINGAR	-3 897	-3 626

Nedskrivningar

Under 2011 skrevs 124 Mkr ner, främst avseende föråldrad utrustning i Kazakstan med 59 Mkr och nedlagda IT-utvecklingsprojekt etc, främst i Sverige, med 65 Mkr.

Under 2010 skrevs mobilt företagssystem (IP Centrex) i Sverige och Nederländerna ner med 29 Mkr. Ytterligare information framgår av not 14.

Fortsättning not 6

SPECIFIKATION AV POSTER MELLAN EBITDA OCH EBIT

	Not	2011	2010
EBITDA		10 852	10 284
Försäljning av verksamheter	8, 9	-43	-2
Förvärvskostnader	16	-46	-16
Försäljning av aktier i joint ventures	7	-	-247
Övriga poster av engångskaraktär i resultat från andelar i joint ventures	7	-	127
Övriga poster av engångskaraktär	5, 6, 8	85	522
Summa poster av engångskaraktär		-4	384
Avskrivningar och övriga nedskrivningar		-3 897	-3 626
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures	7	17	46
EBIT		6 968	7 088

NOT 7 RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH JOINT VENTURES

	2011	2010
Andel av årets resultat i intresseföretag och joint ventures	17	143
Avskrivningar på övervärden	-	-1
	17	142
Försäljning av andelar i Plusnet	-	-247
Vinst vid värdering av Spring Mobil till verkligt värde	-	31
Summa resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures	17	-74

	2011			
	Sv UMTS-nät, Sverige	Mobile Norway, Norge	Net4 Mobility, Sverige	Övriga
Resultat efter skatt i respektive intresseföretag och joint ventures	22	14	-2	-1
Ägarandel	50%	50%	50%	20%-50%
Ägarandel av resultat efter skatt	11	7	-1	-
Summa resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures	11	7	-1	-

Under 2011 förvärvade Tele2 utestående 50 procent av aktierna i det norska bolaget Mobile Norway. Tele2 justerade därmed det tidigare ägda 50 procentiga innehavet till verkligt värde i samband med förvärvet av ytterligare ägarandelar. Omvärderingen genererade inte någon resultateffekt. För ytterligare information se not 16.

	2010				
	Sv UMTS-nät, Sverige	Plusnet, Tyskland	Mobile Norway, Norge	Net4 Mobility, Sverige	Övriga
Resultat efter skatt i respektive intresseföretag och joint ventures	333	-2	-24	-20	-2
Ägarandel	50%	32,5%	50%	50%	9,1%-50%
Ägarandel av resultat efter skatt	167	-	-12	-10	-2
Avskrivningar på övervärden	-	-	-	-	-1
Försäljning av andelar	-	-247	-	-	-
Värdering av andelar till verkligt värde	-	-	-	-	31
Summa resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures	167	-247	-12	-10	28

Under 2010 avyttrade Tele2 andelarna i Plusnet. Under 2010 förvärvade Tele2 utestående 50 procent av aktierna i det svenska bolaget Spring Mobil. Tele2 justerade därmed det tidigare ägda 50 procentiga innehavet till verkligt värde i samband med förvärvet av ytterligare ägarandelar, samt redovisade skillnaden (en positiv effekt om 31 Mkr) i resultaträkningen. Under 2010 värderade Svenska UMTS-nät sina förlustavdrag med en positiv resultatpåverkan för Tele2 på 96 Mkr.

Fortsättning not 7

UTDRAG UR BALANS- OCH RESULTATRÄKNING FÖR RESPEKTIVE INTRESSEFÖRETAG OCH JOINT VENTURES

	2011			
	Sv UMTS-nät, Sverige	Mobile Norway, Norge	Net4 Mobility, Sverige	Övriga
Resultaträkning				
Nettoomsättning	1 182	223	152	45
Rörelseresultat	139	46	13	-
Resultat före skatt	30	20	-2	-
Årets resultat	22	14	-2	-1

	2011-12-31			
	Sv UMTS-nät, Sverige	Mobile Norway, Norge	Net4 Mobility, Sverige	Övriga
Balansräkning				
Materiella anläggningstillgångar	3 604	1 675	1	1
Uppskjutna skattefordringar	181	-	-	-
Omsättningstillgångar	464	137	30	30
Summa tillgångar	4 249	1 812	31	31
Eget kapital	488	169	21	21
Långfristiga skulder	3 360	976	-	-
Kortfristiga skulder	401	667	10	10
Summa eget kapital och skulder	4 249	1 812	31	31

	2010				
	Sv UMTS-nät, Sverige	Plusnet, Tyskland	Mobile Norway, Norge	Net4 Mobility, Sverige	Övriga
Resultaträkning					
Nettoomsättning	1 227	1 332	184	15	174
Rörelseresultat	177	-4	-	-20	-1
Resultat före skatt	142	-4	-24	-20	-3
Årets resultat	333	-2	-24	-20	-2

	2010-12-31			
	Sv UMTS-nät, Sverige	Mobile Norway, Norge	Net4 Mobility, Sverige	Övriga
Balansräkning				
Immateriella anläggningstillgångar	-	63	-	-
Materiella anläggningstillgångar	3 795	635	195	1
Uppskjutna skattefordringar	189	-	-	-
Omsättningstillgångar	412	77	28	23
Summa tillgångar	4 396	775	223	24
Eget kapital	1 216	36	22	15
Långfristiga skulder	-	605	-	-
Kortfristiga skulder	3 180	134	201	9
Summa eget kapital och skulder	4 396	775	223	24

NOT 8 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2011	2010
Ersättningar för överföring och överlåtelse av tillgångar	139	-
Valutakursvinster från rörelsen	107	64
Intresseföretag och joint ventures	16	27
Försäljning av anläggningstillgångar	7	21
Försäljning av kabel TV-verksamhet, KRT Litauen	4	-
Servicekontrakt, för sålda verksamheter	17	53
Försäljning av kapacitet, för sålda verksamheter	-	6
Övriga intäkter	40	36
Summa övriga rörelseintäkter	330	207

Under 2011 ökade övriga rörelseintäkter för Sverige med 139 Mkr, avseende ersättningar i samband med överföringar och överlåtelser av tillgångar relaterade till samarbetet kring 4G nätet, och har rapportrats som poster av engångskaraktär.

Noter

NOT 9 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	2011	2010
Valutakursförluster från rörelsen	-72	-82
Försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	-38	-30
Försäljning av verksamhet, Datamatrix Outsourcing, Sverige	-40	-
Försäljning av verksamhet, Calling Card company	-6	-1
Försäljning av verksamhet, 3C Communications	-1	-1
Servicekontrakt, för sålda verksamheter	-7	-34
Försäljning av kapacitet, för sålda verksamheter	-	-3
Övriga kostnader	-1	-5
Summa övriga rörelsekostnader	-165	-156

NOT 10 RÄNTEINTÄKTER

	2011	2010
Räntor, bankmedel	16	8
Räntor, dröjsmålsräntor	13	9
Räntor, avseende tvister med andra operatörer	-	-6
Räntor, fordringar på joint ventures	48	3
Summa ränteintäkter	77	14

Samtliga ränteintäkter avser finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter på nedskrivna finansiella tillgångar, så som kundfordringar, uppgår till oväsentliga belopp.

NOT 11 RÄNTEKOSTNADER

	2011	2010
Räntor, kreditinstitut och liknande skulder	-363	-264
Räntor, övriga räntebärande skulder	-69	-44
Räntor, dröjsmålsräntor	-9	6
Räntor, avseende tvister	-	-43
Engångsavgift för förtidsinlösen av lån	-	-116
Övriga finansiella kostnader	-44	-50
Summa räntekostnader	-485	-511

Under 2010 återbetalades obligationslånet om 220 miljoner USD utfärdat på den amerikanska marknaden, vilket resulterade i en uppsägningsavgift på 116 Mkr.

Räntekostnader avseende en tvist med TeliaSonera påverkade 2010 negativt med 43 Mkr.

Samtliga räntekostnader hänför sig till finansiella instrument, vilka inte är värderade till verkligt värde via årets resultat.

NOT 12 ÖVRIGA FINANSIELLA POSTER

	2011	2010
Valutakursdifferenser, externa	-24	104
Valutakursdifferenser, koncerninterna	13	178
Verkligt värde förändring, säljoption Kazakstan	-159	-128
Verkligt värde förändring, aktier i Modern Holding Inc	-	-7
Övriga finansiella kostnader	-21	-3
Summa övriga finansiella poster	-191	144

För information om säljoption Kazakstan se vidare not 2 och not 26.

NOT 13 SKATTER

SKATTEKOSTNAD/INTÄKT

	2011	2010
Aktuell skattekostnad, på resultat från innevarande år	-784	-656
Aktuell skattekostnad, på resultat från tidigare år	-	9
Aktuell skattekostnad	-784	-647
Uppskjuten skattekostnad/intäkt	-681	393
Summa skatt på årets resultat	-1 465	-254

TEORETISK SKATTEKOSTNAD

Skillnad mellan bokförd skattekostnad för koncernen och skattekostnad baserad på gällande skattesats i respektive land består av nedanstående poster.

	2011		2010	
Resultat före skatt	6 369		6 735	
Årets skattekostnad/-intäkt				
Teoretisk skatt enligt gällande skattesats i respektive land	-1 549	-24,3%	-1 621	-24,1%
SKATTEEFFEKT AV				
Försäljning av aktier i dotterföretag, ej skattepliktigt	1	0,0%	10	0,1%
Nedskrivning av aktier i koncernföretag	2	0,0%	-	-
Resultat från intresseföretag och joint ventures	5	0,1%	59	0,9%
Övriga ej avdragsgilla kostnader/ ej skattepliktiga intäkter	56	0,9%	56	0,8%
Värdering av skattefordran avseende tidigare års underskottsavdrag	113	1,8%	1 168	17,3%
Värdering av temporära skillnader avseende tidigare års transaktioner	-	-	132	2,0%
Justering på grund av ändrad skattesats	-9	-0,1%	14	0,2%
Justering av tidigare års värderade skattefordringar	27	0,4%	22	0,3%
Förändring av ej värderade underskottsavdrag	-111	-1,7%	-94	-1,4%
Årets skattekostnad/-intäkt respektive effektiv skattesats	-1 465	-23,0%	-254	-3,8%

Under 2011 påverkades skattekostnaden positivt med 108 Mkr till följd av värdering av uppskjuten skattefordran hänförligt till BBned i Nederländerna, samt negativt med 9 Mkr till följd av lägre skattesats i Nederländerna. Dessutom påverkades skattekostnaden positivt med 62 Mkr avseende omvärdering av uppskjuten skattefordran i Nederländerna samt negativt med 35 Mkr till följd av ny bedömning av den uppskjutna skatteskulden i Estland.

Under 2010 påverkades skattekostnaden positivt med 1 168 Mkr främst till följd av värdering av uppskjuten skattefordran hänförligt till holdingbolag i Luxemburg om 885 Mkr, Nederländerna om 108 Mkr samt Tyskland om 175 Mkr, samt positivt med 14 Mkr till följd av högre skattesats i Luxemburg.

Inkomstskatt avseende uppgörelsen med Deutsche Telekom enligt not 5 påverkade resultaträkningen negativt under 2010 med 73 Mkr.

Vägd genomsnittlig skattesats uppgick till 24,3 (24,1) procent. Ökningen jämfört med föregående år beror främst på att länder med högre skattesats, så som Sverige, hade relativt högre inverkan på årets resultat än länder med lägre skattesats så som de baltiska länderna.

Fortsättning not 13

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN OCH SKATTESKULD

Uppskjuten skattefordran och skatteskuld är hänförliga till följande poster.

	2011-12-31	2010-12-31
Uppskjuten skattefordran		
Outnyttjade underskottsavdrag	5 305	5 544
Materiella anläggningstillgångar	169	248
Fordringar	12	8
Skulder	202	119
Pensioner	30	–
Övrigt	5	–
Summa uppskjuten skattefordran	5 723	5 919
Nettning mot uppskjuten skatteskuld	–2 837	–2 719
Summa uppskjuten skattefordran enligt balansräkningen	2 886	3 200
Uppskjuten skatteskuld		
Immateriella anläggningstillgångar	–412	–250
Materiella anläggningstillgångar	–940	–863
Övrigt	–2 599	–2 457
Summa uppskjuten skatteskuld	–3 951	–3 570
Nettning mot uppskjuten skattefordran	2 837	2 719
Summa uppskjuten skatteskuld enligt balansräkningen	–1 114	–851
SUMMA UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN OCH SKATTESKULD	1 772	2 349

Årets förändringen av uppskjuten skattefordran och -skuld redovisas nedan.

	2011-12-31	2010-12-31
Uppskjuten skattefordran/-skuld per 1 januari	2 349	3 771
Redovisad i resultaträkningen	–681	393
Redovisad i övrigt totalresultat	67	–1 516
Förvärvade företag	47	–
Valutakursdifferenser	–10	–299
Uppskjuten skattefordran/-skuld per 31 december	1 772	2 349

UNDERSKOTTSAVDRAG

Koncernens samlade underskottsavdrag uppgick per den 31 december 2011 till 23 014 (24 003) Mkr varav 19 968 (20 932) Mkr ianspråktoes vid beräkning av uppskjuten skattefordran och resterande del, 3 046 (3 071) Mkr, värderades till noll. Av totala underskottsavdragen förfaller 1 224 (1 369) Mkr inom fem år och resterande del, 21 790 (22 634) Mkr, förfaller efter fem år alternativt löper utan begränsning i tiden.

	2011-12-31	2010-12-31
Uppskjuten skattefordran		
Bolag som redovisade vinster i år och föregående år	2 310	1 697
Bolag som redovisade vinst i år men förlust föregående år	112	1 340
Bolag som redovisade förluster i år	464	163
Summa uppskjuten skattefordran	2 886	3 200

Uppskjuten skattefordran redovisades för underskottsavdrag endast till den del övertygande faktorer fanns att underskottsavdraget kommer att kunna utnyttjas mot framtida vinster. Uppskjuten skattefordran avseende verksamhet som redovisar förlust 2011 avsåg huvudsakligen några få nya regioner i Ryssland, samt delar av verksamheterna i Norge. De nya regioner i Ryssland förväntas inom några år redovisa vinster som ett resultat av de synergieffekter vi erhåller genom att kopiera vår framgångsrika operativa affärsmodell i Ryssland. Verksamheten i Norge förväntas också inom några år redovisa vinster som ett resultat av de synergieffekter vi förväntas erhålla genom förvärvet av Network Norway.

Uppskjuten skattefordran avseende verksamheter som redovisade förluster föregående år men vinst 2011 avsåg föregående års förvärv av BBned i Nederländerna, som detta år har vänt förlust till vinst.

NOT 14 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2011-12-31					
Not	Nyttjanderätter och programvaror	Licenser (frekvenser)	Kundavtal	Totalt övriga immateriella tillgångar	Goodwill	Totalt
Anskaffningskostnad						
Anskaffningskostnad vid årets början	2 420	2 627	2 294	7 341	13 928	21 269
Anskaffningskostnad i förvärvade företag	164	58	883	1 105	581	1 686
Anskaffningskostnad i sålda företag	–29	–	–	–29	–	–29
Investeringar	249	289	–	538	–	538
Avyttringar och utrangeringar	–83	–	–	–83	–	–83
Omklassificeringar	890	31	–	921	–	921
Valutakursdifferenser	–37	–21	–37	–95	–103	–198
Summa anskaffningskostnad	3 574	2 984	3 140	9 698	14 406	24 104
Akkumulerade avskrivningar						
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	–1 313	–713	–1 810	–3 836	–	–3 836
Avskrivningar i sålda företag	22	–	–	22	–	22
Avskrivningar enligt plan	–455	–285	–215	–955	–	–955
Avyttringar och utrangeringar	37	–	–	37	–	37
Valutakursdifferenser	13	10	6	29	–	29
Summa ackumulerade avskrivningar	–1 696	–988	–2 019	–4 703	–	–4 703
Akkumulerade nedskrivningar						
Akkumulerade nedskrivningar vid årets början	–270	–	–44	–314	–3 918	–4 232
Nedskrivning	–30	–	–	–30	–	–30
Avyttringar och utrangeringar	30	–	–	30	–	30
Valutakursdifferenser	–	–	–	–	22	22
Summa ackumulerade nedskrivningar	–270	–	–44	–314	–3 896	–4 210
SUMMA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	1 608	1 996	1 077	4 681	10 510	15 191

Under 2011 investerade Tele2 Kazakhstan i ytterligare frekvenser i 2100 MHz-bandet med 218 Mkr.

CAPEX per produktområde inom respektive land framgår av not 15.

	2010-12-31					
	Nyttjanderätter och programvaror	Licenser (frekvenser)	Kundavtal	Totalt övriga immateriella tillgångar	Goodwill	Totalt
Anskaffningskostnad						
Anskaffningskostnad vid årets början	2 086	2 052	1 979	6 117	14 629	20 746
Anskaffningskostnad i förvärvade företag	46	591	568	1 205	980	2 185
Investeringar	241	54	–	295	–	295
Avyttringar och utrangeringar	–33	–7	–	–40	–	–40
Omklassificeringar	197	60	–	257	–	257
Valutakursdifferenser	–117	–123	–253	–493	–1 681	–2 174
Summa anskaffningskostnad	2 420	2 627	2 294	7 341	13 928	21 269
Akkumulerade avskrivningar						
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	–1 131	–543	–1 906	–3 580	–	–3 580
Avskrivningar enligt plan	–287	–218	–145	–650	–	–650
Avyttringar och utrangeringar	32	3	–	35	–	35
Omklassificeringar	–4	–	–	–4	–	–4
Valutakursdifferenser	77	45	241	363	–	363
Summa ackumulerade avskrivningar	–1 313	–713	–1 810	–3 836	–	–3 836
Akkumulerade nedskrivningar						
Akkumulerade nedskrivningar vid årets början	–252	–	–51	–303	–4 450	–4 753
Nedskrivning	–19	–	–	–19	–	–19
Valutakursdifferenser	1	–	7	8	532	540
Summa ackumulerade nedskrivningar	–270	–	–44	–314	–3 918	–4 232
SUMMA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	837	1 914	440	3 191	10 010	13 201

Noter

Fortsättning not 14

GOODWILL

I samband med förvärv av verksamheter allokeras goodwill till de kassagenererande enheter som förväntas erhålla framtida ekonomiska fördelar i form av exempelvis synergier som ett resultat av den förvärvade verksamheten. I de fall separata kassagenererande enheter inte kan identifieras allokeras goodwill till den lägsta nivå på vilken verksamheten och dess tillgångar styrs och övervakas internt.

	2011-12-31	2010-12-31
Sverige	1 100	1 081
Norge	537	–
Ryssland	813	842
Estland	749	754
Litauen	756	761
Lettland	1 088	1 079
Kroatien	90	93
Kazakstan	891	899
Nederländerna	4 459	4 482
Österrike	8	–
Övrigt	19	19
Summa goodwill	10 510	10 010

Allokering och nedskrivningsprövning av goodwill

Tele2 testar årligen om det finns nedskrivningsbehov avseende goodwill genom att beräkna återvinningsvärdet för de kassagenererande enheter som respektive goodwillpost är allokerad till. Återvinningsvärdet för respektive kassagenererande enhet baseras på det högre av beräknat nyttjandevärde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

De viktigaste antagandena vid beräkningarna av nyttjandevärdet är tillväxttakt, vinstmarginaler, investeringar och diskonteringsränta. Förväntad tillväxttakt, vinstmarginal och investeringar baseras på branschdata samt ledningens bedömning av marknadsspecifika risker och möjligheter, inklusive förväntad förändring i konkurrens, Tele2s affärsmodell och den regulatoriska miljön. Ledningens bedömning av intäkter, vinster samt investeringar begränsas till Tele2s nuvarande telecomlicenser och tillgångar. Diskonteringsräntan sätts med hänsyn tagen till rådande räntesatser och specifika riskfaktorer i respektive kassagenererande enhet. Diskonteringsräntan före skatt varierar mellan 10 och 23 (10 och 20) procent.

Tele2 beräknar framtida kassaflöden baserat på senast godkända tre (tre) års plan. I ett fall utökar vi affärsplanen med ytterligare sju (två till sex) år tills prognostiserad kassaflödesmässig tillväxt bedöms mer stabil. För perioden efter detta antages en årlig tillväxtökning om –2 till 1 (–2 till 1) procent för mobiltelefoni och –3 (–5) procent i årlig nedgång för fast telefoni verksamhet. Dessa faktorer överstiger varken genomsnittlig långsiktig tillväxt för branschen som helhet eller förväntad BNP tillväxt på marknaderna.

Förändringar i viktiga antaganden

Tele2 bedömer att rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden inte skulle ha så stora effekter att de var och en för sig skulle reducera nyttjandevärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet för den kassagenererande enheten.

Nyttjandevärdesberäkningarna är baserade på nedanstående antaganden per land.

	WACC före skatt	Prognosperiod	Tillväxttakt efter prognosperioden
Sverige	10%	3 år	–2%
Ryssland	18%	3 år	–1%
Estland	12%	3 år	1%
Litauen	13%	3 år	1%
Lettland	12%	3 år	1%
Kroatien	14%	3 år	1%
Kazakstan	23%	10 år	0%
Nederländerna	10%	3 år	–3%

Goodwill för Norge och Österrike hänför sig till förvärven av Network Norway och Silver Server, se not 16. Eftersom förvärven skedde i slutet av året baserade sig återvinningsvärdena på verkligt värde, vilket överensstämde med köpeskillingen för respektive förvärv.

ÖVRIGA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Nedskrivningsprövning av övriga anläggningstillgångar

Under 2011 skrevs 124 Mkr ner, främst avseende föråldrad utrustning i Kazakstan med 59 Mkr och nedlagda IT-utvecklingsprojekt etc, främst i Sverige, med 65 Mkr. Under 2011 identifierades inte något nedskrivningsbehov för övriga anläggningstillgångar. För ytterligare information se not 6.

NOT 15 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Not	2011-12-31						Totalt
	Byggnader	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt övriga materiella tillgångar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	varav: finansiell leasing	
Anskaffningskostnad							
Anskaffningskostnad vid årets början	229	1 807	1 873	3 909	31 894	613	35 803
Anskaffningskostnad i förvärvade företag	–	18	304	322	619	17	941
Anskaffningskostnad i sålda företag	–	–139	–	–139	–65	–	–204
Investeringar	4	104	3 702	3 810	745	73	4 555
Avyttringar och utrangeringar	–6	–101	–17	–124	–1 394	–1	–1 518
Omklassificeringar	6	172	–3 438	–3 260	2 339	–	–921
Valutakursdifferenser	–	–17	–24	–41	–326	–3	–367
Summa anskaffningskostnad	233	1 844	2 400	4 477	33 812	699	38 289
Akkumulerade avskrivningar							
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	–128	–1 431	–	–1 559	–18 741	–380	–20 300
Avskrivningar i sålda företag	–	120	–	120	31	–	151
Avskrivningar enligt plan	–14	–214	–	–228	–2 590	–38	–2 818
Avyttringar och utrangeringar	6	79	–	85	1 146	–	1 231
Omklassificeringar	–	2	–	2	–2	–	–
Valutakursdifferenser	1	12	–	13	109	1	122
Summa ackumulerade avskrivningar	–135	–1 432	–	–1 567	–20 047	–417	–21 614
Akkumulerade nedskrivningar							
Akkumulerade nedskrivningar vid årets början	–	–	–	–	–373	–	–373
Nedskrivning	–4	–11	–	–15	–79	–	–94
Avyttringar och utrangeringar	–	11	–	11	17	–	28
Valutakursdifferenser	–	–	–	–	–3	–	–3
Summa ackumulerade nedskrivningar	–4	–	–	–4	–438	–	–442
SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	94	412	2 400	2 906	13 327	282	16 233

Maskiner och andra tekniska anläggningar i Kazakstan om 176 (197) Mkr är ställd som säkerhet för lån i Kazakstan enligt not 26.

Finansiell leasing avser utbyggnad för transmissionskapacitet i Sverige, Ryssland och Österrike.

	2010-12-31						Totalt
	Byggnader	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt övriga materiella tillgångar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	varav: finansiell leasing	
Anskaffningskostnad							
Anskaffningskostnad vid årets början	222	1 766	1 553	3 541	31 505	668	35 046
Anskaffningskostnad i förvärvade företag	8	99	160	267	592	–	859
Investeringar	13	57	2 809	2 879	477	–	3 356
Avyttringar och utrangeringar	–3	–53	–16	–72	–837	–21	–909
Omklassificeringar	18	92	–2 529	–2 419	2 162	–	–257
Valutakursdifferenser	–29	–154	–104	–287	–2 005	–34	–2 292
Summa anskaffningskostnad	229	1 807	1 873	3 909	31 894	613	35 803
Akkumulerade avskrivningar							
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	–130	–1 403	–	–1 533	–17 790	–378	–19 323
Avskrivningar enligt plan	–16	–214	–	–230	–2 717	–39	–2 947
Avyttringar och utrangeringar	3	52	–	55	815	15	870
Omklassificeringar	–2	14	–	12	–8	–	4
Valutakursdifferenser	17	120	–	137	959	22	1 096
Summa ackumulerade avskrivningar	–128	–1 431	–	–1 559	–18 741	–380	–20 300
Akkumulerade nedskrivningar							
Akkumulerade nedskrivningar vid årets början	–	–	–	–	–379	–	–379
Nedskrivning	–	–	–	–	–10	–	–10
Valutakursdifferenser	–	–	–	–	16	–	16
Summa ackumulerade nedskrivningar	–	–	–	–	–373	–	–373
SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	101	376	1 873	2 350	12 780	233	15 130

Noter

Fortsättning not 15

CAPEX

	2011-12-31	2010-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	538	295
Materiella anläggningstillgångar	4 555	3 356
Summa CAPEX enligt balansräkningen	5 093	3 651

Skillnad mellan CAPEX enligt balansräkningen (nedan) respektive betald CAPEX enligt kassaflödesanalysen framgår av not 31.

	CAPEX	
	2011-12-31	2010-12-31
Sverige		
Mobil	214	158
Fast bredband	245	210
Fast telefoni	2	14
Övrig verksamhet	24	15
	485	397
Norge		
Mobil	152	14
Fast telefoni	6	2
	158	16
Ryssland		
Mobil	2 010	1 495
	2 010	1 495
Estland		
Mobil	83	59
	83	59
Litauen		
Mobil	114	110
Fast bredband	–	2
	114	112
Lettland		
Mobil	91	94
	91	94
Kroatien		
Mobil	102	115
	102	115
Kazakstan		
Mobil	902	169
	902	169
Nederländerna		
Mobil	9	9
Fast bredband	360	472
Fast telefoni	41	55
Övrig verksamhet	44	42
	454	578
Tyskland		
Mobil	38	–
Fast bredband	1	4
Fast telefoni	–	3
	39	7
Österrike		
Fast bredband	37	34
Fast telefoni	21	20
Övrig verksamhet	13	11
	71	65
Övrigt		
Övrig verksamhet	584	544
	584	544
TOTALT		
Mobil	3 715	2 223
Fast bredband	643	722
Fast telefoni	70	94
Övrig verksamhet	665	612
SUMMA CAPEX ENLIGT BALANSRÄKNINGEN	5 093	3 651

NOT 16 FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

Kassaflödespåverkande förvärv och försäljningar av aktier och andelar avser följande verksamheter.

	2011	2010
FÖRVÄRV		
Silver Server, Österrike	–97	–
Network Norway, Norge	–1 441	–
Connect Data Solutions, Nederländerna	–37	–
BBned, Nederländerna	–	–471
Spring Mobil, Sverige	–	–67
Kazakstan	–	–534
Rostov, Ryssland	–	–274
Izhevsk, Ryssland	–	–25
Koncernföretag	–1 575	–1 371
Kapitaltillskott till joint venture företag	–17	–139
Utdelning från joint venture företag	375	–
Intresseföretag/joint ventures och andra värdepapper	358	–139
Summa nettoförvärv och utdelningar	–1 217	–1 510
AVYTTRINGAR		
Datamatrix Outsourcing, Sverige	–7	–
KRT, Litauen	34	–
Reglering av tidigare års avvecklade verksamheter	3	323
Reglering av tidigare års övriga avyttringar	–16	1
Koncernföretag	14	324
Plusnet, joint venture i Tyskland	–6	–271
Intresseföretag/joint ventures och andra värdepapper	–6	–271
Summa avyttringar	8	53
SUMMA KASSAFLÖDESPÅVERKAN	–1 209	–1 457

FÖRVÄRV

Silver Server, Österrike

Den 22 december 2011 förvärvade Tele2 100 procent av den österrikiska internetleverantören Silver Server för 100 Mkr.

Silver Server är en internetleverantör med verksamhet inom företagssegmentet. Bolaget driver ett fiberbaserat nätverk med fokus på Wien och norra Österrike. Förvärvet av Silver Server kommer att ge Tele2 Österrike en starkare närvaro inom företagssegmentet och befästa bolagets ställning som landets ledande alternativa operatör.

Goodwill i samband med förvärvet är hänförligt till Tele2s förväntning att Silver Server ska stärka Tele2s position på den österrikiska marknaden och öka Tele2s marknadsandel, samt öka lönsamheten i företagssegmentet. Tele2 kommer att stärkas av de synergier som finns mellan Tele2 och Silver Server som ett resultat av de likheter som finns mellan Tele2s och Silver Servers verksamheter. Tele2 förväntar sig att förvärvet kommer att påverka koncernens tillväxt positivt.

Totala förvärvskostnader på 4 Mkr har rapporterats i resultaträkningen.

Fortsättning not 16

Network Norway, Norge

Den 3 oktober 2011 förvärvade Tele2 99,85 procent av den norska mobiloperatören Network Norway och senare samma månad förvärvades de återstående 0,15 procenten. De 100 procent som Tele2 nu äger, förvärvades för 1 637 Mkr.

Network Norway är Tele2s 50/50 joint venture partner i Mobile Norway, bolaget som rullar ut det tredje mobila nätet i Norge och som innehar 900 MHz och 2100 MHz-licenser i landet. Förvärvet av Network Norway gör Tele2 till den tredje största mobiloperatören på den norska telekom marknaden med över 1 miljon kunder och ger den operativa hävstångseffekt som behövs för att kunna slutföra utrollningen av Norges tredje mobilnät.

För Tele2 var det nödvändigt att konsolidera den norska verksamheten för att uppnå hållbar lönsamhet. Goodwill är hänförligt till stor-driftsfördelar inom försäljning, marknadsföring, kundservice och administration.

Totala förvärvskostnader på 28 Mkr har rapporterats i resultaträkningen.

Connect Data Solutions, Nederländerna

Den 1 juni, 2011 förvärvade Tele2 100 procent av den holländska operatören Connect Data Solutions (CDS) för 42 Mkr.

CDS är en oberoende nätbaserad tjänstleverantör av integrerad data-kommunikation (VPN), IP-telefoni, internet och samlokaliseringstjänster. CDS tillhandahåller rådgivning, implementering och förvaltning av dessa tjänster. Fokus ligger på SME segmentet. CDS är verksam under varumärket Connect.

Goodwill i samband med förvärvet är hänförligt till Tele2s förväntning att CDS ska stärka Tele2s position på den holländska marknaden och hjälpa till att förbättra Tele2s distributionskanaler i SME segmentet. Tele2 kommer att stärkas av de synergier som finns mellan Tele2 och CDS som ett resultat av de likheter som finns mellan Tele2s och CDSs verksamheter. Tele2 förväntar sig att förvärvet kommer att påverka koncernens tillväxt positivt.

Totala förvärvskostnader på 1 Mkr har rapporterats i resultaträkningen.

Förvärv efter bokslutsdagen

Tele2 meddelade den 16 januari 2012 att Tele2 Estland förvärvade telekomoperatören Televõrgu AS. Förvärvet godkändes av den estländska konkurrensmyndigheten i februari 2012. Tele2 kommer att betala cirka 225 Mkr på skuldfri basis. Förvärvet kommer att ge Tele2 Estland en starkare närvaro inom företagssegmentet på den estniska marknaden och full kontroll över transmissionsnätet fram till 2025.

Tidigare års förvärv

Under 2010 förvärvade Tele2 utestående 50 procent av aktierna i det svenska bolaget Spring Mobil. Under 2011 erhöll Tele2 ny information om de fakta och omständigheter som förelåg per förvärvstidpunkten avseende underskottsavdragen i Spring Mobil. Effekten av den nya informationen resulterade i en minskning av uppskjuten skattefordran och en ökning av goodwill i förvärvsanalysen om 19 Mkr.

Under 2010 förvärvade Tele2 51 procent i mobiloperatören NEO i Kazakstan, där Tele2 åtog sig att betala kapitaltillskott på 360 Mkr. Under 2011 betalade Tele2 108 (251) Mkr och minoritetsägaren 105 (241) Mkr. Totala förvärvskostnader för Tele2 Kazakstan på 48 Mkr rapporterades i resultaträkningen, varav 29 Mkr kostnadsfördes under 2009, 6 Mkr under 2010 samt 13 Mkr under 2011.

Nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

Tillgångar, skulder och eventualförpliktelser som ingick i förvärvade företag före 31 december 2011 uppgick till följande:

	Silver Server, Österrike	Network Norway, Norge	Connect Data Solutions, Neder- länderna	Totalt
Kundavtal	96	745	42	883
Programvaror	1	98	–	99
Licenser	–	60	–	60
Varumärken	–	68	–	68
Materiella anläggningstillgångar	38	918	5	961
Finansiella tillgångar	–	142	–	142
Uppskjuten skattefordran	2	306	–	308
Varulager	–	2	–	2
Kortfristiga fordringar	4	407	4	415
Spärrade bankmedel	–	5	–	5
Likvida medel	1	196	5	202
Långfristiga skulder	–5	–989	–	–994
Uppskjuten skatteskuld	–24	–202	–11	–237
Kortfristiga skulder	–22	–808	–9	–839
Förvärvade nettotillgångar	91	948	36	1 075
Goodwill	9	553	6	568
Verkligt värde på kapitalandel vid förvärv	–	–174	–	–174
Köpeskillning för aktier	100	1 327	42	1 469
Betalning för skuld i förvärvat bolag	–	310	–	310
Köpeskillning ännu ej betald	–3	–	–	–3
	97	1 637	42	1 776
Valutakursdifferenser	1	–	–	1
Avgår: likvida medel i förvärvad verksamhet	–1	–196	–5	–202
PÅVERKAN PÅ KONCERNENS LIKVIDA MEDEL	97	1 441	37	1 575

Ovanstående uppgifter samt nedanstående pro forma är endast preliminära.

AVYTTRINGAR**Datamatrix Outsourcing, Sverige**

Den 27 mars 2011 ingick Tele2 ett avtal att avyttra sin IT-outsourcing verksamhet i Sverige. Försäljningen slutfördes i april 2011 och resulterade i en realisationsförlust om 40 Mkr. Verksamheten har under 2011 påverkat Tele2s nettoomsättning med 34 (147) Mkr, och EBITDA under 2011 med 4 (33) Mkr.

KRT, Litauen

Den 15 december 2010 avyttrade Tele2 sin kabel-TV verksamhet i Litauen för 41 Mkr. Försäljningen godkändes av relevanta regulatoriska myndigheter den 3 februari 2011 vilket resulterade i en realisationsvinst på 4 Mkr, varav 2 Mkr avser en upplösning av valutakursdifferenser tidigare redovisade direkt via eget kapital. Verksamheten har under 2011 påverkat Tele2s nettoomsättning med 2 (17) Mkr, och EBITDA under 2011 med –(3) Mkr.

Övriga avyttringar

I övriga kassaflödesförändringar ingår 22 Mkr avseende reglering av köpeskillningar och tvister hänförliga till försäljningar som inte klassificerats som avvecklad verksamhet.

Noter

Fortsättning not 16

Nettotillgångar vid försäljningstidpunkten

Tillgångar, skulder och eventalförpliktelser som ingick i avyttrade verksamheter vid försäljningstidpunkten framgår nedan:

	Datamatrix Outsourcing, Sverige	KRT, Litauen	Totalt
Immateriella anläggningstillgångar	8	–	8
Materiella anläggningstillgångar	23	34	57
Varulager	–	1	1
Kortfristiga fordringar	–	1	1
Likvida medel	–	5	5
Valutakursdifferenser	–	–2	–2
Kortfristiga skulder	–1	–4	–5
Avyttrade nettotillgångar	30	35	65
Realisationsresultat	–40	4	–36
Försäljningspris, netto efter försäljningskostnader	–10	39	29
Försäljningskostnader m.m., obetald	3	–	3
Avgår: likvida medel i avyttrad verksamhet	–	–5	–5
TOTAL KASSAFLÖDESPÅVERKAN	–7	34	27

Avvecklade verksamheter

Se vidare not 37 för information.

PROFORMA

Nedan framgår hur förvärvade respektive avyttrade företag och verksamheter per 31 december 2011 skulle ha påverkat Tele2s nettoomsättning och resultat om de hade förvärvats respektive avyttrats per 1 januari 2011.

	2011						
	Förvärvade och avyttrade verksamheter						Tele2- koncernen, proforma
	Tele2- koncernen ¹⁾	Silver S, Österrike	Network Norway, Norge	CDS, Neder- länderna	Datamatrix Outsourcing, Sverige	KRT, Litauen	
Nettoomsättning	40 750	12	1 731	21	-34	-2	42 478
EBITDA	10 852	-	158	-	-4	-	11 006
Årets resultat	4 904	-2	-9	-1	42	-	4 934

¹⁾ kvarvarande verksamheter.

NOT 17 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH JOINT VENTURES

Företag	Ägarandel (kapital/röster)	2011-12-31	2010-12-31
Joint ventures			
Svenska UMTS-nät AB, Sverige	50%	244	609
Mobile Norway AS, Norge		–	162
Net4Mobility HB, Sverige	50%	84	11
4T Sverige AB, Sverige	25%	2	–
Intresseföretag			
SNPAC Swedish Nr Portability Adm. Centre AB, Sverige	20%	3	3
GH Giga Hertz HB samt 15 andra handelsbolag med licenser, Sverige	33,3%	3	3
Summa andelar i intresseföretag och joint ventures		336	788

	2011-12-31	2010-12-31
Anskaffningskostnad		
Anskaffningsvärde vid årets början	1 131	1 441
Investeringar	77	125
Omklassificeringar pga erhållande av bestämmande inflytande	–169	–14
Utdelning	–375	–
Årets resultatandel efter skatt	17	142
Avskrivningar	–	–3
Avyttringar	–343	–465
Förändring i uppskjuten skatteskuld	–	2
Förändring i avsättningar	–1	–1
Valutakursdifferenser	–1	–96
Summa anskaffningskostnad	336	1 131
Nedskrivningar		
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	–343	–890
Avyttringar	343	465
Valutakursdifferenser	–	82
Summa ackumulerade nedskrivningar	–	–343
SUMMA ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH JOINT VENTURES	336	788

Samtliga intresseföretag och joint ventures är onoterade. Information avseende förpliktelser framgår av not 30.

Svenska UMTS-nät AB, Sverige

Tele2 är en av två totalentreprenörer vad avser planering, utbyggnad och drift av joint venture-företaget Svenska UMTS-nät ABs 3G nät. Tele2 och TeliaSonera äger 50 procent vardera och båda bolagen har tillskjutit varsin kapitalandel. Därutöver är utbyggnaden finansierad av ägarna. Tele2 och TeliaSonera är i teknisk bemärkelse MVNOs hos 3G-bolaget och agerar därmed som köpare av kapacitet. Avgiftens storlek baseras på utnyttjad kapacitet.

Net4Mobility, Sverige

Net4Mobility är ett samägt infrastrukturbolag mellan Tele2 Sverige och Telenor Sverige, där varje part äger 50 procent. Bolaget har i uppdrag att bygga och driva Sveriges mest omfattande nät för nästa generations mobilkommunikation, 4G. Det nya mobilnätet skall möjliggöra för Tele2 och Telenor att erbjuda sina kunder mobila tjänster för datakommunikation (LTE/4G) och tal (GSM).

Mobile Norway, Norge

Under 2011 förvärvade Tele2 de återstående andelarna i Mobile Norway, varvid Tele2 erhöll bestämmande inflytande över bolaget, och från 3 oktober 2011 rapporteras bolaget som dotterbolag.

Fortsättning not 17

**KONCERNMÄSSIGT ÖVERVÄRDE OCH ANDEL AV EGET KAPITAL
I INTRESSEFÖRETAG OCH JOINT VENTURES**

	2011-12-31			
	Sv UMTS-nät, Sverige	Mobile Norway, Norge	Net4 Mobility, Sverige	Övriga
ÖVERVÄRDE				
Anskaffningskostnad				
Anskaffningsvärde vid årets början	–	144	–	–
Omklassificeringar pga erhållande av bestämmande inflytande	–	–144	–	–
SUMMA ÖVERVÄRDE	–	–	–	–
AVSÄTTNINGAR				
Summa avsättningar vid årets början	1	–	–	–
Förändring i avsättningar	–1	–	–	–
SUMMA AVSÄTTNINGAR	–	–	–	–
ANDEL I EGET KAPITAL				
Andel av eget kapital 1 januari	608	18	11	6
Förvärvade företags ingående balans	–	–	–	2
Andel av kapitaltillskott och nyemissioner	–	–	75	–
Utdelning	–375	–	–	–
Årets resultatandel	11	7	–1	–
Omklassificeringar pga erhållande av bestämmande inflytande	–	–25	–	–
Valutakursdifferenser	–	–	–1	–
SUMMA ANDEL I EGET KAPITAL	244	–	84	8
SUMMA ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH JOINT VENTURES	244	–	84	8
				336

Övervärde i intresseföretag och joint ventures avsåg goodwill. Avsättningar avsåg finansiell garanti för låneutrymme.

	2010-12-31				
	Sv UMTS-nät, Sverige	Plusnet, Tyskland	Mobile Norway, Norge	Net4 Mobility, Sverige	Övriga
ÖVERVÄRDE					
Anskaffningskostnad					
Anskaffningsvärde vid årets början	–	470	155	–	29
Avyttringar	–	–409	–	–	–
Omklassificeringar pga erhållande av bestämmande inflytande	–	–	–	–	–29
Valutakursdifferenser	–	–61	–11	–	–
Summa anskaffningskostnad	–	–	144	–	–
Ackumulerade avskrivningar					
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	–	–146	–	–	–13
Avskrivningar	–	–	–	–	–3
Avyttringar	–	127	–	–	–
Omklassificeringar pga erhållande av bestämmande inflytande	–	–	–	–	16
Valutakursdifferenser	–	19	–	–	–
Summa ackumulerade avskrivningar	–	–	–	–	–
Summa ackumulerade nedskrivningar					
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	–	–324	–	–	–
Avyttringar	–	282	–	–	–
Valutakursdifferenser	–	42	–	–	–
Summa ackumulerade nedskrivningar	–	–	–	–	–
SUMMA ÖVERVÄRDE	–	–	144	–	–
UPPSKJUTEN SKATTESKULD					
Uppskjuten skatteskuld vid årets början	–	–	–	–	–6
Omklassificeringar pga erhållande av bestämmande inflytande	–	–	–	–	4
Förändring i uppskjuten skatteskuld	–	–	–	–	2
SUMMA UPPSKJUTEN SKATTESKULD	–	–	–	–	–
AVSÄTTNINGAR					
Summa avsättningar vid årets början	2	–	–	–	–
Förändring i avsättningar	–1	–	–	–	–
SUMMA AVSÄTTNINGAR	1	–	–	–	–
ANDEL I EGET KAPITAL					
Andel av eget kapital 1 januari	316	–	32	21	15
Andel av kapitaltillskott och nyemissioner	125	–	–	–	–
Årets resultatandel	167	–	–12	–10	–3
Omklassificeringar pga erhållande av bestämmande inflytande	–	–	–	–	–5
Valutakursdifferenser	–	–	–2	–	–1
SUMMA ANDEL I EGET KAPITAL	608	–	18	11	6
SUMMA ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH JOINT VENTURES	609	–	162	11	6
					788

Noter

NOT 18 FORDRINGAR HOS JOINT VENTURES

	2011-12-31	2010-12-31
Fordran på Svenska UMTS-nät, Sverige	1 703	200
Fordran på Mobile Norway, Norge	–	86
Fordran på Net4Mobility, Sverige	496	–
Summa fordringar hos intresseföretag och joint ventures	2 199	286
	2011-12-31	2010-12-31
Ånskaftningsvärden vid årets början	286	18
Utlåning	2 004	200
Omklassificering	–91	68
Summa fordringar hos intresseföretag och joint ventures	2 199	286

NOT 19 ÖVRIGA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2011-12-31	2010-12-31
Mervärdesskattefordran, Kazakstan	72	47
Spärrade bankmedel	37	–
Pensionsmedel	23	1
Andra långfristiga värdepappersinnehav	18	17
Övriga fordringar	7	2
Summa övriga finansiella anläggningstillgångar	157	67

Andra långfristiga värdepappersinnehav består av andelar i nedanstående företag.

Företag	Ägarandel (kapital/röster)	2011-12-31	2010-12-31
Modern Holdings Inc, USA	11,88%	11	11
OJSC Aero-Space Telecommunications, Ryssland	1%	5	5
Radio National Skellefteå AB, Sverige	5,5%	1	1
Telering AS, Norge	10%	1	–
Summa andra långfristiga värdepappersinnehav		18	17

NOT 20 VARULAGER

	2011-12-31	2010-12-31
Färdiga varor och handelsvaror	452	248
Övrigt	34	25
Summa varulager	486	273

Tele2s varulager består i all väsentlighet av telefoner, SIM-kort, modem för försäljning och digitalboxar till kabel-TV. Under 2011 kostnadsfördes varor i lager med 2 088 (1,283) Mkr, varav 31 (11) Mkr avsåg nedskrivning av lager.

NOT 21 KUNDFORDRINGAR

	2011-12-31	2010-12-31
Kundfordringar	4 378	3 808
Reserv osäkra fordringar	–556	–528
Summa kundfordringar, netto	3 822	3 280

	2011-12-31	2010-12-31
Reserv osäkra kundfordringar		
Reserv osäkra fordringar vid årets ingång	528	612
Reserv i under året förvärvade företag	34	9
Reservavsättning	102	36
Återvunna tidigare nedskrivningar	–104	–60
Årets valutakursdifferenser	–4	–69
Summa reserv osäkra fordringar	556	528

	2011-12-31	2010-12-31
Förfallna ej reserverade kundfordringar		
Förfallna mellan 1–30 dagar	277	336
Förfallna mellan 31–60 dagar	51	74
Förfallna mer än 60 dagar	181	174
Summa förfallna men ej reserverade kundfordringar	509	584

NOT 22 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	2011-12-31	2010-12-31
Mervärdesskattefordran	197	255
Fordran på Net4Mobility, joint venture i Sverige	167	24
Fordran på Svenska UMTS-nät, joint venture i Sverige	58	46
Fordran på tidigare ägare av BBned	36	36
Fordran avräkningsföretag, trafik	16	23
Fordran på kreditkortsföretag, kontantkort	14	6
Fordran på leverantörer	14	69
Fordran på personal	5	5
Fordran hänförligt till lämnade depositioner	3	7
Övrigt	9	13
Summa övriga kortfristiga fordringar	519	484

NOT 23 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2011-12-31	2010-12-31
Intäkter från mobiltelefoner	1 509	715
Trafikintäkter, från kunder	557	641
Trafikintäkter, från andra telekomoperatörer	472	456
Abonnemangsintäkter etc, från kunder	103	55
Upplupna intäkter, övrigt	77	61
Hyreskostnader	475	382
Fasta abonnemangsavgifter	77	70
Frekvensutnyttjande	66	44
Återförsäljarprovisioner, kontantkort	41	34
Förutbetalda kostnader, övrigt	197	141
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3 574	2 599

Av balansposten förväntas 866 (478) Mkr att bli reglerade mer än 12 månader efter balansdagen, varav 848 Mkr avser intäkter från mobiltelefoner.

NOT 24 KORTFRISTIGA PLACERINGAR

	2011-12-31	2010-12-31
Spärrade bankmedel	65	112
Summa kortfristiga placeringar	65	112

NOT 25 LIKVIDA MEDEL OCH CHECKRÄKNINGSKREDITER

TILLGÄNGLIG LIKVIDITET

	2011-12-31	2010-12-31
Likvida medel	976	834
Outnyttjade beviljade krediter och låneutrymmen	8 960	11 980
Summa tillgänglig likviditet	9 936	12 814

	2011-12-31	2010-12-31
Outnyttjade beviljade krediter och låneutrymmen		
Beviljade checkräkningskrediter	601	480
Utnyttjade checkräkningskrediter	–4	–
Summa ej utnyttjade beviljade krediter	597	480
Outnyttjade låneutrymmen	8 363	11 500
SUMMA EJ UTNYTTJADE BEVILJADE KREDITER OCH LÅNEUTRYMMEN	8 960	11 980

Inga specifika säkerheter är lämnade för checkräkningskrediterna.

VALUTAKURSDIFFERENS I LIKVIDA MEDEL

	2011-12-31	2010-12-31
Valutakursdifferens i likvida medel vid årets början	–11	–81
Valutakursdifferens i årets kassaflöde	90	68
Summa valutakursdifferens i likvida medel	79	–13

NOT 26 FINANSIELLA SKULDER

	2011-12-31	2010-12-31
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	12 295	1 198
Övriga räntebärande skulder	1 895	1 428
Summa räntebärande finansiella skulder	14 190	2 626
Leverantörsskulder	3 167	2 602
Övriga kortfristiga skulder	685	561
Summa ej räntebärande finansiella skulder	3 852	3 163
SUMMA FINANSIELLA SKULDER	18 042	5 789

Finansiella skulder förfaller till betalning enligt nedan.

	2011-12-31		2010-12-31	
	Nominellt värde	Bokfört värde	Nominellt värde	Bokfört värde
Inom 3 månader	3 888	3 890	3 171	3 171
Inom 3–12 månader	1 521	1 519	1 109	1 109
Inom 1–2 år	8 535	8 535	353	353
Inom 2–3 år	285	276	631	631
Inom 3–4 år	173	140	231	219
Inom 4–5 år	2 978	2 920	116	76
Inom 5–10 år	872	737	447	230
Inom 10–15 år	25	25	–	–
Summa finansiella skulder	18 277	18 042	6 058	5 789

RÄNTEBÄRANDE FINANSIELLA SKULDER

Ränterisk

Av räntebärande finansiella skulder per 31 december 2011 löper 9 206 Mkr, motsvarande 65 procent, (2 175 Mkr, 83 procent) med rörlig räntesats. En ökning av räntenivån på 1 procent skulle medföra en ytterligare räntekostnad om 92 (22) Mkr, med en effekt på resultat efter skatt på 68 (16) Mkr beräknat på rörliga räntebärande skulder per 31 december 2011.

Räntebärande finansiella skulder förfaller till betalning enligt nedan:

	Inom 1 år	Inom 1–2 år	Inom 2–3 år	Inom 3–4 år	Inom 4–5 år	Inom 5–15 år	Totalt
Rörlig ränta	1 557	6 331	276	140	140	762	9 206
Fast ränta	–	2 204	–	–	2 780	–	4 984
Summa räntebärande skulder	1 557	8 535	276	140	2 920	762	14 190

Ställd säkerhet

	2011-12-31	2010-12-31
Nettotillgångar i koncernföretag	315	–
Anläggningstillgångar	176	197
Summa ställda säkerheter för egen skuld	491	197

Skulder till kreditinstitut och liknande skulder

Långivare (lämnade säkerheter)	Räntevillkor	Förfalldag	2011-12-31		2010-12-31	
			Kortfristig skuld	Långfristig skuld	Kortfristig skuld	Långfristig skuld
Syndikerade lånefaciliteter	Rörlig räntesats	2013	–	8 197	–	426
Obligationsinnehavare	Fast: 8,4%	2016	–	2 780	–	–
Handelsbanken	Rörlig räntesats	2012–2021	11	701	–	–
<i>(säkerhet: nettotillgångar i Mobile Norway)</i>						
Utnyttjad checkräkningskredit	Rörlig räntesats		4	–	–	–
Övriga kreditinstitut (säkerhet: anläggningstillgångar i Tele2 Kazakstan)	Rörlig räntesats		195	407	160	612
Summa skulder till kreditinstitut och liknande skulder			210	12 085	160	1 038

Tele2 har fyra separata lånefaciliteter om totalt 16,1 (12,0) miljarder. Faciliteterna är slutna med totalt elva banker. Lånen kan dras i flertalet valutor och räntebasen är den relevanta IBOR för respektive valuta. Per den 31 december 2011 löpte utestående lån i både SEK och EUR. Faciliteterna är villkorade av ett antal covenantkrav vilka Tele2 förväntar sig att uppfylla.

Under 2011 emitterade Tele2 Ryssland en obligation på 13 miljarder rubel (3 trancher). Obligationerna har slutförfall om 10 år samt en säljoption vilket innebär en effektiv löptid på 5 år. Kupongräntan uppgår till 8,40 procent per år med betalningar på halvårsbasis. Obligationernas bokförda värde uppgick per 31 december 2011 till 2,8 miljarder kronor.

Den 3 oktober 2011 förvärvade Tele2 Network Norway och blev därmed helägare av det tidigare samägda Mobile Norway. Mobile Norway hade vid tidpunkten för förvärvet befintliga skulder till ett antal kreditinstitut. Den 31 december 2011 uppgick dessa skulder till 712 Mkr.

Sedan förvärvet 2010 innehar Tele2 51 procent i Tele2 Kazakstan. Bolaget hade vid tidpunkten för förvärvet befintliga skulder till ett antal kreditinstitut. Räntebasen för dessa är KazPrime och LIBOR. Den 31 december 2011 uppgick dessa skulder till 484 (967) miljoner KZT, 45 (54) miljoner EUR samt 26 (34) miljoner USD, vilket motsvarade totalt 600 (772) Mkr.

Tele2 meddelade den 24 januari 2012 att Tele2 AB genomförde en första emission under ett upprättat svenskt program för företagscertifikat. Programmet ger Tele2 möjlighet att emittera företagscertifikat inom en ram om 1,5 miljarder kronor. Certifikaten kan under programmet emitteras med löptider upp till 12 månader. Certifikatprogrammet utgör ett komplement till Tele2s basfinansiering.

Tele2 meddelade den 9 februari 2012 att Tele2 Ryssland emitterade en obligation på 7 miljarder rubel (2 trancher). Obligationerna har slutförfall om 10 år samt en säljoption vilket innebär en effektiv löptid på 2 år. Kupongräntan uppgår till 8,90 procent per år med betalningar på halvårsbasis.

Tele2 meddelade den 20 februari 2012 att Tele2 AB emitterade en obligation på 1,3 miljarder norska kronor på den norska obligationsmarknaden. Beloppet är uppdelat mellan en 3-års obligation om 300 miljoner norska kronor med en ränta på NIBOR +1,70 procent, och en 5-års obligation om 1 miljard norska kronor med en ränta på NIBOR +2,35 procent.

Den genomsnittliga skuldräntan på årets totala låneskuld uppgick till 6,7 (10,0) procent. Den höga räntesatsen var ett resultat av låg låneskuld under stor del av året kombinerat med hög andel fasta avgifter.

Övriga räntebärande skulder

	2011-12-31		2010-12-31	
	Kortfristig skuld	Långfristig skuld	Kortfristig skuld	Långfristig skuld
Säljoption, Kazakstan	1 136	–	866	–
Kazakhtelecom	–	309	–	281
Derivat	172	–	39	–
Finansiell leasing	36	142	52	86
Köpeskilling från förvärvet av Silver Server i Österrike	3	–	–	–
Köpeskilling från förvärvet av Rostov	–	93	–	88
Köpeskilling från förvärvet av Izhevsk	–	4	–	4
Övrigt	–	–	–	12
Summa övriga räntebärande skulder	1 347	548	957	471
		1 895		1 428

Tele2 äger 51 procent av aktierna i Tele2 Kazakstan med köpoption att förvärva resterande 49 procent från 14 december 2014 till 14 april 2015. Minoritetsaktieägaren, Asianet Holding BV, har en säljoption att avyttra sina aktier till Tele2 från 14 december 2011. Lösenpriset för båda optionerna uppgår till aktiernas verkliga värde vid utnyttjandetidpunkten. Säljoptionen upptogs till sitt beräknade verkliga värde per balansdagen. Ökningen av värdet består av förändringar i verkligt värde rapporterat i resultaträkningen på 159 Mkr, aktieägartillskott på 108 Mkr och valutakursförändringar på 3 Mkr.

Noter

Fortsättning not 26

Vid tidpunkten för förvärvet av Tele2 Kazakstan hade bolaget en befintlig räntefri skuld till den tidigare ägaren. Per 31 december 2011 uppgick den redovisade skulden till 309 (281) Mkr och det nominella värdet till 544 (550) Mkr.

Derivat bestod av ränteswapp, vilken värderades till verkligt värde. Effektiv del av ränteswappen redovisades i säkringsreserven i övrigt totalresultat och ineffektiv del redovisades som räntekostnader i resultaträkningen. För ytterligare information se vidare not 2.

Finansiell leasing avser utbyggnad för transmissionskapacitet i Sverige, Ryssland och Österrike. Totala minimileaseavgifter och dess nuvärde uppgår till:

	2011-12-31		2010-12-31	
	Nuvärde	Nominellt värde	Nuvärde	Nominellt värde
Inom 1 år	38	38	55	56
Inom 1–2 år	27	27	50	52
Inom 2–3 år	22	23	16	17
Inom 3–4 år	15	16	10	11
Inom 4–5 år	14	15	3	4
Inom 5–10 år	39	41	4	5
Inom 10–15 år	23	25	–	–
Summa låneskuld och ränta		185		145
Avgår räntedel		–7		–7
SUMMA FINANSIELL LEASING	178	178	138	138

ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	2011-12-31	2010-12-31
Mervärdesskatteskuld	422	382
Skuld till joint venture, Net4Mobility, Sverige	60	–
Källskatt, personal	61	57
Övriga skatter	8	28
Skuld till kunder	44	29
Skuld till content leverantörer	33	27
Skuld till andra operatörer	19	15
Kunddeposition	14	9
Övrigt	24	14
Summa övriga kortfristiga skulder	685	561

NOT 27 AVSÄTTNINGAR

	2011						Totalt
	Hyra av lokaler och kablar	Legala tvister	Krav och garantier för sålda verksamheter	Övriga avsättningar	Finansiell garanti för låneutrymme	Pensioner och liknande förpliktelser	
Avsättningar, per 1 januari	15	69	101	107	1	29	322
Avsättningar i förvärvade företag	–	–	–	32	–	–	32
Tillkommande avsättningar	56	13	1	85	–	99	254
Utnyttjad/utbetalad avsättning	–4	–14	–32	–69	–	–1	–120
Återförda outnyttjade avsättningar	–	–2	–3	–7	–1	–	–13
Valutakursdifferenser	–	–	–	–1	–	–	–1
Summa avsättningar, per 31 december	67	66	67	147	–	127	474

	2011-12-31	2010-12-31
Avsättningar, kortfristig del	139	139
Avsättningar, långfristig del	335	183
Summa avsättningar	474	322

Avsättningar förväntas förfalla till betalning enligt nedan:

	2011-12-31	2010-12-31
Inom 1 år	139	139
Inom 1–3 år	117	120
Inom 3–5 år	2	2
Mer än 5 år	216	61
Summa avsättningar	474	322

NOT 28 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2011-12-31	2010-12-31
Trafikkostnader till andra teleoperatörer	1 593	1 207
Personalrelaterade kostnader	682	530
Kostnader för externa tjänster	649	659
Kostnader till återförsäljare	243	171
Leasing- och hyreskostnader	104	85
Räntekostnader	39	22
Övriga upplupna kostnader	323	140
Förutbetalda intäkter, kontantkort	937	816
Förutbetalda intäkter, övrigt	815	825
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5 385	4 455

NOT 29 STÄLLDA SÄKERHETER

	2011-12-31	2010-12-31
Anläggningstillgångar	176	197
Nettotillgångar i koncernföretag	315	–
Aktier i joint venture, Mobile Norway	–	162
Kortfristiga placeringar, bankmedel	65	112
Andra långfristiga fordringar, bankmedel	37	–
Övriga ställda säkerheter	1	–
Summa ställda säkerheter för egna skulder	594	471

Pantsatta andelar upptogs i koncernen till ett belopp som motsvarade det bokförda värdet av de nettotillgångar som respektive dotterföretag representerade i koncernbalansräkningen.

För att motparterna skall få överta de ställda säkerheterna krävs att Tele2 underlåter sin plikt att erlägga betalning enligt gällande avtal.

NOT 30 EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH ANDRA ÅTAGANDEN

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2011-12-31	2010-12-31
Twister	263	258
Borgensförbindelse till förmån för joint ventures	5	1 459
Summa eventualförpliktelser	268	1 717

Tele2 är svarande i ett skiljeförfarande avseende en tvist om ett optionsavtal och därtill relaterade frågor där kâranden krâver ersâttning med SEK 263 Mkr. Vi berâknar att skiljedomen kommer meddelas under fôrsta halvâret av 2012. Vâr bedômning, baserad pâ nu tillgânglig information, âr att det âr mer sannolikt att vi kommer att vinna ân att fôrloâra.

Borgensfôrbindelse till fôrman fôr joint ventures avser maximalt belopp som Tele2 skulle kunna bli tvingad att betala enligt avtal. Tele2 bedômmer det som mer sannolikt att Tele2 inte kommer att behôva betala, se vidare not 17.

Borgensfôrbindelsen till fôrman fôr joint venture bolaget Svenska UMTS-nât (31 december 2010: 1 260 Mkr) ersattes under 2011 med lân frân delâgarna. Under 2011 fôrvârde Tele2 de âterstâende andelarna i Mobile Norway, varvid Tele2 erhôll bestâmmande inflytande ôver bolaget, och frân 3 oktober 2011 rapporterades bolaget som dotterbolag och borgensfôrbindelsen eliminerades. Per 31 december 2010 uppgick borgensfôrbindelse till Mobile Norway till 199 Mkr.

OPERATIONELL LEASING

	2011	2010
Hyrd kapacitet	2 558	2 165
Ôvrig operationell leasing	618	587
Ârliga leasingavgifter avseende operationell leasing	3 176	2 752

Kostnad fôr operationell leasing avser i all vâsentlighet hyrd kapacitet. Andra tillgânger som innehas via operationell leasing avser fôrhyrda lokaler, fordon och kontorsinventarier. Tele2 har tusentals avtal avseende hyrda fôrbindelser. Majoriteten av dessa innehåller någon typ av startavgift och dârefter månads- eller kvartalsavgifter. Majoriteten av avtalen lôper pâ mellan sex månader och tre âr med mômjlighet till fôr-lângning. I allmânhet innehåller dessa avtal inga indexklausuler eller mômjlighet att fôrvarva tillgângen.

Kontrakterade framtida avgifter fôrfaller till betalning enligt nedan:

	2011-12-31	2010-12-31
Inom 1 âr	1 464	1 273
Inom 1-2 âr	544	490
Inom 2-3 âr	391	333
Inom 3-4 âr	246	212
Inom 4-5 âr	197	169
Inom 5-10 âr	553	480
Inom 10-15 âr	109	84
Mer ân 15 âr	261	183
Summa framtida avgifter fôr operationell leasing	3 765	3 224

ANDRA KONTRAKTERADE ÅTAGANDEN

	2011-12-31	2010-12-31
Âtaganden, joint venture Mobile Norway	-	1 899
Âtaganden, ôvrigt	2 607	1 439
Summa framtida avgifter fôr andra kontrakterade âtaganden	2 607	3 338

Ôvriga âtaganden avser frâmsâ âtaganden fôr nâttverk, kundservice och IT, samt fôr kôp av telefoner.

Under 2011 fôrvârde Tele2 de âterstâende andelarna i Mobile Norway, varvid Tele2 erhôll bestâmmande inflytande ôver bolaget, och frân 3 oktober 2011 rapporterades bolaget som dotterbolag och fôrpliktelsen eliminerades.

NOT 31 KOMPLETTERANDE KASSAFLÔDESINFORMATION

KASSAFLÔDE FRÂN DEN LÔPANDE VERKSAMHETEN MED UTGÂNGSPUNKT FRÂN NETTORESULTATET

	2011	2010
DEN LÔPANDE VERKSAMHETEN		
Ârets resultat	4 897	6 928
Justeringar av poster i rôrelseresultat som ej genererar kassaflôde frân lôpande verksamheten		
Avskrivningar och nedskrivningar	3 897	3 626
Resultat frân andelar i intressefôrretag och joint ventures	-17	74
Vinst/fôrlost vid fôrsljning av anlâggningstillgânger	30	9
Vinst/fôrlost vid fôrsljning av verksamheter	50	-451
Verkligt vârde fôrândring, aktier	-	6
Obetalda finansIELla poster	288	-2
Obetald/betald skatt	-164	-87
Uppskjuten skattekostnad	681	-393
Rôrelseflôde	9 662	9 710
Fôrândring av rôrelsekapitalet	-414	-100
KASSAFLÔDE FRÂN DEN LÔPANDE VERKSAMHETEN	9 248	9 610

CAPEX

Skilnad mellan investeringar i immaterIELla och materiella anlâggningstillgânger (CAPEX) enligt balansrâkningen respektive enligt kassaflôdesanalysen framgâr nedan.

	2011	2010
CAPEX enligt kassaflôdet	4 667	3 603
Ârets obetalda CAPEX och betalda CAPEX frân tidigare âr	187	12
Fôrsljningspris enligt kassaflôdet	239	36
CAPEX enligt balansrâkningen	5 093	3 651

Av ârets investering i immaterIELla och materiella anlâggningstillgânger âr 302 (176) Mkr obetalda per 31 december 2011 och har dârfôr ej redovisats som investering i kassaflôdesanalysen. Betalning av fôregâende ârs investering om 115 (164) Mkr har i 2011 ârs kassaflôde redovisats som investering. Dessa poster uppgâr netto till 187 (12) Mkr.

CAPEX per produktomrâde inom respektive land framgâr av not 15.

NOT 32 ANTAL AKTIER OCH RESULTAT PER AKTIE

	2011	2010
Antal utestâende aktier	444 149 959	443 262 339
Antal aktier i eget fôrvar	4 633 380	3 701 000
Genomsnittligt antal aktier	443 851 976	441 229 755
Antal aktier efter utspâdning	446 492 847	445 120 571
Genomsnittligt antal aktier efter utspâdning	446 136 419	442 929 325

Aktiekapitalet i Tele2 AB âr uppdelat i tre aktieslag: A-aktier, B-aktier respektive C-aktier. Alla aktieslagen har ett kvotvârde om 1,25 kronor per aktie och serie A och B har lika râtt till andel i fôrretagets nettotillgânger och vinst medan C-aktierna saknar râtt till vinstutdelning. Aktier av serie A berâttigar emellertid till tio rôster per aktie och aktier av serie B och C berâttigar till en rôst per aktie.

Det finns inte några begrânsningar i frâga om hur mângâ rôster varje aktieâgare kan avge vid en stâmma. Det finns ingen bestâmmelse i bolagsordningen som begrânsar râttan att ôverlâta aktier.

Vid ett eventuellt uppkôpserbjudande av samtliga aktier eller en majoritet av aktierna i Tele2 kan lânefaciliteten komma att fôrfalla till omedelbar betalning. Dessutom kan eventuellt vissa samtrafiksavtal och vissa andra avtal komma att sâgas upp.

Noter

Fortsättning not 32

FÖRÄNDRING AV ANTAL AKTIER

	A-aktier		B-aktier		C-aktier		Totalt
	Förändring	Totalt	Förändring	Totalt	Förändring	Totalt	
Per 1 januari 2010		25 131 996		415 249 343		5 798 000	446 179 339
Omstämpling A-aktier till B-aktier	-4 141 846	20 990 150	4 141 846	419 391 189	-	5 798 000	446 179 339
Omstämpling C-aktier till B-aktier	-	20 990 150	2 529 000	421 920 189	-2 529 000	3 269 000	446 179 339
Nyemission	-	20 990 150	784 000	422 704 189	-	3 269 000	446 963 339
Per 31 december 2010		20 990 150		422 704 189		3 269 000	446 963 339
Omstämpling A-aktier till B-aktier	-100	20 990 050	100	422 704 289	-	3 269 000	446 963 339
Omstämpling C-aktier till B-aktier	-	20 990 050	920 000	423 624 289	-920 000	2 349 000	446 963 339
Nyemission	-	20 990 050	120 000	423 744 289	1 700 000	4 049 000	448 783 339
Totalt antal aktier per 31 december 2011		20 990 050		423 744 289		4 049 000	448 783 339

Nyemission och försäljning av aktier

Under 2011 genomfördes en nyemission, med direkt återköp, av 1 700 000 C-aktier för att kunna användas vid framtida inlösen av LTIs, vilket resulterade i en ökning av aktiekapitalet med 2 Mkr.

Under 2011 genomfördes en nyemission av B-aktier som en följd av att 120 000 personaloptioner i LTI 2006 löstes in, vilket resulterade i en ökning av eget kapital med 11 Mkr.

Förändring av antal aktier i eget förvar

	B-aktier		C-aktier		Totalt
	Förändring	Totalt	Förändring	Totalt	
Per 1 januari 2010				5 798 000	5 798 000
Omstämpling C-aktier till B-aktier	2 529 000	2 529 000	-2 529 000	3 269 000	5 798 000
Försäljning av egna aktier	-2 097 000	432 000	-	3 269 000	3 701 000
Per 31 december 2010		432 000		3 269 000	3 701 000
Nyemission/återköp av egna aktier	-	432 000	1 700 000	4 969 000	5 401 000
Omstämpling C-aktier till B-aktier	920 000	1 352 000	-920 000	4 049 000	5 401 000
Försäljning av egna aktier	-767 620	584 380	-	4 049 000	4 633 380
Totalt antal aktier i eget förvar per 31 december 2011		584 380		4 049 000	4 633 380

Aktier i eget förvar utgör 1,0 (0,8) procent av aktiekapitalet.

Under 2011 skedde en försäljning av 373 000 B-aktier i eget förvar, som en följd av att personaloptioner i LTI 2007 löstes in, vilket resulterade i en ökning av eget kapital med 46 Mkr. Under året skedde dessutom en försäljning av 394 620 B-aktier i eget förvar, som en följd av att aktierätter i LTI 2008 löstes in.

ANTAL UTESTÅENDE OPTIONER OCH AKTIERÄTTER

	2011-12-31	2010-12-31
Incitamentsprogram 2011–2014	992 936	
Incitamentsprogram 2010–2013	858 057	869 120
Incitamentsprogram 2009–2012	484 196	545 372
Incitamentsprogram 2008–2011	-	401 120
Incitamentsprogram 2007–2010/2012	59 000	432 000
Incitamentsprogram 2006–2009/2011	-	120 000
Summa antal utestående optioner och aktierätter	2 394 189	2 367 612

Ytterligare information framgår av not 34.

Antal aktier efter utspädning

	2011-12-31	2010-12-31
Antal aktier	448 783 339	446 963 339
Återköp av egna aktier	-4 633 380	-3 701 000
Antal utestående aktier	444 149 959	443 262 339
Incitamentsprogram 2011–2014	992 936	
Incitamentsprogram 2010–2013	858 057	869 120
Incitamentsprogram 2009–2012	484 196	545 372
Incitamentsprogram 2008–2011	-	401 120
Incitamentsprogram 2007–2010/2012	7 699	13 049
Incitamentsprogram 2006–2009/2011	-	29 571
Totalt antal aktier efter utspädning	446 492 847	445 120 571

RESULTAT PER AKTIE

	Resultat per aktie		Resultat per aktie, efter utspädning	
	2011	2010	2011	2010
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	4 897	6 926	4 897	6 926
Vägt genomsnittligt antal aktier	443 851 976	441 229 755	443 851 976	441 229 755
Incitamentsprogram 2011–2014			548 526	
Incitamentsprogram 2010–2013			857 340	508 820
Incitamentsprogram 2009–2012			507 005	582 434
Incitamentsprogram 2008–2011			344 295	429 686
Incitamentsprogram 2007–2010/2012			23 467	64 144
Incitamentsprogram 2006–2009/2011			3 810	114 486
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning			446 136 419	442 929 325
Resultat per aktie, kronor	11,03	15,70	10,98	15,64

UTDELNING

Tele2s avsikt är att betala en ordinarie utdelning som är progressivt ökande på 50 procent eller mer av årets resultat, exklusive poster av engångskaraktär. Extra utdelning och återköp av Tele2s egna aktier kommer att rekommenderas när den förväntade totala utdelningen till aktieägarna bedöms vara större än uppnådd avkastning på investerat kapital inom koncernens operativa verksamheter eller förvärv av tillgångar som möter Tele2s finansiella krav.

Styrelsen för Tele2 AB har beslutat att på årsstämman i maj 2012 rekommendera en total utdelning om 13,00 (27,00) kronor per ordinarie A- och B-aktie, bestående av en ordinarie utdelning om 6,50 (6,00) kronor och en extra utdelning om 6,50 (21,00) kronor hänförlig till verksamhetsåret 2011. Per 31 december 2011 motsvarar detta totalt 5 774 (11 968) Mkr, varav ordinarie utdelning 2 887 (2 660) Mkr och extra-utdelning 2 887 (9 308) Mkr.

NOT 33 ANTAL ANSTÄLLDA

	Medelantalet anställda			
	2011		2010	
	Totalt	varav män	Totalt	varav män
Sverige	1 633	69%	1 503	69%
Norge	125	70%	63	75%
Ryssland	3 096	49%	2 931	48%
Estland	232	41%	237	43%
Litauen	87	57%	112	54%
Lettland	280	40%	294	37%
Kroatien	110	64%	97	61%
Kazakstan	435	52%	375	45%
Nederländerna	872	77%	1 048	80%
Tyskland	74	66%	79	68%
Österrike	258	74%	276	72%
Övrigt	315	62%	366	76%
Summa medelantalet anställda	7 517	58%	7 381	59%

	2011		2010	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
För koncernens alla företag				
Styrelseledamöter	19%	81%	23%	77%
Övriga företagsledare	25%	75%	19%	81%
Total andel styrelseledamöter samt övriga företagsledare	22%	78%	21%	79%

NOT 34 PERSONALKOSTNADER

	2011			2010		
	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga anställda	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga anställda
Sverige	6	2	920	9	6	811
Norge	14	3	133	3	1	57
Ryssland	21	8	502	21	6	439
Estland	2	–	40	2	–	43
Litauen	2	1	24	4	1	26
Lettland	3	1	41	3	1	49
Kroatien	4	2	38	4	2	36
Kazakstan	4	1	77	3	1	46
Nederländerna	4	2	494	3	2	500
Tyskland	4	2	40	2	2	40
Österrike	3	1	146	3	1	159
Övrigt	35	13	170	36	1	191
Summa löner och ersättningar	102	36	2 625	93	24	2 397

	2011			2010		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader
Styrelse och VD	102	25	5	93	25	8
Övriga anställda	2 625	848	182	2 397	754	166
Totalt	2 727	873	187	2 490	779	174

Fortsättning not 34

PENSIONER

	2011	2010
Förmånsbestämda planer, ålderspension	31	28
Förmånsbestämda planer, efterlevnad och sjukpension	7	6
Avgiftsbestämda planer	149	140
Summa pensionskostnader	187	174

Ytterligare information avseende förmånsbestämda pensionsplaner för ålderspension framgår nedan.

	2011	2010
Resultaträkningen		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	–29	–22
Ränta på förpliktelsen	–5	–1
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	3	–2
Aktuariella vinster/förluster som redovisas för året	–	–3
	–31	–28
Löneskatt	–12	–
Nettokostnad redovisad i resultaträkningen	–43	–28

	2011-12-31	2010-12-31
Balansräkningen		
Nuvärde av fonderade förpliktelser	–209	–140
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	128	111
Netto	–81	–29
Oredovisade aktuariella vinster/förluster	1	1
Löneskatt	–24	–
Nettofordran (+) / -skuld (–) i balansräkningen	–104	–28
varav tillgångar	23	1
varav skulder	–127	–29

	2011	2010
Nettofordran (+) / -skuld (–) vid årets början	–28	–24
Nettofordran/-skuld vid årets början, förvärvade företag	–1	–
Nettokostnad	–43	–28
Utbetalningar	27	24
Aktuariella vinster/förluster i eget kapital	–59	–
Nettofordran (+) / -skuld (–) i balansräkningen vid året slut	–104	–28

	2011-12-31	2010-12-31
Viktiga aktuariella antaganden		
Diskonteringsränta	2,2 – 3,3%	3,2 – 4,4%
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	2,8 – 4,8%	3,8 – 5,6%
Framtida årliga löneökningar	3,0 – 4,0%	3,0 – 4,3%
Framtida årliga pensionsökningar	0,5–2,0%	2%

Noter

Fortsättning not 34

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	2011						Total ersättning
	Grundlön	Rörlig ersättning	Aktie-relaterade ersättningar	Övriga förmåner	Övrig ersättning	Pensions-kostnader	
Koncernchef och VD, Mats Granryd	9,0	7,1	2,0	1,0	–	2,2	21,3
Andra ledande befattningshavare	30,6	16,0	7,1	1,0	5,4 ¹⁾	5,5	65,6
Summa ersättning till ledande befattningshavare	39,6	23,1	9,1	2,0	5,4	7,7	86,9

¹⁾ ersättning under uppsägningstid.

I gruppen andra ledande befattningshavare ingår 10 (11) personer.

	2010						Total ersättning
	Grundlön	Rörlig ersättning	Aktie-relaterade ersättningar	Övriga förmåner	Övrig ersättning	Pensions-kostnader	
Koncernchef och VD, Mats Granryd (sep–dec)	3,2	2,4 ²⁾	0,6	0,1	–	0,2	6,5
Lars Nilsson (mar–aug)	4,6	–	–	–	–	0,4	5,0
Harri Koponen (jan–feb)	1,4	–	–	0,1	14,0 ¹⁾	3,7	19,2
Andra ledande befattningshavare	21,9	14,3	9,1	0,4	3,8 ¹⁾	4,2 ¹⁾	53,7
Summa ersättning till ledande befattningshavare	31,1	16,7	9,7	0,6	17,8	8,5	84,4

¹⁾ avser främst ersättning under uppsägningstid till tidigare vd Harri Koponen samt personaldirektörer.

²⁾ Ersättning till ledande befattningshavare för 2010 har uppdaterats med bonus på 2,4 Mkr till VD Mats Granryd avseende kalenderår 2010. Bonusen kommer att betalas under 2012.

Under 2011 erhöll ledande befattningshavare 254 000 (248 000) aktierätter i 2011 års incitamentsprogram respektive 48 745 (10 736) aktierätter för kompensation för utdelning i 2009 och 2010 (2008 och 2009) års incitamentsprogram. Marknadsvärdet för dessa aktierätter uppgick vid utställandet för koncernchefen till 5,1 (4,4) miljoner kronor och för övriga ledande befattningshavare till 18,4 (15,4) miljoner kronor. Ingen premie erlades för aktierätterna.

	2011					
	LTI 2011		LTI 2010		LTI 2009	
	VD	Andra ledande befattningshavare	VD	Andra ledande befattningshavare	VD	Andra ledande befattningshavare
Antal personaloptioner	–	–	56 000	184 000	–	190 624
Utestående per 1 januari 2011	–	–	56 000	184 000	–	190 624
Tilldelade	56 000	198 000	–	–	–	–
Tilldelade, kompensation för utdelning	–	–	8 617	19 712	–	20 416
Förverkade	–	–	–	–56 000	–	–58 016
Utnyttjade	–	–	–	–	–	–
Summa utestående personaloptioner	56 000	198 000	64 617	147 712	–	153 024

	2011			
	LTI 2008		LTI 2007	
	VD	Andra ledande befattningshavare	VD	Andra ledande befattningshavare
Antal personaloptioner	–	–	–	–
Utestående per 1 januari 2011	–	110 516	70 000	–
Tilldelade	–	–	–	–
Tilldelade, kompensation för utdelning	–	–	–	–
Förverkade	–	–	–	–
Utnyttjade	–	110 516	70 000	–
Summa utestående personaloptioner	–	–	–	–

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2011

Följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare under 2011 godkändes av årsstämman i maj 2011.

Syftet med Tele2s riktlinjer för ersättning är att erbjuda konkurrens-mässiga ersättningspaket, jämfört med jämförbara internationella företag, för att attrahera, motivera och behålla nyckelpersoner. Syftet är att skapa ett incitament för bolagsledningen att verkställa strategiska planer och leverera framstående resultat samt att likrikta bolagsledningens incitament med aktieägarnas intresse. Riktlinjerna behandlar ersättningar för ledande befattningshavare, vilka inkluderar bolagets verkställande direktör och medlemmar i ledningsgruppen ("ledande befattningshavare"). För närvarande (maj 2011) uppgår antalet ledande befattningshavare till elva personer.

Ersättning till ledande befattningshavare skall utgöras av en årlig grundlön, kortsiktig rörlig ersättning (STI) samt långsiktiga (LTI) incitamentsprogram. STI-målen skall baseras på prestation i relation till fastställda mål. Målen skall relateras till företagets överordnade resultat och på den enskilde ledande befattningshavarens prestationer. STI kan maximalt uppgå till 100 procent av grundlönen.

Över tid är det styrelsens intention att öka proportionen av den rörliga prestationsbaserade ersättningen som komponent i de ledande befattningshavarnas totala ersättning.

Styrelsen skall kontinuerligt utvärdera behovet av att införa restriktioner för de kortsiktiga rörliga ersättningarna genom att göra utbetalningar, eller delar av dessa, av sådan rörlig ersättning villkorad av om prestationen som den var baserad på har visat sig hållbar över tid, och/eller att ge bolaget rätt att återkräva delar av sådan rörlig kompensation som har betalats ut på grundval av information som senare visar sig vara felaktig.

Övriga förmåner kan utgöras av exempelvis tillgång till förmånsbil samt bostadsförmåner för ledande befattningshavare bosatta utomlands under en begränsad period. Ledande befattningshavare kan också erbjudas sjukvårdsförsäkring.

Ledande befattningshavare erbjuds premiebaserade pensionsplaner. Pensionspremier till verkställande direktör kan maximalt uppgå till 25 procent av årlig grundlön. För övriga ledande befattningshavare kan pensionspremier uppgå till maximalt 20 procent av respektive befattningshavarens årliga grundlön.

Den maximala uppsägningstiden för verkställande direktör skall vara 12 månader och sex månader för övriga ledande befattningshavare vid uppsägning från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolagets sida, föreligger rätt till lön under en period om maximalt 18 månader för den verkställande direktören och en period om maximalt 12 månader för övriga ledande befattningshavare.

Styrelsen skall ha rätt att frånga dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Om sådan avvikelse sker skall information om detta och skälet till avvikelserna redovisas vid närmast följande årsstämma.

Fortsättning not 34

STYRELSEN

Totalt styrelsearvode har under 2011 utgått med 5 425 (4 975) tkr enligt beslut på årsstämman i maj 2011.

kronor	Styrelsearvode		Arvode för arbete i kommittéer	
	2011	2010	2011	2010
Mike Parton	1 300 000	1 200 000	25 000	25 000
Lars Berg	500 000	450 000	100 000	100 000
Mia Brunell Livfors	500 000	450 000	25 000	25 000
Jere Calmes	500 000	450 000	125 000	125 000
John Hepburn	500 000	450 000	50 000	50 000
Erik Mitteregger	500 000	450 000	100 000	100 000
John Shakeshaft	500 000	450 000	200 000	200 000
Cristina Stenbeck	500 000	450 000	–	–
Summa arvode till styrelseledamöter	4 800 000	4 350 000	625 000	625 000

Utöver ovanstående erhöll John Shakeshaft 0 (315) tkr och Jere Calmes 169 (158) tkr i ersättning för arbete i Advisory Board för Tele2 Ryssland.

AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Syftet med de långsiktiga incitamentsprogrammen (LTI) är att skapa förutsättningar för att behålla kompetent personal i koncernen. Planerna är baserade på att det är önskvärt att ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen blir aktieägare i Tele2 AB. Genom att erbjuda en tilldelning av prestationsbaserade aktierätter som är baserad på uppfyllandet av fastställda resultat- och verksamhetsbaserade villkor premieras deltagarna för ökat aktieägarvärde. Planen främjar även fortsatt företagslojalitet och därigenom den långsiktiga värdetillväxten i koncernen. Mot bakgrund av detta anser styrelsen att planerna kommer att få en positiv effekt på koncernens framtida utveckling och följaktligen vara fördelaktigt för både bolaget och aktieägarna.

	Antal deltagare vid tilldelning	Mätperiod	Utnyttjande-period	Lösenpris	2011-12-31	2010-12-31
LTI 2011	283	1 apr 2011 – 31 mar 2014	–	–	992 936	–
LTI 2010	142	1 apr 2010 – 31 mar 2013	–	–	858 057	869 120
LTI 2009	72	1 apr 2009 – 31 mar 2012	–	–	484 196	545 372
LTI 2008	70	1 apr 2008 – 31 mar 2011	–	–	–	401 120
LTI 2007	83	1 jul 2007 – 30 jun 2010	22 jul 2010 – aug 2012	116,60 kr	59 000	432 000
LTI 2006	23	–	3 mar 2009 – 31 mar 2011	94,80 kr	–	120 000
Summa antal utestående optioner och aktierätter					2 394 189	2 367 612
varav inlösningsbara					59 000	552 000

Kostnad före skatt för utestående incitamentsprogrammen samt skuld för sociala avgifter framgår nedan.

	2011	2010	Akkumulerat	2011-12-31	2010-12-31
	Verklig kostnad före skatt	Verklig kostnad före skatt	Beräknad totala kostnader	Skuld för sociala avgifter	Skuld för sociala avgifter
LTI 2011	15	–	74	4	–
LTI 2010	27	13	72	13	3
LTI 2009	15	13	39	13	6
LTI 2007	–	14	59	–	2
Totalt	57	40	244	30	11

Incitamentsprogram 2008, 2009, 2010 och 2011

Vid årsstämma den 16 maj 2011 beslutade aktieägarna att anta ett prestationsbaserat incitamentsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i Tele2-koncernen. Planen har samma struktur som föregående års incitamentsprogram.

För att delta i programmet krävs att deltagarna äger Tele2-aktier. Dessa aktier kunde antingen innehas sedan tidigare eller förvärvas på marknaden i anslutning till anmälan om deltagande i Planen. Därefter erhöll deltagarna en vederlagsfri tilldelning av målbaserade samt prestationsbaserade aktierätter. På grund av särskilda marknadsförutsättningar har anställda i Ryssland och Kazakstan erbjudits möjlighet att delta i Planen utan krav på egen investering i Tele2-aktier. Tilldelningen av aktierätter har då minskats och motsvarar 37,5 procent av det antal aktierätter som erhöles om deltagande skett med egen investering.

Under förutsättning att vissa mål- respektive prestationsbaserade villkor för perioden 1 april 2011 – 31 mars 2014 (mätperioden) har uppfyllts, att deltagaren fortfarande är anställd i Tele2-koncernen vid offentliggörandet av Tele2s delårsrapport januari – mars 2014, samt att innehavaren i förekommande fall har behållit de ursprungligen innehavda aktierna under perioden från tilldelning till och med offentliggörandet av Tele2s delårsrapport för perioden januari – mars 2014, berättigar varje aktierätt deltagaren att vederlagsfritt erhålla en B-aktie i bolaget. För att likställa deltagarnas intresse med aktieägarnas kommer bolaget kompensera för lämnade utdelningar genom att antalet aktier som respektive aktierätt berättigar till ökas.

Aktierätterna är indelade i serie A målbaserade aktierätter, samt serie B och C prestationsbaserade aktierätter. Antal aktier som respektive deltagare kommer att erhålla beror på vilken kategori deltagaren tillhör samt på uppfyllandet av vissa fastställda mål- respektive prestationsbaserade villkor enligt följande:

Serie A Totalavkastning på Tele2s aktier (TSR) under mätperioden skall överstiga 0 procent för att uppnå entry-nivån.

Serie B Tele2s genomsnittliga normaliserade avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) under mätperioden skall vara minst 20 procent för att uppnå entry-nivån och minst 24 procent för att uppnå stretchnivån.

Serie C Totalavkastning på Tele2s aktier (TSR) under mätperioden ska för att uppnå entry-nivån vara lika med genomsnittlig TSR för en referensgrupp bestående av Elisa, KPN, Millicom, Mobistar, MTS – Mobile Telesystems, Telenor, TeliaSonera, Turkcell och Vodafone samt överstiga genomsnittlig TSR för referensgruppen med 10 procentenheter för att uppnå stretch-nivån.

De fastställda nivåerna för villkoren är "entry" och "stretch" med en linjär ökning för mellanliggande värden avseende det antal aktierätter som ger rätt till tilldelning av aktier. Entry-nivån utgör den miniminivå som måste uppnås för att aktieägarätterna skall ge rätt till tilldelning av aktier. Om entry-nivån uppnås föreslås att 100 procent av aktierätterna i Serie A och 20 procent av aktierätterna i Serie B och C skall ge rätt till tilldelning av aktier. Om entry-nivån inte uppnås för en viss serie så förfaller alla aktierätter i den aktuella serien. Om stretch-nivån uppnås för en viss serie ger samtliga aktierätter i den aktuella serien rätt till tilldelning av aktier.

Planen omfattade totalt 275 234 antal aktier, varav 217 234 avsåg anställda som investerade i Tele2-aktier och 58 000 avsåg de anställda i Ryssland och Kazakstan som valde att inte investera i Tele2-aktier. Totalt resulterade detta i en tilldelning av sammanlagt 1 053 936 aktierätter, varav 238 984 målbaserade aktierätter och 814 952 prestationsbaserade aktierätter. Deltagarna indelades i olika kategorier och tilldelades följande antal aktierätter för de olika kategorierna:

Noter

Fortsättning not 34

Vid tilldelning	Antal deltagare	Maximalt antal aktier	Aktierätt				Totalt tilldelade
			Per serie			Totalt	
			A	B	C		
Verkställande direktör	1	8 000	1	3	3	7	56 000
Övriga ledande befattningshavare och nyckelpersoner	10	4 000	1	2,5	2,5	6	222 000
Kategori 1	25	2 000	1	1,5	1,5	4	198 000
Kategori 1, ej investering	2	2 000	0,375	0,5625	0,5625	1,5	6 000
Kategori 2	30	1 500	1	1,5	1,5	4	159 296
Kategori 2, ej investering	6	1 500	0,375	0,5625	0,5625	1,5	13 500
Kategori 3	50	1 000	1	1,5	1,5	4	174 464
Kategori 3, ej investering	17	1 000	0,375	0,5625	0,5625	1,5	25 500
Kategori 4	86	500	1	1,5	1,5	4	157 176
Kategori 4, ej investering	56	500	0,375	0,5625	0,5625	1,5	42 000
Totalt	283						1 053 936

Total kostnad före skatt för utestående aktierätter i incitamentsprogrammet kostnadsförs löpande under en treårsperiod.

Deltagarens maximala vinst per aktierätt är begränsad till 591 kronor, vilket motsvarar fem gånger genomsnittlig stängningskurs på Tele2s B-aktie under februari 2011 minskad med utdelning betald i maj 2011.

Det genomsnittliga uppskattade teoretiska värdet på utgivna aktierätter var 80,00 kr på utgivningsdagen den 17 juni 2011. Beräkning av det teoretiska värdet på aktierätterna utfördes av extern bedömare. Följande variabler användes:

	Serie A	Serie B	Serie C
Förväntad årlig personalomsättning	7,0%	7,0%	7,0%
Förväntad värdefaktor måluppfyllelse	–	50%	–
Vägd genomsnittlig aktiekurs	117,61 kr	117,61 kr	117,61 kr
Förväntad löptid	2,84 år	2,84 år	2,84 år
Förväntad värdefaktor marknadsvillkor	70%	–	35%

För att säkerställa leverans av B-aktier enligt Planen beslutade årsstämman att bemyndiga styrelsen att besluta om en riktad emission av högst 1 700 000 C-aktier samt att därefter återköpa C-aktierna. C-aktierna kommer sedan innehas av bolaget under intjänandeperioden och därefter kommer erforderligt antal C-aktier, efter omvandling till B-aktier, överlåtas till deltagarna i enlighet med Planen.

Antal aktierätter	LTI 2011		LTI 2010	
	2011	Akkumulerat	2011	Akkumulerat
Tilldelade vid utgivningstillfället	1 053 936	1 053 936		873 120
Utestående per 1 januari 2011			869 120	
Tilldelade, kompensation för utdelning	–	–	123 089	123 089
Förverkade	–61 000	–61 000	–134 152	–138 152
Utnyttjade	–	–	–	–
Totalt utestående aktierätter	992 936	992 936	858 057	858 057

Antal aktierätter	LTI 2009		LTI 2008	
	2011	Akkumulerat	2011	Akkumulerat
Tilldelade vid utgivningstillfället		656 160		635 272
Utestående per 1 januari 2011	545 372		401 120	
Tilldelade, kompensation för utdelning	71 912	92 096	–	40 205
Förverkade	–133 088	–264 060	–6 500	–280 857
Utnyttjade	–	–	–394 620	–394 620
Totalt utestående aktierätter	484 196	484 196	–	–

Motsvarande principer och villkor har använts för 2009 och 2010 års incitamentsprogram med undantag för mätperiod och fastställda nivåer för mål- och prestationsbaserade villkor.

	Mål- och prestationsbaserade villkor			
	Maximal vinst/rätt	Serie A TSR	Serie B ROCE	Serie C TSR referensgrupp
LTI 2011	591 kr	> 0%	20–24%	> 10%
LTI 2010	529 kr	> 0%	15–18%	> 10%
LTI 2009	355 kr	> 0%	14–17%	> 10%

Utnyttjande av LTI 2008

Aktierätternas utnyttjande i LTI 2008 var beroende av uppfyllandet av vissa mål- respektive prestationsbaserade villkor, vilka mättes under perioden 1 april 2008 – 31 mars 2011. De beslutade prestationsvillkoren uppnåddes i enlighet med nedan:

Serie	Mål- respektive prestationsbaserade villkor	Utnyttjade under året			
		Minimi-nivå (20%)	Stretch-nivå (100%)	Prestations-utfall	Tilldelning
A	Totalavkastning Tele2 (TSR)		≥ 0%	53,5%	100%
B	Genomsnittlig normaliserad avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)	12%	15%	19,5%	100%
C	Totalavkastning Tele2 (TSR) jämfört med en referensgrupp	> 0%	≥ 10%	51,1%	100%

Vägt genomsnittligt aktiepris vid inlösentillfället av aktierätter uppgick under 2011 till 152,53 kronor.

Inlösen av LTI 2007

Utnyttjande av personaloptioner i LTI 2007 kan ske fram till augusti 2012. Lösenpriset har korrigerats från 122 kronor till 116,60 kronor till följd av kompensation för utdelning som utbetalats under 2011. Vägt genomsnittligt aktiepris vid inlösentillfället av personaloptioner uppgick under 2011 till 149,19 (139,21) kronor.

Antal optioner	2011	Akkumulerat
Tilldelade 28 augusti 2007		3 552 000
Utestående per 1 januari 2010	432 000	
Förverkade	–	–1 023 000
Utnyttjade	–373 000	–2 470 000
Totalt utestående personaloptioner	59 000	59 000

Inlösen av LTI 2006

Vägt genomsnittligt aktiepris vid inlösentillfället av personaloptioner uppgick under 2011 till 144,91 (121,69) kronor.

I samband med inlösen under 2009–2011 utbetalades en bonus om totalt 6 Mkr som ersättning för den extrautdelning om totalt 6,20 respektive 8,20 kronor som utbetalats 2008–2010.

Antal optioner	Personaloptioner	
	2011	Akkumulerat
Tilldelade 7 mars 2006		1 504 000
Utestående per 1 januari 2010	120 000	
Förverkade	–	–570 000
Utnyttjade	–120 000	–934 000
Totalt utestående optioner	–	–

NOT 35 ARVODEN TILL DEN VALDE REVISORN

Totala arvoden till den valde revisorn (Deloitte) uppgick under året till 27 (29) Mkr varav revisionsarvode 21 (25) Mkr, revisionsrelaterade arvoden 1 (1) Mkr och alla övriga konsultarvoden 5 (3) Mkr. Inga skatte-relaterade konsultarvoden utgick.

Revisionsarvode avsåg kostnadsförda arvoden för den årliga granskningen av årsredovisningen samt lagstadgad revision i dotterföretagen.

Revisionsrelaterade arvoden avsåg kostnadsförda arvoden för bestyrkande och dylikt som stod i nära samröre med revision av företagets finansiella rapporter och som normalt sett utförs av den valde revisorn samt konsultationer avseende den finansiella redovisningen och redovisningsprinciper. Exempel är översiktlig granskning av kvartalsrapporter och olika intyg.

Alla övriga arvoden inkluderade kostnadsförda arvoden för övriga konsultationer, så som kostnader för utredningar och analyser vid företagsförvärv (due diligence).

NOT 36 ÄNDRAD REDOVISNINGSPRINCIP 2012**JOINT VENTURES**

Tele2 planerar att, med retroaktiv effekt, ändra redovisningsprincip för joint ventures från kapitalandelsmetoden till klyvningsmetoden, med effekt från 1 januari 2012.

International Accounting Standards Board (IASB) har gett ut en ny standard för samarrangemang, IFRS 11 Joint Arrangements (ännu ej antagen av EU). IFRS 11 fokuserar på vilka rättigheter och skyldigheter som finns mellan parterna i ett joint arrangement, vilket avgör vilken typ av joint arrangement som föreligger. Ett joint arrangement är en konstruktion där två eller fler parter avtalat om gemensam kontroll. Det är inte endast den legala strukturen som ska beaktas. Joint arrangements delas upp i joint operation och joint venture. Ett joint operation uppstår när de gemensamt bestämmande ägarna har rätt till tillgångar och förpliktelse för skulder som är kopplade till investeringen. Ett joint venture föreligger när de gemensamt bestämmande ägarna har rätt till investeringens nettotillgångar. Beroende på om det är ett joint operation eller ett joint venture tillämpas olika redovisningsregler. Enligt den nya standarden är endast kapitalandelsmetoden tillåten vid konsolidering av joint venture, dvs. klyvningsmetoden försvinner. Parterna i ett joint operation skall redovisa sina tillgångar, skulder, intäkter och kostnader samt sin andel av gemensamma tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Tele2 har gjort en genomgång av sina joint ventures. Bedömningen är att merparten av dessa kommer att klassificeras som joint operations enligt IFRS 11. Tele2 planerar därför att redan från 1 januari 2012 byta redovisningsprincip inom nuvarande IAS 31 *Andelar i Joint Ventures* från kapitalandelsmetoden till klyvningsmetoden för joint ventures. Beslutet grundas även på att Tele2 Sveriges utbyggnad av 3G och 4G näten sker i joint ventures och klyvningsmetoden bedöms ge en mer rättvisande bild. Ändringen av redovisningsprincip innebär en ökad nettoomsättning, EBITDA och balansomslutning för koncernen samt en mindre effekt på rörelseresultat och nettoförändring i likvida medel. Ändringen kommer inte att ha någon påverkan på periodens resultat eller eget kapital.

Fortsättning not 36

Effekterna från ändringen av redovisningsprincip framgår nedan.

Resultaträkning

	2011	2010
Nettoomsättning	251	421
Kostnader för sålda tjänster	-192	-349
Administrationskostnader	-23	-24
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures	-16	-145
Övriga rörelseintäkter	62	31
Rörelseresultat	82	-66
Räntetäkter	-24	-2
Räntekostnader	-51	-28
Resultat efter finansiella poster	7	-96
Skatt på årets resultat	-7	96
Årets resultat	-	-

Balansräkning

	2011-12-31	2010-12-31
TILLGÅNGAR		
Goodwill	-	144
Övriga immateriella anläggningstillgångar	450	32
Immateriella anläggningstillgångar	450	176
Materiella anläggningstillgångar	2 189	2 312
Finansiella anläggningstillgångar	-2 529	-1 068
Uppskjuten skattefordran	91	96
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	201	1 516
Kortfristiga fordringar	104	164
Likvida medel	50	36
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	154	200
SUMMA TILLGÅNGAR	355	1 716

	2011-12-31	2010-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Räntebärande skulder	-	216
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER	-	216
Räntebärande skulder	-	1 260
Ej räntebärande skulder	355	240
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER	355	1 500
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	355	1 716

Kassaflödesanalys

	2011	2010
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Rörelseflöde	285	330
Förändring av rörelsekapitalet	157	42
Kassaflöde från den löpande verksamheten	442	372
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
CAPEX	-905	-355
Kassaflöde efter CAPEX	-463	17
Förvärv av aktier och andelar	-372	125
Långfristiga fordringar från joint ventures	1 999	200
Kassaflöde från investeringsverksamheten	722	-30
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR	1 164	342
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Förändringar av låneskulder, netto	-1 150	-393
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 150	-393
Förändringar av likvida medel	14	-51
Likvida medel vid årets början	36	87
Förändringar av likvida medel	50	36

Noter

Fortsättning not 36

Segment och övrig information

	2011				
	Netto-omsättning	Koncern-intern försäljning	EBITDA	EBIT	CAPEX
Sverige					
Mobil	222	16	318	66	882
Övrig verksamhet	-4	25	-	-	-
	218	41	318	66	882
Norge					
Mobil	74	-	42	16	130
	74	-	42	16	130
Koncernintern försäljning, eliminering	-41				
Tele2-koncernen	251	41	360	82	1 012

	2010				
	Netto-omsättning	Koncern-intern försäljning	EBITDA	EBIT	CAPEX
Sverige					
Mobil	382	12	345	18	254
Övrig verksamhet	-11	4	-	-	-
	371	16	345	18	254
Norge					
Mobil	66	-	14	12	190
	66	-	14	12	190
Koncernintern försäljning, eliminering	-16				
Poster av engångskaraktär	-	-	-	-96	-
Tele2-koncernen	421	16	359	-66	444

Specifikation av poster mellan EBITDA och EBIT framgår nedan.

	2011	2010
EBITDA	360	359
Avskrivningar och övriga nedskrivningar	-262	-280
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures	-16	-49
Poster av engångskaraktär i resultat från andelar i joint ventures	-	-96
EBIT	82	-66

	2011	2010
CAPEX enligt kassaflödet	905	355
Årets obetalda CAPEX och betalda CAPEX från tidigare år	107	89
CAPEX enligt balansräkningen	1 012	444

Nyckeltal

	2011	2010	2009	2008
Nettoomsättning	251	421	400	300
EBITDA	360	359	227	225
EBIT	82	-66	45	120
EBT	7	-96	-	-
Balansomslutning	355	1 716	2 268	2 360
Kassaflöde från den löpande verksamheten	442	372	309	192
Kassaflödet efter CAPEX	-463	17	-143	-251
Tillgänglig likviditet	50	440	110	35
Nettoupplåning	2 149	1 726	1 842	2 060
Investeringar i immateriella och materiella tillgångar, CAPEX	1 012	444	452	443
Investeringar i aktier och långfristiga fordringar, netto	-1 627	-325	-352	-87
Nyckeltal				
EBITDA-marginal, %	0,7	0,6	-0,4	0,4
EBIT-marginal, %	0,1	-0,3	-	0,2

NOT 37 AVVECKLAD VERKSAMHET

Avvecklade verksamheter avser reglering av försäljningskostnader och prisjusteringar hänförliga till avvecklade verksamheter sålda under tidigare år.

Resultaträkning

Resultaträkning för avvecklade verksamheter framgår nedan.

	2011	2010
Nettoomsättning	-	-
Resultat efter finansiella poster	-7	453
Skatt på årets resultat	-	-6
Årets resultat	-7	447
Resultat per aktie, kr	-0,02	1,01
Resultat per aktie efter utspädning, kr	-0,02	1,01

Kassaflödesanalys

	2011	2010
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	3	323
Förändringar av likvida medel	3	323

NOT 38 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Marknadsmässiga förhållanden och prissättning råder mellan Tele2 och samtliga närstående företag/personer. Tele2 har under 2011 haft transaktioner med följande närstående företag/personer. Den omarbetade IAS 24 Upplysning om närstående klargör definitionen av närstående för vilka upplysningar skall lämnas. Enligt den omarbetade IAS 24 klassificeras ej längre intressebolag till Kinnevik som närstående till Tele2.

Ledande befattningshavare och styrelseledamöter

Information om ledande befattningshavare och styrelseledamöter framgår av not 34.

Kinnevik-koncernen

Kinnevik köper IT-tjänster av Datamatrix och Tele2 hyr lokaler av Kinnevik. Korsnäs köper vissa konsulttjänster av Tele2 företaget Procure IT Right.

Intresseföretag och joint ventures

Information om intresseföretag och joint ventures framgår av not 17.

TRANSAKTIONER MELLAN TELE2 OCH NÄRSTÅENDE FÖRETAG

	Nettoomsättning		Rörelsens kostnader		Ränteintäkter	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Kinnevik	4	3	13	9	-	-
Intresseföretag och joint ventures	210	120	737	747	48	4
Totalt	214	123	750	756	48	4

MELLANHAVANDEN MELLAN TELE2 OCH NÄRSTÅENDE FÖRETAG

	Övriga fordringar		Räntebärande fordringar		Ej räntebärande skulder	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Kinnevik	-	-	-	-	1	-
Intresseföretag och joint ventures	250	89	2 199	286	112	37
Totalt	250	89	2 199	286	113	37

Moderbolagets finansiella rapporter

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Miljoner SEK	Not	2011	2010
Nettoomsättning	2	65	48
Bruttoresultat		65	48
Administrationskostnader		-117	-120
Rörelseresultat		-52	-72
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR			
Resultat från andelar i koncernföretag	3	4 489	14 580
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	4	274	42
Övriga räntetäckter och liknande resultatposter	5	2	-
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-224	-386
Resultat efter finansiella poster		4 489	14 164
Skatt på årets resultat	7	6	-316
ÅRETS RESULTAT		4 495	13 848

MODERBOLAGETS TOTALRESULTAT

Miljoner SEK	Not	2011	2010
Årets resultat		4 495	13 848
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat:			
Kassaflödessäkringar	12	-133	46
Kassaflödessäkringar, skatteeffekt		35	-12
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		-98	34
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		4 397	13 882

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Miljoner SEK	Not	2011-12-31	2010-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	8	13 507	13 507
Fordringar hos koncernföretag	9	20 300	9 867
Uppskjuten skattefordran	7	81	40
Övriga finansiella anläggningstillgångar	10	20	-
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		33 908	23 414
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar, koncernen		11	19
Fordringar hos koncernföretag	9	4 500	14 580
Övriga kortfristiga fordringar		1	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		-	1
Summa kortfristiga fordringar		4 512	14 601
Likvida medel	11	3	3
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		4 515	14 604
SUMMA TILLGÅNGAR		38 423	38 018

Miljoner SEK	Not	2011-12-31	2010-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		561	559
Reservfond		16 985	16 974
Summa bundet eget kapital		17 546	17 533
Fritt eget kapital			
Reserver		-127	-29
Balanserat resultat		8 060	6 159
Årets resultat		4 495	13 848
Summa fritt eget kapital		12 428	19 978
SUMMA EGET KAPITAL		29 974	37 511
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande			
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	12	8 197	426
Skulder till koncernföretag		-	-
Pensioner och liknande förpliktelser		24	-
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		8 221	426
KORTFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande			
Övriga räntebärande skulder	12	172	39
Summa räntebärande skulder		172	39
Ej räntebärande			
Leverantörsskulder	12	4	3
Övriga kortfristiga skulder	12	3	4
Övriga skulder till koncernföretag		11	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	38	35
Summa ej räntebärande skulder		56	42
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		228	81
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		38 423	38 018

STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	14	1 014	2 378

Moderbolagets finansiella rapporter

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Miljoner SEK	2011	2010
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Rörelseresultat	-52	-72
Erhållen ränta	2	-
Betald ränta	-174	-283
Betald finansiell kostnad	-16	-
Rörelseflöde	-240	-355
FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITALET		
Rörelsefordringar	1	-6
Rörelseskulder	12	-5
Förändring av rörelsekapitalet	13	-11
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	-227	-366
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Erhållen utdelning från koncernföretag	13 000	-
Erhållen betalning från koncernföretag	-	9 462
Kassaflöde från investeringsverksamheten	13 000	9 462
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR	12 773	9 096
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Upptagande av lån hos kreditinstitut och liknande skulder	7 733	-
Amortering av lån hos kreditinstitut och liknande skulder	-	-2 445
Amortering av lån från koncernföretag	-8 572	-4 402
Utdelningar	-11 991	-2 580
Återköp av egna aktier	-2	-
Försäljning av egna aktier	46	256
Nyemissioner	13	74
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-12 773	-9 097
FÖRÄNDRINGAR AV LIKVIDA MEDEL	-	-1
Likvida medel vid årets början	3	4
LIKVIDA MEDEL VID ÅRET SLUT	3	3

Se ytterligare kassaflödesinformation under not 15.

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Miljoner SEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Säkrings-reserv	Balanserat resultat	
Eget kapital, 1 januari 2010	558	16 901	-63	8 483	25 879
Nyemissioner	1	73	-	-	74
Försäljning av egna aktier	-	-	-	256	256
Utdelningar	-	-	-	-2 580	-2 580
Totalresultat för året	-	-	34	13 848	13 882
EGET KAPITAL, 31 DECEMBER 2010	559	16 974	-29	20 007	37 511
Eget kapital, 1 januari 2011	559	16 974	-29	20 007	37 511
Nyemissioner	2	11	-	-	13
Återköp av egna aktier	-	-	-	-2	-2
Försäljning av egna aktier	-	-	-	46	46
Utdelningar	-	-	-	-11 991	-11 991
Totalresultat för året	-	-	-98	4 495	4 397
EGET KAPITAL, 31 DECEMBER 2011	561	16 985	-127	12 555	29 974

NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER OCH ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen, Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

Under 2011 ändrade moderbolaget, med retroaktiv effekt, redovisningsprincip för koncernbidrag, från att varit rapporterad i eget kapital till att bli rapporterad som finansiell post i resultaträkningen. Jämförelsesiffror för 2010 justerades i enlighet med detta, där finansiella poster påverkades positivt med 1 580 Mkr och skattekostnader ökade med 415 Mkr.

Moderbolaget följer samma redovisningsprinciper som koncernen (se koncernens not 1) med följande undantag.

Rörelseförvärv

Vid ett rörelseförvärv inkluderas i anskaffningsvärdet alla utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Finansiella tillgångar och skulder samt andra finansiella instrument

Värdeförändringar avseende lån i utländsk valuta, som i koncernen redovisas i övrigt totalresultat, redovisas i moderbolaget över resultaträkningen.

IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar har ej tillämpats i moderbolagets finansiella rapporter då upplysningarna ej anses avvika väsentligt från koncernens redan lämnade upplysningar.

Koncernbidrag

Koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas i resultaträkningen.

ÖVRIGT

Årsredovisningen har godkänts av styrelsen den 16 mars 2012. Balans- och resultaträkning är föremål för fastställande på årsstämma den 7 maj 2012.

NOT 2 NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen avser försäljning till andra företag inom koncernen.

NOT 3 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2011	2010
Anticiperad utdelning från dotterföretag	4 500	13 000
Koncernbidrag	-11	1 580
Summa resultat från andelar i koncernföretag	4 489	14 580

NOT 4 RESULTAT FRÅN ÖVRIGA VÄRDEPAPPER OCH FORDRINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2011	2010
Räntor, koncernen	274	44
Valutakursdifferens på fordringar hos koncernföretag	-	-2
Summa resultat från värdepapper/fordringar som är anläggningstillgångar	274	42

NOT 5 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2011	2010
Räntor, bankmedel	1	-
Räntor, dröjsmålsräntor	1	-
Summa övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	2	-

NOT 6 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2011	2010
Räntor, kreditinstitut och liknande skulder	-251	-412
Räntor, koncernen	-	-24
Valutakursdifferens på finansiella skulder	43	50
Övriga finansiella kostnader	-16	-
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	-224	-386

Övriga finansiella kostnader avser en tilläggsavgift för lånefaciliteten i samband med utgivande av en obligation i Ryssland.

NOT 7 SKATTER

	2011	2010
Uppskjuten skatteintäkt/-kostnad	6	-316
Summa skatt på årets resultat	6	-316

Skillnad mellan bokförd skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats består av nedanstående poster.

	2011		2010	
Resultat före skatt	4 489		14 164	
Skatteeffekt enligt skattesats i Sverige	-1 181	-26,3%	-3 725	-26,3%
Skatteeffekt av				
Ej avdragsgilla kostnader	-1	0,0%	-3	0,0%
Ej skattepliktig anticiperad utdelning	1 184	26,4%	3 419	24,1%
Ändrad skattesats	-	-	-7	0,0%
Kapitalförsäkringar från tidigare år	4	0,1%	-	-
Årets skattekostnad/-intäkt respektive effektiv skattesats	6	0,1%	-316	-2,2%

Uppskjuten skattefordran på 81 (40) Mkr är hänförliga till skulder på 45 (11) Mkr, pensioner på 7 (-) Mkr och outnyttjade förlustavdrag på 29 (29) Mkr.

Moderbolagets finansiella rapporter

NOT 8 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Företag, org nr, säte	Antal aktier	Totalt nom värde	Ägarandel (kapital/röster)	2011-12-31	2010-12-31
Tele2 Holding AB, 556579-7700, Stockholm, Sverige	1 000	tSEK 100	100%	13 507	13 507
Summa andelar i koncernföretag				13 507	13 507

En lista över alla dotterföretag, exklusive vilande företag, framgår av not 19.

	2011-12-31	2010-12-31
Anskaffningskostnad		
Anskaffningskostnad vid årets början	13 507	13 507
Summa andelar i koncernföretag	13 507	13 507

NOT 9 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

	Långfristig fordran		Kortfristig fordran	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Anskaffningsvärden vid årets början	9 867	17 109	14 580	–
Utlåning	7 749	330	4 500	14 580
Återbetalningar	–12 004	–4 886	–	–
Omklassificering	14 580	–2 202	–14 580	–
Övrig förändring av centralkonto	108	–484	–	–
Summa fordringar hos koncernföretag	20 300	9 867	4 500	14 580

Långfristiga fordringar hos koncernbolag avser saldo på centralkonto.

NOT 10 ÖVRIGA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2011-12-31	2010-12-31
Pensionsmedel	20	–
Summa övriga finansiella anläggningstillgångar	20	–

NOT 11 LIKVIDA MEDEL OCH CHECKRÄKNINGSKREDITER

	2011-12-31	2010-12-31
Likvida medel	3	3
Outnyttjade beviljade krediter och låneutrymmen	7 857	11 500
Summa tillgänglig likviditet	7 860	11 503

NOT 12 FINANSIELLA SKULDER

	2011-12-31	2010-12-31
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	8 197	426
Övriga räntebärande skulder	172	39
Summa räntebärande finansiella skulder	8 369	465
Leverantörsskulder	4	3
Övriga kortfristiga skulder	3	4
SUMMA FINANSIELLA SKULDER	8 376	472

Finansiella skulder förfaller till betalning enligt nedan.

	2011-12-31	2010-12-31
Inom 3 månader	179	46
Inom 1–2 år	8 197	–
Inom 2–3 år	–	426
Summa finansiella skulder	8 376	472

RÄNTEBÄRANDE FINANSIELLA SKULDER

Inga specifika säkerheter är lämnade för räntebärande finansiella skulder.

Skulder till kreditinstitut och liknande skulder

			2011-12-31		2010-12-31	
Långivare (lämnade säkerheter)	Ränte-villkor	Förfallo-dag	Kortfristig skuld	Långfristig skuld	Kortfristig skuld	Långfristig skuld
Syndikerade lånefaciliteter (säkerhet: garanti från Tele2 Sverige AB)	Rörlig räntesats	2013	–	8 197	–	426
			–	8 197	–	426
Summa skulder till kreditinstitut och liknande skulder				8 197		426

För ytterligare information se vidare koncernens not 26.

Övriga räntebärande skulder

	Kortfristig skuld	
	2011-12-31	2010-12-31
Derivat	172	39
Summa övriga räntebärande skulder	172	39

Derivat bestod av ränteswapp, vilken värderades till verkligt värde. För ytterligare information se vidare koncernens not 2.

ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	2011-12-31	2010-12-31
Mervärdesskatteskuld	2	3
Övriga skatter	1	1
Summa övriga kortfristiga skulder	3	4

NOT 13 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2011-12-31	2010-12-31
Räntekostnader	11	15
Personalrelaterade kostnader	26	18
Kostnader för externa tjänster	1	2
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	38	35

NOT 14 ANSVARSFÖRBINDELSER OCH ANDRA ÅTAGANDEN

ANSVARSFÖRBINDELSER

	2011-12-31	2010-12-31
Borgensförbindelse till förmån för koncernföretag	1 014	1 118
Borgensförbindelse till förmån för joint venture	–	1 260
Summa ansvarsförbindelser	1 014	2 378

Borgensförbindelsen till förmån för joint venture bolaget Svenska UMTS-nät (31 december 2010: 1 260 Mkr) ersattes under 2011 med lån från delägarna.

OPERATIONELL LEASING

Moderbolaget har under året haft operationella leasingavgifter med 1 (1) Mkr. Kontrakterade framtida avgifter uppgår till 2 (1) Mkr och förfaller under nästkommande år.

NOT 15 KOMPLETTERANDE KASSAFLÖDESFÖRKLARING

Moderbolaget hade under 2011 räntetäkter från andra koncernföretag om 320 (47) Mkr samt räntekostnader till andra koncernföretag om 2 (27) Mkr, vilka kapitaliserades på lånebeloppet.

Moderbolaget hade under året valutakurseffekter på lån till kreditinstitut och liknande skulder om 43 (50) Mkr, vilket inte hade en kassapåverkande effekt.

Under 2011 erhöll moderbolaget en anteciperad utdelning från dotterbolag på 4 500 (13 000) Mkr, vilket inte hade en kassapåverkande effekt.

Under 2011 lämnade moderbolaget ett koncernbidrag på 11 (–1 580) Mkr, vilket inte hade en kassapåverkande effekt.

NOT 16 ANTAL ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda i moderbolaget uppgår till 6 (6) personer varav 2 (2) är kvinnor.

NOT 17 PERSONALKOSTNADER

	2011			2010		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionkostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionkostnader
Styrelse och VD	23	9	2	31	11	4
Övriga anställda	26	17	2	19	11	2
Summa löner och ersättningar	49	26	4	50	22	6

Moderbolagets pensionskostnader avser avgiftsbestämda planer. Lön och ersättning till verkställande direktören framgår av koncernens not 34.

NOT 18 ARVODEN TILL DEN VALDE REVISORN

Revisionsarvode till valda revisorer uppgår till 1 (2) Mkr och revisionsrelaterade arvoden till 1 (1) Mkr.

Moderbolagets finansiella rapporter

NOT 19 LEGAL STRUKTUR

Nedanstående tabell listar alla dotterföretag, intresseföretag, joint ventures och andra innehav som inte är vilande företag eller filialer.

Företag, org nr, säte	Not	Ägarandel (kapital/ röster)	Företag, org nr, säte	Not	Ägarandel (kapital/ röster)
TELE2 HOLDING AB , 556579-7700, Stockholm, Sverige		100%	Tele2 Europe SA , R.C.B56944, Luxemburg		100%
Tele2 Treasury AB , 556606-7764, Stockholm, Sverige		100%	<i>Tele2 Austria Holding GmbH</i> , FN178222t, Wien, Österrike		100%
Tele2 Sverige AB , 556267-5164, Stockholm, Sverige		100%	Tele2 Telecommunication GmbH, FN138197g, Wien, Österrike		100%
Triangelbolaget D4 AB , 556007-9799, Stockholm, Sverige	17	25%	Tele2 communication GmbH s.r.o., 35820616, Bratislava, Slovakien		100%
Modern Holdings Inc , 133799783, Delaware, USA	19	11,88%	Silver Server GmbH, FN 204414, Wien, Österrike		100%
Swefour GSM AB , 556646-2189, Stockholm, Sverige		100%	<i>Communication Services Tele2 GmbH</i> , 36232, Düsseldorf, Tyskland		100%
e-Village Nordic AB , 556050-1644, Stockholm, Sverige		100%	<i>IntelliNet Holding BV</i> , 34126307, Amsterdam, Nederländerna		100%
<i>Radio National Luleå AB, 556475-0411, Stockholm, Sverige</i>	19	5,5%	010033 Telecom GmbH, HRB 48344, Frankfurt, Tyskland		100%
<i>GH Giga Hertz HB samt 15 andra handelsbolag med licenser</i>	17	33,3%	S.E.C. Luxembourg S.A. , R.C. B-84.649, Luxemburg		100%
Radio Components Sweden AB , 556573-3846, Stockholm, Sverige		80,43%	SEC Finance SA , B104730, Luxemburg		100%
Tele2Butikerna AB , 556284-7565, Stockholm, Sverige		100%	Tele2 Finance Luxembourg SA, RCB112873, Luxemburg		100%
Spring Mobil AB , 556609-0238, Stockholm, Sverige		100%	Tele2 Finance Belgium CVBA, 0878159608, Bryssel, Belgien		100%
4T Sverige AB AB , 556857-8495, Stockholm, Sverige	17	25%	Tele2 Financial Services (Belgium), 0882.856.089, Wemmel, Belgien		100%
Svenska UMTS-nät Holding AB , 556606-7988, Stockholm, Sverige		100%	Tele2 Russia Telecom BV , 33287334, Rotterdam, Nederländerna		100%
<i>Svenska UMTS-nät AB</i> , 556606-7996, Stockholm, Sverige	17	50%	<i>Tele2 Russia Holding AB</i> , 556469-7836, Stockholm, Sverige		100%
Interloop AB , 556450-2606, Stockholm, Sverige		100%	Tele2 Financial Services AB, 556244-2466, Stockholm, Sverige		100%
<i>Net4Mobility HB</i> , 969739-0293, Stockholm, Sverige	17	50%	St Petersburg Telecom, 1027809223903, St Petersburg, Ryssland		100%
Procure IT Right AB , 556600-9436, Stockholm, Sverige		100%	Votec Mobile ZAO, 1023601558694, Voronezh, Ryssland		100%
SNPAC Swedish Nr Portability Adm.Centre AB , 556595-2925, Stockholm, Sverige	17	20%	Lipetsk Mobile CJSC, 1024840840419, Lipetsk, Ryssland		100%
Datamatrix AB , 556580-2682, Stockholm, Sverige		100%	Telecom Eurasia LLC, 1027739455215, Krasnodar, Ryssland		100%
<i>Datamatrix BPO AB</i> , 556580-7871, Stockholm, Sverige		100%	JSC Adigeja Cellular Communications, 105025940, Adigeja, Ryssland		100%
UNI2 OÜ, 11010450, Tallinn, Estland		100%	PSNR Personal System Networks in region, 1025202610157, Nizhny Novgorod, Ryssland		100%
SIA Datamatrix, 40003681691, Riga, Lettland		100%	CJSC Arkhangelsk Mobile Networks, 2901068336, Arkhangelsk, Ryssland		100%
Datamatrix GmbH, HRB 58959, Düsseldorf, Tyskland		100%	CJSC Novgorod Telecommunication, 5321059118, Novgorod, Ryssland		100%
Tele2 Norge AS , 974534703, Oslo, Norge		100%	CJSC Murmansk Mobile Networks, 5190302373, Murmansk, Ryssland		100%
<i>Mobile Norway AS</i> , 888 137 122, Oslo, Norge		50%	CJSC Parma Mobile, 1101051099, Sytykvar, Ryssland		100%
Network Norway AS , 983714463, Oslo, Norge		100%	Chelyabinsk Cellular Network, 1027403876862, Chelyabinsk, Ryssland		100%
<i>Mobile Norway AS</i> , 888 137 122, Oslo, Norge		50%	Kursk Cellular Communications, 1024600947403, Kursk, Ryssland		100%
<i>Officer AS</i> , 992 898 089, Oslo, Norge	87,20%		Smolensk Cellular Communications, 1026701433494, Smolensk, Ryssland		100%
Tele2 Netherlands Holding NV , 33272606, Amsterdam, Nederländerna		100%	Belgorod Cellular Communications, 1023101672923, Belgorod, Ryssland		100%
<i>Tele2 Netherlands BV</i> , 33303418, Amsterdam, Nederländerna		100%	Kemerovo Mobile Communications, 1024200689941, Kemerovo, Ryssland		100%
Versatel Internetdiensten BV, 34144876, Amsterdam, Nederländerna		100%	Rostov Cellular Communications, 1026103168520, Rostov, Ryssland		100%
<i>BBned NV</i> , 34137310, Hoofddorp, Nederländerna		100%	Udmurtiya Cellular Communications, 1021801156893, Izhevsk, Ryssland		100%
<i>Connect Data Solutions BV</i> , 32090233, Naarden, Nederländerna		100%	Siberian Cellular Communications, 1025500746072, Omsk, Ryssland		100%
Tele2 d.o.o. Za telekomunikacijske usluge , 1849018, Zagreb, Kroatien		100%	Teleset Ltd, 3906044891, Kaliningrad, Ryssland		100%
Mobile Telecom Service LLP , 66497-1910-T00, Almaty, Kazakstan		51%	Tele2 Russia International Cellular BV, 33221654, Amsterdam, Nederländerna		100%
Tele2 UK Services Ltd , 4028792, London, Storbritannien		100%	OJSC Aero-Space Telecommunications, 1025002032648, Ryssland	19	1%
Tele2 Eesti AS , 10069046, Tallinn, Estland		100%			
Tele2 Holding Lithuania AS , 11920703, Tallinn, Estland		100%			
<i>Tele2 Holding Lithuania AS Filialas</i> , 302514793, Vilnius, Litauen		100%			
UAB Tele2, 111471645, Vilnius, Litauen		100%			
UAB Tele2 Fiksutas Rysys, 111793742, Vilnius, Litauen		100%			
Tele2 Holding SIA , 40003512063, Riga, Lettland		100%			
<i>SIA Tele2</i> , 40003272854, Riga, Lettland		100%			
<i>SIA Tele2 Shared Service Center</i> , 40003690571, Riga, Lettland		100%			
<i>SIA Tele2 Telecom Latvia</i> , 40003616935, Riga, Lettland		100%			

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 16 mars 2012

Mike Parton
Ordförande

Lars Berg

Mia Brunell Livfors

Jere Calmes

John Hepburn

Erik Mitteregger

John Shakeshaft

Cristina Stenbeck

Mats Granryd
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 16 mars 2012

Deloitte AB

Jan Berntsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Tele2 AB (publ)

Organisationsnummer 556410-8917

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Tele2 AB (publ) för år 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också

en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen, och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess resultat och kassaflöden enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Tele2 AB (publ) för år 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för

att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 16 mars 2012

Deloitte AB

Jan Berntsson
Auktoriserad revisor

Definitioner

Siffrorna inom parentes avser jämförelsetal för motsvarande period föregående år.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, förvärvskostnader, poster av engångskaraktär samt resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures.

EBIT

Rörelseresultat inklusive av- och nedskrivningar, förvärvskostnader, poster av engångskaraktär samt resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures.

EBT

Resultat efter finansiella poster.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN

Kassapåverkande transaktioner från verksamheten (rörelseflöde) samt förändringar av rörelsekapitalet.

KASSAFLÖDE EFTER CAPEX

Kassaflöde efter kassapåverkande nettoinvesteringar i CAPEX, men före nettoinvesteringar i aktier och andelar samt övriga finansiella tillgångar.

TILLGÄNGLIG LIKVIDITET

Likvida medel inklusive utnyttjade kreditlöften.

NETTOUPPLÅNING

Räntebärande skulder reducerat för räntebärande tillgångar.

CAPEX

Investeringar i immateriella och materiella tillgångar.

MEDELANTALET ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal anställda under året där förvärvade/sålda företag är upptagna i relation till hur lång tid företaget ingått i Tele2-koncernen.

SOLIDITET

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

SKULDSÄTTNINGSGRAD

Nettoupplåning i förhållande till eget kapital vid periodens utgång.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat efter finansiella poster exklusive finansiella kostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutningen exklusive räntefria skulder (sysselsatt kapital).

GENOMSNITTLIG RÄNTEKOSTNAD

Räntekostnad i förhållande till genomsnittliga räntebärande skulder.

RESULTAT PER AKTIE

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier för räkenskapsåret.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier för räkenskapsåret.

ARPU – AVERAGE REVENUE PER USER

Genomsnittlig månatlig intäkt per kund exklusive försäljning av utrustning och terminaler.

MOU – MINUTES OF USAGE

Samtalsminuter per kund och månad.

Kalendar

Bolagsstämma

Den årliga bolagstämman kommer att hållas kl. 13.00 den 7 maj 2012 på Hotel Rival, Mariatorget 3, Stockholm. Dörrarna öppnas kl. 12.00 och registrering pågår till kl. 13.00 då dörrarna stängs.

Finansiella rapporter

- Kvartalsrapport januari – mars 2012, 19 april 2012
- Kvartalsrapport januari – juni 2012, 19 juli 2012
- Kvartalsrapport januari – september 2012, 19 oktober 2012

Tele2 AB

Organisationsnummer: 556410-8917
Skeppsbron 18
Box 2094, SE-103 13 Stockholm
Telefon: 08-5620 0060
www.tele2.com

**TELE2**