

ÅRSREDO- VISNING 2015

TELE2

Kalender 2016

24 maj

Årsstämma 2016
Stockholm

Finansiella rapporter

28 jan

Bokslutskommuniké
januari–december
2015

23 mar

Årsredovisning
2015

21 apr

Delårsrapport
januari–mars
2016

21 jul

Delårsrapport
januari–juni
2016

20 okt

Delårsrapport
januari–september
2016

Innehåll

VD-ord	2	Finansiella rapporter	27
Styrelse	4	Revisionsberättelse	71
Koncernledning	6	Definitioner	72
Förvaltningsberättelse	8	Kontakt	73

Finansiella rapporter – koncernen

	Sid
Koncernens resultaträkning	27
Koncernens totalresultat	28
Koncernens balansräkning	29
Koncernens kassaflödesanalys	31
Koncernens förändring i eget kapital	32

Noter – koncernen

Not 1	Redovisningsprinciper och övriga upplysningar	33
Not 2	Finansiell riskhantering och finansiella instrument	40
Not 3	Valutakurseffekter	42
Not 4	Segmentsrapportering	43
Not 5	Nettoomsättning och antal kunder	44
Not 6	EBITDA och EBIT	45
Not 7	Övriga rörelseintäkter	46
Not 8	Övriga rörelsekostnader	47
Not 9	Ränteintäkter	47
Not 10	Räntekostnader	47
Not 11	Övriga finansiella poster	47
Not 12	Skatter	47
Not 13	Immateriella anläggningstillgångar	48
Not 14	Materiella anläggningstillgångar	50
Not 15	Rörelseförvärv och avyttringar	51
Not 16	Joint ventures och intresseföretag	52
Not 17	Övriga finansiella tillgångar	52
Not 18	Varulager	52
Not 19	Kundfordringar	52
Not 20	Övriga kortfristiga fordringar	53
Not 21	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	53
Not 22	Kortfristiga placeringar	53
Not 23	Likvida medel och outnyttjade krediter	53
Not 24	Eget kapital, antal aktier och resultat per aktie	53
Not 25	Finansiella skulder	55
Not 26	Avsättningar	56
Not 27	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	56
Not 28	Ställda säkerheter	57
Not 29	Eventualförpliktelser och andra åtaganden	57
Not 30	Leasing	57
Not 31	Kompletterande kassaflödesinformation	58
Not 32	Antal anställda	58
Not 33	Personalkostnader	59
Not 34	Arvoden till den valde revisorn	62
Not 35	Ändrade definitioner och omklassificeringar	62
Not 36	Avvecklad verksamhet	62
Not 37	Samägda företag och andra närstående företag/personer	63
Not 38	Resultat för ansvarsfullt företagande (CR)	64

Finansiella rapporter – moderbolaget

	Sid
Moderbolagets resultaträkning	65
Moderbolagets totalresultat	65
Moderbolagets balansräkning	65
Moderbolagets kassaflödesanalys	66
Moderbolagets förändring i eget kapital	66

Noter – moderbolaget

Not 1	Redovisningsprinciper och övriga upplysningar	67
Not 2	Nettoomsättning	67
Not 3	Resultat från andelar i koncernföretag	67
Not 4	Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	67
Not 5	Räntekostnader och liknande resultatposter	67
Not 6	Skatter	67
Not 7	Materiella anläggningstillgångar	67
Not 8	Andelar i koncernföretag	68
Not 9	Fordringar hos koncernföretag	68
Not 10	Övriga finansiella anläggningstillgångar	68
Not 11	Likvida medel och outnyttjade krediter	68
Not 12	Finansiella skulder	68
Not 13	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	68
Not 14	Ansvarsförbindelser och andra åtaganden	69
Not 15	Antal anställda	69
Not 16	Personalkostnader	69
Not 17	Arvoden till den valde revisorn	69
Not 18	Legal struktur	69

En stark position byggd på mobil- datatjänster och mervärde för kunden

Vi kan nu summera ännu ett framgångsrikt år, där vi har gått vidare i vår strävan att skapa både kundvärde och ett långsiktigt aktieägarvärde. Vår ställning som utmanare kombinerat med strategiska prioriteringar har varit nyckeln till framgångarna.

I både Sverige och Baltikum har vår **Value Champion**-strategi fortsatt att vara en föregångare inom prissättning av data, med kundcentrerade erbjudanden som i sin tur bidrar till ökad dataanvändning på våra världsledande 4G-nätverk. Vi har också uppnått viktiga milstolpar i både Nederländerna och Kazakstan, där vi inom kort kommer att ha skapat en plattform för att kunna dra fördel av vår strategi "**Focused technology choices**" och därmed börja leverera avkastning på de senaste årens 4G-nätverksinvesteringar.

Vår bransch står inför stora utmaningar, bland annat på grund av en förändrad regulatorisk miljö, men också möjligheter för dem som är i framkant. Kundbetendet fortsätter att förändras, och övergången från fasta uppkopplingar till mobila leder till en allt större datakonsumtion och ett större genomslag för smarta telefoner. Enbart trafik från smarta telefoner förväntas öka med 800 procent närmaste sex åren. Inom företagssegmentet (B2B) anpassas affärsmodellerna för att dra fördel av både stordriftsfördelar och uppkoppling via M2M/IoT-lösningar. Centralt i detta är **mobilaccess**, samt vår möjlighet att tillhandahålla ett nätverk av hög kvalitet som erbjuder våra kunder en utomordentlig och prisvärd dataupplevelse.

För att fortsätta ligga i framkant fattade vi för drygt ett år sedan beslut om Challenger Program och **Step-Change our Productivity**. Vi ser redan nu att vi är på god väg mot målet med att spara 1 miljard kronor fram till 2018. Vår Shared Operations-organisation, som syftar till att uppnå skalfördelar och spetskompetens inom områden som nätverk, IT, kund, produkt och finansiella tjänster för hela bolaget, har utökats i Riga i Lettland, och vi har även etablerat ett samarbete i Chennai i Indien, och har nu nått mer än halvvägs mot vårt mål inom strategiska inköp och upphandlingar. När vi etablerade en ny Shared Operations-organisation förändrade vi samtidigt hur vi arbetar i hela koncernen. Det möjliggjordes helt av den inneboende



styrkan i vår **Winning People & Culture**, som bland annat tar sig uttryck i höga poäng inom medarbetarengagemang – där är vi i världsklass. Det är sådant som gör det möjligt att genomföra förändringar, så att vi blir ännu mer flexibla i framtiden.

Jag är övertygad om att det vi har uppnått i år, tillsammans med vår kundfokuserade strategi, kommer att leda till ännu större framgångar i framtiden. Vårt kundfokus har redan i år resulterat i högre kundnöjdhet, och vi har vunnit pris som bästa telekomleverantör både vad gäller kvalitet och service i Sverige och i Baltikum under 2015.

Prissättning av data är en tydlig prioritering på alla våra marknader

I **Sverige** var 2015 ett händelserikt år. Vi nådde framgångar med vår strategi med två varumärken, Comviq och Tele2, som med framgång har positionerat sig inom olika i olika marknadssegment. I och med introduktionen av Tele2.0 i slutet av 2014 utmanade vi branschpraxis i grunden genom att erbjuda mer data för mindre pengar i kombination med enklare och mer flexibla abonnemangsvillkor, utan några bindningstider. Vi har upplevt en god utveckling inom kundintaget tack vare att vi har attraherat nya kunder, men också som ett resultat av ökad kundlojalitet. Comviq och Tele2 vann också första och andra pris i den svenska undersökningen från Svenskt Kvalitetsindex, ytterligare ett bevis på nöjda kunder. Lönsamheten under året slog rekord i termer av EBITDA i Sverige, mycket tack vare Tele2.0-initiativet. Vi kommer framöver att fortsätta att dra fördel av vår strategi med två varumärken gentemot privatkunder, samtidigt som vi ska sträva efter att vända trenden inom segmentet små och medelstora företag där vi tappade mark under andra halvåret 2015. Vår ambition att leverera den bästa kvaliteten till våra kunder innebär även att erbjuda riktigt bra nätverk, och det innebär att vårt mål med täckning för 90 procent av befolkningen kommer att uppnås under 2016.

Baltikum har fortsatt visa god utveckling, och resan mot en korrekt prissättning av data har bara börjat. I takt med att ekonomin har återhämtat sig, har Tele2 positionerat sig som den föredragna leverantören av trådlösa tjänster via vårt nyligen utrullade 4G-nätverk. Poängen i

Tele2s Way2Win



olika kundnöjdhetsundersökningar har varit fortsatt höga, och i slutet av året testade både Litauen och Lettland 4G/LTE-A-teknik med tre nätoperatörer som hyr nätkapacitet (triple carrier), och uppnådde därmed nedladdningshastigheter på 300 Mbps. Vår förmåga att snabbt och effektivt implementera den senaste teknologin kombinerat med en smart datacentererad prissättning har resulterat i en stark försäljningstillväxt, som också visar på potentialen för fortsatt prissättning av data i regionen. Trots utmaningarna hänförliga till den nya lagstiftningen för roaming som vi står inför, så kommer Baltikum fortsätta fokusera på att kommersialisera och prissätta data för att dra nytta av de investeringar vi gjort i vårt 4G-nätverk.

I slutet av året lanserade vi officiellt det första 4G-nätverket i **Nederländerna**, och uppnådde därmed en befolkningstäckning på 95 procent. Som en sann utmanare erbjuder vi våra privat- och företagskunder en användarupplevelse med snabbt 4G av hög kvalitet, med 4G-datacenterade abonnemang för både privatpersoner och företag till konkurrensmässiga priser. Vår ambition är tydlig, vi vill stimulera efterfrågan på data genom att erbjuda våra kunder vad de behöver, för mindre pengar. Den främsta målgruppen för vårt hypermoderna nätverk är högvärdeskunder med ett stort sug efter 4G-data. Och nu när VULA-avtalet är på plats ser vi fram emot att kunna konkurrera både inom fast telefoni och Quad Play, återigen genom att erbjuda kunderna en mer konkurrensmässigt prissatt produkt av hög kvalitet.

Kazakstan är en marknad som under senaste året drabbats extremt hårt av de makroekonomiska utmaningarna samt av den allt hårdare konkurrensen. Trots det har vi framgångsrikt lyckats lägga till 1,1 miljoner kunder i år, vilket har resulterat i dubbelsiffrig tillväxt för intäkterna från våra mobiltjänster. Kazakstan är nu en marknad som kommer att främjas av marknadskonsolidering, och som vi meddelade i november 2015, har vi en överenskommelse med Kazakhtelecom om att slå samman våra mobilverksamheter på den kazakiska marknaden i ett gemensamt bolag, vilket kommer att göra oss till en mer hållbar och betydande aktör på marknaden, så att vi kan lägga grunden till en förbättrad försäljnings- och lönsamhetstillväxt åren framöver. Efter att ha erhållit alla nödvändiga regulatoriska godkännanden slutfördes transaktionen 29 februari 2016.

I **Kroatien** har vi under 2015 slutfört vårt nätverksutbyte på rekordtid, och vårt 4G-nätverk lanserades den 1 februari 2016. Vidare har vi i **Österrike** lanserat vår 4G-tjänst som en MVNO för att stärka vår position inom företagssegmentet.

Jag kallar vår **IoT/M2M-verksamhet** som, i och med våra globala ambitioner, skiljer sig från våra övriga marknader, för Tele2s tionde landsmarknad. Vi har varit aktiva inom det här superheta segmentet i två år nu, och har redan blivit uppmärksammade som ett av de mer intressanta varumärkena att hålla koll på inom IoT-området. Men vi är långt ifrån färdiga, och vårt mål är att bli ett ledande namn inom IoT-anslutningar och mervärdestjänster. Vårt vinnande koncept inom det här området är att fokusera på att leverera horisontella anslutningslösningar och tillsammans med våra samarbetspartners levererar vi IoT-tjänster i världsklass till våra kunder på alla nivåer. IoT som tillväxtmotor har bara påbörjat sin resa och vår vision är att alla fysiska ting in den här världen ska få en digital tvilling. Om det blir verklighet är potentialen enorm.

Regulatoriskt ramverk i förändring

Som jag tidigare nämnde var 2015 ett år med många regulatoriska förändringar och intensiv dialog. Bland annat antogs förordningen om en inre marknad för telekomtjänster, vilket avslutade en förhand-

lingsprocess som har pågått under ett år. Många områden, såsom samordning av den europeiska spektrumpolitiken, nådde inte hela vägen och vi förväntar oss att detta dyker upp igen på 2016 års agenda. Vi förväntar oss därför att även 2016 blir ett viktigt år för telekomoperatörer, då EUs Telecoms Framework kommer att granskas och därmed ange förutsättningarna för lagstiftningen fram till för 2020 och framåt. Den här utvecklingen kommer att innebära utmaningar för oss som operatör, men det är utmaningar som vi är väl rustade att möta, i och med vår fasta övertygelse att konkurrens är det som ger bästa resultat både för våra kunder och samhället i stort.

Ansvarsfullt företagande (Corporate Responsibility, CR) är basen i vår strategi

År 2015 har varit ett starkt år med avseende på våra CR-resultat. Vi inledde året med att uppmärksammas för vår transparenta landsrapportering av Transparency International Sverige. Faktum är att vi i TI:s Rapport nr. 1, 2015 rankades som bäst i Sverige, men en sammanlagd poäng som var högre än den globala vinnarens. Från investerar- och analytikersidan har Tele2 behållit sin plats i FTSE-4Goods Index, och vi har även behållit högsta möjliga kreditbetyg, A+, från Nordea.

Konceptet med att vara en ansvarsfull utmanare har integrerats i den övergripande bolagsstrategin för att säkerställa CR-arbetet blir en del av våra affärs mål. Det kanske bästa och mest synliga exemplet på det är vårt nya gemensamt ägda bolag i Kazakstan. Vi har varit transparenta med hur vi har arbetat, och fortfarande arbetar, etiskt i Kazakstan, och vi är fullt medvetna om de utmaningar vi har framför oss. Med det i beaktande har vi utformat och byggt in vad vi uppfattar som unika mekanismer i vårt samarbete med Kazakhtelecom, som är tänkta att skydda oss i framtiden. Vi får också stöd under resans gång av flertalet intressenter som alla arbetar med samma mål och agenda som finns beskrivna i Sveriges nationella handlingsplan avseende FN:s vägledande principer. Som den utmanare vi är, så är vi stolta över vårt fokus på att integrera CR-frågorna i alla relevanta beslutsprocesser. Vi vågar påstå att det är väl bevisat att företag med ett bra CR-arbete genererar en betydligt högre totalavkastning, och det ligger väl i linje med våra ambitioner för Tele2.

Vägen framåt

Jag var otroligt stolt när jag i september 2015 utnämndes till VD och koncernchef för det här fantastiska bolaget och jag är väldigt förvånansfull inför Tele2s och branschens framtid. Kundernas efterfrågan på data via mobila enheter växer exponentiellt, och Tele2s fokus på mobilaccess i kombination med vår Value Champion-filosofi innebär att vi är väl positionerade för framtiden. I skrivande stund har vi 4G på plats på alla våra nyckelmarknader och är kommersiellt redo för att dra nytta av kundernas redan väl belagda efterfrågan på data. Denna efterfrågan innebär en potential för en fortsatt prissättning av data under många månader och år framöver, och kommer därmed att ge ett långsiktig och hållbart värde till våra kunder, medarbetare och aktieägare.

Allison Kirkby
VD och koncernchef

Styrelse



Mike Parton

Styrelseordförande, invald 2007

Född: 1954

Nationalitet: Brittisk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: 19 625 B-aktier

Uppdrag i utskott: Ledamot i ersättningsutskottet

Mike Parton är styrelseordförande för Arqiva (sedan 2015), ett brittiskt infrastrukturbolag inom telekommunikation och TV-marknaden. Han är medlem i Chartered Institute of Management Accountants. Han är även medlem i den rådgivande styrelsen i den brittiska välgörenhetsorganisationen Youth at Risk.

Han var koncernchef och styrelseordförande för Damovo Group Ltd, ett internationellt IT-företag (mellan 2007–2014) samt VD för Marconi plc (mellan 2001–2006).

Utbildad till Chartered Management Accountant.



Lorenzo Grabau

Styrelseledamot, invald 2014

Född: 1965

Nationalitet: Italiensk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men icke oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: -

Uppdrag i utskott: Ordförande i ersättningsutskottet och ledamot i revisionsutskottet

Lorenzo Grabau är VD i Investment AB Kinnevik sedan 2014. Han är också styrelseordförande i Global Fashion Group SA (sedan 2015), vice styrelseordförande i Zalando SE (sedan 2013), samt styrelseledamot i Millicom International Cellular SA (sedan 2013), Rocket Internet SE (sedan 2014) och i Qliro Group AB (sedan 2014).

Från 2011 till 2015 var han under olika perioder styrelseordförande för Avito AB, och styrelseledamot i Investment AB Kinnevik, Modern Times Group MTG AB, CTC Media, Inc. och Softkinetic BV. Han var partner och verkställande direktör på Goldman Sachs International i London (fram till 2011). Han började arbeta på Goldman Sachs Investment Banking-division 1994 och har under sina 17 år på bolaget innehaft ett antal ledningspositioner inom konsument/detaljhandel samt media/online, samt inom verksamheten Financial Sponsors Group. Han började sin investment banking-karriär 1990 då han började på Merrill Lynch, där han jobbade i fem år på London- och New York-avdelningarna för företagsförvärv och samgåenden.

Dottore in Economia e Commercio, Università degli Studi di Roma, La Sapienza, Italien.



Irina Hemmers

Styrelseledamot, invald 2014

Född: 1972

Nationalitet: Österrikisk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: -

Uppdrag i utskott: Ledamot i revisionsutskottet

Irina Hemmers är partner på Eight Roads som är en del av FIL, Fidelity International, där hon driver Principal Investing, en permanent fond som fokuserar på att köpa och investera i innovativa tillväxtbolag.

Hon var styrelseledamot i Trader Corporation, Trader Media Group och Top Right Group (fram till 2013), i Hit Entertainment (fram till 2012), i Incisive Media/American Lawyer Media (fram till 2009), samt i SULO Group (fram till 2007). Hon var tidigare partner på Apax Partners (mellan 2001–2013). Under hennes 12 år på Apax Partners arbetade hon i München, Hongkong och London. Hon började sin karriär på McKinsey & Company i Wien 1996.

M.Sc. i International Business och Economic Studies från Universitat Innsbruck, ostrike och MPA, John F. Kennedy School of Government, Harvard University, USA.



Erik Mitteregger

Styrelseledamot, invald 2010

Född: 1960

Nationalitet: Svensk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men icke oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: 10 000 B-aktier

Uppdrag i utskott: Ledamot i revisionsutskottet

Erik Mitteregger är styrelseledamot i Investment AB Kinnevik (sedan 2004) samt i Rocket Internet SE (sedan 2014). Han är även styrelseordförande i Firefly AB (sedan 2013 och styrelseledamot sedan 2003) och Wise Group AB (sedan 2008 och styrelseledamot sedan 2003).

Han var tidigare styrelseledamot i Invik & Co. AB (mellan 2004–2007), Metro International (mellan 2009–2013) och Avito AB (mellan 2014–2015). Han var grundande delägare och fondförvaltare i Brummer & Partners Kapitalförvaltning AB (mellan 1995–2002). Under perioden 1989–1995 var han aktieanalytiker och medlem i koncernledningen vid Alfred Berg Fondkommission.

Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.



Carla Smits-Nusteling

Styrelseledamot, invald 2013

Född: 1966

Nationalitet: Nederländsk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: 1 500 B-aktier

Uppdrag i utskott: Ordförande i revisionsutskottet och ledamot i ersättningsutskottet

Carla Smits-Nusteling är styrelseledamot i ASML (sedan 2013). Hon ingår även i ledningen för Foundation Unilever NV Trust Office (sedan 2015) och är nämndeman i företagsdomstolen i Amsterdams hovrätt (sedan 2015).

Hon har mer än tio års erfarenhet från Koninklijke KPN N.V., och var ekonomidirektör på KPN (mellan 2009–2012). Hon började på KPN år 2000 och har haft flera befattningar på ekonomi- och finansområdet, varav tre år som chef för Corporate Control. Under tiden 1990–2000 arbetade hon på TNT Post Group N.V., en internationell budfirma och postleverantör, och innehade flera chefsposter innan hon utnämndes till regionchef 1999.

M.Sc. Business Economics från Erasmus-universitetet, Rotterdam.



Eamonn O'Hare

Styrelseledamot, invald 2015

Född: 1963

Nationalitet: Irländsk och brittisk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: –

Uppdrag i utskott: –

Eamonn O'Hare är grundare, styrelseordförande och VD för Zegona Communications, ett investeringsbolag med inriktning mot den europeiska media- och telekommunikationssektorn. Han är även styrelseledamot i Dialog Semiconductor (sedan 2014), en ledande leverantör av avancerad konsumentnära teknik till världens största och mest välkända mobiltelefonleverantörer.

Han var finansdirektör och styrelseledamot för Virgin Media från 2009 fram till dess att bolaget såldes till Liberty Global 2013. Mellan 2005–2009 var han finanschef för den storbritanniska verksamheten hos Tesco, ett av världens största dagligvaruhandelsföretag. Innan dess var han finansdirektör och styrelseledamot för Energis Communications och dessförinnan tillbringade han tio år på en rad olika ledande befattningar på PepsiCo i Europa, Asien och Mellanöstern.

B.Sc. Aeronautical Engineering, från Queen's University, Belfast, och MBA från London Business School.

Koncernledning



Allison Kirkby

VD och koncernchef

Anställd 2014

Född 1967

SHND i Accounting, Glasgow Caledonian University

Fellow of the Chartered Institute of Management Accountants, FCMA

Chartered Global Management Accountant, CGMA

Allison är styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet i Greggs PLC. Hon är också styrelseledamot i Reach for Change Foundation och SecureValue Consulting Ltd.

Innehav i Tele2¹⁾:

20 000 B-aktier

24 000 aktierätter (LTI 2014)

31 500 aktierätter (LTI 2015)



Lars Nordmark

EVP, Group CFO²⁾

Anställd 2016

Född 1966

MBA och BBA från University of Iowa

Innehav i Tele2:

12 000 B-aktier



Niklas Sonkin

EVP, Group Chief Operating Officer/Market area director
Kazakhstan & Germany

Anställd 2009

Född 1967

M.Sc. in Engineering, Helsingfors Tekniska Högskola

Innehav i Tele2¹⁾:

21 500 B-aktier

24 000 aktierätter (LTI 2013)

24 000 aktierätter (LTI 2014)

31 500 aktierätter (LTI 2015)



Lars Torstensson

EVP, New Growth & Strategy/Marketa area Austria

Anställd 2007

Född 1973

M.Sc. in Business Administration, Högskolan i Jönköping

Innehav i Tele2¹⁾:

20 000 B-aktier

24 000 aktierätter (LTI 2013)

24 000 aktierätter (LTI 2014)

31 500 aktierätter (LTI 2015)



Samuel Skott

EVP, CEO Tele2 Sweden²⁾

Anställd 2005

Född 1978

M.Sc. i Industrial Engineering & Economics, Linköpings Tekniska Högskola

Innehav i Tele2¹⁾:

6 000 B-aktier

8 000 aktierätter (LTI 2013)

8 000 aktierätter (LTI 2014)

8 000 aktierätter (LTI 2015)



Malin Holmberg

EVP, Market Area Director Netherlands & Croatia²⁾

Anställd 2009

Född 1971

Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm, MBA, INSEAD i Frankrike

Aktieinnehav i Tele2¹⁾:

16 000 B-aktier

8 000 aktierätter (LTI 2013)

8 000 aktierätter (LTI 2014)

31 500 aktierätter (LTI 2015)



Elinor Skogsfors

EVP, Group Human Resources

Anställd 2013

Född 1963

B.Sc. i Statsvetenskap med HR som huvudämne, Stockholms Universitet

Innehav i Tele2¹⁾:

8 500 B-aktier

18 000 aktierätter (LTI 2014)

31 500 aktierätter (LTI 2015)



Caroline Fellenius-Omnell

EVP, Group General Counsel

Anställd 2014

Född 1968

LL.M. College of Europe och Jur. kand., Stockholms Universitet

Innehav i Tele2¹⁾:

10 000 B-aktier

24 000 aktierätter (LTI 2014)

31 500 aktierätter (LTI 2015)

¹⁾ Aktierätter = erhållna aktierätter vid tilldelningen, före kompensation för utdelning

²⁾ Den 28 januari 2016 meddelade Tele2 ett flertal ändringar i ledningsgruppen. Lars Nordmark tillträder som finanschef och Samuel Skott efterträder Thomas Ekman och blir VD för Tele2 Sverige. Båda kommer att bli medlemmar i Tele2s ledningsgrupp från den 18 april 2016. Utöver detta utsågs Malin Holmberg till VD för Tele2 Nederländerna & Kroatien från 1 april 2016 och efterträder Jeff Dodds

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och den verkställande direktören presenterar härmed årsredovisning och koncernredovisning för Tele2 AB (publ) organisationsnummer 556410-8917 för räkenskapsåret 2015.

Siffrorna inom parentes avser jämförelsetal för motsvarande period föregående år och kvarvarande verksamheter om inte annat angetts.

Finansiell översikt

Med 14 miljoner kunder i nio länder är Tele2 en av Europas ledande telekomoperatörer. Vi erbjuder produkter och tjänster inom fast- och mobiltelefoni, bredband, datanät, och innehållstjänster. Ända sedan Jan Stenbeck grundade bolaget i Sverige 1993 har Tele2 varit en tuff utmanare till de gamla statliga monopolen och andra etablerade spelare.

Vårt uppdrag är att alltid erbjuda kunderna vad de behöver till ett lägre pris, och vårt slutmål är att vi ska tillhandahålla det bästa värdet för kunden i allt vi gör.

Tele2s finansiella utveckling är ett resultat av ständigt fokus på att utveckla mobila tjänster över egen infrastruktur, i vissa länder kompletterat med tjänster inom fast bredband och företagserbjudanden. En ökad försäljning av mobila tjänster samt en ökad satsning på att utveckla mobila tjänster över egen infrastruktur, har haft en positiv inverkan på Tele2s EBITDA på mobilsidan dock med en negativ påverkan från vår MNO-lansering i Nederländerna. Förutom investeringarna på mobilsidan kommer koncernen att koncentrera sig på att maximera avkastningen för den fasta telefonverksamheten. Under 2015 svarade intäkter från mobilverksamheten för 76 (74) procent av Tele2s nettoomsättning.

Under 2015 omsatte koncernen 27 miljarder kronor och rapporterade ett rörelseresultat (EBITDA) på 5,8 miljarder kronor.

Nettokundintag

Under 2015 uppgick nettokundintaget till 848 000 (397 000) kunder. Nettokundintaget inom mobila tjänster uppgick till 1 104 000 (598 000) kunder. Ökningen kommer främst från ett positivt kundintag från Tele2 Kazakstan och Tele2 Sverige. Antalet kunder inom fast bredband minskade med -57 000 (-45 000) kunder under 2015, hänförligt till Tele2s verksamhet i Nederländerna, Sverige, Tyskland och Österrike. Som förväntat minskade antalet kunder inom fast telefoni under året. Den 31 december 2015 uppgick den totala kundbasen till 14 414 000 (13 594 000) kunder.

Nettoomsättning

Tele2s nettoomsättning uppgick till 26 856 (25 955) miljoner kronor, vilket motsvarar en positiv tillväxt på 3 procent (2 procent exklusive valutakurseffekter). Nettoomsättningsutvecklingen var främst ett resultat av en ökad användning av mobila datatjänster, vilket resulterade i att mobila tjänsteintäkter från slutkund ökade med 6 procent (5 procent exklusive valutakurseffekter). Nettoomsättningen påverkades också positivt av stark försäljning av utrustning i Sverige, Nederländerna, Litauen och Kroatien. Den positiva utvecklingen hämmades av en negativ nettoomsättningsutveckling för privatkunder inom fast telefoni och fast bredband.

EBITDA

EBITDA uppgick till 5 757 (5 926) miljoner kronor, motsvarande en EBITDA-marginal på 21,4 (22,8) procent. Detta motsvarar en minsk-

ning i EBITDA på -3 procent (-4 procent exklusive valutakurseffekter). EBITDA påverkades positivt av en stark utveckling inom mobiltjänster, och då framförallt ökad dataanvändning, men påverkades negativt av nedgången inom fast telefoni verksamheten, lanseringen av våra 4G-tjänster i Nederländerna och devalveringen av Kazakstans valuta.

EBIT

Rörelseresultatet, EBIT, uppgick till 2 890 (3 216) miljoner kronor exklusive poster av engångskaraktär och 2 447 (3 490) miljoner kronor inklusive poster av engångskaraktär. EBIT påverkades av engångsposter på sammanlagt -443 (274) miljoner kronor vilket främst avser omstruktureringkostnader på -247 (-10) miljoner kronor relaterade till Challenger programmet, nedskrivning av goodwill i Estland på -196 miljoner kronor, förvärvskostnader i samband med det planerade samgåendet mellan Tele2s och Kazakhtelecoms mobila verksamheter i Kazakstan på -118 miljoner kronor, avyttring av verksamheter på 12 (261) miljoner kronor och andra poster av engångskaraktär på 106 (23) miljoner kronor (not 6).

Resultat före skatt

Räntenettet och övriga finansiella poster uppgick till -435 (10) miljoner kronor, vilket delvis förklaras av omvärderingen av sälloptionen i Kazakstan på grund av devalveringen av Kazakstans valuta vilket påverkade finansiella poster med -51 (427) miljoner kronor (not 11). Den genomsnittliga räntan på utestående skulder uppgick till 4,4 (5,0) procent. Resultatet efter finansiella poster, EBT, uppgick till 2 012 (3 500) miljoner kronor.

Resultat

Resultatet efter skatt uppgick till 1 268 (2 626) miljoner kronor. Resultat per aktie uppgick till 2,82 (5,86) kronor efter utspädning. Årets skattekostnad uppgick till -744 (-874) miljoner kronor. Betald skatt som påverkade kassaflödet uppgick till -349 (-327) miljoner kronor.

Fritt kassaflöde

Fritt kassaflöde uppgick till -519 (1 162) miljoner kronor, vilket påverkats av en ökning av rörelsekapitalet som uppgick till -1 072 (-860) miljoner kronor.

CAPEX

Under 2015 investerade Tele2 4 227 (3 450) miljoner kronor i materiella och immateriella anläggningstillgångar, främst drivet av ytterligare investeringar i Nederländerna, Sverige, Kazakstan och Kroatien.

Nettoskultsättning

Nettoskultsättningen uppgick till 9 878 (8 135) miljoner kronor den 31 december 2015, motsvarande 1,72 gånger EBITDA för 2015. Tele2s tillgängliga likviditet uppgick till 7 890 (8 224) miljoner kronor. Se vidare not 25 för ytterligare information om finansiella skulder.

Challenger-programmet

Ett koncerngemensamt program med fokus på ökad produktivitet lanserades i slutet av 2014. Programmet kommer att implementeras under 3 år och ge full effekt i form av årliga produktivitetsförbättringar om 1 miljard kronor från och med 2018. Investeringar

kommer att krävas på 1 miljard kronor som spänner över de 3 åren. Under 2015 påverkades EBIT negativt med -247 (-10) miljoner kronor av programmet, vilket rapporterades som poster av engångskaraktär (not 6).

Femårsöversikt

Miljoner SEK	Not	2015	2014	2013	2012	2011
KVARVARANDE VERKSAMHETER						
Nettoomsättning		26 856	25 955	25 757	25 993	26 219
Antal kunder (tusental)		14 414	13 594	13 582	14 229	12 392
EBITDA	6	5 757	5 926	5 891	6 040	6 755
EBIT		2 447	3 490	2 548	2 190	3 613
EBT		2 012	3 500	1 997	1 668	3 074
Årets resultat		1 268	2 626	968	1 158	2 169
Nyckeltal						
EBITDA-marginal, %		21,4	22,8	22,9	23,2	25,8
EBIT-marginal, %		9,1	13,4	9,9	8,4	13,8
Data per aktie (kronor)						
Årets resultat	24	2,84	5,89	2,17	2,61	4,88
Årets resultat, efter utspädning	24	2,82	5,86	2,15	2,59	4,85
TOTALT						
Eget kapital		17 901	22 682	21 591	20 429	21 452
Balansomslutning		36 102	39 848	39 855	49 189	46 864
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 529	4 578	5 813	8 679	9 690
Fritt kassaflöde		-486	432	572	4 070	4 118
Tillgänglig likviditet		7 890	8 224	9 306	12 933	9 986
Nettoskuldsättning	25	9 878	8 135	7 328	15 187	13 060
Nettoinvesteringar i immateriella och materiella tillgångar, CAPEX		4 240	3 976	5 534	5 294	6 095
Investeringar/avyttringar aktier och övriga finansiella tillgångar		-4 865	-439	-17 235	215	1 563
Medelantalet anställda		5 603	5 484	6 143	8 379	7 539
Nyckeltal						
Soliditet, %		50	57	54	42	46
Skuldsättningsgrad, ggr		0,55	0,36	0,34	0,74	0,61
Avkastning på eget kapital, %		14,7	10,0	69,5	15,6	18,9
ROCE, avkastning på sysselsatt kapital, %	24	14,0	10,1	48,0	15,4	20,5
Genomsnittlig räntekostnad, %		4,4	5,0	5,2	6,7	6,2
Data per aktie (kronor)						
Årets resultat		6,69	4,96	32,77	7,34	10,69
Årets resultat, efter utspädning		6,65	4,93	32,55	7,30	10,63
Eget kapital		40,13	50,90	48,49	45,95	48,32
Kassaflöde från den löpande verksamheten		7,91	10,27	13,06	19,53	21,83
Utdelning, ordinarie		5,35 ¹⁾	4,85	4,40	7,10	6,50
Extrautdelning		-	10,00	-	-	6,50
Inlösen		-	-	28,00	-	-
Börskurs på bokslutsdagen		84,75	94,95	72,85	117,10	133,90

¹⁾ Föreslagen utdelning.

Översikt per land

I de länder som Tele2 har verksamhet återfinns såväl tillväxtmarknader som mogna marknader, med väsentliga skillnader avseende kultur, ekonomi och konkurrenssituation. Trenden mot mobilitet och mobil data är däremot universell och högst påtaglig i samtliga länder där Tele2 finns.

Tjänsterna som erbjuds inom mobil kommunikation är relativt likartade i de olika länderna, men marknadernas mognadsgrad varierar stort. Tele2 har verksamhet i nio länder där tre, Sverige, Nederländerna och Kazakstan, anses vara de större marknaderna för Tele2. Dessa tre marknader utgör 75 procent av den totala nettoomsättningen. Sverige är hemmaplan och testmarknad för nya produkter och tjänster, mycket som nu applicerats i Baltikum. Nederländerna har sitt ursprung i fasta kommunikationstjänster, men har nu även en unik möjlighet att bli en mobiloperatör baserat på enbart 4G tjänster. Kazakstan är på många sätt fortfarande en ung mobilmarknad men detta håller gradvis på att förändras med positiv EBITDA och starkt kundintag. Konsolideringen på marknaden som ett resultat av att Tele2 och Kazakhtelecom slår samman sina verksamheter kommer att förbättra förutsättningarna på marknaden samt skapa en god plattform för att ta verksamheten till en ny nivå.

Tele2s position och prioriteringar varierar inom bolagets täckningsområde. De lokala marknaderna skiljer sig åt på många sätt, även inom ett och samma land.

Tele2 är fortsatt säker på sin strategi och förmåga att ta betalt för en fantastisk kundupplevelse i hela täckningsområdet. Sverige kommer att behålla sin ledarroll inom 4G/LTE, och Baltikum som nu lanserat sitt 4G nätverk har framgångsrikt påbörjat resan att kapitalisera på data. 2016 kommer att bli ett spännande år, där vi kommer fortsätta investera i Nederländerna för att supportera lanseringen av nya 4G-nätverket samt ett år då vi kommer att jobba med integrationen av vår verksamhet i Kazakstan med stöd av den fortsatt starka verksamheten i Sverige och Baltikum.

Även om det finns viktiga, lokala skillnader så stöder Tele2s "How we win choices" koncernens övergripande mål och därmed överkrider dem de lokala gränserna och kan appliceras för alla länder där Tele2 har verksamhet.

"How we win choices"

- **Teknisk utveckling (Focused technology choices)** – Tele2 ska öka kvaliteten inom de områden som är viktiga för kunderna, kontinuerligt minska de tekniska kostnaderna inom samtliga områden och göra tydliga val gällande innovationer och ny teknologi.
- **Kundvärde (Value Champion)** – Målsättningen för Tele2 är att vara ledande i övergången från röst till data samt att gå från att enbart erbjuda låga priser till att erbjuda bäst kundvärde.
- **Produktivitetsförbättringar (Step-change our productivity)** – Tele2 ska utnyttja bolagets starka finansiella ställning till att investera i ett flerårigt program för att bli nummer ett inom effektivitet. Detta ska ske genom förenkling, disciplin, konsolidering och förändring av verksamheten.
- **Vinnande medarbetare och företagskultur (Winning people and culture)** – Tele2 är och förblir en organisation som drivs av sina värderingar. I dag är vi även en organisation med mycket engagerade medarbetare, något som vi tänker dra nytta av.

Målsättning

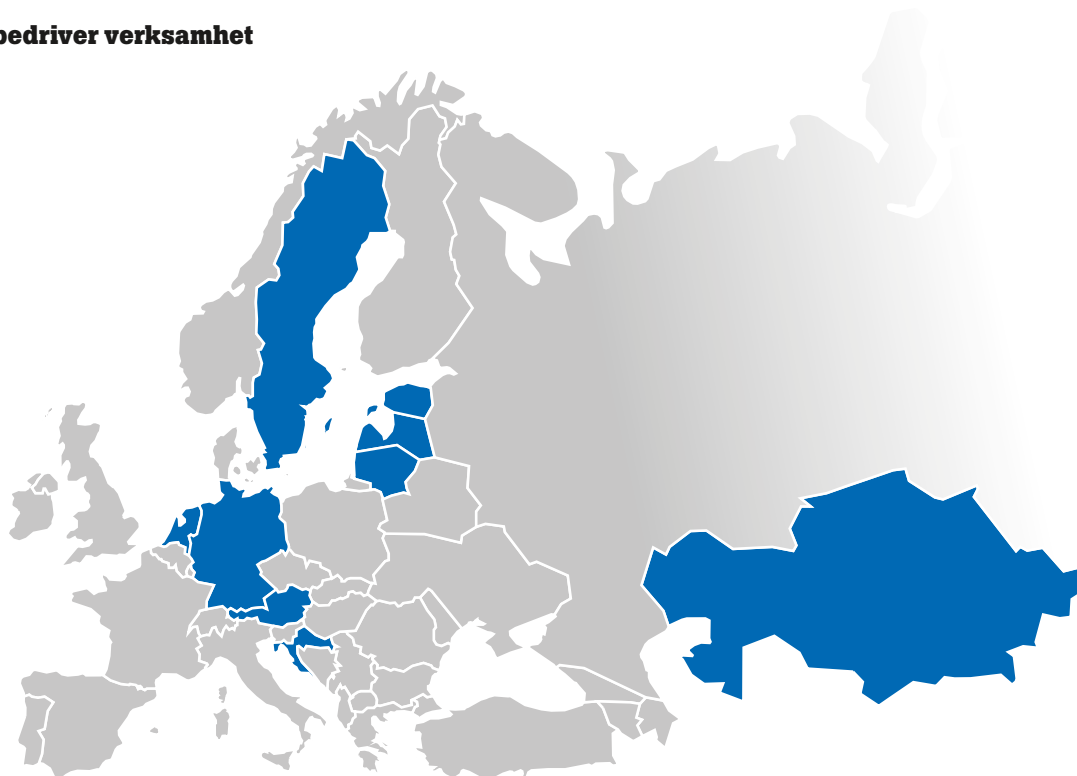
- **De nöjdaste kunderna** – Tele2 ska vara förstahandsvalet som operatör. Vi ska erbjuda det bästa värdet för pengarna och på så sätt bli kundernas förstahandsval som operatör och öka vår marknadsandel.
- **Engagerade medarbetare** – Vi ska anses vara en eftertraktad arbetsplats. Genom att vara en eftertraktad arbetsplats ska vi attrahera och behålla de bästa medarbetarna som kan leverera i enlighet med vår vision och mission.
- **Lönsam tillväxt** – Vi ska ha den bästa totalavkastningen. Vi ska leverera en lönsam tillväxt och den bästa totalavkastningen inom vår jämförelsegrupp genom att ha de nöjdaste kunderna, engagerade medarbetare och genom att arbeta för att bli så effektiva som möjligt.

Dessa grundläggande prioriteringar och mål kommer att fortsätta att vara vägledande för bolagets regionala aktiviteter framöver.

Tele2's Way2Win



Var vi bedriver verksamhet



Sverige

Miljoner SEK	2015	2014	Tillväxt
Antal kunder (i tusental)	4 007	3 976	1%
Nettoomsättning	12 630	12 629	0%
varav mobila tjänsteintäkter från slutkund	7 368	7 252	2%
EBITDA	3 844	3 612	6%
EBIT ¹⁾	2 747	2 371	

¹⁾ exklusive engångseffekter (not 6)

2015 i korthet

Trots intensiv konkurrens på marknaden kunde Tele2 redovisa ett starkt resultat 2015, tack vare en ökad efterfrågan på mobildata. Mobila tjänsteintäkter från slutkund ökade med 16 miljoner kronor och EBITDA-bidraget för mobila tjänster uppgick till 3 515 (3 224) miljoner kronor under 2015, vilket motsvarar en ökning på 9 procent jämfört med föregående år. Det totala kundintaget inom mobila tjänster uppgick till 120 000 (-51 000) under 2015.

Under 2015 prioriterade Tele2 tre områden:

- Leverera på vår långsiktiga strategi med två varumärken som har till syfte att positionera Comviq och Tele2 i olika marknadssegment
- Kostnadseffektivitet från driften av gemensamt ägda nätverk och ytterligare utbyggnad av 4G-nät
- Tillväxt inom LES (stora företag) segmentet

Långsiktig strategi för två varumärken

Under 2015 fortsatte Tele2 att utveckla sin strategi med två varumärken. Tack vare den framgångsrika lanseringen av Tele2.0 i november

2014 följt av lanseringen av Big buckets i början av 2015, stärkte Tele2 sin position på mobildata marknaden. Vidare har bolaget med sin innovativa prissättning av mobiltelefoner så som Buy back och Byt, sitt fokus på fast prissättning och marknadsdiversifiering drivit kundnöjdhet samt cementerat den långsiktiga positioneringen av bolagets två varumärken. Under 2015 erhöll både Comviq och Tele2 utmärkelse för mest nöjda kunder i Svenskt Kvalitetsindex.

Ytterligare utbyggnad av 4G-nät

Under året fortsatte Tele2 utrullningen av det kombinerade 2G- och 4G-nätet genom samägandebolaget Net4Mobility och därmed förbättrar bolaget den geografiska täckningen i hela Sverige med målet att nå 90 procent geografisk täckning 2016. I och med utrullningen kommer Tele2 att befästa sin position som den operatör som erbjuder bäst 4G-täckning i Sverige, samtidigt som nätverket framtidssäkras ytterligare.

Tele2 fortsatte dessutom utrullningen av både LTE 800 och LTE 1800, vilket kommer att stärka nätverket ytterligare vad gäller 4G-kapacitet och 4G-täckning och därmed kunna möta den ständigt ökade efterfrågan på data från kundernas sida.

Förvaltningsberättelse

Fortsättning Sverige

Tillväxt inom LES (stora företag) segmentet

LES segmentet fortsatte att påvisa en god tillväxt från mobila intäkter, en utveckling som drevs av starkt kundintag inom molnbaserade tjänster. Under 2015 vann bolaget både nya kunder, samt förlängde kontrakt, som var av stor betydelse och inkluderade bland andra Göteborgs stad, Skåne kommunerna, Linköpings universitet, Hertz, Avanza, Schibstedt och SEB. Bolaget såg också en ökad efterfrågan på kommunikation som tjänst, drivet av Kammarkollegiets ramavtal för den publika sektorn men också från privatägda företag.

Under 2015 blev Tele2 än en gång uppmärksammas i Svenskt Kvalitetsindex genom att ta första platsen för fast telefoni samt bibehålla första platsen för bredband och andra platsen för mobil från året innan.

Tillväxtpotentialer under 2016

Tele2 kommer att fortsätta skapa fördelar från sin varumärkesstrategi med två varumärken för att möta olika kundbehov, där Comviq positioneras som en modern priskrigare inom mobila tjänster och Tele2 som en komplett värdeoperatör. Fokus framöver kommer också att ligga på att förtydliga Tele2.0s kundcentrerade erbjudande som innefattar slopade bindningstider, mer data för pengarna samt attraktiva mobiltelefonerbjudanden. Tele2 kommer också att rikta sina insatser mot SME inom företagssegmentet, ett segment som varit under stark press under året.

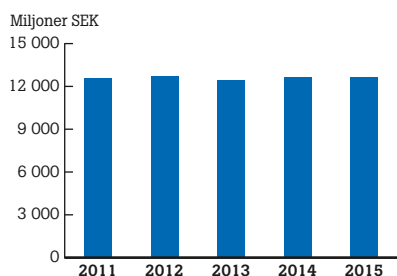
Bolaget förväntar sig att efterfrågan på mobila datatjänster kommer att fortsätta öka i takt med att kunder blir mer och mer mobila. Som en konsekvens av detta kommer Tele2 att öka sitt fokus på kapitalisering av data, optimera nätverket och att driva uppförsäljning av större datapaket för att på så vis förbättra kundvärdet och minska produktionskostnaderna.

För att förstärka 4G nätverket kommer Tele2 fortsätta förbättra täckningen och kapaciteten i hela nätverket.

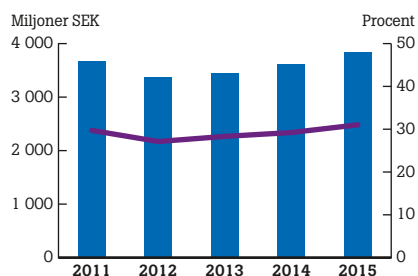
Sammanfattningsvis strävar Tele2 efter att fortsätta leverera god lönsamhet under 2016 genom:

- Att dra maximal nytta av den ökade dataförbrukningen bland kunderna, i första hand genom uppförsäljning av data och attraktiva mobiltelefonerbjudanden
- En effektiv användning av distributionskanaler riktat mot online-aktiviteter och självservice
- Att fortsätta arbeta med effektiviseringar i samägda företag
- Fortsatt kostnadseffektivitet inom samtliga verksamhetsområden

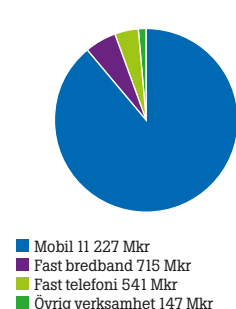
Nettoomsättning



EBITDA & EBITDA marginal



Nettoomsättning per tjänst



Nederländerna

Miljoner SEK	2015	2014	Tillväxt ¹⁾
Antal kunder (i tusental)	1 243	1 257	-1%
Nettoomsättning	5 744	5 439	3%
varav mobila tjänsteintäkter från slutkund	1 404	1 203	14%
EBITDA	445	903	-52%
EBIT ²⁾	-405	237	

¹⁾ justerat för valutakursförändringar

²⁾ exklusive engångseffekter (not 6)

2015 i korthet

Under 2015 slutförde Tele2 övergången från MVNO till MNO i sin strävan att bli världens första operatör med enbart 4G. Förutom att rulla ut sitt 4G-nät (LTE-Advanced) har bolaget också slutit ett långsiktigt VULA-avtal med KPN som gör det möjligt för Tele2 att erbjuda fast höghastighetsbroadbandsanslutning till över 85 procent av landet. Bolaget fortsatte även att utveckla produkter och tjänster för både konsumenter och företag.

EBITDA uppgick till 445 (903) miljoner kronor, vilket återspeglar investeringen i utrollningen av ett eget mobil nät (MNO) samt fortsatt prispress på marknaden för fast bredband.

Mobilt

Tack vare stora insatser under året kunde Tele2 i november lansera världens första 4G LTE nätverk på den nederländska marknaden med 4G-erbjudanden som ger kunderna hög hastighet, utmärkt täckning samt stora datapaket till lägsta pris.

I linje med strategin har Tele2 succesivt riktat in sig mot högvärdeskunder, vilket resulterat i en övergång från en kundbas med lågkonsumerande 3G-kunder till högkonsumerande 4G-kunder samt ökad försäljning av 4G VOLTE förberedda telefoner. Den totala mobila kundbasen i slutet av 2015 uppgick till 844 000 (813 000).

MNO utrollning av 4G-nätet

Den 1 januari 2015 slog Tele2 på sitt LTE-Advanced 4G-nät i Randstadområdet och snart därefter påbörjades överföringen av existerande kunder till det nya nätet. I det andra kvartalet hade täckningsområdet utvidgats till mer än 70 procents befolkningstäckning utomhus och i slutet av året nådde Tele2s 4G-nät 95 procent av befolkningen utomhus.

Fast bredband

Under 2015 fortsatte Tele2 att förbättra utbudet av fasta kommunikationstjänster genom att bland annat introducera en TV-online applikation för surfplattor och smartphones som gör det möjligt för privatkunder att titta på tv på upp till tre mobila enheter via hemmets WiFi. Under andra delen av året kunde Tele2 presentera ett långsiktigt kontrakt med KPN, vilket innebär att Tele2 kan erbjuda fasta kunder hastigheter upp till 100Mb/s. De första piloterna för den nya VULA-anslutningen påbörjades i december. Per 31 december 2015 uppgick den totala kundbasen för bredband till privatkunder till 344 000 (369 000).

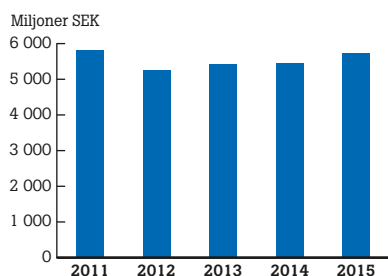
Utbyggnad av företagsportföljen

Den nederländska företagsorganisationen fortsatte att utveckla nya tjänster i linje med den ökade efterfrågan av konvergerade tjänster. Likt tidigare år kunde Tele2 lägga till flera nya stora avtal till den redan imponerande kundlistan.

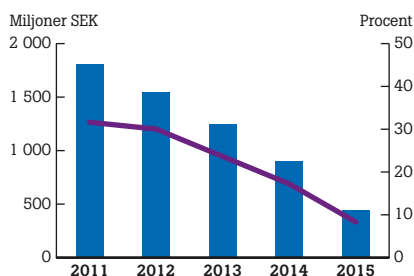
Tillväxtmöjligheter under 2016

Under det första kvartalet 2016 förväntar sig Tele2 nå landsomfattande befolkningstäckning utomhus med sitt 4G-nät (LTE-Advanced). Vid slutet av året är ambitionen att uppnå landsomfattande befolkningstäckning inomhus. Tele2 strävar efter att bli första MNO i världen att erbjuda både röst och datatjänster endast över 4G-nätet utan behov av den äldre 2G- och 3G-tekniken. Bolaget kommer under året ha fortsatt höga investeringar för att kunna etablera sitt varumärke och erbjudande på denna marknad där fokus ligger på att attrahera högkonsumerande datahungliga kunder med attraktiva 4G-aktiverade telefonerbjudanden.

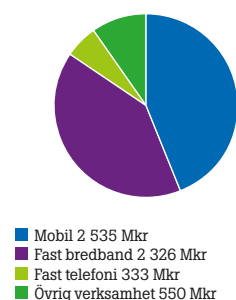
Nettoomsättning



EBITDA & EBITDA marginal



Nettoomsättning per tjänst



Kazakstan

Miljoner SEK	2015	2014	Tillväxt ¹⁾
Antal kunder (i tusental)	4 400	3 297	33%
Nettoomsättning	1 754	1 334	27%
varav mobila tjänsteintäkter från slutkund	1 287	978	27%
EBITDA	54	43	23%
EBIT ²⁾	-225	-178	

¹⁾ justerat för valutakursförändringar

²⁾ exklusive engångseffekter (not 6)

2015 i korthet

2015 har varit ett framgångsrikt år för Tele2 trots ökad konkurrens samt ett mer utmanande makroekonomiskt klimat. Bolaget lyckades addera 1,1 miljoner kunder under året, en ökning av kundbasen med 33 procent. Dessutom uppvisades ett positivt EBITDA-bidrag för andra året i rad sedan kommersiell lansering. Tele2s framgångsrika ansträngningar för att reducera MTR-priserna resulterade i en minskning med 9 procent, vilket bidrog positivt till bruttomarginalen.

Mest prisvärda telekomoperatören

Konkurrensen på telekommarknaden har resulterat i ett ökat antal paketerbudanden från andra operatörer. Som konsekvens fortsatte Tele2 att utveckla sina prisplaner för paketerbudanden med begränsad mängd samtal utanför eget nät och stor mängd data samt obegränsade samtal på eget nät. De nya produkterbudandena och sänkta priserna resulterade i att Tele2 lyckades öka sin marknadsandel till 20 procent vid slutet av 2015.

Devalveringen av den nationella valutan under året har påverkat konsumenternas köpmönster på mobiltjänster. Undersökningar som görs kvartalsvis av 4Service (ett internationellt researchföretag) visar en förändring i konsumentbeteende från tidigare under året med en större andel som väljer det billigare alternativet, det vill säga upp till 1000 tenge-erbjudanden. Samma undersökning visade också att Tele2s tariff "This is it" var det mest prisvärda för detta segment.

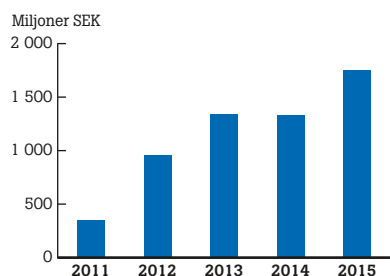
Nätutbyggnad för bättre kvalitet

Under året fortsatte Tele2 Kazakstan att investera i sitt mobila nätverk för att förbättra upplevd kvalitet på marknaden. Huvuddelen av arbetet koncentrerades till att utöka det geografiska täckningsområdet samt på att förbättra nätverkskvaliteten och kapaciteten.

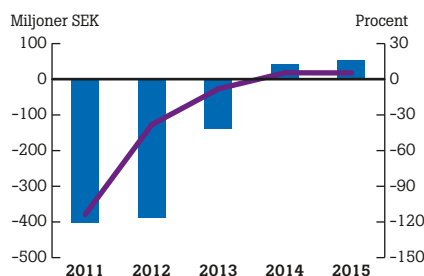
Tillväxtmöjligheter under 2016

I slutet av 2015 meddelade Tele2 överenskommelsen med Kazakh-telekom att slå samman sina mobilverksamheter i Kazakstan. Transaktionen slutfördes 29 februari 2016. Företagets ansträngningar kommer att ligga på en framgångsrik integration, att dra fördelar av den kombinerade enhetens synergier samt erhålla förmåner från en konsolidering på marknaden, vilket gör företaget till en mer hållbar spelare i Kazakstan.

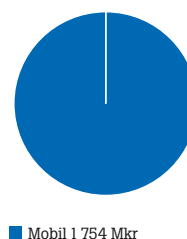
Nettoomsättning



EBITDA & EBITDA marginal



Nettoomsättning per tjänst



Kroatien

Miljoner SEK	2015	2014	Tillväxt ¹⁾
Antal kunder (i tusental)	785	823	-5%
Nettoomsättning	1 429	1 390	0%
varav mobila tjänsteintäkter från slutkund	839	803	1%
EBITDA	138	169	-21%
EBIT	-20	87	

¹⁾ justerat för valutakursförändringar

2015 i korthet

Under 2015 låg fokus huvudsakligen på investeringar i nätverket med målet att öka prestanda och kvalitet samt att bygga modern och långsiktig skalbar infrastruktur för att tillgodose den ökade efterfrågan på data. Detta åstadkoms genom ett fullständigt nätverksbyte som genomfördes på en rekordtid om nio månader. Från och med mitten av december 2015 uppnåddes 99 procentig befolkningstäckning av rösttjänster, 97 procent av 3G datatjänster och 98 procent av motorvägar med 3G data samt rösttjänster.

Tele2s kundbas minskade som resultat av färre kontantkortskunder i linje med utvecklingen mot en minskad andel multi SIM-kortskunder på marknaden.

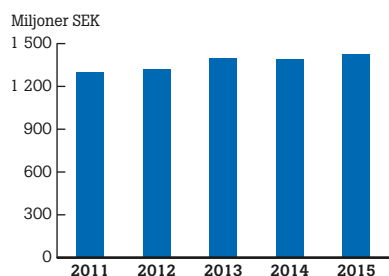
Trots hård konkurrens under året har företaget lyckats öka tjänsteintäkterna från slutkund, mycket till följd av sommarens framgångsrika turistsäsong med mycket konkurrenskraftiga Tele2-erbjudanden inom SIM-kort för turister samt roaming för besökare. Mot slutet av året då nätverksuppgraderingen var slutförd kunde kunder uppleva förbättringar och tillväxten har starkt börjat komma ikapp, speciellt inom abonnemangssegmentet för privatkunder.

Tillväxtmöjligheter under 2016

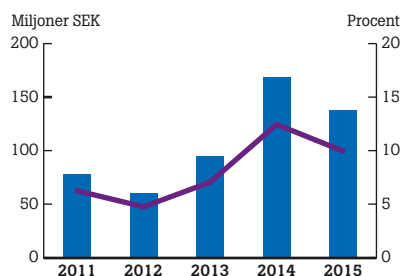
Tele2 kommer att fortsätta fokusera på att förbättra kundupplevelsen där milstolpen varit ett storskaligt 4G-nätverk med landsomfattande täckning, vilket lanserades den 1 februari 2016. Den positiva utvecklingen inom abonnemangsförsäljningen till privatkunder förväntas fortsätta och företaget kommer fortsätta utveckla och utvidga dess fokus på företagssegmentet.

Förbättringar och därmed investeringar, för att kunna fortsätta erbjuda kunder nya tjänster och en bra kundupplevelse, är kritiskt för företaget. Reglerings- och lagstiftningsstabilitet en förutsättning för detta.

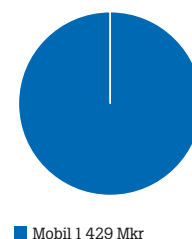
Nettoomsättning



EBITDA & EBITDA marginal



Nettoomsättning per tjänst



Litauen

Miljoner SEK	2015	2014	Tillväxt ¹⁾
Antal kunder (i tusental)	1 742	1 810	-4%
Nettoomsättning	1 519	1 364	8%
varav mobila tjänsteintäkter från slutkund	886	847	2%
EBITDA	538	506	3%
EBIT	445	430	

¹⁾ justerat för valutakursförändringar

2015 i korthet

Efter en lång period av nedgång visade 2015 en återhämtning på mobilmarknaden och Tele2 var en av dem som visade bäst nettovinsttillväxt av alla mobiloperatörer. Marknaden karakteriserades av hög konkurrens där de största aktörerna fortsatte erbjuda förbättrade tjänster och erbjudanden till kunderna.

Till grund för den starka utvecklingen på marknaden ligger LTE och LTE-Advanced tjänsterna som erbjuds som följd av att 90 procent av de smarta telefoner som säljs är LTE anpassade. Nya tjänster såsom mobilförsäkring bidrog också till tillväxten liksom högre användning av traditionella röst- och SMS-tjänster.

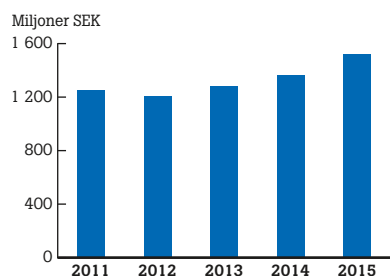
Marknadsledande

Under 2015 redovisade Tele2 landets högsta nettoomsättning för mobila tjänster jämfört med de tre största mobiloperatörerna. Nettoomsättningen för mobila tjänster steg med 11 procent jämfört med föregående år.

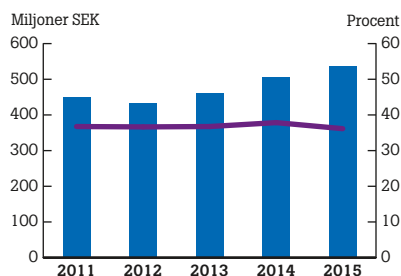
Tillväxtmöjligheter under 2016

Tele2s högsta prioritet är att fortsätta med utrullningen av LTE-nätverket, för att nå målet på över 90 procent befolkningstäckning innan årets slut. Bolaget kommer även fortsättningsvis att aktivt utöka marknadsandelen inom företagssegmentet samt fortsätta kapitalisera på data. Med hjälp av sin starka position med en kundmarknadsandel på +50 procent kommer bolaget också kunna skapa tillväxt genom att erbjuda kunderna nya och innovativa tjänster.

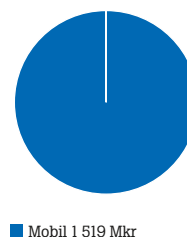
Nettoomsättning



EBITDA & EBITDA marginal



Nettoomsättning per tjänst



Lettland

Miljoner SEK	2015	2014	Tillväxt ¹⁾
Antal kunder (i tusental)	958	975	-2%
Nettoomsättning	939	907	1%
varav mobila tjänsteintäkter från slutkund	580	551	2%
EBITDA	295	294	-2%
EBIT	173	187	

¹⁾ justerat för valutakursförändringar

2015 i korthet

Trots att mobilmarknaden i Lettland kännetecknades av ökad konkurrens och snabb utveckling inom infrastruktur lyckades Tele2 bygga upp en kundbas med högre värdekunder och därmed accelerera den operativa utvecklingen. Detta tack vare effektiv implementering av senaste teknologin, uppförsäljning samt ökad nettoomsättning för datatjänster.

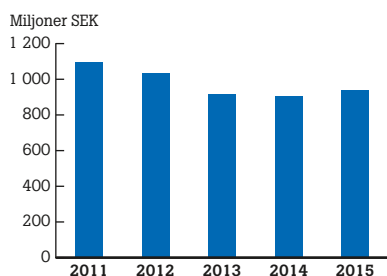
Framgångsrikt arbete

Under första halvåret av 2015 fokuserade Tele2 på utrullningen av LTE800 nätverket vilket resulterade i 90 procent geografisk täckning i slutet av året. Vidare slutförde bolaget sin strategi kring varumärkesdifferentiering genom att introducera en ny högvärdesproduktlinje för mobildataanvändare. Tele2 uppmärksammades också under året som en operatör med utmärkt service och kvalitet vilket stärkte bolagets rykte och kundernas tillit. Under andra halvåret av 2015 säkerställde bolaget en viktig licensuppgörelse vilket innebar en förlängning av licensavtal i ytterligare 10 år.

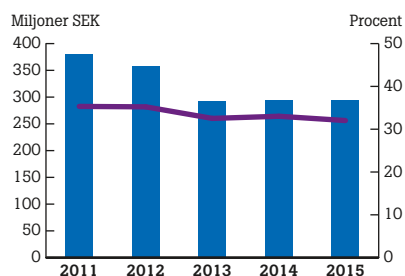
Tillväxtmöjligheter under 2016

Tele2 kommer att fortsätta driva den positiva utvecklingen som varit under året och med fortsatt effektivitet fokusera på försäljning, hög kundservice och nya starka kunderbidanden för att stärka sin marknadsposition genom försäljningstillväxt, kundnöjdhet och innovation. I och med att mobil data växer snabbt kommer stort fokus också att ligga på att ytterligare stärka LTE kapaciteten samt LTE-Advanced teknologin samt fortsätta utöka befolkningstäckning.

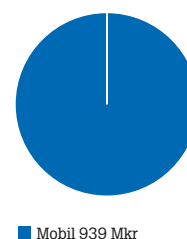
Nettoomsättning



EBITDA & EBITDA marginal



Nettoomsättning per tjänst



Estland

Miljoner SEK	2015	2014	Tillväxt ¹⁾
Antal kunder (i tusental)	487	491	-1%
Nettoomsättning	675	634	4%
varav mobila tjänsteintäkter från slutkund	412	382	5%
EBITDA	156	173	-12%
EBIT ²⁾	42	55	

¹⁾ justerat för valutakursförändringar

²⁾ exklusive engångseffekter (not 6)

2015 i korthet

2015 präglades av en ökande efterfrågan på datatjänster, vilket för bolaget resulterade i stark tillväxt av mobila tjänsteintäkter från slutkund. Trots en intensiv konkurrens med aggressiv telefonförsäljning lyckades Tele2 att bibehålla en god lönsamhet samtidigt som bolaget utnämndes som bästa mobil leverantör av service och försäljningskvalité.

Oaktat detta redovisades under 2015 en nedskrivning av goodwill på 196 miljoner kronor som ett resultat av den underliggande utvecklingen av Estlands ekonomi och Tele2s verksamhet.

Modernisering

Under året gjorde Tele2 stora framsteg med sin utrullning av 4G nätverket och uppnådde 97 procent befolkningstäckning vid slutet av 2015. Under andra halvåret 2015 implementerade bolaget triple carrier aggregation LTE-Advanced med nedladdningshastigheter på över 300 Mbps vilket resulterade i högre poäng i kvalitetsindexmätningar samt fortsatt hög kundnöjdhet.

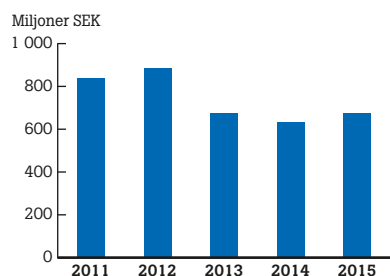
Tele2 har under året framgångsrikt migrerat kunder till data-centererade abonnemang vilket drivit på ökad data konsumtion samt ökad försäljning av smarta telefoner.

Under 2014 påverkades EBITDA för mobilt i Estland positivt med 20 miljoner kronor som en följd av försäljningen av en mobillicens i 2600 MHz bandet.

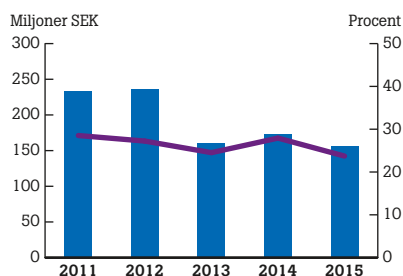
Tillväxtmöjligheter under 2016

Under 2016 kommer prioriteringarna för Tele2 fortsatt centrera kring smart prissättning av data för att generera intäkter, genomföra fusionen med Televörgu samt sälja mer nätkapacitet (carrier verksamhet).

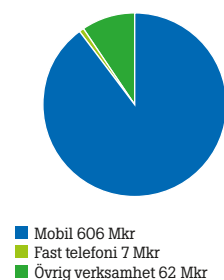
Nettoomsättning



EBITDA & EBITDA marginal



Nettoomsättning per tjänst



Österrike

Miljoner SEK	2015	2014	Tillväxt ¹⁾
Antal kunder (i tusental)	233	256	-9%
Nettoomsättning	1 188	1 209	-4%
EBITDA	203	231	-15%
EBIT ²⁾	67	94	

¹⁾ justerat för valutakursförändringar
²⁾ exklusive engångseffekter (not 6)

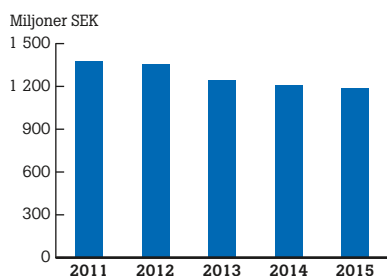
2015 i korthet

Under 2015 har fokus legat på att stabilisera basen av privatkunder inom den fasta verksamheten samtidigt som att expandera bolagets position inom fast verksamhet för B2B segmentet. I fjärde kvartalet lanserade Tele2 sin MVNO tjänst för sina B2B kunder. Bolagets strävan att hela tiden uppnå högklassig operationell standard resulterade i förbättringar inom sälj och marknadsföring, inom nätverksverksamheten samt hög kundnöjdhet.

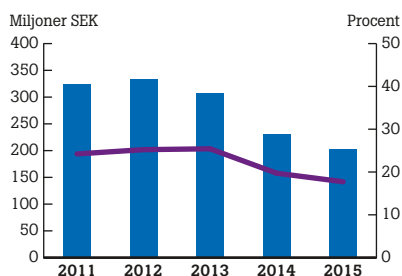
Tillväxtmöjligheter under 2016

Tele2 kommer under 2016 rikta ansträngningar mot att växa inom B2B segmentet och mer specifikt inom mobila tjänster. Bolaget kommer också fortsättningsvis jobba på att stabilisera privatkundsegmentet genom sina erbjudanden inom höghastighetsbroadband och TV tjänster. Ytterligare effektiviseringsåtgärder kommer att vidtas som en del av Tele2s Challenger program.

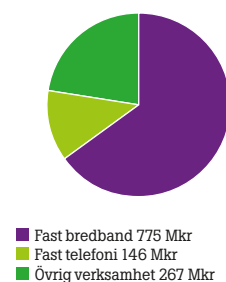
Nettoomsättning



EBITDA & EBITDA marginal



Nettoomsättning per tjänst



Tyskland

Miljoner SEK	2015	2014	Tillväxt ¹⁾
Antal kunder (i tusental)	559	709	-21%
Nettoomsättning	831	916	-12%
varav mobila tjänsteintäkter från slutkund	436	439	-4%
EBITDA	165	131	22%
EBIT ²⁾	141	78	

¹⁾ justerat för valutakursförändringar

²⁾ exklusive engångseffekter (not 6)

2015 i korthet

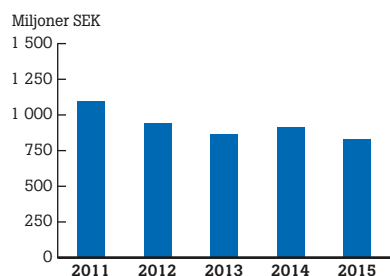
Tele2 har under året riktat in sig på lönsamhet och kassagenerering från alla sina produktsegment samt koncentrerat sig på den befintliga kundbasen. Som en del av det koncernövergripande Challenger programmet har flera besparingsåtgärder initierats och bland annat har bolaget bantat sin organisation.

Som ett resultat av den nya strategin ökade EBITDA före omstrukturingskostnader med 26 procent jämfört med 2014.

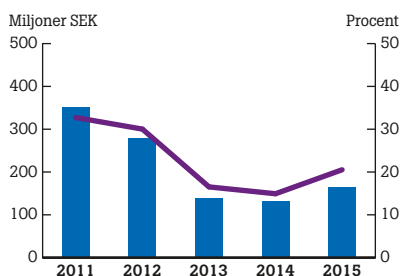
Tillväxtmöjligheter under 2016

Tele2 kommer fortsätta lägga fokus på att maximera vinsten i alla produktsegment under 2016 och framåt. På det regulatoriska området förväntar sig bolaget en ny lagstiftning inom CPS (förvalstelefon) och OCBC (samtal-för-samtal) som eventuellt kan komma att påverka verksamheten under 2017.

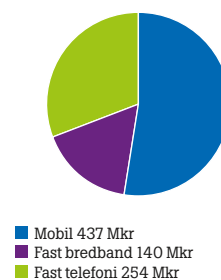
Nettoomsättning



EBITDA & EBITDA marginal



Nettoomsättning per tjänst



Förvärv och avyttringar

Den 4 november 2015 meddelade Tele2 överenskommelsen med Kazakhtelecom att slå samman sina mobilverksamheter i Kazakstan, Tele2 Kazakstan och Altel, i ett gemensamt bolag. Nödvändiga regulatoriska godkännanden för transaktionen erhöles i slutet av januari 2016 och transaktionen slutfördes 29 februari 2016.

Den 5 februari 2015 meddelade den norska konkurrensmyndigheten att de godkände den av Tele2 i juli 2014 publicerade försäljningen av den norska verksamheten till TeliaSonera. Den norska verksamheten såldes för 5,1 miljarder kronor och resulterade i en realisationsvinst under 2015 på 1,7 miljarder kronor. Den avyttrade verksamheten, inklusive realisationsresultat, har särredovisats som avvecklad verksamhet i resultaträkningen, med retroaktiv effekt för tidigare perioder. Ytterligare information framgår av not 36.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 1 mars 2016 meddelade Tele2 att transaktionen att slå samman verksamheter med Kazakhtelecom slutförts.

Den 3 februari 2016 meddelade Tele2 genomförandet av en emission av en obligation om 500 miljoner kronor på den svenska obligationsmarknaden. Emissionen har 3 års löptid och rörlig kupongränta. Obligationen har emitterats under Tele2s EMTN program och kommer ej att listas.

Den 1 februari 2016 meddelade Tele2 att Tele2 Kroatien har lanserat ett rikstäckande 4G-nät med en befolkningstäckning på 90 procent. Tele2 Kroatien är därmed först på marknaden med att lansera 4G som standard till abonnemangs- och kontantkortskunder på alla taxor.

Den 29 januari 2016 meddelade Tele2 att Tele2 Litauen har säkrat 900 och 1800 Mhz-band i en auktion som lanserades tidigare under 2016. De nya licenserna säkerställer en fortsatt verksamhet i landet också efter 2017 då befintliga licenser löper ut. De nya licenserna kommer också att bidra till högre kvalitet och lägre kostnader genom den fördelning mellan pris och kvalitet som Tele2 har lyckats åstadkomma i auktionen. Tele2 kommer att betala 13,7 miljoner euro för spektrumet, 20 procent av beloppet betalas under 2016 och kvarvarande belopp betalas under licensernas 15-åriga livslängd.

Den 28 januari 2016 meddelade Tele2 ett flertal ändringar i ledningsgruppen. Lars Nordmark tillträder som finanschef och Samuel Skott blir VD för Tele2 Sverige. Båda kommer att bli medlemmar i Tele2s ledningsgrupp från den 18 april 2016. Utöver detta utsågs Malin Holmberg till VD för Tele2 Nederländerna & Kroatien från 1 april 2016.

Den 28 januari 2016 meddelade Tele2 att Tele2 Sverige ingått en rörelsekapitalfacilitet till ett belopp upp till 1,7 miljarder kronor med en relationsbank.

Den 13 januari 2016 meddelade Tele2 att man ingått ett syndikerat kreditavtal med flervalutafunktionalitet till ett belopp om 800 miljoner euro med 11 relationsbanker. Faciliteten har en löptid om 5 år med två optioner att förlänga med ett år per option och den ersätter det befintliga facilitetsavtalet från maj 2012. Den nya faciliteten stärker Tele2s finansiella position ytterligare och säkerställer en struktur av diversifierade finansieringskällor. Faciliteten är initialt outnyttjad.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Tele2 arbetar aktivt med att identifiera och övervaka de största riskerna genom en riskhanteringsprocess. Syftet med detta är att genom färre överraskningar och förbättrat beslutsfattande öka chanserna att uppnå bolagets strategiska, finansiella och operationella mål samt att tillmötesgå lagar och regler. En beskrivning av riskhanteringsprocessen återfinns i Bolagsstyrningsrapporten som finns tillgänglig på Tele2s webbplats www.tele2.com. En sammanfattning av de största riskerna och hur de hanteras beskrivs nedan.

De största riskerna

Tillgänglighet av frekvenser och telekomlicenser

Tele2s möjligheter att attrahera och behålla kunder kan hindras genom att nödvändiga licenser eller frekvenser inte erhålls, eller att de inte erhålls till ett rimligt pris. Tele2 har därför implementerat processer för att säkerställa efterlevnad av licenskrav, öka chanserna för förlängning och förnyande av existerande licenser samt för att se till att närliggande och nya licenser som delas ut erhålls. Tele2 har även ett nära samarbete med myndigheter och intresseorganisationer för att få information om kommande tilldelningar eller omfördelningar av licenser, men utfallet av sådana tilldelningar är förenat med osäkerhet.

Ny teknologi och integrering av nya affärsmodeller

Tele2 är verksam i en föränderlig bransch vilket kan påverka positionen på marknaden. Dessa förändringar innefattar nya kommunikationslösningar (t.ex. IP-telefoni eller s.k. "embedded sim cards"), nya marknadssegment (t.ex. maskin-till-maskin-kommunikation) samt nya kundbeteenden (t.ex. skiftet från samtalstrafik till datatrafik). Tele2s ledande befattningshavare följer noggrant teknologiska framsteg och förändringar på marknaden och anpassar strategierna i syfte att ta till vara på möjligheterna.

Omfattande cyber-attacker

I takt med den ökande digitaliseringen ökar hotet från s.k. cyber-attacker som under senare år blivit allt mer avancerade. Sådana attacker innebär en ständig och ökande risk för Tele2 och kan, vid bristande skydd och incidenthantering, leda till avsevärda störningar av bolagets tjänster och interna IT- och infrastruktur. Tele2 arbetar därför för att alltid ha uppdaterade säkerhetssystem och mjukvara för att förhindra dataintrång och cyber-attacker samt utföra löpande penetrationstester och säkerställer solida incident- och eskaleringsprocesser.

Personuppgifter och dataintegritet

Ett annat område med tilltagande Europeisk reglering är hanteringen av personuppgifter med hänsyn till kunders integritet och säkerhet, och där brister eller läckor av sådana uppgifter kan komma att innebära inte bara betydande bötesbelopp utan även stor negativ inverkan på kundernas uppfattning av bolagen. Tele2 arbetar aktivt för att uppfylla samtliga krav på detta område och med att ständigt förbättra system och processer för att säkerställa kunduppgifternas säkerhet och därigenom kundernas integritet.

Verksamheten i Kazakstan

Den politiska, ekonomiska, regulatoriska och juridiska miljön samt skattesystemet i Kazakstan utvecklas fortfarande och är mindre förutsägbart än i länder med mer utvecklad institutionell struktur. Detta gäller också den rådande bolagsstyrningen, affärspraxis och normer för rapportering och informationsgivning. Dessa omständig-

Förvaltningsberättelse

heter innebär risker för Tele2 och ställer ökade krav i form av etiska överväganden när affärer görs i Kazakstan, särskilt eftersom verksamheten i Kazakstan inte ägs av Tele2 i sin helhet. En förutsättning för att Tele2 ska kunna ingå i något samägandeskap i Kazakstan har emellertid alltid varit att Tele2 ska ha kontroll över styrningen av verksamheten, vilket innebär att Tele2 innehar en majoritet av aktierösterna i det samägda bolaget. Ett annat sätt att hantera denna risk är att vara så öppen och informativ som möjligt gällande vår verksamhet och de åtgärder som vidtagits för att säkerställa efterlevnad av Tele2s arbets sätt samt av vår uppförandekod. Se vidare www.tele2.com för relaterade pressmeddelanden, memorandum och s.k. "whitepaper".

Strategiskt förändringsarbete

Tele2 kommer under de närmsta åren att behöva genomföra ett antal initiativ i en omfattande förändringsprocess och samtidigt övergå till att bli en mer serviceinriktad organisation. Att ha kapaciteten och kunskapen att effektivt driva förändringsarbete och att samtidigt behålla konkurrenskraftig arbetskraft och nyckelpersoner kommer att vara avgörande för hur Tele2 lyckas med dessa förändringar. Som ett led i dessa utmaningar har Tele2 initierat ett flertal personalrelaterade projekt vilka syftar till att stärka vår förmåga att hantera detta arbete samt att mäta och följa utvecklingen av organisationens välbefinnande och medarbetarnas engagemang.

Förändringar i lagar och regler

Förändringar i lagar, regler och myndighetsbeslut för telekommunikationstjänster kan avsevärt påverka förutsättningarna för Tele2s verksamhet och konkurrenssituation på de marknader där Tele2 agerar. Prisreglering, för exempelvis samtal mellan olika operatörer och länder, har stor inverkan på Tele2, och innebär även en risk för att tvister uppstår med andra operatörer. Även reglering som relaterar till operatörernas möjlighet att få tillgång till koppar- och fibernätverk ägda av tidigare monopolister har stor betydelse för Tele2 på respektive marknad. Tele2 arbetar aktivt med telekommunikationsmyndigheter och andra intresseorganisationer för att uppnå en rättvis reglering och för att främja balanserad konkurrens på respektive marknad.

Störningar i mobilnäten

Mobilnäten är Tele2s största tillgång och en förutsättning för att kunna leverera kvalitativa och lönsamma tjänster. Såväl avbrott och störningar som förseningar i utbyggnad och uppdateringar kan ha allvarliga konsekvenser. Tele2 hanterar denna risk genom att se till att systemförändringar och uppgraderingar genomförs på ett kontrollerat och säkert sätt, säkerställer redundans i system och nätverk, genomför säkerhetskopiering och testar återskapande av data, samt genom att noga och dygnet runt bevaka systemens och nätverkens prestanda samt erforderliga processer för incidenthantering.

Beroende av leverantörer och andra parter

Tele2 är beroende av tillverkare av mobiltelefoner såsom t.ex. Apple och Samsung för att attrahera kunder. Tele2 är även beroende av nätverksleverantörer för att bygga ut nätverk och erbjuda kunder bra uppkoppling. I Sverige och Nederländerna har Tele2 ingått avtal med andra telekomoperatörer för att tillsammans bygga och driva gemensamma nätverk. I vissa andra länder är Tele2 beroende av avtal med nätverksoperatörer för att tillhandahålla mobila tjänster. Avtalen med dessa leverantörer och operatörer medför risker, exempelvis i form av försenad utrustning, begränsningar för kundanspassad utveckling, begränsningar i lönsamhet osv. Tele2 utvärderar löpande dessa samarbetsformer och för en kontinuerlig dialog med sina samarbetspartners.

Svenskt marknadsberoende

Sverige är Tele2s största marknad och bidrar med en väsentlig andel av koncernens nettoomsättning, resultat och kassaflöde. Detta innebär att väsentliga avvikelser gentemot budget och mål för den svenska verksamheten också kommer att få betydande konsekvenser för Tele2 som helhet. Tele2s expansion i andra länder, främst genom det nyligen lanserade 4G/LTE-Advanced-nätverket i Nederländerna, är därför inte bara ett sätt att öka lokala marknadsandelar och intäkter, utan även ett sätt att minska beroendet av den svenska marknaden.

Geopolitiska risker

Det ändrade världspolitiska läget till följd av Krim-krisen kan potentiellt, beroende på hur läget utvecklar sig, få inverkan på vissa av Tele2s verksamheter, särskilt avseende de länder som gränsar till Ryssland. Tele2 bevakar därför noga den världspolitiska utvecklingen och håller sig informerad genom den egna ledningen i dessa länder, genom regeringsrepresentanter och oberoende källor.

Finansiella risker

Tele2 koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom valutarisk, ränterisk, likviditetsrisk och kreditrisk. Hantering av finansiella risker är i huvudsak centraliserad till koncernstabens treasury funktion. Syftet är att kontrollera och minimera koncernens finansiella risker och finansiella kostnader samt optimera förhållandet mellan risker och kostnader. För ytterligare information om finansiell riskhantering se not 2.

Medarbetare

Per 31 december 2015 uppgick antalet anställda i Tele2 till 5 758 (5 387 exklusive Norge). Se vidare not 32 och not 33 för ytterligare information avseende antal anställda, fördelat på kön och åldersgrupp, samt personalkostnader.

Vår resultat- och värde drivna organisation är grunden för att attrahera och behålla rätt personer. Vi är en organisation där bra ledarskap skapar en utvecklande miljö för starkt engagerade anställda. Vi fokuserar på att skapa effektiva arbetssätt och vi förbättrar kontinuerligt balansen mellan korta och långa perspektiv.

Vår företagskultur bejakar mångfald och inkluderar medarbetarna i beslutsfattande. En kultur där Tele2 utmanar sina anställda, lika mycket som de anställda utmanar Tele2 att leverera bästa kundvärde. Vi kallar det Tele2 Way.

Fokusområden

Våra främsta fokusområden inom personal- och ledarskapsfrågor är nedanstående områden.

Ledarskap och Tele2 Way

Tele2 är en starkt värde driven organisation. Våra ledare är kulturella förebilder och ambassadörer för våra värderingar. Historiskt har våra värderingar tillsammans med vår uppförandekod varit ramverket för ledares professionella agerande. Till följd av hur oerhört stor betydelse ledarskap har i genomförandet av vår affärsstrategi och i att leverera resultat, har Tele2 beslutat att lägga ännu mera vikt på ledarskap. Under 2015 utvecklade vi vår ledarskapsprofil baserad på våra företagsvärderingar och ledarskapsförmågor. Från och med nu blir den profilen grunden för att sätta förväntningar på våra ledare samt för rekrytering, utveckling och resultatutvärdering. Tele2 Way's "Walk the Talk", vår välkända utbildning av ledare i Tele2:s historia, strategi och värderingar, kommer nu att kompletteras med ledarskapsprofilen.

Kompetens- och medarbetarutveckling

Tele2 har en gemensam kompetensutvecklingsprocess för hela koncernen, som möjliggör enhetlig målsättning och utvärdering av medarbetarnas prestation. Processen fungerar även som en grund att stå på vid utveckling av chefer och chefskandidater. Alla anställda bedöms i två dimensioner: vad och hur; det vill säga mål-uppfyllelse samt professionellt agerande baserat på våra värderingar – Tele2 Way.

När det kommer till att identifiera talanger och utveckla medarbetare är Tele2 en stark förespråkare för internrekrytering, både horisontellt och vertikalt. En stark betoning läggs på diversifiering där målet är att andelen kvinnliga chefer och ledare ska reflektera andelen kvinnliga medarbetare totalt inom företaget.

Kartläggningen av högpresterande medarbetare, topptalanger och nyckelroller genomförs årligen genom våra Talking Talent-sessioner. Syftet är att säkerställa en långsiktig tillgång på personal till chefs- och nyckelroller, att utveckla företagets befintliga medarbetare och att minimera affärsrisken i det fall nyckelrollsinnehavare lämnar företaget.

Lärande och utveckling

Tele2 använder det gemensamma ramverket för lärande och utveckling baserat på 70:20:10-principen. Det innebär att 70 procent av lärandet kommer från erfarenhet, så som "learning by doing", jobbrottation, deltagande i tvärfunktionella projekt och utmanande arbetsuppgifter; 20 procent kommer från lärande genom relationer, så som mentorskap, coachning och nätverk, och 10 procent kommer från formella utbildningar som akademiska kurser, e-learning, böcker/tidskrifter och media.

Lön och kompensation

Tele2 erbjuder konkurrenskraftiga kompensations- och förmånspaket för att attrahera, behålla och motivera sina anställda. Tele2s kompensation bestäms på den lokala marknaden, och Tele2 deltar årligen i lokala löneundersökningar för att säkerställa att våra erbjudanden är konkurrensmässiga, beträffande grundlön, kortsiktiga och långsiktiga incitament, samt förmåner. Företaget tror på att betala för prestation; högpresterande individer ska belönas väl.

Engagemang

Varje år genomför Tele2 en medarbetarundersökning som kallas "My Voice". Undersökningen mäter:

- Chefers ledaregenskaper enligt Leadership Index (LSI),
- Medarbetarnas engagemang,
- Tele2s interna attraktionskraft som arbetsgivare enligt Net Promoter Score (NPS),
- Tele2 Way Index (TWI), som mäter hur väl Tele2 lever upp till sina värderingar.

Totalt 93 procent av alla anställda deltog i 2015 års undersökning. My Voice visade att totalt 85 (83) procent av Tele2s anställda är fullständigt engagerade och nöjda, att jämföras med 82 procent för referensgruppen av företag. En anledning till detta goda resultat är att alla chefer och organisatoriska enheter varje år identifierar mål relaterade till engagemang att arbeta mot. Tele2 är mycket stolta över resultatet och kommer även fortsättningsvis att fokusera på engagemang eftersom engagerade anställda presterar bättre, ger det lilla extra och är personligt motiverade att göra Tele2 till en ännu bättre arbetsplats.

Tele2 som attraktiv arbetsgivare (Employer branding)

Tele2 har ett standardkoncept för global Employer Branding vilket består av anställningserbjudande, instruktion för genomförande, karriärwebbsida, employer branding-film, bilddataas samt LinkedIn-konto. Implementeringen av konceptet genomförs lokalt, där varje land definierar vilka kanaler som kan användas och aktiviteter som ska genomföras baserat på lokala behov och önskemål.

Ansvarsfullt företagande (CR)

Tele2s insatser inom ansvarsfullt företagande fokuserar på potentiella risker och områden där koncernen kan bidra till förbättring. Under 2015 har Tele2 valt att låta fokusområdena inom CR integreras i koncernens strategi. Detta är ett stort steg framåt, och huvudsyftet är att hänsyn till CR-områden skall tas i alla Tele2s större beslut. De områden som implementerats i koncernens strategi är etik & efterlevnad, integritet & privatliv, miljö, barnskydd samt mångfald. Organisatoriskt har CR-funktionen flyttats till Group Legal för att ytterligare framhäva vikten av etik & efterlevnad och de övriga fokusområdena som hörnstenar i att vara en ansvarsfull utmanare.

Fokusområden

Etik & efterlevnad

Etik & efterlevnad är områden som ingår inom alla delar av bolaget och som fungerar som filter för alla relevanta större beslut. Dessa områden omfattas huvudsakligen av efterlevnad av lagar, Tele2s uppförandekod, som alla anställda skriver på varje år, Tele2s uppförandekod för affärspartners, som partners som gör affärer med oss skriver på, samt vårt visuellblåsarsystem, som är tillgängligt för alla. Alla anställda skall årligen genomgå en e-utbildning. Efterlevnaden följs upp genom flera aktiviteter som beskrivs både i bolagsstyrningsrapporten och på intranätet. Under 2015 föreslog ordföranden i Tele2s arbetsgrupp för CR (CRAG) en CR-checklista som styrelsen skulle kunna använda vid beslutsfattande och att vissa större beslut skall innehålla ett avsnitt med CR-frågor.

Integritet & privatliv

Vi har under året sett en ökning av ärenden relaterade till integritet & privatliv, speciellt i fråga om dataskydd. Tele2 hanterar regelbundet frågor om dataskydd och myndigheters begäran om att lagligt ta del av trafik i alla länder där vi har verksamhet. Detta kräver kontinuerlig övervakning av ny lagstiftning och bekräftelse på att det alltid finns en legal grund för att behandla personliga data och begäran från myndigheter att ta del av trafik. Tele2 har en tydlig process för att utvärdera begäranden om att t.ex. stänga ned nätverk, vilket är speciellt relevant i länder där det finns lagstiftning av SORM-typ. Situationer där lokal lagstiftning avviker från principerna i koncernens uppförandekod behöver övervägas noga för att säkerställa att Tele2 inte kompromissar med integritet och gott omdöme.

Ett exempel är det så kallade datalagringsdirektivsfallet, där Tele2 Sverige upphörde att lagra data enligt den svenska lagen om elektronisk kommunikation (LEK). Tele2 bedömde att det inte fanns juridisk grund att lagra data, eftersom lagen hade ogiltigförklarats av EU-domstolen. Domstolen meddelade i sitt utslag att lagen stred mot internationella mänskliga rättigheter. När svenska Post- och telestyrelsen (PTS) utfärdade ett föreläggande mot Tele2 Sverige i juni 2014, om att datalagringen skulle återupptas enligt LEK, följde Tele2 Sverige detta. Som operatör är Tele2 Sverige tvunget att följa den reglerande myndighetens föreläggande, i enlighet med vägledande principer från FN. Fallet ligger nu i kammarrätten, som i april 2015 beslutade att begära ett förhandsutlåtande från EU-dom-

Förvaltningsberättelse

stolen gällande huruvida LEK är förenlig med EU-konventionen om mänskliga rättigheter. Tele2 har således tagit ärendet så långt det går i domstolssystemet, och inväntar nu utslaget från EU-domstolen.

Ärenden gällande integritet & privatliv kommer även fortsättningsvis att kräva utvärdering, analys och aktivt ställningstagande i alla länder där Tele2 har verksamhet. Tele2 strävar efter att vara transparenta och att utmana.

Miljö

Inom området miljö arbetar Tele2 för att leverera smartare lösningar som minskar klimatpåverkan, främst genom vårt maskin-till-maskin-erbjudande, M2M. M2M betyder att maskiner kommunicerar utan att människor är inblandade, vilket bland annat leder till att kunderna kan automatisera, standardisera och installera sina rutiner och system på avstånd, vilket minskar energiförbrukning och fysiska resor. M2M är för närvarande ett av de mest snabbväxande affärsområdena inom Tele2, med flera nya partnerskap och kunder under året.

Barnskydd

Inom barnskydd tar Tele2 tydligt avstånd från bilder på sexuella övergrepp på internet, och när vi påträffar sådant innehåll blockerar vi webbplatsen omedelbart. Vi gör detta i alla nio länder där vi har verksamhet.

Tele2 samarbetar med INTERPOL, som klassificerar de bilder och domäner som har innehåll med sexuella övergrepp mot barn. Vi genomför även kontroller och åtgärder i vår egen organisation, vilket betyder att vi har system för att upptäcka om någon anställd på Tele2 försöker komma åt sådant innehåll.

Mångfald

Mångfald är ett av Tele2s nyaste fokusområdena inom CR. Planering och genomförande av mål inom mångfald kommer att ta form under 2016.

Att vara tydlig, internt och externt, om våra prioriteringar är avgörande för att vara en ansvarsfull utmanare. På så sätt läggs resurser på de områden där de utnyttjas bäst, vilket fungerar hela vägen från styrelsen till de anställda.

Styrelsen granskar

Tele2s arbetsgrupp för CR (CRAG), består av styrelseledamöterna Carla Smits-Nusteling och Erik Mitteregger, där Erik även är ordförande. Från ledningsgruppen deltar VD Allison Kirkby och chefsjurist Caroline Fellenius-Omnell. Dessutom ingår Tele2s CR-chef i arbetsgruppen. I CRAGs fyra ordinarie möten under året diskuterades anti-korruption och slutgiltiga förmånstagare, due diligence avseende mänskliga rättigheter, FN:s vägledande principer och efterlevnad, EU-direktivet om icke-finansiell information, arbete med intressentdialoger samt integritets- och dataskydd. Till ett av mötena bjöds hela Tele2s styrelse in.

Arbetet med att integrera CR i alla koncernens processer, styrning och kontrollåtgärder har fortsatt, och bland annat resulterat i att CR-frågor integrerats i koncernens strategi enligt ovan.

Ansvarsfull utmanare

Den 4 november 2015 meddelade Tele2 överenskommelsen om att köpa Asianets andelar i Tele2 Kazakstan och att bilda ett gemensamt bolag med Kazakhtelecom genom att slå samman sina två mobilverksamheter i Kazakstan, Tele2 Kazakstan och Altel. När transaktionen slutförts kommer Tele2 att äga 49 procent av kapitalet, men 51 procent av rösterna, i det holdingbolag som ska äga det gemensamma

bolaget. Som ett led i transaktionen kommer Tele2, när affären slutförs, förvärva Asianets nuvarande 49 procentiga innehav i Tele2 Kazakstan för en initial betalning på 15 miljoner USD (125 miljoner kronor) och en tilläggsköpeskilling motsvarande ett 18 procentigt ekonomiskt intresse i det gemensamma bolaget under en tre års period. Därmed innebär köpeavtalet med Asianet att Tele2s effektiva ekonomiska intresse i det gemensamma bolaget under de första tre åren blir 31 procent (se not 15). Det gemensamma bolaget ska införa och följa Tele2s processer för bolagsstyrning samt uppförandekod. Kazakhtelecom har åtagit sig att följa Tele2s uppförandekod, och Tele2 har förbehållit sig rätten att dra sig ur det gemensamma bolaget vid allvarliga överträdelser mot uppförandekoden från Kazakhtelecoms sida.

Under förhandlingarna och innan avtalet med Kazakhtelecom skrevs på, genomförde Tele2 en noggrann due diligence-process och analys, inte bara med fokus på avtalets kommersiella och juridiska aspekter, utan även på mänskliga rättigheter och ansvarsfullt företagande (CR). Due diligence-processen omfattade själva transaktionen och de parter som är inblandade i avtalet. Due diligence-processen genomfördes för att säkerställa att transaktionen och den nya verksamheten kan leva upp till den etiska standarden i Tele2s uppförandekod samt FN:s vägledande principer för mänskliga rättigheter. Ett tiotal rapporter skrevs och presenterades för Tele2. När avtalet offentliggjordes publicerade Tele2 även en CR-rapport med fokus på avtalets CR-aspekter. Denna rapport finns tillgängligt på Tele2s webbplats www.tele2.com.

Vi är övertygade om att det nya gemensamma bolaget kommer att hjälpa till att driva utvecklingen framåt i Kazakstan. Detta kommer först och främst att uppnås genom att den gemensamma verksamheten ska växa och förbättra tillgängligheten och kvaliteten för telekomtjänster i Kazakstan.

Hårt arbete är grunden till allt

På Tele2 arbetar vi hårt med att vara en ansvarsfull utmanare. Med den utgångspunkten försöker vi alltid att ha kontroll på de CR frågor som är relevanta och viktiga för våra huvudintressenter. Under det senaste året har telekomoperatörers verksamheter i Eurasien blivit ordentligt granskade och ifrågasatta. I januari 2015 lade därför Tele2 i förebyggande syfte fram en rapport ("White Paper") över sin verksamhet i Kazakstan för att öka transparensen av hur vi har genomfört och fortfarande genomför etisk verksamhet på denna marknad. Som en del av detta White Paper delade Tele2 med sig av det som framkommit i utredningen av två oberoende företag. Undersökningarna till grund för White Paper och den senare upprättade Due Diligence i samband med den planerade sammanlagningen av Tele2s verksamhet i Kazakstan med Kazakhtelecoms mobilverksamhet, visade att det finns vissa riskfaktorer för Tele2 i Kazakstan så som till exempel risker avseende mänskliga rättigheter, risker relaterade till ägarfrågor och risker för korruption. Därför kommer Tele2 att kontinuerligt övervaka, utvärdera och arbeta med att motverka dessa risker för att uppfylla ambitionerna och åtagandena att vara en ansvarsfull utmanare. För ytterligare information se vidare CR-rapporten och White Paper på Tele2s webbplats www.tele2.com.

I mars 2015 rankades Tele2 som nummer ett bland svenska storföretag gällande transparensrapportering. Studien genomfördes av Transparency International Sweden, och drog också slutsatsen att Tele2 även var nummer ett med det sammanslagna resultatet i en internationell jämförelse.

2014 togs Tele2 med i ett ledande hållbarhetsindex – FTSE4Good.

Deras granskning i juni 2015 visade att Tele2 fortsätter att hålla sin höga standard och därför fortsätter att ingå i FTSE4Good-indexserien.

För ytterligare rapportering och information om Tele2s CR-arbete se vidare not 38 och koncernens webbplats under GRI-index, i enlighet med G4 från Global Reporting Initiative.

Styrelsearbetet

Styrelsen utses på årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Vid årsstämman i maj 2015 valdes Eamonn O'Hare till ny styrelseledamot, Mia Brunell Livfors och Lars Berg lämnade styrelsen, medan de övriga ledamöterna omvaldes. Vidare omvalde stämman Mike Parton till styrelseordförande. I september 2015 meddelade Mario Zanotti att han beslutat att avgå som styrelseledamot, varpå styrelsen därefter består av sex medlemmar.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltning, och är sammansatt för att effektivt kunna stödja och kontrollera företagsledningens arbete. Styrelsen fattar beslut om övergripande strategier, organisationsfrågor, förvärv, avyttringar, företagsaffärer, större investeringar samt sätter ramarna för Tele2s verksamhet genom att fastställa bolagets finansiella mål och riktlinjer. Under 2015 sammanträdde styrelsen 5 gånger på olika platser i Europa. Utöver detta hölls 11 per capsulammöten och 7 telefonmöten.

För att effektivisera sitt arbete har styrelsen utsett ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott med särskilda uppgifter. Dessa utskott är styrelsens förberedande organ och reducerar inte styrelsens övergripande och solidariska ansvar för bolagets skötsel och de beslut som fattas. Utöver detta utser styrelsen vid behov även förberedande arbetsgrupper för särskilda frågor, såsom exempelvis om utdelning och kapitalstruktur eller frågor kring risker och möjligheter relaterat till ansvarsfullt företagande vilka behandlas i Corporate Responsibility Advisory Group.

Ersättningsutskottets huvudsakliga arbete inkluderar att ge rekommendationer till styrelsen rörande ersättning till och anställningsvillkor för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare. Förslagen, inklusive rekommendationer för långsiktiga incitamentsprogram, överlämnas av styrelsen till årsstämman för godkännande.

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att biträda styrelsen i dess övervakning och utvärdering av den interna och externa revisionsprocessen samt att utvärdera och säkerställa kvaliteten på bolagets externa finansiella rapportering. Revisionsutskottet övervakar också bolagets interna kontrollfunktioner.

Ytterligare information framgår i Tele2s separata Bolagsstyrningsrapport som finns tillgänglig på Tele2s webbplats www.tele2.com. Ersättning till styrelsen framgår av not 33.

Förslag på riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare under 2016 för godkännande av årsstämman i maj 2016.

Syftet med Tele2s riktlinjer för ersättning är att erbjuda konkurrensmässiga ersättningspaket, jämfört med jämförbara internationella företag, för att attrahera, motivera och behålla nyckelpersoner. Syftet är att skapa ett incitament för bolagsledningen att verkställa strategiska planer och leverera framstående resultat samt att likrikta bolagsledningens incitament med aktieägarnas intresse. De föreslagna riktlinjerna behandlar ersättningar för ledande befattningshavare, vilka inkluderar bolagets verkställande direktör och medlemmar i ledningsgruppen ("ledande befattningshavare"). Vid årsskiftet hade Tele2 tio ledande befattningshavare.

Ersättning till ledande befattningshavare skall utgöras av en årlig grundlön, kortsiktig rörlig ersättning (STI) samt långsiktiga incitamentsprogram (LTI). STI skall baseras på prestation i relation till fastställda mål. Målen skall relateras till företagets överordnade resultat och på den enskilde ledande befattningshavarens prestationer. STI kan maximalt uppgå till 100 procent av den årliga grundlönen.

Över tid är det styrelsens intention att öka proportionen av den rörliga prestationsbaserade ersättningen som komponent i de ledande befattningshavarnas totala ersättning.

Övriga förmåner kan utgöras av exempelvis tillgång till förmånsbil samt bostadsförmåner för ledande befattningshavare bosatta utomlands under en begränsad period. Ledande befattningshavare kan också erbjudas sjukvårdsförsäkring.

Ledande befattningshavare erbjuds avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionspremier till verkställande direktör kan maximalt uppgå till 25 procent av årlig lön (grundlön och STI). För övriga ledande befattningshavare kan pensionspremier uppgå till maximalt 20 procent av respektive befattningshavarens årliga lön (grundlön och STI).

Den maximala uppsägningstiden för verkställande direktör skall vara 12 månader och sex månader för övriga ledande befattningshavare vid uppsägning från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolagets sida, föreligger rätt till lön under en period om maximalt 18 månader för den verkställande direktören och en period om maximalt 12 månader för övriga ledande befattningshavare.

Styrelsen skall ha rätt att frångå dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Om sådan avvikelse sker skall information om detta och skälet till avvikelsen redovisas vid närmast följande årsstämma.

Stämموvalda styrelseledamöter skall i särskilda fall kunna arvodas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som inte utgör styrelsearbete. För dessa tjänster skall utgå ett marknadsmässigt arvode vilket skall godkännas av styrelsen.

Inga avvikelser föreligger under 2015 i förhållande till riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare som beslutades på årsstämman i maj 2014 och maj 2015.

De av styrelsen föreslagna och av årsstämman i maj 2015 fastställda riktlinjerna för 2015 framgår av not 33 Personalkostnader.

Moderbolaget

Tele2 AB:s aktier är noterade på NASDAQ Stockholms lista över stora bolag under namnen TEL2 A och TEL2 B. Tele2s femton största aktieägare innehar per 31 december 2015 andelar motsvarande 55 procent av kapitalet och 66 procent av rösterna, varav Investment AB Kinnevik innehar 30 procent av kapitalet samt 48 procent av rösterna. Ingen annan aktieägare innehar, direkt eller indirekt, mer än tio procent av aktierna i Tele2.

Styrelsen bemyndigades av årsstämman i maj 2015 att köpa upp till 10 procent av aktierna i bolaget, vilket styrelsen inte har utnyttjat.

Ytterligare information om antal aktier och deras villkor samt väsentliga avtal som upphör att gälla om kontrollen över bolaget förändras framgår av not 24 Eget kapital, antal aktier och resultat per aktie.

Moderbolaget sköter koncerngemensamma funktioner och driver vissa för koncernen gemensamma utvecklingsprojekt. Under 2015 betalade moderbolaget en ordinarie utdelning för 2014 till aktieägarna med 4,85 kronor per aktie och en extrautdelning på 10,00 kronor per aktier, motsvarande totalt 6 626 miljoner kronor.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att av till årsstämmans förfogande stående medel om totalt 5 345 791 730 kronor, 5,35 kronor per aktie utdelas i en ordinarie utdelning till aktieägarna, vilket per 31 december 2015 motsvarar 2 387 107 763 kronor, och resterande del, 2 958 683 967 kronor, balanseras i ny räkning.

Med hänvisning till vad som framgår av denna årsredovisning och koncernredovisning, och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom, är styrelsens allsidiga bedömning av moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken på bolagets och koncernens eget kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och allmänna finansiella ställning.

Koncernens resultaträkning

Miljoner SEK	Not	2015	2014
KVARVARANDE VERKSAMHETER			
Nettoomsättning	4, 5	26 856	25 955
Kostnader för sålda tjänster	6	-16 653	-15 054
Bruttoresultat		10 203	10 901
Försäljningskostnader	6	-5 094	-5 298
Administrationskostnader	6	-2 917	-2 518
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	16	-5	-14
Övriga rörelseintäkter	7	401	647
Övriga rörelsekostnader	8	-141	-228
Rörelseresultat	4, 6	2 447	3 490
Ränteintäkter	9	8	18
Räntekostnader	10	-384	-396
Övriga finansiella poster	11	-59	388
Resultat efter finansiella poster		2 012	3 500
Inkomstskatt	12	-744	-874
ÅRETS RESULTAT FRÅN KVARVARANDE VERKSAMHETER		1 268	2 626
AVVECKLADE VERKSAMHETER			
Årets resultat från avvecklade verksamheter	36	1 718	-415
ÅRETS RESULTAT	4	2 986	2 211
HÄNFÖRLIGT TILL			
Moderbolagets aktieägare		2 986	2 211
Resultat per aktie, kr	24	6,69	4,96
Resultat per aktie, efter utspädning, kr	24	6,65	4,93
FRÅN KVARVARANDE VERKSAMHETER			
HÄNFÖRLIGT TILL			
Moderbolagets aktieägare		1 268	2 626
Resultat per aktie, kr		2,84	5,89
Resultat per aktie, efter utspädning, kr		2,82	5,86

Koncernens totalresultat

Miljoner SEK	Not	2015	2014
ÅRETS RESULTAT		2 986	2 211
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
KOMPONENTER SOM INTE KOMMER ATT OMKLASSIFICERAS TILL ÅRETS RESULTAT			
Pensioner, aktuariella vinster/förluster	33	38	-82
Pensioner, aktuariella vinster/förluster, skatteeffekt	12	-9	18
Summa komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat		29	-64
KOMPONENTER SOM KAN KOMMA ATT OMKLASSIFICERAS TILL ÅRETS RESULTAT			
Valutakursdifferenser			
Omräkningsdifferenser i utlandsverksamheter		-1 420	1 137
Skatteeffekt på ovan	12	305	-179
Återföring av ackumulerade omräkningsdifferenser från sålda företag	15	19	-3
<i>Omräkningsdifferenser</i>		<i>-1 096</i>	<i>955</i>
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter		-49	4
Skatteeffekt på ovan	12	11	-1
Återföring av ackumulerad säkring från sålda företag	15	-107	-
<i>Säkring av nettoinvesteringar</i>		<i>-145</i>	<i>3</i>
Summa valutakursdifferenser		-1 241	958
Kassaflödessäkringar			
Vinst/förlust från ändring i verkligt värde på säkringsinstrument	2, 8	-40	-172
Omklassificering av ackumulerade förluster till resultaträkningen	2	83	61
Skatteeffekt på kassaflödessäkringar	12	-10	25
Summa kassaflödessäkringar		33	-86
Summa komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat		-1 208	872
SUMMA ÖVRIGT TOTALRESULTAT FÖR ÅRET, NETTO EFTER SKATT		-1 179	808
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		1 807	3 019
HÄNFÖRLIGT TILL			
Moderbolagets aktieägare		1 807	3 019

Koncernens balansräkning

Miljoner SEK	Not	2015-12-31	2014-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	13	8 661	9 503
Övriga immateriella anläggningstillgångar	13	4 437	4 913
Summa immateriella anläggningstillgångar		13 098	14 416
Materiella tillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	8 749	8 442
Övriga materiella anläggningstillgångar	14	2 843	2 696
Summa materiella anläggningstillgångar		11 592	11 138
Finansiella tillgångar			
Andelar i joint ventures och intresseföretag	16	7	13
Övriga finansiella tillgångar	17	1 456	1 646
Summa finansiella tillgångar		1 463	1 659
Uppskjutna skattefordringar	12	1 964	2 062
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		28 117	29 275
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	18	692	500
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	19	2 163	2 389
Aktuella skattefordringar		103	25
Övriga kortfristiga fordringar	20	3 344	2 193
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	1 591	1 444
Summa kortfristiga fordringar		7 201	6 051
Kortfristiga placeringar	22	32	38
Likvida medel	23, 31	107	151
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		8 032	6 740
TILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING	15, 36	–	3 833
SUMMA TILLGÅNGAR	4	36 149	39 848

Finansiella rapporter

Fortsättning koncernens balansräkning

Miljoner SEK	Not	2015-12-31	2014-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	24	564	561
Övrigt tillskjutet kapital		4 985	4 985
Reserver		205	1 413
Balanserat resultat		12 147	15 721
Summa hänförligt till moderbolagets aktieägare		17 901	22 680
Innehav utan bestämmande inflytande	24	–	2
SUMMA EGET KAPITAL		17 901	22 682
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande			
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	25	4 158	4 263
Avsättningar	26	874	760
Övriga räntebärande skulder	25	587	330
Summa räntebärande skulder		5 619	5 353
Ej räntebärande			
Uppskjuten skatteskuld	12	697	358
Summa ej räntebärande skulder		697	358
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		6 316	5 711
KORTFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande			
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	25	4 827	2 495
Avsättningar	26	52	47
Övriga räntebärande skulder	25	493	1 295
Summa räntebärande skulder		5 372	3 837
Ej räntebärande			
Leverantörsskulder	25	2 746	2 848
Aktuella skatteskulder		85	291
Övriga kortfristiga skulder	25	502	467
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	3 227	3 263
Summa ej räntebärande skulder		6 560	6 869
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		11 932	10 706
SKULDER KNUTNA TILL TILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING	15,36	–	749
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	4	36 149	39 848

Koncernens kassaflödesanalys

(totala verksamheten)

Miljoner SEK	Not	2015	2014
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet			
Rörelseresultat från kvarvarande verksamheter		2 447	3 490
Rörelseresultat från avvecklade verksamheter	36	1 702	-388
Rörelseresultat		4 149	3 102
Justeringar av poster i rörelseresultat som ej genererar kassaflöde			
Avskrivningar	6	2 873	3 097
Nedskrivningar	6	211	25
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	16	5	15
Vinst/förlust vid försäljning av anläggningstillgångar och verksamheter	7-8	-1 858	-257
Incitamentsprogram		40	29
Erhållen ränta		10	26
Betald ränta		-290	-306
Betalda finansiella poster		-190	34
Betald skatt	12	-349	-327
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet	31	4 601	5 438
Förändring av rörelsekapitalet			
Varulager	18	-217	-22
Rörelsefordringar		-1 088	261
Rörelseskulder		233	-1 099
Förändring av rörelsekapitalet	31	-1 072	-860
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		3 529	4 578
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	31	-622	-726
Försäljningar av immateriella anläggningstillgångar	31	-	24
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	31	-3 413	-3 476
Försäljningar av materiella anläggningstillgångar	31	20	32
Förvärv av aktier i koncernföretag	15	-	6
Avyttringar av aktier i koncernföretag	15	4 892	677
Förvärv av aktier i intresseföretag	15	-	-4
Kapitaltillskott till/återbetalning från intresseföretag	15	-4	-5
Avyttringar av intresseföretag	15	5	-
Övriga finansiella tillgångar, utlåning		-32	-255
Övriga finansiella tillgångar, erhållen betalning		4	20
Kassaflöde från investeringsverksamheten		850	-3 707
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR		4 379	871
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Uptagande av lån hos kreditinstitut och liknande skulder	25	3 781	1 365
Amortering av lån hos kreditinstitut och liknande skulder	25	-1 346	-1 542
Amortering av andra räntebärande skulder	25	-159	-23
Utdelningar	24	-6 626	-1 960
Nyemissioner	24	3	-
Återköp av egna aktier	24	-3	-
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande		-2	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-4 352	-2 160
FÖRÄNDRINGAR AV LIKVIDA MEDEL		27	-1 289
Likvida medel vid årets början	23	151	1 348
Valutakursdifferenser i likvida medel	23	-71	92
LIKVIDA MEDEL VID ÅRET SLUT	23, 31	107	151

Se kassaflöde från avvecklad verksamhet under not 36.
Se ytterligare kassaflödesinformation under not 31.

Koncernens förändring i eget kapital

Miljoner SEK	Not	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkringsreserv	Omräkningsreserv	Balanserat resultat			
Eget kapital, 1 januari 2014		561	4 985	-357	898	15 502	21 589	2	21 591
Årets resultat		-	-	-	-	2 211	2 211	-	2 211
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		-	-	-83	955	-64	808	-	808
Totalresultat för året		-	-	-83	955	2 147	3 019	-	3 019
ÖVRIGA FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL									
Aktierelaterade ersättningar	33	-	-	-	-	29	29	-	29
Aktierelaterade ersättningar, skatteeffekt	33	-	-	-	-	3	3	-	3
Utdelningar	24	-	-	-	-	-1 960	-1 960	-	-1 960
EGET KAPITAL, 31 DECEMBER 2014		561	4 985	-440	1 853	15 721	22 680	2	22 682
Eget kapital, 1 januari 2015		561	4 985	-440	1 853	15 721	22 680	2	22 682
Årets resultat		-	-	-	-	2 986	2 986	-	2 986
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		-	-	-112	-1 096	29	-1 179	-	-1 179
Totalresultat för året		-	-	-112	-1 096	3 015	1 807	-	1 807
ÖVRIGA FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL									
Aktierelaterade ersättningar	33	-	-	-	-	40	40	-	40
Nyemissioner	24	3	-	-	-	-	3	-	3
Återköp av egna aktier	24	-	-	-	-	-3	-3	-	-3
Utdelningar	24	-	-	-	-	-6 626	-6 626	-	-6 626
Utdelning till aktier utan bestämmande inflytande		-	-	-	-	-	-	-2	-2
EGET KAPITAL, 31 DECEMBER 2015		564	4 985	-552	757	12 147	17 901	-	17 901

Noter till koncernens finansiella rapporter

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER OCH ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Koncernredovisningen upprättas enligt gällande International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC), vilka vid tidpunkten för årsredovisningens avgivande antagits av EU. Vidare tillämpar koncernen Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner* vilken specificerar de tillägg till IFRS upplysningskrav som krävs enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen.

De finansiella rapporterna upprättas baserat på historiska anskaffningsvärden förutom finansiella instrument som i huvudsak redovisas till upplupna anskaffningsvärden med undantag för övriga långfristiga placeringar och derivatinstrument som är redovisade till verkligt värde.

Ändrade redovisningsprinciper

Från och med räkenskapsåret 2015 tillämpas nedanstående nya standarder, omarbetningar och tolkningar.

Nya och ändrade IFRS-standarder och IFRIC-tolkningar

De reviderade IFRS-standarder och nya tolkningar av IFRS IC (IFRIC 21 *Levies and Improvements to IFRSs 2011–2013*) som trädde i kraft den 1 januari 2015 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Tele2 har valt att förtidstillämpa ändringar av IAS 19 *Defined Benefit Plans: Employee Contributions* och *Annual Improvements to IFRSs 2010–2012* (med tillämpning för räkenskapsår som börjar 1 februari 2015 eller senare), vilka inte har haft någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Nya regler

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut och EU har antagit följande nya och omarbetade standarder:

- Ändringar av IAS 1 *Disclosure Initiative*, IAS 16 och IAS 38 *Clarification of Acceptable Methods of Depreciation and Amortisation*, IAS 16 och IAS 41 *Bearer Plants*, IAS 27 *Equity Method in Separate Financial Statements*, IFRS 11 *Accounting for Acquisitions of Interests in Joint Operations* och *Annual Improvements to IFRSs 2012–2014* (med tillämpning för räkenskapsår som börjar 1 januari 2016 eller senare).

IASB har även givit ut, vilka ännu ej antagits av EU:

- IFRS 14 *Regulatory Deferral Accounts*, (med tillämpning för räkenskapsår som börjar 1 januari 2016 eller senare),
- Ändringar av IFRS 10, IFRS 12 och IAS 28 *Investment Entities – Applying the Consolidation Exception* (med tillämpning för räkenskapsår som börjar 1 januari 2016 eller senare),
- Ändringar av IAS 7 *Disclosure Initiative* och IAS 12 *Recognition of Deferred Tax Assets for Unreleased Losses* (med tillämpning för räkenskapsår som börjar 1 januari 2017 eller senare),
- IFRS 15 *Revenue from Contracts with Customers* (med tillämpning för räkenskapsår som börjar 1 januari 2018 eller senare),
- IFRS 9 *Financial Instruments* (med tillämpning för räkenskapsår som börjar 1 januari 2018 eller senare),
- IFRS 16 *Leases* (med tillämpning för räkenskapsår som börjar 1 januari 2019 eller senare) och
- Ändringar av IFRS 10 och IAS 28 *Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture* (ej bestämd tidpunkt för tillämpning).

IFRS 15 ersätter samtliga tidigare utgivna standarder och tolkningar som avser intäktsredovisning och ger detaljerad vägledning för bland annat paketerade erbjudanden, kontraktsmodifieringar och utgifter direkt hänförliga till när ett kundavtal ingås samt ökade upplysningskrav. Tele2s preliminära bedömning för närvarande är att nuvarande redovisningsprinciper avseende intäktsredovisningen av paketerade erbjudanden rörande allokeringen mellan utrustning och tjänster är i linje med IFRS 15. Den modell som Tele2 tillämpar idag måste eventuellt justeras något för att helt uppfylla kraven enligt den nya standarden. För kontraktsmodifieringar lämnar IFRS 15 vägledning i huruvida ändringarna ska redovisas retroaktivt eller framåtriktat. Effekten på Tele2s finansiella rapporter, om någon, kommer att analyseras ytterligare. Utgifter direkt hänförliga till ingåendet av ett kundkontrakt kan inkludera återförsäljarprovisioner och subventioner av utrustning som ges till återförsäljare för specifika kontrakt. Dessa initiala kostnader skall aktiveras och periodiseras över kontraktstiden i de fall de är återvinningsbara. I det fall kontraktstiden är kortare än ett år får dessa utgifter kostnadsföras direkt när de uppstår. Idag kostnadsförs dessa utgifter löpande. Effekterna på de finansiella rapporterna kommer analyseras ytterligare och presenteras innan den nya standarden träder i kraft.

IFRS 16 ersätter den tidigare leasingstandard och relaterade tolkningar. Den nya standarden inför en ny definition för att identifiera huruvida ett kontrakt innehåller en lease. För en leasetagare introducerar IFRS 16 en enda redovisningsmässig hantering, dvs. redovisning av en sk "right-of-use" tillgång och en leasingskuld. För leasegivare förblir distinktionen och den redovisningsmässiga hanteringen mellan finansiell och operationell leasing i princip oförändrad. IFRS 16 kommer sannolikt att innebära att ett stort antal nya tillgångar och skulder skall tas upp på balansräkningen vilket kommer påverka rapporterad vinst och nyckeltal såsom exempelvis EBITDA och CAPEX. Effekterna på Tele2s finansiella rapporter kommer analyseras och presenteras före den nya standarden träder i kraft.

De övriga nya och omarbetade standarderna förväntas inte få någon väsentlig effekt för Tele2.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Koncernredovisningen inkluderar moderbolaget och de företag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande uppnås när Tele2 har ett inflytande över ett företag och exponeras för, eller har rätt till, rörliga avkastning från sitt engagemang i företaget och kan använda sitt bestämmande inflytande till att påverka avkastningen.

Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att i koncernens eget kapital ingår endast den del av dotterföretagets eget kapital som tillkommit efter förvärvet och i koncernens resultaträkning ingår endast resultat från förvärvstidpunkten och fram till avyttringstidpunkten i det fall dotterbolaget avyttras. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet på andelar i dotterföretag utgörs av summan av det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten av vad som erläggs kontant, via övertagande av skulder till tidigare ägare eller egna emitterade aktier, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade dotterföretaget och det verkliga värdet av tidigare ägd andel. Villkorade köpeskillningar inkluderas i anskaffningsvärdet och redovisas till deras verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande effekter av omvärderingar av villkorade köpeskillningar redovisas i resultaträkningen. Förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas initialt till deras verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Undantag från denna princip görs för förvärvade skattefordringar/skulder, ersättningar till anställda, aktiebaserade ersättningar och tillgångar som innehas för

Noter

Fortsättning not 1

försäljning, vilka värderas i enlighet med de principer som beskrivs i avsnitt nedan för respektive post. Undantag görs även för tillgångar avseende rätt till gottgörelse och återköpta rättigheter. Tillgångar avseende rätt till gottgörelse värderas enligt samma princip som den gottgjorda posten. Återköpta rättigheter värderas baserat på den återstående kontraktstiden oavsett om andra marknadsaktörer skulle beakta möjligheter till kontraktsförklänning vid värderingen. Redovisad goodwill utgörs av skillnaden mellan å ena sidan köpeskillingen för andelarna i dotterföretag, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade dotterföretaget och det verkliga värdet av tidigare ägd andel och å andra sidan koncernens redovisade värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Förvärvsrelaterade kostnader (transaktionskostnader) redovisas som kostnader i den period de uppkommer.

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas vid förvärvstidpunkten antingen till dess verkliga värde eller till dess proportionella andel av koncernens redovisade värde av det förvärvade dotterföretagets identifierade tillgångar och skulder. Val av värderingsmetod görs för respektive förvärv. Efterföljande resultat och övrigt totalresultat som är hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande allokeras till innehavet även om det leder till ett negativt värde för innehav utan bestämmande inflytande.

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion mellan eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan erlagd köpeskillning och den proportionella andelen av de förvärvade nettotillgångarna redovisas i eget kapital. Därmed uppkommer ingen goodwill i samband med sådana transaktioner.

Vid försäljningar där moderföretaget förlorar bestämmande inflytande över ett dotterföretag, beräknas resultatet av transaktionen vid avyttringen som skillnaden mellan:

- summan av det verkliga värdet för den erhållna ersättningen och det verkliga värdet av eventuellt kvarvarande innehav och
- de tidigare redovisade värdena för dotterföretagets tillgångar (inklusive goodwill) och skulder och eventuellt innehav utan bestämmande inflytande

Uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen. Eventuella förändringar i värdet på de tidigare eget kapitalandelar som före förvärvstidpunkten redovisats i övrigt totalresultat, omklassificeras till resultatet.

Samarbetsarrangemang

Samarbetsarrangemang räknas arrangemang över vilket två eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande. Samarbetsarrangemang klassificeras antingen som gemensam verksamhet eller joint venture. För gemensamma verksamheter redovisar Tele2 sin andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader samt sin andel av gemensamma tillgångar, skulder, intäkter och kostnader post för post i koncernens finansiella rapporter. Försäljning och andra mellanhavanden med gemensamma verksamheter har eliminerats i koncernredovisningen. I Tele2s fall utgör gemensam verksamhet av samägda företag. Joint venture är arrangemang där Tele2 har rätt till nettotillgångarna i arrangemanget. Dessa redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Detta innebär att det i koncernen bokförda värdet på andelarna i joint venture motsvaras av koncernens andel i arrangemangets egna kapital samt eventuella restvärden på koncernmässiga övervärden efter anpassning till koncernens redovisningsprinciper. Koncernens resultatandel i joint ventures resultat efter skatt redovisas i koncernens rörelseresultat tillsammans med avskrivningar på förvärvade övervärden.

Vid förvärv av en andel i ett samarbetsarrangemang så upprättas en förvärvsanalys avseende andelen i detta per förvärvstidpunkten. Med förvärvstidpunkt menas den tidpunkt då koncernen blir part i och gemensamt delar på det bestämmande inflytandet i samarbetsarrangemanget. Utgångspunkten för förvärvsanalysen utgörs av anskaffningsvärdet för andelarna i samarbetsarrangemanget. Anskaffningsvärdet fördelas på koncernens andel av verkligt värde vid förvärvstidpunkten på förvärvade tillgångar och övertagna skulder med därtill hörande uppskjutna skatter och eventuell goodwill.

Intresseföretag

Som intresseföretag räknas företag där Tele2 innehar en röstandel uppgående till mellan 20 procent och 50 procent eller på annat sätt har ett betydande inflytande.

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Det innebär att det i koncernen bokförda värdet på andelarna i företaget motsvaras av koncernens andel i eget kapital samt eventuella bokförda värden på koncernmässiga övervärden efter anpassning till koncernens redovisningsprinciper. Resultatandel i företagets resultat efter skatt redovisas i rörelseresultatet tillsammans med avskrivningar på förvärvade övervärden.

Utländsk valuta

Redovisningen i samtliga utländska koncernföretag, samarbetsarrangemang och intresseföretag är upprättad i den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där respektive verksamhet bedriver sin huvudsakliga verksamhet, dvs den funktionella valutan, vilket normalt är den lokala valutan.

Omräkning av utländska koncernföretag, samarbetsarrangemang och intresseföretag till Tele2s rapportvaluta (SEK) görs genom att tillgångar respektive skulder omräknas till balansdagens kurs och intäkter respektive kostnader omräknas till periodens genomsnittliga valutakurser. Valutakursdifferenser som uppstår genom omräkningen redovisas i övrigt totalresultat. Vid avyttring av utländska koncernföretag, samarbetsarrangemang och intresseföretag redovisas den ackumulerade valutakursdifferensen hänförligt till den avyttrade verksamheten i resultaträkningen.

Goodwill och justeringar till verkligt värde som görs i samband med förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder i den verksamhetens funktionella valuta.

Avvecklad verksamhet

En avvecklad verksamhet är en del av koncernen som antingen avyttrats eller är klassificerad som att den innehas för försäljning och som motsvarar en självständig rörelsegrän eller en väsentlig verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område. En avvecklad verksamhet redovisas skilt från kvarvarande verksamhet i resultaträkningen med motsvarande redovisning för jämförelseperioden.

I balansräkningen särredovisas tillgångar som innehas för försäljning samt skulder knutna till dessa tillgångar, jämförelseperioden påverkas inte. Tillgångar som innehas för försäljning värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader (not 36).

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar kundrelaterade intäkter från tjänster inom mobil och fast telefoni, bredband och kabel-TV såsom anslutningsavgifter, abonnemangsavgifter, samtalsintäkter, data- och informationstjänster och övriga tjänster. I nettoomsättningen ingår även samtrafikintäkter från andra operatörer och intäkter hänförliga till försäljning av produkter såsom mobiltelefoner och modem. Intäkter redovisas till verkligt värde, vilket vanligtvis är försäljningsvärdet, efter avdrag för rabatter och mervärdesskatt.

Anslutningsavgifter intäktsförs vid försäljningstillfället till den del de täcker anslutningskostnader. Eventuell överskjutande del periodiseras över uppskattad kontraktstid. Abonnemangsavgifter avseende mobil- och fast telefonitjänster, kabel-TV, ADSL, uppringt internet, utlyrd kapacitet och internetanslutning för direkt accesskunder redovisas som intäkt i den period som avgiften avser. Samtalsintäkter och samtrafikintäkter redovisas som intäkt i den period som tjänsten tillhandahålls. Intäkter från försäljning av produkter redovisas vid leverans till kunden. Intäkter från försäljning av kontantkort redovisas i förhållande till verkligt kortutnyttjande eller när giltighetstiden löper ut.

Intäkter från data- och informationstjänster såsom textmeddelanden och ringsignaler redovisas när tjänsten tillhandahålls. I de fall Tele2 agerar som agent för en annan leverantör redovisas intäkten netto, dvs endast den del av intäkten som tillfaller Tele2 redovisas som intäkt.

Fortsättning not 1

Intäktsredovisning för avtal innehållande flera delar

För kundavtal som innehåller flera komponenter eller delar fördelas den kontrakterade intäkten till varje del baserat på dess relativa verkliga värde i förhållande till det totala verkliga värdet av erbjudandet. Tjänster som faktureras baserat på utnyttjande ingår inte i fördelningen. Intäkten för respektive del redovisas i den period komponenten levereras till kund. I de fall delar som är väsentliga för funktionaliteten ej levererats och verkligt värde saknas för någon del, skjuts intäktsredovisningen upp tills alla delar som är väsentliga för funktionaliteten levererats och verkligt värde kunnat fastställas för ej levererade delar.

Rörelsekostnader

Rörelsekostnader är uppställda i funktionsindelad form, vilka framgår nedan. Årets av- och nedskrivningar samt personalkostnader fördelas per funktion. Totala kostnaden för av- och nedskrivningar framgår av not 6 och totala personalkostnaden framgår av not 33.

Kostnader för sålda tjänster

Kostnader för sålda tjänster innehåller kostnader för hyra av nät och kapacitet, samtrafikavgifter samt kostnader för såld utrustning (t ex mobiltelefoner) till den del kostnaden motsvaras av en redovisad intäkt. Dessutom ingår i kostnad för sålda tjänster den del av kostnader för personal, lokaler, köpta tjänster samt av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar som är hänförliga till produktion av sålda tjänster.

Försäljningskostnader

Försäljningskostnader omfattar kostnader för den egna försäljningsorganisationen, köpta tjänster, personalkostnader, hyreskostnader, kundförluster samt av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar som är hänförliga till försäljningsaktiviteter. Dessutom ingår reklam och andra marknadsaktiviteter samt kostnader för rabatter och subventioner för såld utrustning vilka kostnadsförs löpande.

Administrationskostnader

Administrationskostnader innehåller del av personalkostnader, hyreskostnader, köpta tjänster samt av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar som är hänförliga till övriga gemensamma funktioner. Kostnader för styrelse, företagsledning och stabsfunktioner ingår i administrationskostnader.

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader avser sekundära aktiviteter, kursdifferenser på poster av rörelsekaraktär samt resultat vid försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Ersättning till anställda

Medelantalet anställda (not 32) samt löner och ersättningar (not 33) för under respektive år förvärvade företag är upptagna i relation till hur lång tid företaget ingått i Tele2-koncernen.

Aktierelaterade ersättningar

Tele2 tilldelar vissa anställda aktierelaterade instrument.

Aktierelaterade ersättningar regleras i huvudsak med företagets aktier. Kostnaden för de aktierelaterade ersättningarna baseras på det verkliga värdet på aktierätterna beräknat av oberoende tredje part vid tidpunkten för utfärdandet av dessa program. Dessa ersättningar redovisas som personalkostnad under intjänandeperioden med en motsvarande ökning av eget kapital. Till den del intjäningsvillkoren i programmet är kopplade till marknadsvillkor (TSR) och icke intjäningsvillkor (investering i Tele2 aktier), beaktas dessa vid fastställandet av det verkliga värdet av aktierätterna. Resultatbaserade intjäningsvillkor (avkastning på sysselsatt kapital) och tjänstevillkor (anställd) påverkar personalkostnaden under intjäningsperioden genom förändring av de antal aktier som slutligen förväntas utgå.

Tele2 redovisar löpande en skuld för sociala kostnader för alla utestående aktierelaterade ersättningar. Skulden för sociala kostnader beräknas enligt UFR 7 IFRS 2 och sociala avgifter för noterade företag. Skulden omvärderas löpande och grundas på den aktierelaterade ersättningens verkliga värde på balansdagen periodiserad över intjäningsperioden.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Inom koncernen finns ett flertal pensionsplaner, där huvuddelen av Tele2s pensionsåtaganden utgörs av avgiftsbestämda planer (not 33) för vilka koncernen gör inbetalningar till offentliga och privata pensionsinstitut. Avgifter avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster avgiften avser. De avgiftsbestämda planerna säkerställer en viss förutbestämd premieinbetalning och negativa förändringar av värdeutvecklingen av investeringar kompenseras inte av Tele2 varför Tele2 inte bär risken vid pensionsutbetalningstidpunkten. Endast en mindre del av koncernens åtagande utgörs av förmånsbestämda planer. Nuvärdet av förpliktelsen för dessa beräknas separat för respektive förmånsbestämd plan utifrån en uppskattning av de framtida förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Nettoförpliktelsen redovisas i balansräkningen som nuvärdet av förpliktelserna efter avdrag för verkligt värde på eventuella förvaltningstillgångar.

Kostnaden för de förmånsbestämda planerna beräknas genom tillämpning av den så kallade Projected Unit Credit Method, vilken innebär att kostnaden fördelas över den anställdes tjänstgöringsperiod. Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuarier. Förpliktelserna värderas till nuvärdet av de förväntade framtida utbetalningarna, med hänsyn tagen till antaganden såsom förväntade framtida löneökningar, inflation, ökning i sjukvårdskostnader och livslängd. Förväntade framtida utbetalningar diskonteras med en ränta som gäller på balansdagen för förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer och med hänsyn till beräknad återstående löptid för respektive åtagande. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Ersättningar vid uppsägning

Kostnad för ersättning i samband med uppsägning av personal redovisas endast om företaget är förpliktigt av en formell plan att avsluta en anställning i förtid utan möjlighet till tillbakadragande.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas hänförligt till det skattemässiga resultatet för året. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder samt skatt på utdelning från dotterbolag.

Vid redovisning av uppskjuten skatt tillämpas balansräkningsmetoden. Metoden innebär att uppskjutna skatteskulder och fordringar redovisas för alla temporära skillnader mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott. Följande temporära skillnader beaktas inte: temporär skillnad som uppkommer vid första redovisningen av goodwill och första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Som temporär skillnad räknas poster som är en förskjutning i tiden i fråga om när skatteplikt respektive avdragsrätt föreligger. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar beräknas utifrån den antagna eller den på balansdagen oavhängigt antagna skattesatsen vid tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden.

Vid redovisning av uppskjuten skattefordran tas hänsyn till underskottsavdrag och temporära skillnader där det är sannolikt att underskottsavdragen och de temporära skillnaderna kommer att kunna utnyttjas mot framtida vinster. I de fall ett företag redovisar förluster sker en bedömning av om det finns övertygande faktorer som talar för att det kommer att finnas tillräckligt med framtida vinster.

Värdering och redovisning av uppskjuten skattefordran i samband med förvärv av företag sker som en del av värderingen av tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten. I dessa situationer åsätts uppskjuten skattefordran ett värde motsvarande den del som företaget förväntas kunna utnyttja. Uppskjutna skatter redovisas på temporära skillnader hänförliga till dotterbolag, samarbetsarrangemang och intressebolag förutom uppskjuten skatteskuld när tidpunkten för återförandet av den temporära skillnaden kontrolleras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden ej kommer att utfalla inom en överskådlig framtid.

Noter

Fortsättning not 1

I det fall det finns en uppskjuten skatteskuld och det finns underskottsavdrag för vilka en uppskjuten skattefordran inte tidigare redovisats redovisas en uppskjuten skattefordran i den utsträckning den kan kvittas mot den uppskjutna skatteskulden.

Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas endast för koncernföretag inom samma skattejurisdiktion. Netto-redovisning sker endast om Tele2s avsikt är att kvitta skattefordringar och skatteskulder.

Anläggningstillgångar

Immateriella (not 13) och materiella (not 14) anläggningstillgångar med bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde med avdrag för beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut och sker linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioder och restvärden är föremål för årliga omprövningar. Avskrivningstider för anläggningstillgångar framgår nedan.

Immateriella tillgångar

Licenser, nyttjanderätter och programvara	2–25 år
Kundavtal	3–5 år

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader	5–30 år
Modem	2–3 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	2–30 år
Inventarier, verktyg och installationer	2–10 år

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning om det föreligger någon indikation på värdeminskning avseende koncernens tillgångar utöver de planmässiga avskrivningarna. Om det föreligger någon indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part minskat med försäljningskostnader, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under dess nyttjandeperiod samt med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde.

En nedskrivning redovisas i resultaträkningen. Gjorda nedskrivningar återförs om förändringar skett i de antaganden som ledde fram till den ursprungliga nedskrivningen. Återföring av gjord nedskrivning görs inte så att det redovisade värdet överstiger vad som skulle ha redovisats, efter avdrag för planerliga avskrivningar, om någon nedskrivning inte gjorts. En återföring av gjorda nedskrivningar redovisas i resultaträkningen. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Immateriella tillgångar

Tele2 har ett antal licenser som ger rätt att bedriva telefonverksamhet. Utgifter avseende förvärv av dessa licenser tillgångsförs och skrivs av linjärt över licensavtalens löptid.

Goodwill utgörs av skillnaden mellan å ena sidan anskaffningsvärdet för andelarna i dotterföretag alternativt inkråmet, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade dotterföretaget och det verkliga värdet av tidigare ägd andel och å andra sidan koncerns redovisade värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Goodwill allokeras till de kassagenererande enheter som förväntas erhålla fördelar från förvärvet och är, tillsammans med immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu inte tagits i bruk, föremål för årliga nedskrivningsprövningar även om någon indikation för värdeminskning inte föreligger. Nedskrivningstest av goodwill görs på den lägsta nivå på vilken goodwill övervakas internt och för vilka det finns identifierbara kassaflöden (kassagenererande enhet). Återvinningsvärdet på respektive kassagenererande

enhet baseras på det högre av beräknat nyttjandevärde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. De viktigaste faktorerna som påverkat årets nedskrivningsprövning framgår av not 13.

Vid omorganisationer eller avyttringar, som innebär att sammansättningen på kassagenererande enheter på vilka goodwill har fördelats förändras, omfördelas goodwill på berörda enheter. Omfördelningen baseras på det relativa värdet för den del av en kassagenererande enhet som omorganisationen eller avyttringen avser och den del som kvarstår efter omorganisationen eller avyttringen.

Kundavtal värderas i samband med företagsförvärv till verkligt värde. Tele2 tillämpar en modell där en genomsnittlig historisk kundanskaffningskostnad, alternativt nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden, används för att värdera kundavtal.

Tele2 aktiverar direkta utvecklingsutgifter för verksamhetsspecifik programvara då kriterierna för att redovisas som en tillgång är uppfyllda. Dessa utgifter skrivs av över nyttjandeperioden som påbörjas när tillgången är redo för användning. Utgifter hänförliga till planeringskedet i projekt såväl som utgifter för underhåll och utbildning kostnadsförs löpande. Övrigt utvecklingsarbete kostnadsförs löpande, då det inte uppfyller kriterierna för att redovisas såsom tillgång. Tele2 bedriver ingen egen forskningsverksamhet.

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader avser anläggningar som är avsedda att nyttjas i verksamheten. Anskaffningsvärdet inkluderar direkta utgifter hänförliga till byggnaden.

Maskiner och teknisk utrustning avser anläggningar och maskiner som är avsedda att nyttjas i verksamheten, såsom nätanläggningar. Anskaffningsvärdet inkluderar direkta utgifter hänförliga till byggande och installation av näten.

Tillkommande utgifter för utbyggnad och värdehöjande förbättringar redovisas som tillgång medan tillkommande utgifter för reparation och underhåll löpande redovisas som en kostnad i den period de uppkommer.

Inventarier omfattar tillgångar som används inom administration, försäljning och drift.

Utgifter för modem uthyrda eller utlånade till kund aktiveras.

Lånekostnader

Lånekostnader direkt hänförliga till anskaffning, uppförande eller produktion av en tillgång som med nödvändighet tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning inräknas i tillgångens anskaffningsvärde. Övriga lånekostnader kostnadsförs i den period de uppkommer.

Leasing

Leasing klassificeras som finansiell eller operationell.

Tele2 som finansiell leasetagare

Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i all väsentlighet är överförd till leasetagaren. Finansiell leasing i koncernredovisningen innebär att aktuellt objekt redovisas som materiell anläggningstillgång, redovisad till det lägre av verkligt värde och nuvärdet av framtida minimileaseavgifter, samtidigt som motsvarande belopp skuldförs som finansiell skuld (not 14, not 25 och not 30). Tillgången skrivs av linjärt under det kortare av leasingkontraktets löptid och nyttjandeperioden, med avdrag för beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut. Leasebetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulden.

Tele2 som operationell leasetagare

Operationell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet behålls av leasegivaren. Betalningar kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Tele2 som operationell leasegivare

Hyresintäkter från operationella leasingavtal intäktsredovisas linjärt under respektive leasingavtals löptid. Den leasade tillgången kvarstår i balansräkningen och skrivs av över dess bedömda nyttjandeperiod.

Fortsättning not 1

Nedmonteringskostnader

I den utsträckning det finns ett legalt eller informellt åtagande gentemot tredje part, ingår i anskaffningsvärdet beräknade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången samt återställande av plats/område där tillgången varit installerad/uppförd. En förändring av uppskattade utgifter för nedmontering, bortforsling och återställande läggs till eller dras ifrån redovisat värde på berörd tillgång.

Varulager

Varulager värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Tele2s varulager består i all väsentlighet av telefoner, SIM-kort och modem som skall säljas.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar som redovisas i balansräkningen inkluderar övriga finansiella tillgångar, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, kortfristiga placeringar och likvida medel. Finansiella skulder som redovisas i balansräkningen inkluderar skulder till kreditinstitut och liknande skulder, övriga räntebärande skulder, leverantörsskulder samt övriga kortfristiga skulder. Finansiella tillgångar och skulder som förfaller till betalning mer än ett år efter rapportperiodens slut redovisas som långfristiga. Övriga finansiella tillgångar och skulder redovisas som kortfristiga.

Förvärv och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilket är den dag koncernen har ett åtagande att förvärva eller sälja tillgången. Finansiella skulder redovisas i balansräkningen när Tele2 blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över tillgången. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Initialt redovisas finansiella instrument till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och därefter löpande till verkligt värde alternativt upplupet anskaffningsvärde baserat på den initiala kategoriseringen. Kategoriseringen är beroende av syftet med innehavet och bestäms vid första redovisningstillfället.

Beräkning av verkligt värde för finansiella instrument

Vid fastställande av verkligt värde för finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad används olika värderingstekniker. Vid beräkning av verkligt värde för ränteswappar och valutaderivat används officiella marknadsnoteringar som indata i beräkningen av diskonterade kassaflöden. Verkligt värde för låneskulder uppskattas genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid.

Beräkning av upplupet anskaffningsvärde för finansiella instrument

Upplupet anskaffningsvärde beräknas med hjälp av effektivräntemetoden, vilket innebär att eventuella över- eller underkurser samt direkt hänförliga kostnader eller intäkter periodiseras över kontraktets löptid med hjälp av den beräknade effektivräntan. Effektivräntan är den ränta som ger instrumentets anskaffningsvärde som resultat vid nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Finansiella tillgångar

Tele2s andra långfristiga värdepappersinnehav består i huvudsak av innehav i noterade aktier och dessa kategoriseras som "Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen". Tillgångar under denna kategori redovisas initialt till anskaffningsvärde, det vill säga verkligt värde vid anskaffningstidpunkten, och värderas därefter löpande till verkligt värde. Transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen.

Värdeförändringen redovisas i resultaträkningen under övriga finansiella poster. Om Tele2 ej kunnat fastställa ett tillförlitligt verkligt värde har detta innehav värderats till anskaffningskostnad.

Tele2s kundfordringar och övriga fordringar kategoriseras som "Lånefordringar och kundfordringar" och redovisas initialt till verkligt värde och löpande till upplupet anskaffningsvärde. För kundfordringar samt för andra fordringar vars löptid är kort, sker efterföljande värdering till nominellt belopp. Vid varje balansdag görs en nedskrivningsprövning av dessa tillgångar baserat på tiden som varje individuell kundfordran varit förfallen. Eventuella nedskrivningar redovisas i rörelsens kostnader.

Likvida medel kategoriseras som "Lånefordringar och kundfordringar" och redovisas initialt till verkligt värde och löpande till upplupet anskaffningsvärde. Likvida medel består dels av kassa och bank, dels av kortfristiga placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten på högst tre månader.

Spärrade likvida medel redovisas som kortfristiga placeringar om de kan frigöras inom 12 månader och som finansiella anläggningstillgångar om de är spärrade längre tid än 12 månader.

Finansiella skulder

Finansiella skulder kategoriseras som "Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde". Värdering av dessa sker initialt till verkligt värde och sedan till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Direkta kostnader vid upptagande av lån inkluderar i anskaffningsvärdet. För leverantörsskulder samt för andra finansiella skulder, vars löptid är kort, sker efterföljande värdering till nominellt belopp.

Derivatinstrument och säkringsredovisning

Valutakursförändringar på lån i utländsk valuta och värdeförändringar för andra finansiella instrument (valutaderivat) vilka uppfyller kraven för säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat. Den ineffektiva delen av valutakursförändringen respektive värdeförändringen redovisas i resultaträkningen under övriga finansiella poster. Vid avyttring av utländska verksamheter återförs den tidigare redovisade ackumulerade valutakursdifferensen hänförligt till den avytttrade verksamheten till resultaträkningen.

Kassaflödessäkringar redovisas på samma sätt som säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Det vill säga effektiv del av värdeförändringar för ränteswapavtal som uppfyller kraven för kassaflödessäkring redovisas i övrigt totalresultat och den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen under finansiella poster. Redovisat belopp i säkringsreserven återförs över resultaträkningen i takt med att den säkrade posten påverkar resultaträkningen. För mer information avseende kassaflödessäkringar, se not 2 och not 25.

När ett säkringsinstrument hänförligt till säkring av framtida kassaflöden förfaller, säljs, avvecklas eller löses in, eller koncernen avbryter säkringsrelationen innan den säkrade transaktionen inträffat och den prognostiserade transaktionen fortfarande förväntas inträffa, kvarstår den redovisade ackumulerade vinsten eller förlusten i säkringsreserven i eget kapital och redovisas i resultaträkningen när transaktionen inträffar. Om den säkrade transaktionen inte längre förväntas inträffa, upplöses säkringsinstrumentets ackumulerade vinster eller förluster omedelbart mot resultaträkningen.

Övriga derivatinstrument redovisas till verkligt värde med värdeförändringar över resultaträkningen.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Koncernens fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till svenska kronor till balansdagens kurser.

Valutakursvinster respektive -förluster i samband med transaktioner i utländsk valuta i den löpande verksamheten ingår i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter/- kostnader. Valutakursvinster respektive -förluster på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

I de fall den långfristiga utlåningen till/upplåningen från Tele2s utländska verksamheter betraktas som en bestående del av moderbolagets finansiering av/återlån från utlandsverksamheten, och därmed som en

Noter

Fortsättning not 1

utvidgning/minskning av moderbolagets investering i utlandsverksamheten, redovisas valutakursförändringar på dessa mellanhavanden i övrigt totalresultat.

En sammanställning av valutakursdifferenser som redovisats i övrigt totalresultat framgår av koncernens totalresultat och de som påverkat årets resultat framgår av not 3.

Eget kapital

Eget kapital består av registrerat aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, säkringsreserv, omräkningsreserv, balanserat resultat, årets resultat och innehav utan bestämmande inflytande.

Övrigt tillskjutet kapital avser tillskott i form av överkurs vid nyemission. Tillkommande direkta kostnader hänförliga till utgivande av nya aktier redovisas direkt mot eget kapital som en minskning, netto efter skatt, av emissionslikviden.

Säkringsreserv avser omräkningsdifferenser på externa lån i utländsk valuta och värdeförändringar för finansiella instrument (valutaderivat) vilka används för att säkra nettoinvesteringar i utländska verksamheter samt effektiv del av värdeförändringar för ränteswapavtal som används för att säkra framtida räntebetalningar.

Omräkningsreserv avser omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska verksamheter till Tele2s rapportvaluta samt omräkningsdifferenser på koncerninterna mellanhavanden som betraktas som en utvidgning/minskning av moderbolagets nettoinvestering i utlandsverksamheten.

Innehav utan bestämmande inflytande avser värdet av minoritetsandelar i dotterföretag som omfattas av koncernredovisningen. Redovisning och värdering av innehav utan bestämmande inflytande framgår i avsnittet om koncernredovisning ovan.

Resultat per aktie och resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare divideras med vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden. För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier, vilka består av aktierelaterade instrument som regleras med aktier. De aktierelaterade instrumenten har en utspädningseffekt om lösenpriset plus verkligt värde av ej tillhandahållna tjänster understiger börskursen och utspädningseffekten ökar när storleken på denna skillnad ökar (not 24).

Avsättningar

Avsättningar redovisas när ett företag inom koncernen, som ett resultat av inträffade händelser, har ett legalt eller informellt åtagande, där det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen samt att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Avsättningar beräknas till nuvärdet av de utgifter som förväntas krävas för att lösa åtagandet genom att använda en ränta före skatt som speglar rådande marknadsvillkor avseende pengars tidsvärde och riskerna specifika för åtagandet. Ökningen i avsättning på grund av tidsvärdet redovisas som räntekostnad.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse föreligger om det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser samt när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Upplysningar lämnas såvida inte sannolikheten för ett utflöde av resurser är ytterst liten.

Segmentrapportering

Segment

Riskerna i Tele2s verksamhet påverkas av de olika marknaderna där Tele2 bedriver verksamhet varför Tele2 följer och utvärderar verksamheten utifrån länder. Varje land utgör därför Tele2s rörelsesegment, med

undantag för segmentet Övrigt. Segmentrapporteringen följer den interna rapportering som sker till den högste verkställande beslutsfattaren, som utgörs av Tele2s "Leadership Team" (LT).

I segmentet Övrigt ingår främst moderbolaget Tele2 AB, centrala funktioner och Procure IT Right samt andra mindre verksamheter.

Tele2 Sverige är uppdelat på kärnverksamhet och centrala koncerngemensamma funktioner. Kärnverksamheten redovisas under segmentet Sverige och centrala funktioner redovisas under segmentet Övrigt. Tele2 Sveriges kärnverksamhet består av kommersiella aktiviteter inom Sverige, innehållande kommunikationstjänster för mobiltelefoni, fast telefoni, fast bredband och inhemsk carrierverksamhet. Tele2 Sveriges centrala funktioner består av aktiviteter vilka tillhandahåller tjänster till förmån för Tele2 ABs aktieägare, andra koncernbolag (inklusive kärnverksamheten för Sverige) och sålda verksamheter. Dessa tjänster tillhandahålls t ex genom koncerngemensamma avdelningar som koncernfinans, inköp, juridik, produktutveckling, shared service center, nätverk och IT och internationell carrierverksamhet.

Tillgångar i varje segment inkluderar alla operativa tillgångar som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av immateriella och materiella anläggningar, andelar i intresseföretag, varulager, kundfordringar, övriga fordringar, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter, identifierade enligt not 13.

Skulder i varje segment inkluderar alla operativa skulder som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av leverantörsskulder, övriga räntefria skulder, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Icke fördelade tillgångar och skulder inkluderar aktuell och uppskjuten skatt samt poster av finansiell karaktär.

Segmentinformation framgår av not 4.

Samma redovisningsprinciper tillämpas för respektive segment som för koncernen.

Internprissättning

Försäljning av tjänster inom Tele2-koncernen sker till marknadsmässiga villkor. Koncerngemensamma kostnader faktureras verksamheter som tagit tjänsten i anspråk.

Tjänster

Tjänster som erbjuds inom de olika segmenten är mobiltelefoni, fast bredband och fast telefoni.

Tjänsten mobiltelefoni inkluderar flera olika abonnemangsformer för både privatpersoner och företag samt förbetalda kontantkort. Mobilt inkluderar även mobilt bredband, fast telefon via mobilnätet (FVM), maskin-till-maskin-kommunikation (M2M) och mobile carrierverksamhet. Tele2 antingen äger näten eller hyr dem av andra operatörer, ett upplägg som kallas MVNO.

Fast bredband inkluderar direkt access & LLUB, dvs egenproducerade tjänster baserade dels på slutaccess via kopparkabel, dels på andra former av slutaccess, såsom fiber nät, trådlöst bredband och stadsnät. Fast bredband inkluderar också återförsäldt bredband. Produktportföljen inom direkt access & LLUB inkluderar telefonitjänster (bl a IP-telefoni), internet-access tjänster (egenproducerad ADSL och fiber) och TV-tjänster.

Fast telefoni inkluderar återförsälda produkter inom fast telefoni.

Övrig verksamhet inkluderar främst carrierverksamhet och wholesale.

Val av redovisningsprinciper

Vid val och tillämpning av Tele2s redovisningsprinciper har styrelsen och verkställande direktören gjort följande val:

Val av redovisningsprincip för säljoptioner

Säljoptioner utställda eller erhållna av Tele2 i samband med företagsförvärv, vilka ger minoritetsägaren en rätt att sälja sina andelar eller delar därav till Tele2, redovisas initialt vid förvärvet som ett innehav utan bestämmande inflytande. Detta innehav utan bestämmande inflytande omklassificeras omedelbart till en finansiell skuld. Den finansiella skulden redovisas därefter löpande till sitt verkliga värde, med förändringar redovisade som finansiella poster i resultaträkningen.

Fortsättning not 1

En alternativ metod, som inte valts av Tele2, vore att redovisa både ett innehav utan bestämmande inflytande och en finansiell skuld med motbokning av skulden initialt direkt mot eget kapital och efterföljande omvärdering av skulden till verkligt värde med förändringarna över resultaträkningen. Ytterligare ett annat alternativ är att löpande redovisa ett innehav utan bestämmande inflytande som omklassificeras som finansiell skuld vid varje redovisningstillfälle. Skillnaden mellan omklassificerat innehav utan bestämmande inflytande och det verkliga värdet på den finansiella skulden skulle då redovisas som en förändring av innehav utan bestämmande inflytande inom eget kapital.

Kundanskaffningskostnader

Normalt kostnadsförs utgifter för anskaffning av kunder direkt.

I samband med förvärv av företag och verksamheter värderas kundkontrakt och kundkontakter varvid dessa aktiveras som immateriella tillgångar.

Goodwill – val av nivå för nedskrivningstest

I samband med förvärv av verksamheter allokeras goodwill till de kassagenererande enheter som förväntas erhålla framtida ekonomiska fördelar i form av exempelvis synergier som ett resultat av den förvärvade verksamheten. I de fall separata kassagenererande enheter inte kan identifieras allokeras goodwill till den lägsta nivå på vilken verksamheten och dess tillgångar styrs och övervakas internt, vilket är rörelsesegment.

Uppskattningar och bedömningar

Koncernens finansiella rapporter är delvis baserade på antaganden och uppskattningar i samband med upprättandet av koncernens redovisning. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historisk erfarenhet och en mängd andra antaganden, vilket resulterar i beslut om värdet på den tillgång eller skuld som inte kan fastställas på annat sätt. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Nedan följer de mest väsentliga uppskattningarna och bedömningarna som använts vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter.

Samarbetsarrangemang

Tele2 är i Sverige delägare i två samarbetsarrangemang rörande mobila nät, vilka klassificerats som gemensam verksamhet, Svenska UMTS-nät AB (tillsammans med TeliaSonera) och Net4Mobility HB (tillsammans med Telenor). Tele2 har valt att klassificera dessa två samarbetsarrangemang som gemensam verksamhet eftersom Tele2 bedömer sig genom avtal mellan parterna ha rätt till tillgångarna och förpliktelse för skulderna samt de tillhörande intäkterna och kostnaderna relaterat till respektive arrangemang. Ytterligare faktorer som ligger till grund för klassificeringen är att parterna i respektive arrangemang har rätt till en väsentlig del av de ekonomiska förmånerna från tillgångarna i respektive verksamhet samt att de samägda företagen är beroende av sina delägare för att löpande kunna reglera sina skulder.

Intäktsredovisning

Intäktsredovisning inom Tele2 kräver att företagsledningen gör uppskattningar och bedömningar i ett antal fall, huvudsakligen för att bestämma verkliga värden och i vilken period intäkten skall redovisas i. Många avtal paketerar produkter och tjänster till ett kunderbjudande vilket för redovisningsändamål kräver allokering av intäkter till varje del baserat på dess relativa verkliga värden genom användandet av uppskattningar. För att avgöra om intäkten skall redovisas direkt eller periodiseras kräver att företagsledningen gör bedömningar om när tjänsten och varorna har tillhandahållits såväl som uppskattningar beträffande varje dels verkliga värde och den återstående kontraktperioden. Se vidare not 17 och 20 avseende fordran för såld utrustning samt not 21 övriga upplupna intäkter.

Verkligt värde på förvärvade immateriella tillgångar

Vid företagsförvärv värderas förvärvade immateriella tillgångar till verkligt värde. Om det finns en aktiv marknad för de förvärvade tillgångarna bestäms det verkliga värdet utifrån priserna på denna marknad. Då det ofta saknas aktiva marknader för dessa tillgångar har värderingsmodeller

utvecklats för att uppskatta verkliga värden. Exempel på värderingsmodeller är diskontering av framtida kassaflöden och uppskattning av Tele2s historiska kostnader för att anskaffa motsvarande tillgångar. Se vidare not 15 för förvärv under året.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för koncernens bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, görs antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av vissa nyckelparametrar. En redogörelse av dessa antaganden och känslighetsanalys finns i not 13. Sådana bedömningar innefattar alltid en viss osäkerhet. Skulle verkligt utfall avvika från det vid prövningen förväntade utfallet för en specifik period kan förväntade framtida kassaflöden behöva omprövas vilket kan leda till en nedskrivning.

Värdering av anläggningstillgångar med bestämbar nyttjandeperiod

I det fall återvinningsvärdet understiger det bokförda värdet föreligger ett nedskrivningsbehov. Vid varje rapporteringstillfälle analyseras ett antal faktorer för att bedöma huruvida det finns någon indikation på att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Om det finns en sådan indikation upprättas en nedskrivningsprövning baserat på ledningens bedömning av framtida kassaflöden inklusive använd diskonteringsfaktor. Se vidare not 13 och not 14.

Avskrivningstider på anläggningstillgångar

Vid fastställande av nyttjandeperioder för grupper av tillgångar beaktas den historiska utvecklingen och antaganden görs om framtida teknisk utveckling. Avskrivningarna baseras på anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde och beräknad nyttjandeperiod med avdrag för beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut. Om teknologin utvecklas snabbare än förväntat eller konkurrens, reglering eller marknadsförutsättningar utvecklas på annat sätt än förväntat, kan företagets framtida bedömning av nyttjandeperioder och restvärden påverkas.

Värdering av uppskjutna skattefordringar

Uppskjuten skatt beräknas med hänsyn till temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag. Uppskjuten skattefordran redovisas endast för avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag till den del det bedöms sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Ledningen uppdaterar löpande gjorda bedömningar. Värderingen av uppskjuten skattefordran baseras på förväntningar om framtida resultat och marknadsförutsättningar, vilka till sin natur är subjektiva. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda bedömningar bland annat på grund av nu ej kända framtida förändringar i affärsförutsättningarna, okända förändringar i skattelagstiftningar eller tolkningar eller som resultat av skattemyndigheters eller domstolars slutliga granskning av inlämnade deklarerationer. Se vidare not 12.

Avsättningar för tvister och skadestånd

Tele2 är part i ett antal tvister. För varje enskild tvist görs en bedömning av det mest sannolika utfallet, och redovisning sker i överensstämmelse med detta, se vidare not 26 och not 29.

Värdering av kundfordringar

Kundfordringar värderas löpande och upptas till upplupet anskaffningsvärde. Reserver för osäkra fordringar baseras sig på olika antaganden samt historisk erfarenhet avseende betalningsmönster, se not 19.

Övrig information

Tele2 AB (publ) är ett aktiebolag och har sitt säte i Stockholm, Sverige. Bolagets huvudkontor (telefon +46 8 5620 0060) är beläget på Skeppsbron 18, Box 2094, 103 13 Stockholm, Sverige. Årsredovisningen godkändes av styrelsen den 15 mars 2016. Balans- och resultaträkning är föremål för fastställande på årsstämman den 24 maj 2016.

NOT 2 FINANSIELL RISKHANTERING OCH FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom valutarisk, ränterisk, likviditetsrisk och kreditrisk. Hantering av finansiella risker är i huvudsak centraliserad till koncernstabens treasury funktion. Syftet är att kontrollera och minimera koncernens finansiella risker såväl som finansiella kostnader och optimera relationen mellan risk och kostnad.

Finansiella tillgångar i Tele2 består främst av kundfordringar på slutkunder, andra operatörer och återförsäljare samt likvida medel. Tele2s finansiella skulder består till stor del av lån, obligationer samt leverantörsskulder. Klassificering av finansiella tillgångar och skulder samt deras verkliga värden framgår nedan. Se not 35 för beskrivning av den gjorda omklassificeringen av jämförelsetalen för 2014.

	2015-12-31					
	Tillgångar och skulder till verkligt värde via resultaträkningen	Lånefordringar och kundfordringar	Derivat instrument avsedda för säkringsredovisning	Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde	Verkligt värde
Övriga finansiella tillgångar	9 ¹⁾	1 349	–	–	1 358	1 358
Kundfordringar	–	2 163	–	–	2 163	2 163
Övriga kortfristiga fordringar	–	3 296	48 ³⁾	–	3 344	3 344
Kortfristiga placeringar	–	32	–	–	32	32
Likvida medel	–	107	–	–	107	107
Summa finansiella tillgångar	9	6 947	48	–	7 004	7 004
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	–	–	–	8 985	8 985	9 240 ³⁾
Övriga räntebärande skulder	541 ²⁾	–	231 ³⁾	308	1 080	1 049 ³⁾
Leverantörsskulder	–	–	–	2 746	2 746	2 746
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–	502	502	502
Summa finansiella skulder	541	–	231	12 541	13 313	13 537

	2014-12-31					
	Tillgångar och skulder till verkligt värde via resultaträkningen	Lånefordringar och kundfordringar	Derivat instrument avsedda för säkringsredovisning	Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde	Verkligt värde
Övriga finansiella tillgångar	8 ¹⁾	1 593	–	–	1 601	1 601
Kundfordringar	–	2 389	–	–	2 389	2 389
Övriga kortfristiga fordringar	–	2 146	47 ³⁾	–	2 193	2 193
Kortfristiga placeringar	–	38	–	–	38	38
Likvida medel	–	151	–	–	151	151
Tillgångar som innehas för försäljning	1	337	–	–	338	338
Summa finansiella tillgångar	9	6 654	47	–	6 710	6 710
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	–	–	–	6 758	6 758	7 085 ³⁾
Övriga räntebärande skulder	887 ²⁾	–	294 ³⁾	444	1 625	1 553 ³⁾
Leverantörsskulder	–	–	–	2 848	2 848	2 848
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–	467	467	467
Skulder knutna till tillgångar som innehas för försäljning	–	–	–	249	249	249
Summa finansiella skulder	887	–	294	10 766	11 947	12 202

Vid bestämmande av verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder har följande nivåer och data använts:

- Nivå 3: vid första redovisningstillfället bestämda att värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Modeller för diskontering av framtida kassaflöden används för att uppskatta deras verkliga värde.
- Nivå 3: säljoption Tele2 Kazakstan. Verkligt värde på säljoptionen är fastställt utifrån den ingångna transaktionen med Asianet och Kazakhtelecom. Värderingen grundas på diskonterade framtida kassaflöden baserade på antaganden som beskrivits i not 13, not 15 och not 25.
- Nivå 2: officiella marknadsnoteringar har använts vid bestämmande av verkligt värde för ränte- och valutaderivatinstrument, lån med fast ränta och övriga räntebärande långfristiga skulder värderade initialt till verkligt värde med efterföljande värdering till upplupet anskaffningsvärde.

Förändring i finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen i nivå 3 framgår nedan.

Miljoner SEK	2015		2014	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Per 1 januari	9	887	14	1 350
Förändring i verkligt värde	–	51	–5	–427
Valutakursdifferenser ¹⁾	–	–397	–	–36
Per 31 december	9	541	9	887

¹⁾ rapporterade i övrigt totalresultat

Kundfordringar, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder har kort löptid varför en diskontering av kassaflödena därmed inte leder till några väsentliga skillnader jämfört med bokfört värde.

Under året har inga överföringar skett mellan de olika nivåerna i verkligt värde hierarkin och inga väsentliga förändringar har skett i värderingstekniker, indata eller antaganden förutom för säljoptionen relaterad till Tele2 Kazakstan vilken nu värderats på avtalet ingånget med Kazakhtelecom och Asianet (för ytterligare information om värderingen se not 25).

Nettovinst/förlust för finansiella instrument uppgår till –123 (426) miljoner kronor, varav lånefordringar och kundfordringar uppgår till –68 (6) miljoner kronor, derivatinstrument till –4 (–2) miljoner kronor och finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen till –51 (422) miljoner kronor.

Koncernen har derivatkontrakt vilka omfattas av ramavtal om netting. Detta innebär att man har kvittningsrätt mellan tillgångar och skulder mot samma motpart, vilket inte speglas i redovisningen där bruttoredo-visning tillämpas. Värden på redovisade derivat per 31 december 2015 uppgick på tillgångssidan till 48 (47) miljoner kronor och på skuldsidan till 231 (294) miljoner kronor varav 19 (28) miljoner kronor kan nettas mot tillgångssidan.

Förvaltning av kapital

Tele2s syn på bolagets kapitalstruktur (eget kapital och nettoskuld-sättning) tar hänsyn till flertalet faktorer av vilka huvudfaktorerna anges nedan.

- I januari 2015 antog Tele2 en progressiv ordinarie utdelningspolicy med målsättningen att leverera en årlig ökning av utdelningen med 10 procent under de kommande tre åren. Företaget kommer söka tillåtelse att betala extrautdelning när Tele2 har överskott av kapital. Till följd av beslut på årsstämman 2015 har Tele2 mandat att återköpa upp till 10 procent av aktiekapitalet.
- Tele2s avsikt är att ha en finansiell skuldsättning som avspeglar den operativa utvecklingen, framtida strategiska möjligheter och åtaganden. Den ska även ligga i linje både med branschen i övrigt och med de marknader där bolaget verkar. På medellång sikt innebär detta en nettoskuld på mellan 1,5–2,0 gånger EBITDA. Detta intervall kommer överstigas under investeringsperioden i Nederländerna.
- Tele2 kommer kontinuerligt att diversifiera sin finansiering både vad gäller löptider och finansieringskällor. En stabil finansiell situation är viktigt för att minimera refinansieringsrisken.

Tele2s styrelse ser över bolagets kapitalstruktur årligen samt vid behov. Nettoskuld-sättningen uppgick till 9 878 (8 135) miljoner kronor den 31 december 2015, eller 1,72 (1,35) gånger EBITDA. Tele2s tillgängliga likviditet uppgick till 7 890 (8 224) miljoner kronor. Se vidare not 25.

Nettoskuld-sättningen består av följande poster.

	2015-12-31	2014-12-31
Räntebärande lång- och kortfristiga skulder	10 991	9 190
Exklusive avsättningar	–926	–807
Likvida medel, kortfristiga placeringar och spärrade bankmedel	–139	–189
Andra finansiella räntebärande fordringar (swap avtal etc)	–48	–47
Nettoskuld-sättning för tillgångar som innehas för försäljning	–	–12
Summa nettoskuld-sättning	9 878	8 135

Fortsättning not 2

Valutarisk

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar kan få en negativ påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktions-exponering) och vid omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar till svenska kronor (omräkningsexponering).

Generellt valutasäkrar koncernen inte transaktionsexponering. Omräkningsexponeringen relaterad till vissa nettoinvesteringar i utländska verksamheter säkras genom upptagande av lån eller ingående av derivat-transaktioner i de berörda valutorna i de fall det anses lämpligt. Belopp avseende säkring av nettoinvestering uppgår i säkringsreserven i eget kapital till -400 (-255) miljoner kronor. Under året omklassificerades 107 (-) miljoner kronor till resultaträkningen avseende avyttrade bolag. Utestående valutaswappar avsedda för säkring av nettoinvestering i utländska verksamheter uppgick till 270 (270) miljoner EUR. Under 2014 hade koncernen även utestående valutaswappar om 2 440 miljoner NOK varav 640 miljoner NOK användes för att omvandla externa lån till NOK och 1 800 miljoner NOK för att säkra nettoinvesteringen i NOK. Redovisat verkligt värde på valutaswapparna uppgick till 48 (-51) miljoner kronor respektive - (42) miljoner kronor. Den utestående obligationen om 1 000 miljoner NOK är säkrad för valutaexponering via valutaswappar, vilkas verkliga redovisade värde uppgick till -36 (-) miljoner kronor.

Upplåningen, efter beaktande av valutaswappar, uppgår till följande valutor (motsvarande SEK belopp).

	2015-12-31	2014-12-31
SEK ^{1, 2)}	5 699	1 129
EUR ¹⁾	3 286	3 493
NOK ²⁾	-	2 103
USD	-	33
Total loans	8 985	6 758

¹⁾ Inklusive justering för valutaswappar avsedda för omvandling av lån i SEK till EUR med 2 466 (2 569) miljoner kronor

²⁾ Inklusive justering för valutaswappar avsedda för omvandling av lån i NOK till SEK med -955 miljoner kronor (föregående år SEK till NOK 673 miljoner kronor)

2015 utgör 48 (49) procent av nettoomsättningen SEK och 41 (35) procent EUR. För övriga valutor se not 3. Under året har Tele2s resultat främst påverkats av fluktuationer i EUR och devalvering i Kazakstan av KZT.

Koncernens totala nettotillgångar per 31 december 2015 om 17 901 (22 682) miljoner kronor fördelade sig per valuta i miljoner kronor enligt följande (inklusive lån och derivat avsedda för säkringsredovisning).

	2015-12-31	2014-12-31
SEK	3 126	7 025
EUR ¹⁾	13 037	10 854
NOK ²⁾	-	984
KZT	1 087	1 742
HRK	677	557
LTL	-	1 579
USD	-26	-59
Total	17 901	22 682

¹⁾ Lån och derivat utfärdade i EUR avsedda för säkring av nettoinvestering ingår med 3 289 (3 276) miljoner kronor

²⁾ Lån och derivat i NOK avsedda för säkring av nettoinvestering ingår med - (2 040) miljoner kronor

Fem procents valutafluktuation mot svenska kronan skulle påverkat koncernens totala nettotillgångar med 739 (783) miljoner kronor.

Ränterisk

Tele2 följer utvecklingen på räntemarknaden och beslut om förändrad strategi avseende räntebindning utvärderas löpande. Av räntebärande finansiella skulder per 31 december 2015 var 2 986 (4 531) miljoner kronor, motsvarande 30 (54) procent rörliga. Beräknat på rörliga räntebärande skulder per 31 december 2015 och under antagande att dessa lån omsattes per den 1 januari 2016 till 1 procent högre ränta, skulle detta medföra en ytterligare räntekostnad för 2016 om 30 (45) miljoner kronor, med en effekt på resultatet efter skatt på 25 (37) miljoner kronor. Se vidare not 25.

Kapitalbeloppet på utestående räntederivat per 31 december 2015 uppgår till 2,5 miljarder kronor med omvandling av rörlig ränta till fast ränta. Kassaflödena relaterat till utestående räntederivat förväntas uppstå och påverka resultaträkningen successivt under återstående löptid för ränteswapparna. För att bestämma verkligt värde på räntederivatinstrument har officiella marknadsnoteringar använts. Koncernen kommer reglera skillnaden mellan fast och rörlig ränta netto.

Utestående räntederivatinstrument avsedda för kassaflödessäkring framgår nedan.

Valuta	Fast ränta %	Förfallodag	2015-12-31		2014-12-31	
			Kapitalbelopp, nominellt	Redovisat verkligt värde	Kapitalbelopp, nominellt	Redovisat verkligt värde
SEK	3.865	2018	1 400	-135	1 400	-166
SEK	2.7225	2018	300	-23	300	-25
SEK	2.5050	2016	300	-5	300	-11
SEK	2.6950	2018	200	-15	200	-17
SEK	2.1575	2020	250	-17	250	-19
Totalt utestående räntederivatinstrument			2 450	-195	2 450	-238

Förändringen i verkligt värde på räntederivatinstrument uppgick till -40 (-172) miljoner kronor och redovisas i övrigt totalresultat som kassaflödessäkring. Av årets förändring i verkligt värde omklassificerades 83 (61) miljoner kronor till resultaträkningen och ingår bland årets räntekostnader.

Likviditetsrisk

Koncernens överskottslikviditet placeras kortsiktigt eller används för amortering av lån. Likviditetsreserver består av tillgängliga likvida medel, utnyttjade avtalade kreditfaciliteter och avtalade checkräkningskrediter. Vid utgången av 2015 hade koncernen en tillgänglig likviditet om 7,9 (8,2) miljarder kronor. Se vidare not 23.

Tele2 har en kreditfacilitet uppgående till 0,8 miljarder EUR med ett syndikat av 11 banker. Den 13 januari 2016 meddelade Tele2 att man refinansierat kreditavtalet om 0,8 miljarder EUR med 11 relationsbanker. Den nya faciliteten har en löptid om 5 år och löper till maj 2021 med två förlängningsoptioner om ett år vardera och ersätter det befintliga facilitetsavtalet från maj 2012. Per 31 december 2015 och 2014 var den dåvarande faciliteten utnyttjad. Tele2 ABs Euro Medium-Term Note (EMTN) program om 3 miljarder EUR utgör basen för Tele2s emissioner av medium- och långfristiga skulder på såväl internationella som inhemska obligationsmarknader. Per 31 december 2015 uppgick under programmet utgivna obligationer till 3 048 (3 797) miljoner kronor. Se vidare not 25.

Odiskonterade, kontrakterade åtaganden framgår nedan. Kontrakterade förfallodagar baseras på det tidigaste datum när koncernen förväntas vara tvungen att betala.

	Not	2015-12-31					Totalt
		Inom 1 år	1-3 år	3-5 år	Efter 5 år		
Finansiella skulder ¹⁾	25	8 748	3 859	1 102	7	13 716	
Åtaganden, övrigt	29	1 493	1 291	21	100	2 905	
Operationell leasing	30	1 537	1 218	710	1 133	4 598	
Summa kontrakterade åtaganden		11 778	6 368	1 833	1 240	21 219	

	Not	2014-12-31					Totalt
		Inom 1 år	1-3 år	3-5 år	Efter 5 år		
Finansiella skulder ¹⁾	25	7 284	4 007	578	460	12 329	
Åtaganden, övrigt	29	1 171	509	41	80	1 801	
Operationell leasing	30	1 442	1 246	657	1 023	4 368	
Summa kontrakterade åtaganden		9 897	5 762	1 276	1 563	18 498	

¹⁾ inklusive framtida räntebetalningar

Kreditrisk

Tele2s kreditrisk är primärt hänförlig till kundfordringar, fordringar relaterade till såld utrustning (mobiltelefoner) och likvida medel. Koncernen utvärderar löpande sin kreditrisk beträffande kundfordringar och fordringar relaterade till såld utrustning. Då kundstocken är mycket differentierad och omfattar både privatpersoner och företag, är exponeringen och därmed kreditrisken som helhet begränsad. Bolag inom koncernen kan vid enstaka tillfällen eller löpande sälja förfallna fordringar till

Noter

Fortsättning not 2

inkassoblag om det anses fördelaktigt. Koncernen gör reserveringar för förväntade kundförluster.

Den maximala kreditexponeringen för kundfordringar uppgår till 2 163 (2 389) miljoner kronor och för fordringar relaterade till såld utrustning till 3 766 (2 939) miljoner.

NOT 3 VALUTAKURSEFFEKTER

Koncernens balans- och resultaträkning påverkas av valutafluktuationer av dotterföretagens valuta gentemot svenska kronan. Nettoomsättning och resultat före avskrivningar fördelas på nedanstående valutor.

	Nettoomsättning				EBITDA			
	2015		2014		2015		2014	
SEK	12 777	48%	12 762	49%	3 767	65%	3 471	59%
EUR	10 896	41%	9 105	35%	1 798	31%	1 737	29%
KZT	1 754	6%	1 334	5%	54	1%	43	1%
HRK	1 429	5%	1 390	6%	138	3%	169	3%
LTL	–	–	1 364	5%	–	–	506	8%
Totalt	26 856	100%	25 955	100%	5 757	100%	5 926	100%

Under året påverkades Tele2s rörelseresultat främst av fluktuationer i EUR och devalvering i Kazakstan av KZT. Årets förändring av nettoomsättningen respektive EBITDA uppgick till +2 (–1) respektive –4 (–2) procent exklusive valutaförändringar. Valutajusterade siffror per land framgår nedan.

	Nettoomsättning			EBITDA			Årets resultat	
	2015	2014 ¹⁾	Tillväxt	2015	2014 ¹⁾	Tillväxt	2015	2014 ¹⁾
Sverige	12 630	12 629	0%	3 844	3 612	6%		
Nederländerna	5 744	5 594	3%	445	929	–52%		
Kazakstan	1 754	1 380	27%	54	44	23%		
Kroatien	1 429	1 434	0%	138	174	–21%		
Litauen	1 519	1 403	8%	538	520	3%		
Lettland	939	933	1%	295	302	–2%		
Estland	675	652	4%	156	178	–12%		
Österrike	1 188	1 243	–4%	203	238	–15%		
Tyskland	831	942	–12%	165	135	22%		
Övrigt	147	133	11%	–81	–136	40%		
Valutajusterat	26 856	26 343	2%	5 757	5 996	–4%	1 268	2 642
Valutaeffekter		–388			–70			–16
Totalt	26 856	25 955	3%	5 757	5 926	–3%	1 268	2 626

¹⁾ justerat för valutakursförändringar

Tillgångar respektive skulder per land framgår av not 4 och nettotillgångar per valuta framgår av not 2.

Fem procents valutafluktuation mot svenska kronan påverkar koncernens nettoomsättning respektive EBITDA på årsbasis med 704 (660) miljoner kronor respektive 100 (123) miljoner kronor.

Valutakursdifferenser som uppkommer i verksamheten redovisas över resultaträkningen och uppgår till nedanstående belopp.

	2015	2014
Övriga rörelseintäkter	38	52
Övriga rörelsekostnader	–65	–59
Övriga finansiella poster	1	–27
Summa valutakursdifferenser i resultaträkningen	–26	–34

NOT 4 SEGMENTSRAPPORTERING

Segmentindelningen är baserad på landsnivå. Tjänster som erbjuds inom segmenten är mobiltelefoni, fast bredband och fast telefoni. Ytterligare information avseende uppdelning av tjänster per segment framgår av not 5, not 6 och not 14.

I segmentet Övrigt ingår främst moderbolaget Tele2 AB, centrala funktioner och Procure IT Right samt andra mindre verksamheter. Tele2

Sverige har delats upp på kärnverksamhet och centrala koncerngemensamma funktioner. Kärnverksamheten redovisas under segmentet Sverige och centrala funktioner redovisas under segmentet Övrigt. För ytterligare information se vidare avsnitt segmentrapportering i not 1.

	2015											Totalt
	Sverige	Nederländerna	Kazakstan	Kroatien	Litauen	Lettland	Estland	Österrike	Tyskland	Övrigt	Ej fördelat samt interneliminering	
RESULTATRÄKNING												
Nettoomsättning												
Extern	12 630	5 744	1 754	1 429	1 519	939	675	1 188	831	147	-	26 856
Intern	1	2	-	-	20	9	2	-	-	6	-40	-
Nettoomsättning	12 631	5 746	1 754	1 429	1 539	948	677	1 188	831	153	-40	26 856
EBITDA	3 844	445	54	138	538	295	156	203	165	-81	-	5 757
Avskrivningar och övriga nedskrivningar	-1 090	-850	-279	-158	-93	-122	-114	-138	-24	6	-	-2 862
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	-7	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-5
Poster av engångskaraktär (not 6)												
Nedskrivning av goodwill och andra tillgångar	-	-	-	-	-	-	-196	-	-	-	-	-196
Försäljning av verksamheter	12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12
Förvärvskostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-118	-	-118
Challenger program	-37	-17	-1	-	-	-	-7	-2	-70	-113	-	-247
Övriga poster av engångskaraktär	112	-	-6	-	-	-	-	-	-	-	-	106
Rörelseresultat	2 834	-422	-232	-20	445	173	-161	65	71	-306	-	2 447
Ränteutgifter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	8
Räntekostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-384	-384
Övriga finansiella poster	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-59	-59
Inkomstskatt	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-744	-744
ÅRETS RESULTAT FRÅN KVARVARANDE VERKSAMHETER	2 834	-422	-232	-20	445	173	-161	65	71	-306	-1 179	1 268
ÖVRIG INFORMATION												
KVARVARANDE VERKSAMHETER												
CAPEX	784	1 773	532	272	114	113	84	124	6	425	-	4 227
Poster i rörelseresultatet som ej genererar kassaflöde												
Av-/nedskrivningar	-1 090	-850	-279	-158	-93	-122	-315	-138	-24	6	-	-3 063
Försäljning av anläggningstillgångar och verksamheter	127	-1	-	-	-	-	1	-1	-	-2	-	124
Incitamentsprogram	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-40	-	-40

	2015-12-31											Totalt
	Sverige	Nederländerna	Kazakstan	Kroatien	Litauen	Lettland	Estland	Österrike	Tyskland	Övrigt	Ej fördelat samt interneliminering	
BALANSRÄKNING												
Tillgångar	10 987	11 708	2 252	1 276	1 967	1 986	1 429	422	143	1 744	2 235	36 149
Skulder	2 789	1 871	504	618	379	250	156	299	179	463	10 740	18 248

Totala tillgångar per segment rapporteras, i stället för att enbart rapportera anläggningstillgångar per segment, då detta är mer relevant för Tele2.

	2014											Totalt
	Sverige	Nederländerna	Kazakstan	Kroatien	Litauen	Lettland	Estland	Österrike	Tyskland	Övrigt	Ej fördelat samt interneliminering	
RESULTATRÄKNING												
Nettoomsättning												
Extern	12 629	5 439	1 334	1 390	1 364	907	634	1 209	916	133	-	25 955
Intern	12	2	-	-	11	9	-	-	-	2	-36	-
Nettoomsättning	12 641	5 441	1 334	1 390	1 375	916	634	1 209	916	135	-36	25 955
EBITDA	3 612	903	43	169	506	294	173	231	131	-136	-	5 926
Avskrivningar och övriga nedskrivningar	-1 228	-666	-221	-82	-76	-107	-118	-136	-53	-9	-	-2 696
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	-13	-	-	-	-	-	-	-1	-	-	-	-14
Poster av engångskaraktär (not 6)												
Försäljning av verksamheter	258	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	261
Challenger program	-	-4	-	-	-	-	-	-	-	-6	-	-10
Övriga poster av engångskaraktär	41	-	-18	-	-	-	-	-	-	-	-	23
Rörelseresultat	2 670	233	-196	87	430	187	55	94	78	-148	-	3 490
Ränteutgifter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18	18
Räntekostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-396	-396
Övriga finansiella poster	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	388	388
Inkomstskatt	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-874	-874
ÅRETS RESULTAT FRÅN KVARVARANDE VERKSAMHETER	2 670	233	-196	87	430	187	55	94	78	-148	-864	2 626
ÖVRIG INFORMATION												
KVARVARANDE VERKSAMHETER												
CAPEX	622	1 527	319	116	107	82	138	62	15	462	-	3 450
Poster i rörelseresultatet som ej genererar kassaflöde												
Av-/nedskrivningar	-1 228	-666	-221	-82	-76	-107	-118	-136	-53	-9	-	-2 696
Försäljning av anläggningstillgångar och verksamheter	255	-1	-	-	-	22	-	-1	-	-1	-	274
Incitamentsprogram	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-29	-	-29

	2014-12-31											Totalt
	Sverige	Nederländerna	Kazakstan	Kroatien	Litauen	Lettland	Estland	Österrike	Tyskland	Övrigt	Ej fördelat samt interneliminering	
BALANSRÄKNING												
Tillgångar	10 196	10 726	3 535	1 140	1 868	2 016	1 688	463	201	1 779	6 236	39 848
Skulder	2 747	1 731	734	598	287	216	144	353	185	393	9 778	17 166

NOT 5 NETTOOMSÄTTNING OCH ANTAL KUNDER

Nettoomsättning

	Nettoomsättning		varav koncernintern försäljning	
	2015	2014	2015	2014
Sverige				
Mobil	11 228	11 113	1	12
Fast bredband	715	728	-	-
Fast telefoni	541	660	-	-
Övrig verksamhet	147	140	-	-
	12 631	12 641	1	12
Nederländerna				
Mobil	2 535	1 957	-	-
Fast bredband	2 326	2 496	-	-
Fast telefoni	333	421	-	-
Övrig verksamhet	552	567	2	2
	5 746	5 441	2	2
Kazakstan				
Mobil	1 754	1 334	-	-
	1 754	1 334		
Kroatien				
Mobil	1 429	1 390	-	-
	1 429	1 390		
Litauen				
Mobil	1 539	1 375	20	11
	1 539	1 375	20	11
Letland				
Mobil	948	916	9	9
	948	916	9	9
Estland				
Mobil	608	582	2	-
Fast telefoni	7	7	-	-
Övrig verksamhet	62	45	-	-
	677	634	2	
Österrike				
Fast bredband	775	783	-	-
Fast telefoni	146	165	-	-
Övrig verksamhet	267	261	-	-
	1 188	1 209		
Tyskland				
Mobil	437	440	-	-
Fast bredband	140	164	-	-
Fast telefoni	254	312	-	-
	831	916		
Övrigt				
Övrig verksamhet	153	135	6	2
	153	135	6	2
TOTALT				
Mobil	20 478	19 107	32	32
Fast bredband	3 956	4 171	-	-
Fast telefoni	1 281	1 565	-	-
Övrig verksamhet	1 181	1 148	8	4
	26 896	25 991	40	36
Koncernintern försäljning, eliminering	-40	-36		
SUMMA NETTOOMSÄTTNING OCH KONCERN-INTERN FÖRSÄLJNING	26 856	25 955	40	36

Under 2015 påverkades nettoomsättningen i Nederländerna positivt med netto 90 miljoner kronor avseende främst utfallet från en uppgörelse med skattemyndigheten rörande moms på abonnemang.

Under 2014 påverkades nettoomsättningen i Sverige positivt med 73 miljoner kronor som en följd av Post- och telestyrelsens (PTS) beslut om pris för samtalsterminering för tidigare perioder, varav mobilt uppgick till 78 miljoner kronor och fast bredband till -5 miljoner kronor. Effekten på EBITDA framgår av not 6.

Under 2014 påverkades nettoomsättningen i Litauen positivt med 15 miljoner kronor som en följd av förfallna kontantkortsbalanser.

Valutajusterade siffror per land framgår av not 3.

Nettoomsättningen från externa kunder avser följande kategorier.

	2015	2014
Försäljning av tjänster	22 471	22 115
Försäljning av utrustning	4 385	3 840
Summa nettoomsättning	26 856	25 955

Mobil extern nettoomsättning kan indelas i följande kategorier av intäkter.

	2015	2014
Sverige, mobil		
Tjänsteintäkter slutkund	7 368	7 252
Operatörsintäkter	956	955
<i>Tjänsteintäkter</i>	<i>8 324</i>	<i>8 207</i>
Försäljning av utrustning	2 272	2 258
Övriga intäkter	631	636
	11 227	11 101
Nederländerna, mobil		
Tjänsteintäkter slutkund	1 404	1 203
Operatörsintäkter	169	149
<i>Tjänsteintäkter</i>	<i>1 573</i>	<i>1 352</i>
Försäljning av utrustning	962	605
	2 535	1 957
Kazakstan, mobil		
Tjänsteintäkter slutkund	1 287	978
Operatörsintäkter	451	338
<i>Tjänsteintäkter</i>	<i>1 738</i>	<i>1 316</i>
Försäljning av utrustning	16	18
	1 754	1 334
Kroatien, mobil		
Tjänsteintäkter slutkund	839	803
Operatörsintäkter	208	274
<i>Tjänsteintäkter</i>	<i>1 047</i>	<i>1 077</i>
Försäljning av utrustning	382	313
	1 429	1 390
Litauen, mobil		
Tjänsteintäkter slutkund	886	847
Operatörsintäkter	198	183
<i>Tjänsteintäkter</i>	<i>1 084</i>	<i>1 030</i>
Försäljning av utrustning	435	334
	1 519	1 364
Letland, mobil		
Tjänsteintäkter slutkund	580	551
Operatörsintäkter	185	203
<i>Tjänsteintäkter</i>	<i>765</i>	<i>754</i>
Försäljning av utrustning	174	153
	939	907
Estland, mobil		
Tjänsteintäkter slutkund	412	382
Operatörsintäkter	70	64
<i>Tjänsteintäkter</i>	<i>482</i>	<i>446</i>
Försäljning av utrustning	124	136
	606	582
Tyskland, mobil		
Tjänsteintäkter slutkund	436	439
Försäljning av utrustning	1	1
	437	440
TOTALT, MOBIL		
Tjänsteintäkter slutkund	13 212	12 455
Operatörsintäkter	2 237	2 166
<i>Tjänsteintäkter</i>	<i>15 449</i>	<i>14 621</i>
Försäljning av utrustning	4 366	3 818
Övriga intäkter	631	636
SUMMA MOBIL EXTERN NETTOOMSÄTTNING	20 446	19 075

Under 2015 påverkades försäljning av utrustning i Sverige positivt med 149 (445) miljoner kronor som en följd av försäljning till andra än slutkund.

Fortsättning not 5

Antal kunder

tusenantal	Not	Antal kunder		Nettokundintag	
		2015-12-31	2014-12-31	2015	2014
Sverige					
Mobil		3 741	3 687	120	-51
Fast bredband		70	57	-15	-23
Fast telefoni		196	232	-46	-41
		4 007	3 976	59	-115
Nederländerna					
Mobil		844	813	31	119
Fast bredband		344	369	-25	-5
Fast telefoni		55	75	-20	-32
		1 243	1 257	-14	82
Kazakstan					
Mobil		4 400	3 297	1 103	546
		4 400	3 297	1 103	546
Kroatien					
Mobil		785	823	-38	30
		785	823	-38	30
Litauen					
Mobil		1 742	1 810	-68	-41
		1 742	1 810	-68	-41
Lettland					
Mobil		958	975	-17	-56
		958	975	-17	-56
Estland					
Mobil		484	488	-4	-15
Fast telefoni		3	3	-	-1
		487	491	-4	-16
Österrike					
Fast bredband		102	108	-6	-10
Fast telefoni		131	148	-17	-19
		233	256	-23	-29
Tyskland					
Mobil		219	242	-23	66
Fast bredband		53	64	-11	-7
Fast telefoni		287	403	-116	-63
		559	709	-150	-4
TOTALT					
Mobil		13 173	12 135	1 104	598
Fast bredband		569	598	-57	-45
Fast telefoni		672	861	-199	-156
SUMMA ANTAL KUNDER OCH NETTOKUNDINTAG		14 414	13 594	848	397
Avyttrade företag	15			-	-385
Ändrad beräkningsmetod				-28	-
SUMMA ANTAL KUNDER OCH NETTOFÖRÄNDRING		14 414	13 594	820	12

Under 2015 minskade kundstocken i Sverige och Kroatien med -28 000 respektive -22 000 kunder i samband med implementation av ett nytt IT system och i Sverige även för ändrad princip för tvillingkort.

Under 2014 minskade kundstocken för fast bredband i Sverige med -385 000 kunder som en följd av försäljningen av den svenska kabel- och fiberverksamheten på privatmarknaden.

Ingen kund representerar 10 procent eller mer av nettoomsättningen.

NOT 6 EBITDA AND EBIT

	Not	EBITDA		EBIT	
		2015	2014	2015	2014
Sverige					
Mobil		3 515	3 224	2 544	2 139
Fast bredband		96	85	15	-13
Fast telefoni		166	195	148	178
Övrig verksamhet		67	108	40	67
		3 844	3 612	2 747	2 371
Nederländerna					
Mobil		-410	-182	-669	-244
Fast bredband		545	693	42	178
Fast telefoni		50	142	29	126
Övrig verksamhet		260	250	193	177
		445	903	-405	237
Kazakstan					
Mobil		54	43	-225	-178
		54	43	-225	-178
Kroatien					
Mobil		138	169	-20	87
		138	169	-20	87
Litauen					
Mobil		538	506	445	430
		538	506	445	430
Lettland					
Mobil		295	294	173	187
		295	294	173	187
Estland					
Mobil		133	149	30	47
Fast telefoni		3	4	3	3
Övrig verksamhet		20	20	9	5
		156	173	42	55
Österrike					
Mobil		-30	-2	-34	-2
Fast bredband		126	119	29	37
Fast telefoni		83	95	66	61
Övrig verksamhet		24	19	6	-2
		203	231	67	94
Tyskland					
Mobil		14	-27	-3	-61
Fast bredband		21	22	16	16
Fast telefoni		130	136	128	123
		165	131	141	78
Övrigt					
Övrig verksamhet		-81	-136	-75	-145
		-81	-136	-75	-145
TOTALT					
Mobil		4 247	4 174	2 241	2 405
Fast bredband		788	919	102	218
Fast telefoni		432	572	374	491
Övrig verksamhet		290	261	173	102
		5 757	5 926	2 890	3 216
Poster av engångskaraktär	4, 6			-443	274
SUMMA EBITDA OCH EBIT		5 757	5 926	2 447	3 490

Under 2014 påverkades EBITDA i Sverige positivt med 8 miljoner kronor som en följd av PTS beslut, enligt not 5, om pris för samtalsterminering för tidigare perioder, varav mobilt uppgick till 35 miljoner kronor, fast bredband till -15 miljoner kronor och fast telefoni till -12 miljoner kronor.

Under 2014 påverkades EBITDA för fast telefoni i Nederländerna positivt med 48 miljoner kronor som en följd av lösta tvister avseende wholesales hyrda förbindelser.

Under 2014 påverkades EBITDA för mobilt i Estland positivt med 20 miljoner kronor som en följd av försäljningen av en mobillicens i 2600 MHz bandet.

Valutajusterade siffror per land framgår av not 3.

Noter

Fortsättning not 6

Brygga från EBITDA till EBIT

	Not	2015	2014
EBITDA		5 757	5 926
Nedskrivning av goodwill	6	-196	-
Avyttring av verksamheter	7, 15	12	261
Förvärvskostnader	15	-118	-
Challenger program	6	-247	-10
Övriga poster av engångskaraktär	6, 8	106	23
Summa poster av engångskaraktär		-443	274
Avskrivningar och övriga nedskrivningar		-2 862	-2 696
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	16	-5	-14
EBIT		2 447	3 490

Poster av engångskaraktär i segments-redovisningen

Nedskrivning av goodwill

Under 2015 redovisades en nedskrivning av goodwill med 196 miljoner kronor hänförlig till den kassagenererande enheten Estland. Nedskrivningen baserades på uppskattat nyttjandevärde. Nedskrivningen var ett resultat av den underliggande utvecklingen av Estlands ekonomi och Tele2s verksamhet. Ytterligare information framgår av not 13.

Avyttring av verksamheter

Försäljningen av den svenska kabel- och fiberverksamheten på privatmarknaden slutfördes under 2014 och realisationsvinsten uppgick till 258 miljoner kronor.

Förvärvskostnader

Under 2015 påverkades EBIT (administrationskostnader) negativt med -118 miljoner kronor avseende kostnader relaterade till den förestående sammanslagningen av mobilverksamheterna i Kazakstan mellan Tele2 och Kazakhtelecom. Ytterligare information framgår av not 15.

Challenger program: omstruktureringskostnader

I slutet av 2014 lanserade Tele2 sitt "Challenger Program", vilket är ett program för att strukturellt förändra produktiviteten inom Tele2 koncernen. Programmet kommer att ytterligare stärka organisationen och driva industriförändring. Kostnaderna förknippade med programmet rapporteras som poster av engångskaraktär och i resultaträkningen på nedanstående poster.

	2015	2014
Kostnader för sålda tjänster	-58	-1
Försäljningskostnader	-34	-
Administrationskostnader	-155	-9
Summa Challenger program kostnader	-247	-10
varav:		
-uppsägningskostnader	-105	-
-övriga personal- och konsultkostnader	-119	-10
-uppsägning av avtal och andra kostnader	-23	-

Övriga poster av engångskaraktär

Under 2015 påverkades övriga rörelseintäkter för Sverige positivt med 112 miljoner kronor avseende transaktioner relaterade till försäljningar av 2G siter till Net4Mobility, ett samägt infrastrukturbolag mellan Tele2 Sverige och Telenor Sverige, samt resultatet av nedmonteringar av 2G siter. Ytterligare information framgår av not 7.

Under 2015 påverkades övriga rörelsekostnader negativt med -6 (-18) miljoner kronor som en följd av devalvering i Kazakstan. Ytterligare information framgår av not 8.

Under 2014 har Sverige påverkats positivt med 41 miljoner kronor till följd av motpartens tillbakadragande av krav avseende Kammarrättens dom i juni 2010 rörande pris på hel och delad kopparledning.

Avskrivningar och nedskrivningar

Per funktion

	2015	2014
Avskrivningar		
Kostnader för sålda tjänster	-2 234	-2 002
Försäljningskostnader	-94	-190
Administrationskostnader	-524	-479
Summa avskrivningar	-2 852	-2 671
Nedskrivningar		
Kostnader för sålda tjänster	-211	-13
Administrationskostnader	-	-12
Summa nedskrivningar	-211	-25
SUMMA ÅRETS AV- OCH NEDSKRIVNINGAR	-3 063	-2 696

Per tillgångstyp

	2015	2014
Avskrivningar		
Nyttjanderätter och programvaror	-358	-298
Licenser (frekvenser)	-334	-239
Kundavtal	-26	-78
Pågående nyanläggningar, immateriella anläggningstillgångar	-1	-
Byggnader	-10	-9
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-1 855	-1 863
Inventarier, verktyg och installationer	-268	-184
Summa avskrivningar	-2 852	-2 671
Nedskrivningar		
Nyttjanderätter och programvaror	-	-12
Goodwill	-196	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-3	-13
Pågående nyanläggningar, materiella anläggningstillgångar	-12	-
Summa nedskrivningar	-211	-25
SUMMA ÅRETS AV- OCH NEDSKRIVNINGAR	-3 063	-2 696

NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Not	2015	2014
Vinst vid försäljning av siter till Net4Mobility, Sverige		112	-
Servicekontrakt, för sålda verksamheter		135	198
Försäljning till samägda företag		85	102
Valutakursvinster från rörelsen		38	52
Försäljning av kabel- och fiberverksamhet på privatmarknaden, Sverige	15	12	258
Försäljning av anläggningstillgångar		9	23
Likvidation av Versapoint, Tyskland		-	3
Övriga intäkter		10	11
Summa övriga rörelseintäkter		401	647

Under 2015 påverkades övriga rörelseintäkter för Sverige positivt med 112 miljoner kronor avseende transaktioner relaterade till försäljningar av 2G siter till Net4Mobility, ett samägt infrastrukturbolag mellan Tele2 Sverige och Telenor Sverige, samt resultatet av nedmonteringar av 2G siter. Net4Mobility har i uppdrag att bygga och driva ett kombinerat 2G och 4G nät. Från bildandet av bolaget har Tele2 och Telenor överfört siter till det samägda bolaget. Dessa överföringar av siter har nu slutförts vilket medförde en positiv resultateffekt för Tele2. Tele2 och Telenor är i teknisk bemärkelse MVNO hos Net4Mobility och agerar därmed som köpare av kapacitet.

NOT 8 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	2015	2014
Servicekontrakt, för sålda verksamheter	-64	-156
Valutakursförluster från rörelsen	-59	-41
Devalvering i Kazakstan	-6	-18
Försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	-9	-9
Övriga kostnader	-3	-4
Summa övriga rörelsekostnader	-141	-228

Under 2015 påverkades övriga rörelsekostnader negativt med -6 (-18) miljoner kronor som en följd av devalvering i Kazakstan. Den totala omräkningseffekten på tillgångar och skulder i Kazakstan redovisades i övrigt totalresultat och uppgick vid tiden för devalveringen till -416 (-117) miljoner kronor. Effekter på förändring av verkligt värde av säljoption Kazakstan framgår av not 25.

NOT 9 RÄNTEINTÄKTER

	2015	2014
Räntor, bankmedel	3	11
Räntor, dröjsmålsräntor	5	7
Summa ränteintäkter	8	18

Samtliga ränteintäkter avser finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter på nedskrivna finansiella tillgångar, såsom kundfordringar, uppgår till oväsentliga belopp.

NOT 10 RÄNTEKOSTNADER

	2015	2014
Räntor, kreditinstitut och liknande skulder	-249	-288
Räntor, övriga räntebärande skulder	-87	-73
Räntor, dröjsmålsräntor	-15	-18
Räntor, avseende tvister	-17	-
Övriga finansiella kostnader	-16	-17
Summa räntekostnader	-384	-396

Samtliga räntekostnader hänför sig till finansiella instrument, vilka inte är värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

NOT 11 ÖVRIGA FINANSIELLA POSTER

	2015	2014
Verkligt värde förändring, säljoption Kazakstan	-51	427
Valutakursdifferenser	1	-27
EUR nettoinvesteringssäkring, räntekomponent	-3	9
NOK nettoinvesteringssäkring, räntekomponent	-1	-11
Nedskrivning av aktier i Modern Holding Inc	-	-5
Övriga finansiella kostnader	-5	-5
Summa övriga finansiella poster	-59	388

För information om säljoption i Kazakstan samt EUR och NOK nettoinvesteringarna se vidare not 2 och not 25.

NOT 12 SKATTER**Skattekostnad/intäkt**

	2015	2014
Aktuell skattekostnad, på resultat från innevarande år	-345	-469
Aktuell skattekostnad/-intäkt, på resultat från tidigare år	-53	1
Aktuell skattekostnad	-398	-468
Uppskjuten skattekostnad	-346	-406
Summa skatt på årets resultat	-744	-874

Aktuell skattekostnad på resultat från tidigare år om -53 miljoner kronor avser främst ändrat koncernbidrag i ett svenskt bolag.

Teoretisk skattekostnad

Skillnad mellan redovisad skattekostnad för koncernen och skattekostnad baserad på gällande skattesats i respektive land består av nedanstående poster.

	2015		2014	
Resultat före skatt	2 012		3 500	
Årets skattekostnad/-intäkt				
Teoretisk skatt enligt gällande skattesats i respektive land	-428	-21,3%	-798	-22,8%
Skatteeffekt av				
Nedskrivning på goodwill, ej avdragsgill	-39	-1,9%	-	-
Försäljning av aktier i dotterföretag, ej skattepliktigt	-	-	96	2,7%
Resultat från intresseföretag	-	-	-3	-0,1%
Övriga ej avdragsgilla kostnader/ ej skattepliktiga intäkter	-191	-9,5%	-133	-3,8%
Justering på grund av ändrad skattesats	-	-	5	0,1%
Förfallna underskottsavdrag	-	-	-36	-1,0%
Justering av tidigare års värderade skattefordringar	58	2,9%	33	0,9%
Förändring av ej värderade underskottsavdrag	-144	-7,2%	-38	-1,1%
Årets skattekostnad/-intäkt respektive effektiv skattesats	-744	-37,0%	-874	-25,0%

Övriga ej avdragsgilla kostnader/ej skattepliktiga intäkter om -191 (-133) miljoner kronor avser främst ej avdragsgilla räntekostnader i Sverige.

Vägd genomsnittlig skattesats uppgick till 21,3 (22,8) procent. Minskningen jämfört med föregående år beror främst på att länder med högre skattesats, så som Nederländerna, hade relativt lägre inverkan på årets resultat än länder med lägre skattesats så som Sverige och Baltikum.

Uppskjuten skattefordran och skatteskuld

Uppskjuten skattefordran och skatteskuld är hänförliga till följande poster.

	2015-12-31	2014-12-31
Uppskjuten skattefordran		
Outnyttjade underskottsavdrag	1 850	2 055
Materiella anläggningstillgångar	60	68
Fordringar	13	2
Skulder	73	67
Pensioner	10	12
Summa uppskjuten skattefordran	2 006	2 204
Nettning mot uppskjuten skatteskuld	-42	-142
Summa uppskjuten skattefordran enligt balansräkningen	1 964	2 062
Uppskjuten skatteskuld		
Immateriella anläggningstillgångar	-34	-30
Materiella anläggningstillgångar	-410	-293
Övrigt	-295	-177
Summa uppskjuten skatteskuld	-739	-500
Nettning mot uppskjuten skattefordran	42	142
Summa uppskjuten skatteskuld enligt balansräkningen	-697	-358
NETTO UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN OCH SKATTEKULD	1 267	1 704

Noter

Fortsättning not 12

Årets förändring av uppskjuten skattefordran och -skuld redovisas nedan.

	2015-12-31	2014-12-31
Uppskjuten skattefordran/-skuld per 1 januari	1 704	2 312
Redovisad i resultaträkningen	-346	-406
Redovisad i resultaträkningen, avvecklade verksamheter	-	-31
Redovisad i övrigt totalresultat	-28	29
Redovisad i eget kapital	-	3
Tillgångar som innehas för försäljning	-	-313
Valutakursdifferenser	-63	110
Uppskjuten skattefordran/-skuld per 31 december	1 267	1 704

Underskottsavdrag

Koncernens samlade underskottsavdrag uppgick per den 31 december 2015 till 11 452 (12 392) miljoner kronor varav 6 791 (7 711) miljoner kronor värderades vid beräkning av uppskjuten skattefordran och resterande del, 4 661 (4 681) miljoner kronor, värderades inte. Totala underskottsavdragen förfaller enligt nedan.

	Värderades		Värderades ej		Summa	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Förfaller inom fem år	-	-	476	939	476	939
Förfaller efter fem år	363	327	2 003	1 472	2 366	1 799
Löper med begränsning i tiden	363	327	2 479	2 411	2 842	2 738
Löper utan begränsning i tiden	6 428	7 384	2 182	2 270	8 610	9 654
Summa samlade underskottsavdrag	6 791	7 711	4 661	4 681	11 452	12 392

	2015-12-31	2014-12-31
Uppskjuten skattefordran		
Bolag som redovisade vinster i år och föregående år	1 807	2 062
Bolag som redovisade vinst i år men förlust föregående år	60	-
Bolag som redovisade förluster i år	97	-
Summa uppskjuten skattefordran	1 964	2 062

Uppskjuten skattefordran redovisades för avdragsilla temporära skillnader och underskottsavdrag till den del övertygande faktorer fanns att dessa kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjuten skattefordran avseende verksamhet som redovisar förlust 2015 avsåg Nederländerna. Verksamheten i Nederländerna har under året gått från att visa vinst till att visa förlust som ett resultat av utrullningen av den nya mobilverksamheten och förväntas inom några år redovisa vinster.

NOT 13 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2015-12-31						
	Nyttjanderätter och programvaror	Licenser (frekvenser)	Kundavtal	Pågående nyanläggningar	Totalt övriga immateriella tillgångar	Goodwill	Totalt
Anskaffningskostnad							
Anskaffningskostnad vid årets början	3 516	4 559	2 487	595	11 157	13 719	24 876
Investeringar	87	49	-	453	589	-	589
Avyttringar och utrangeringar	-90	-18	-	-55	-163	-5	-168
Omklassificeringar	450	61	-	-510	1	-	1
Valutakursdifferenser	-92	-394	-222	-3	-711	-804	-1 515
Summa anskaffningskostnad	3 871	4 257	2 265	480	10 873	12 910	23 783
Ackumulerade avskrivningar							
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	-2 095	-1 314	-2 393	-	-5 802	-	-5 802
Avskrivningar	-358	-334	-26	-1	-719	-	-719
Avyttringar och utrangeringar	71	11	-	1	83	-	83
Valutakursdifferenser	44	174	219	-	437	-	437
Summa ackumulerade avskrivningar	-2 338	-1 463	-2 200	-	-6 001	-	-6 001
Ackumulerade nedskrivningar							
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	-273	-122	-47	-	-442	-4 216	-4 658
Nedskrivning	-	-	-	-	-	-196	-196
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	5	5
Valutakursdifferenser	-	5	2	-	7	158	165
Summa ackumulerade nedskrivningar	-273	-117	-45	-	-435	-4 249	-4 684
SUMMA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	1 260	2 677	20	480	4 437	8 661	13 098

Tele2 har ingen kapitaliserad forskning och utveckling eller några internt upparbetade immateriella tillgångar.

CAPEX per tjänst inom respektive land framgår av not 14.

Fortsättning not 13

2014-12-31

	Nyttjanderätter och programvaror	Licenser (frekvenser)	Kundavtal	Pågående nyanläggningar	Totalt övriga immateriella tillgångar	Goodwill	Totalt
Anskaffningskostnad							
Anskaffningskostnad vid årets början	3 262	4 409	3 027	668	11 366	13 522	24 888
Anskaffningskostnad för tillgångar som innehas för försäljning	-320	-60	-661	-50	-1 091	-495	-1 586
Anskaffningskostnad i avyttrade företag	-	-	-	-2	-2	-	-2
Investeringar	50	110	-	610	770	-	770
Avyttringar och utrangeringar	-35	-90	-	-5	-130	-	-130
Omklassificeringar	520	57	-	-628	-51	-	-51
Valutakursdifferenser	39	133	121	2	295	692	987
Summa anskaffningskostnad	3 516	4 559	2 487	595	11 157	13 719	24 876
Ackumulerade avskrivningar							
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	-1 914	-1 150	-2 688	-	-5 752	-	-5 752
Ackumulerade avskrivningar för tillgångar som innehas för försäljning	172	22	661	-	855	-	855
Avskrivningar	-346	-245	-258	-	-849	-	-849
Avyttringar och utrangeringar	23	88	-	-	111	-	111
Valutakursdifferenser	-30	-29	-108	-	-167	-	-167
Summa ackumulerade avskrivningar	-2 095	-1 314	-2 393	-	-5 802	-	-5 802
Ackumulerade nedskrivningar							
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	-273	-114	-44	-	-431	-3 985	-4 416
Nedskrivning	-12	-	-	-	-12	-	-12
Avyttringar och utrangeringar	12	-	-	-	12	-	12
Valutakursdifferenser	-	-8	-3	-	-11	-231	-242
Summa ackumulerade nedskrivningar	-273	-122	-47	-	-442	-4 216	-4 658
SUMMA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	1 148	3 123	47	595	4 913	9 503	14 416

Goodwill

I samband med förvärv av verksamheter allokeras goodwill till de kassagenererande enheter som förväntas erhålla framtida ekonomiska fördelar i form av exempelvis synergier som ett resultat av den förvärvade verksamheten. I de fall separata kassagenererande enheter inte kan identifieras allokeras goodwill till den lägsta nivå på vilken verksamheten och dess tillgångar styrs och övervakas internt, vilket är på landnivå.

	2015-12-31	2014-12-31
Sverige	1 091	1 091
Nederländerna	4 554	4 744
Kazakstan	470	818
Litauen	771	803
Lettland	1 106	1 152
Estland	641	867
Österrike	9	9
Övrigt	19	19
Summa goodwill	8 661	9 503

Allokering och nedskrivningsprövning av goodwill

Tele2 testar årligen om det finns nedskrivningsbehov avseende goodwill genom att beräkna återvinningsvärdet för de kassagenererande enheter som respektive goodwillpost är allokerad till. Återvinningsvärdet för respektive kassagenererande enhet baseras på det högre av beräknat nyttjandevärde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

De viktigaste antagandena vid beräkningarna av nyttjandevärdena är tillväxttakter, vinstmarginaler, investeringsnivåer och diskonteringsräntor. Förväntad tillväxttakt, vinstmarginal och investeringsnivå baseras på branschdata samt ledningens bedömning av marknadsspecifika risker och möjligheter, inklusive förväntad förändring i konkurrens, Tele2s affärsmodell och den regulatoriska miljön. Ledningens bedömning av intäkter, vinster samt investeringar begränsas till Tele2s nuvarande telecomlicenser och tillgångar. Diskonteringsräntan sätts med hänsyn tagen till rådande räntesatser och specifika riskfaktorer i respektive kassagenererande enhet. Diskonteringsräntan före skatt varierar mellan 9 och 15 (10 och 16) procent.

Tele2 beräknar framtida kassaflöden baserat på till styrelsen senast redovisade tre års plan. I ett (två) fall utökar vi affärsplanen med ytterligare sju (sju) år tills prognostiserad kassaflödesmässig tillväxt bedöms

mer stabil. För perioden efter detta antages en årlig tillväxtökning om upp till 2 (upp till 2) procent. Dessa överstiger varken genomsnittlig långsiktig tillväxt för branschen som helhet eller förväntad BNP tillväxt på marknaderna. Under 2015 redovisade Tele2 en nedskrivning av goodwill i kassagenererande enheten Estland på 196 miljoner kronor (2014: ingen nedskrivning). För ytterligare information se not 6.

Den 4 november 2015 meddelade Tele2 överenskommelsen med Kazakhtelecom att slå samman sina mobilverksamheter i Kazakstan, Tele2 Kazakstan och Altel, i ett gemensamt bolag. Nödvändiga regulatoriska godkännanden för transaktionen erhöles i slutet av januari 2016 och transaktionen slutfördes 29 februari 2016. För ytterligare information se not 15. I transaktionsprocessen har Tele2 och Kazakhtelecom, gemensamt och med stöd från två externa parter värderat Tele2s och Altels respektive verksamheter. Baserat på dessa värderingar, vilka är reflekterade i transaktionsvillkoren, överstiger värdet av Tele2s verksamhet i Kazakstan det bokförda värdet per 31 december 2015. Vår bedömning är därmed att det inte finns något behov av nedskrivning.

Förändringar i viktiga antaganden

För de kassagenererande enheter där nedskrivningar redovisades under 2015, dvs Estland, skrevs det redovisade värdet ned till uppskattat nyttjandevärde. Som en följd därav skulle en negativ utveckling av något viktigt antagande leda till ytterligare nedskrivningsbehov.

För övriga kassagenererande enheter som tilldelats goodwill bedömer Tele2 att rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden inte skulle ha så stora effekter att de var och en för sig skulle reducera nyttjandevärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet för den kassagenererande enheten.

Nyttjandevärdesberäkningarna är, för alla kassagenererande enheter förutom Kazakstan, baserade på nedanstående antaganden per land.

	Diskonteringsränta före skatt		Prognosperiod, i antal år		Tillväxttakt efter prognosperioden	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Sverige	11%	11%	3	3	0%	0%
Nederländerna	15%	15%	10	10	0%	0%
Litauen	10%	10%	3	3	2%	2%
Lettland	9%	10%	3	3	2%	2%
Estland	9%	10%	3	3	2%	2%
Österrike	10%	10%	3	3	0%	0%

Noter

NOT 14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2015-12-31						
	Byggnader	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt övriga materiella tillgångar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	varav finansiell leasing	Totalt
Anskaffningskostnad							
Anskaffningskostnad vid årets början	241	1 827	2 102	4 170	30 609	579	34 779
Investeringar	9	76	3 047	3 132	506	–	3 638
Nedmonteringskostnader	–	–	–	–	196	–	196
Avyttringar och utrangeringar	–2	–136	–13	–151	–494	–24	–645
Omklassificeringar	58	348	–2 685	–2 279	2 278	28	–1
Valutakursdifferenser	–47	–100	–324	–471	–1 385	–9	–1 856
Summa anskaffningskostnad	259	2 015	2 127	4 401	31 710	574	36 111
Akkumulerade avskrivningar							
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	–140	–1 323	–	–1 463	–21 119	–448	–22 582
Avskrivningar	–10	–268	–	–278	–1 855	–30	–2 133
Avyttringar och utrangeringar	1	134	–	135	466	24	601
Omklassificeringar	–1	1	–	–	–	–	–
Valutakursdifferenser	7	64	–	71	502	8	573
Summa ackumulerade avskrivningar	–143	–1 392	–	–1 535	–22 006	–446	–23 541
Akkumulerade nedskrivningar							
Akkumulerade nedskrivningar vid årets början	–4	–7	–	–11	–1 048	–	–1 059
Nedskrivning	–	–	–12	–12	–3	–	–15
Avyttringar och utrangeringar	–	–	13	13	–	–	13
Omklassificeringar	–	–	–13	–13	13	–	–
Valutakursdifferenser	–	–	–	–	83	–	83
Summa ackumulerade nedskrivningar	–4	–7	–12	–23	–955	–	–978
SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	112	616	2 115	2 843	8 749	128	11 592

Maskiner och andra tekniska anläggningar i Kazakstan om 51 (69) miljoner kronor är ställd som säkerhet för lån i Kazakstan enligt not 25. Finansiell leasing avser utbyggnad för transmissionskapacitet i Sverige och Österrike, se vidare not 30.

	2014-12-31						
	Byggnader	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt övriga materiella tillgångar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	varav finansiell leasing	Totalt
Anskaffningskostnad							
Anskaffningskostnad vid årets början	192	1 584	2 273	4 049	31 805	569	35 854
Anskaffningskostnad för tillgångar som innehas för försäljning	–	–35	–497	–532	–2 012	–	–2 544
Anskaffningskostnad i avyttrade företaget	–	–	–4	–4	–7	–	–11
Investeringar	8	57	2 906	2 971	235	–	3 206
Nedmonteringskostnader	–	–	–	–	226	–	226
Avyttringar och utrangeringar	–5	–148	–	–153	–2 709	–8	–2 862
Omklassificeringar	30	297	–2 647	–2 320	2 371	5	51
Valutakursdifferenser	16	72	71	159	700	13	859
Summa anskaffningskostnad	241	1 827	2 102	4 170	30 609	579	34 779
Akkumulerade avskrivningar							
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	–129	–1 242	–	–1 371	–21 725	–414	–23 096
Akkumulerade avskrivningar för tillgångar som innehas för försäljning	–	20	–	20	415	–	435
Avskrivningar	–9	–191	–	–200	–2 048	–30	–2 248
Avyttringar och utrangeringar	6	145	–	151	2 682	8	2 833
Valutakursdifferenser	–8	–55	–	–63	–443	–12	–506
Summa ackumulerade avskrivningar	–140	–1 323	–	–1 463	–21 119	–448	–22 582
Akkumulerade nedskrivningar							
Akkumulerade nedskrivningar vid årets början	–3	–7	–	–10	–1 001	–	–1 011
Nedskrivning	–	–	–	–	–13	–	–13
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	7	–	7
Valutakursdifferenser	–1	–	–	–1	–41	–	–42
Summa ackumulerade nedskrivningar	–4	–7	–	–11	–1 048	–	–1 059
SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	97	497	2 102	2 696	8 442	131	11 138

Fortsättning not 14

CAPEX

	2015-12-31	2014-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	589	770
Materiella anläggningstillgångar	3 638	3 206
Summa CAPEX	4 227	3 976
Exklusive immateriella anläggningstillgångar i avvecklade verksamheter	-	-70
Exklusive materiella anläggningstillgångar i avvecklade verksamheter	-	-456
SUMMA CAPEX I KVARVARANDE VERKSAMHETER	4 227	3 450

Skillnad mellan CAPEX respektive betald CAPEX framgår av not 31.

	CAPEX	
	2015-12-31	2014-12-31
Sverige		
Mobil	664	553
Fast bredband	95	46
Fast telefoni	12	8
Övrig verksamhet	13	15
	784	622
Nederländerna		
Mobil	1 210	1 042
Fast bredband	471	426
Fast telefoni	15	15
Övrig verksamhet	77	44
	1 773	1 527
Kazakstan		
Mobil	532	319
	532	319
Kroatien		
Mobil	272	116
	272	116
Litauen		
Mobil	114	107
	114	107
Lettland		
Mobil	113	82
	113	82
Estland		
Mobil	77	133
Övrig verksamhet	7	5
	84	138
Österrike		
Mobil	38	-
Fast bredband	68	30
Fast telefoni	8	23
Övrig verksamhet	10	9
	124	62
Tyskland		
Mobil	4	13
Fast bredband	2	2
	6	15
Övrigt		
Övrig verksamhet	425	462
	425	462
TOTALT		
Mobil	3 024	2 365
Fast bredband	636	504
Fast telefoni	35	46
Övrig verksamhet	532	535
SUMMA CAPEX ENLIGT BALANSRÄKNINGEN	4 227	3 450

Övrigt avser främst investeringar i centrala system.

NOT 15 RÖRELSEFÖRVARV OCH AVYTTRINGAR

Kassaflödespåverkande förvärv och försäljningar av aktier och andelar avsåg följande:

	2015	2014
FÖRVARV		
Förvärv av koncernföretag	-	6
Summa koncernföretag	-	6
Kapitaltillskott till joint ventures	-4	-9
Återbetalning av kapitaltillskott från intresseföretag	-	4
Förvärv av intresseföretag	-	-4
Summa joint ventures och intresseföretag	-4	-9
SUMMA FÖRVARV AV AKTIER OCH ANDELAR	-4	-3
AVYTTRINGAR		
Tele2 Norge	4 904	-
Kabel- och fiberverksamheten på privatmarknaden, Sverige	-6	709
Reglering av tidigare års avyttring av Tele2 Ryssland	-6	-32
Summa koncernföretag	4 892	677
Adworx, intresseföretag i Österrike	5	-
Summa intresseföretag	5	-
SUMMA AVYTTRINGAR AV AKTIER OCH ANDELAR	4 897	677
TOTAL KASSAFLÖDESPÅVERKAN	4 893	674

Förvärv**Publicerad sammanslagning av verksamheter, Kazakstan**

Den 4 november 2015 meddelade Tele2 överenskommelsen med Kazakh-telecom att slå samman sina mobilverksamheter i Kazakstan, Tele2 Kazakstan och Altel, i ett gemensamt bolag. Nödvändiga regulatoriska godkännanden för transaktionen erhöles i slutet av januari 2016 och transaktionen slutfördes 29 februari 2016. Ledningen förbereder för närvarande förvärvskalkylen. Då detta arbete nu pågår kommer det att presenteras i delårsrapporten för första kvartalet 2016.

När transaktionen slutförts kommer Tele2 att äga 49 procent av kapitalet i det gemensamma bolaget, men 51 procent av rösterna. Tele2 kommer också utse VD och övriga befattningar i ledningen med undantag av CFO. Tele2 har bedömt att Tele2 kommer att ha kontrollen enligt definitionen i IFRS över det gemensamma bolaget, varför bolaget kommer att konsolideras av Tele2. Efter tre år kommer Tele2 genom en säljoption ha möjlighet att sälja sina 49 procent till verkligt värde till Kazakhtelecom, som innehar en ömsesidig köpoption.

Som ett led i transaktionen kommer Tele2, när affären slutförts, förvärva Asianets nuvarande 49 procentiga innehav i Tele2 Kazakstan. Köpeskillingen uppgår till en initial betalning på 15 miljoner USD (125 miljoner kronor) och en tilläggsköpeskilling motsvarande ett 18 procentigt ekonomiskt intresse i det gemensamma bolaget under en tre års period. Efter tre år kommer Asianet ha en säljoption på sin 18 procentiga tilläggsköpeskilling och Tele2 kommer ha en ömsesidig köpoption. Lösenpriset för sälj- och köpoptionerna kommer att vara verkligt värde av det 18 procentiga intresset i det gemensamma bolaget. Enligt avtalet garanteras Asianet en tilläggsköpeskilling om minst 8,4 miljarder KZT (cirka 25 miljoner USD eller 207 miljoner SEK). Därmed innebär köpeavtalet med Asianet att Tele2s effektiva ekonomiska intresse i det gemensamma bolaget under de första tre åren blir 31 procent.

Finansieringen av det gemensamma bolaget kommer att ske genom att tillskjuta Tele2 Kazakstan till det gemensamma bolaget med befintliga aktieägarlån på 97 miljarder KZT (2,4 miljarder kronor) och ett befintligt räntefritt efterställt lån på nominellt 11,7 miljarder KZT (287 miljoner kronor) från Kazakhtelecom med utökad löptid till 2031. Framtida finansieringsbehov för det gemensamma bolaget kommer att säkerställas genom upptagande av banklån garanterade av Kazakhtelecom.

Den nuvarande säljoptionen som innehas av minoritetsägaren Asianet på sitt befintliga 49 procentiga innehav i Tele2 Kazakstan värderades den 31 december 2015 till verkligt värde. För ytterligare information se vidare not 25.

Noter

Fortsättning not 15

Avyttringar

Tele2 Norge

Den 7 juli 2014 offentliggjorde Tele2 försäljningen av sin norska verksamhet till TeliaSonera koncernen. Försäljningen slutfördes i februari 2015 efter godkännande av regulatoriska myndigheter. Den avyttrade verksamheten har särredovisats som avvecklad verksamhet i resultaträkningen, med retroaktiv effekt för tidigare perioder. Ytterligare information framgår av not 36.

4T Sverige (WyWallet), Sverige

Den 30 april 2015 offentliggjorde Tele2, tillsammans med Telia, Telenor och Tre, försäljningen av sitt svenska joint venture 4T Sverige AB till PayEx. 4T Sverige AB utför betaltjänster genom WyWallet och i samband med försäljningen tecknades ett samarbetsavtal innebärande att WyWallet även i fortsättningen kommer att erbjuda betalningar via mobiloperatörernas fakturor. WyWallet har inte haft någon väsentlig påverkan på Tele2s resultaträkning under de presenterade perioderna.

Kabel- och fiberverksamheten på privatmarknaden, Sverige

Den 23 oktober 2013 offentliggjorde Tele2 försäljningen av sin svenska kabel- och fiberverksamhet på privatmarknaden till Telenor för 793 miljoner kronor. Försäljningen slutfördes den 2 januari 2014, efter godkännande av regulatoriska myndigheter, och realisationsvinsten uppgick till 258 miljoner kronor.

NOT 16 JOINT VENTURES OCH INTRESSEFÖRETAG

	Ägarandel		Bokfört värde på andelar		Resultat från andelar	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31	2015	2014
4T Sverige AB, Sverige	-	25%	-	3	-7	-13
Adworx Internetservice GmbH, Österrike	-	47,4%	-	4	2	-1
SNPAC Swedish Nr Portability Adm. Centre AB, Sverige	20%	20%	4	3	-	-
GH Giga Hertz HB samt 15 andra handelsbolag med licenser, Sverige	33,3%	33,3%	3	3	-	-
Summa joint ventures och intresseföretag			7	13	-5	-14

Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag

	2015	2014
Resultat efter skatt i respektive intresseföretag	-	-52
Ägarandel	20% - 47,4%	20% - 47,4%
Andel av årets resultat i intresseföretag	-	-14
Försäljning av andelar	-5	-
Summa resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	-5	-14

Utdrag ur resultaträkningar för joint ventures och intresseföretag

	2015	2014
Nettoomsättning	45	86
Rörelseresultat	-	-51
Resultat före skatt	-	-51
Årets resultat	-	-52

Andelar i joint ventures och intresseföretag

	2015-12-31	2014-12-31
Anskaffningskostnad		
Anskaffningsvärde vid årets början	13	28
Ingående balans i tillgångar för försäljning	-	-11
Investeringar	4	9
Realisationsförlust	-5	-
Årets resultatandel	-	-13
Avyttringar	-5	-
Summa andelar i joint ventures och intresseföretag	7	13

Samtliga intresseföretag är onoterade.

Utdrag ur balansräkningar för intresseföretag

	2015-12-31	2014-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	-	2
Materiella anläggningstillgångar	1	1
Finansiella anläggningstillgångar	-	1
Omsättningstillgångar	25	114
Summa tillgångar	26	118
Eget kapital	18	39
Kortfristiga skulder	8	79
Summa eget kapital och skulder	26	118

NOT 17 ÖVRIGA FINANSIELLA TILLGÅNGAR

	2015-12-31	2014-12-31
Fordring från såld utrustning	1 030	1 128
Förskotts betalning T-Mobile Nederländerna, accesshyran för mobilisiter	229	243
Mervärdesskattfordran, Kazakstan	90	200
Pensionsmedel	98	45
Långfristiga värdepappersinnehav	9	8
Övriga fordringar	-	22
Summa övriga finansiella tillgångar	1 456	1 646

Som en del av nätdelningsavtalet har Tele2 Nederländerna överenskommit med T-Mobile att förskottsbeta del av accesshyran för mobilisiter, för att finansiera T-Mobiles investeringar i modernisering av sitt nätverk.

Långfristiga värdepappersinnehav består av andelar i nedanstående företag.

	Ägarandel (kapital/röster)	2015-12-31	2014-12-31
Modern Holdings Inc, USA	11,88%	6	6
Radio National Skellefteå AB, Sverige	5,5%	2	1
Estonian Broadband Development Foundation, Estland	13%	1	1
Summa långfristiga värdepappersinnehav		9	8

NOT 18 VARULAGER

	2015-12-31	2014-12-31
Färdiga varor och handelsvaror	690	497
Övrigt	2	3
Summa varulager	692	500

Tele2s varulager består främst av telefoner, men även SIM-kort och modem för försäljning. Under 2015 kostnadsfördes varor i lager med 4 491 (4 255) miljoner kronor, varav 9 (10) miljoner kronor avsåg nedskrivningar av lager.

NOT 19 KUNDFORDRINGAR

	2015-12-31	2014-12-31
Kundfordringar	2 786	2 968
Reserv osäkra fordringar	-623	-579
Summa kundfordringar, netto	2 163	2 389

	2015-12-31	2014-12-31
Reserv osäkra kundfordringar		
Reserv osäkra fordringar vid årets ingång	579	597
Reserv osäkra fordringar för tillgångar som innehas för försäljning	-	-42
Reservavsättning	141	116
Återvunna tidigare nedskrivningar	-75	-122
Årets valutakursdifferenser	-22	30
Summa reserv osäkra fordringar	623	579

	2015-12-31	2014-12-31
Förfallna ej reserverade kundfordringar		
Förfallna mellan 1-30 dagar	250	429
Förfallna mellan 31-60 dagar	51	90
Förfallna mer än 60 dagar	117	169
Summa förfallna men ej reserverade kundfordringar	418	688

NOT 20 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	2015-12-31	2014-12-31
Fordran såld utrustning	2 387	1 771
Fordran på kunder avseende förutbetalad mervärdesskatt	349	40
Mervärdesskattefordran	246	84
Fordran på Net4Mobility, samägt företag i Sverige	220	128
Derivat	48	47
Förskotts betalning T-Mobile Nederländerna, accesshyra för mobiliter (not 17)	32	20
Fordran på Svenska UMTS-nät, samägt företag i Sverige	19	38
Fordran på leverantörer	15	14
Fordran på försäkringsbolag	-	11
Fordran på 4T, intresseföretag i Sverige	-	6
Övrigt	28	34
Summa övriga kortfristiga fordringar	3 344	2 193

Derivat består av valutaswappar, vilka värderades till verkligt värde. Effektiv del av swapparna redovisades i säkringsreserven i övrigt totalresultat och ineffektiv del redovisades som räntekostnader respektive övriga finansiella poster i resultaträkningen. Koncernen har derivatkontrakt vilka omfattas av ramavtal om nettning. Detta innebär att man har kvittningsrätt mellan tillgångar och skulder mot samma motpart, vilket inte speglas i redovisningen där bruttoredovisning tillämpas. För ytterligare information se vidare not 2.

NOT 21 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2015-12-31	2014-12-31
Trafikintäkter, från andra telekomoperatörer	458	362
Trafikintäkter, från slutkunder	354	332
Abonnemangsintäkter etc, från slutkunder	144	146
Upplupna intäkter, övrigt	76	110
Hyreskostnader	244	217
Frekvensutnyttjande	169	127
Pasta abonnemangsavgifter	30	33
Återförsäljarprovisioner, kontantkort	10	15
Förutbetalda kostnader, övrigt	106	102
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 591	1 444

Av balansposten förväntas 18 (16) miljoner kronor att bli reglerade mer än 12 månader efter balansdagen.

NOT 24 EGET KAPITAL, ANTAL AKTIER OCH RESULTAT PER AKTIE**Antal aktier**

	A-aktier		B-aktier		C-aktier		Totalt
	Förändring	Totalt	Förändring	Totalt	Förändring	Totalt	
Per 1 januari 2014		20 261 316		425 373 023		3 149 000	448 783 339
Omstämpling A-aktier till B-aktier	-406	20 260 910	406	425 373 429	-	3 149 000	448 783 339
Omstämpling C-aktier till B-aktier	-	20 260 910	150 000	425 523 429	-150 000	2 999 000	448 783 339
Per 31 december 2014		20 260 910		425 523 429		2 999 000	448 783 339
Nyemission	-	20 260 910	-	425 523 429	2 300 000	5 299 000	451 083 339
Omstämpling C-aktier till B-aktier	-	20 260 910	3 400 000	428 923 429	-3 400 000	1 899 000	451 083 339
Totalt antal aktier per 31 december 2015		20 260 910		428 923 429		1 899 000	451 083 339

	2015	2014
Antal utestående aktier	446 188 367	445 722 973
Antal aktier i eget förvar	4 894 972	3 060 366
Genomsnittligt antal aktier	446 032 991	445 594 010
Antal aktier efter utspädning	449 020 673	448 799 576
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	448 904 102	448 606 438

Aktiekapitalet i Tele2 AB är uppdelat i tre aktieslag: A-aktier, B-aktier respektive C-aktier. Alla aktieslagen har ett kvotvärde om 1,25 kronor per aktie och A-aktier och B-aktier har lika rätt till andel i företagets nettotillgångar och vinst medan C-aktierna saknar rätt till vinstutdelning. A-aktier berättigar till tio röster per aktie och B-aktier och C-aktier berättigar till en röst per aktie.

NOT 22 KORTFRISTIGA PLACERINGAR

	2015-12-31	2014-12-31
Spärrade bankmedel	32	38
Summa kortfristiga placeringar	32	38

NOT 23 LIKVIDA MEDEL OCH OUTNYTTJADE KREDITER**Tillgänglig likviditet**

	2015-12-31	2014-12-31
Likvida medel	107	151
Outnyttjade beviljade krediter och låneutrymmen	7 783	8 073
Summa tillgänglig likviditet	7 890	8 224

	2015-12-31	2014-12-31
Outnyttjade beviljade krediter och låneutrymmen		
Beviljade checkräkningskrediter	1 018	1 143
Utnyttjade checkräkningskrediter	-543	-682
Summa ej utnyttjade beviljade krediter	475	461
Outnyttjade låneutrymmen	7 308	7 612
SUMMA EJ UTNYTTJADE BEVILJADE KREDITER OCH LÅNEUTRYMMEN	7 783	8 073

Tele2s andel av likvida medel i samägda företag, över vilka Tele2 har begränsad förfoganderätt, uppgick per 31 december 2015 till 34 (4) miljoner kronor och ingick i koncernens likvida medel.

Inga specifika säkerheter är lämnade för checkräkningskrediter eller outnyttjade låneutrymmen.

Valutakursdifferens i likvida medel

	2015-12-31	2014-12-31
Valutakursdifferens i likvida medel som fanns per 1 januari	-16	3
Valutakursdifferens i årets kassaflöde	-55	89
Summa årets valutakursdifferenser i likvida medel	-71	92

Det finns inte några begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid enstämma. Det finns ingen bestämmelse i bolagsordningen som begränsar rätten att överlåta aktier.

Vid ett eventuellt uppköpserbjudande av samtliga aktier eller en majoritet av aktierna i Tele2 kan finansieringsfaciliteten komma att förfalla till omedelbar betalning. Dessutom kan eventuellt vissa samtrafiksavtal och vissa andra avtal komma att sägas upp.

Under 2015 genomförde Tele2 en nyemission, med direkt återköp, av 2 300 000 C-aktier för att kunna användas vid framtida inlösen av LTIs, vilket resulterade i en ökning av aktiekapitalet med 3 miljoner kronor. Under 2015 omstämplades 3 400 000 (150 000) C-aktier till B-aktier och 0 (406) A-aktier.

Noter

Fortsättning not 24

Aktier i eget förvar

	B-aktier		C-aktier		Totalt
	Förändring	Totalt	Förändring	Totalt	
Per 1 januari 2014		136 739		3 149 000	3 285 739
Omstämpling C-aktier till B-aktier	150 000	286 739	-150 000	2 999 000	3 285 739
Leverans av egna aktier enligt LTI programmet	-225 373	61 366	-	2 999 000	3 060 366
Per 31 december 2014		61 366		2 999 000	3 060 366
Nyemission/återköp av egna aktier	-	61 366	2 300 000	5 299 000	5 360 366
Omstämpling C-aktier till B-aktier	3 400 000	3 461 366	-3 400 000	1 899 000	5 360 366
Leverans av egna aktier enligt LTI programmet	-465 394	2 995 972	-	1 899 000	4 894 972
Totalt antal aktier i eget förvar per 31 december 2015		2 995 972		1 899 000	4 894 972

Aktier i eget förvar utgör 1,1 (0,7) procent av aktiekapitalet.

Under 2015 levererade Tele2 431 055 respektive 34 339 (225 373) B-aktier i eget förvar till deltagarna i programmet, som en följd av att aktierätter i LTI 2012 respektive LTI 2011 löstes in.

Utestående aktierätter

	2015-12-31	2014-12-31
Incitamentsprogram 2015-2018	1 093 535	
Incitamentsprogram 2014-2017	897 508	1 117 168
Incitamentsprogram 2013-2016	841 263	1 029 026
Incitamentsprogram 2012-2015	-	896 070
Incitamentsprogram 2011-2014	-	34 339
Summa antal utestående aktierätter	2 832 306	3 076 603

Ytterligare information framgår av not 33.

Antal aktier efter utspädning

	2015-12-31	2014-12-31
Antal aktier	451 083 339	448 783 339
Antal aktier i eget förvar	-4 894 972	-3 060 366
Antal utestående aktier	446 188 367	445 722 973
Antal utestående aktierätter	2 832 306	3 076 603
Totalt antal aktier efter utspädning	449 020 673	448 799 576

Resultat per aktie

	Resultat per aktie		Resultat per aktie, efter utspädning	
	2015	2014	2015	2014
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 986	2 211	2 986	2 211
Vägt genomsnittligt antal aktier	446 032 991	445 594 010	446 032 991	445 594 010
Incitamentsprogram 2015-2018			674 162	
Incitamentsprogram 2014-2017			1 038 774	665 045
Incitamentsprogram 2013-2016			942 717	1 071 624
Incitamentsprogram 2012-2015			209 258	930 283
Incitamentsprogram 2011-2014			6 200	345 476
Vägt genomsnittligt antal aktierätter			2 871 111	3 012 428
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning			448 904 102	448 606 438
RESULTAT PER AKTIE, KRONOR	6,69	4,96	6,65	4,93

Utdelning och inlösen

Styrelsen för Tele2 AB har beslutat att på årsstämman i maj 2016, för räkenskapsår 2015, rekommendera en total utdelning om 5,35 (14,85) kronor per ordinarie A- och B-aktie, bestående av en ordinarie utdelning om 5,35 (4,85) kronor och en extra utdelning om 0 (10,00) kronor. Per 31 december 2015 motsvarar detta totalt 2 387 (6 619) miljoner kronor, varav ordinarie utdelning 2 387 (2 162) miljoner kronor och extrautdelning 0 (4 457) miljoner kronor.

För information avseende utdelningspolicy se vidare not 2.

Dotterföretag med väsentligt innehav utan bestämmande inflytande

Den 31 december 2015 ägde Tele2 51 procent av aktierna i Tele2 Kazakstan med köpoption att förvärva resterande 49 procent. Aktieägaren utan bestämmande inflytande hade en säljoption att avyttra sina aktier till Tele2. Tele2 Kazakstan hanteras redovisningsmässigt som ett helägt dotterbolag till Tele2. Genom avtal hade den andra ägaren skydds rättighet i frågor såsom förändringar i ägarstrukturen, godkännande av utdelningar och andra aktieägarrelaterade frågor.

Den 4 november 2015 meddelade Tele2 överenskommelsen med Kazakhtelecom att slå samman sina mobilverksamheter i Kazakstan, Tele2 Kazakstan och Altel, i ett gemensamt bolag. Nödvändiga regulatoriska godkännanden för transaktionen erhöles i slutet av januari 2016 och transaktionen slutfördes 29 februari 2016.

När transaktionen slutförts kommer Tele2 att äga 49 procent av kapitalet i det gemensamma bolaget, men 51 procent av rösterna. Tele2 kommer också utse VD och övriga befattningar i ledningen med undantag av CFO. Tele2 har bedömt att Tele2 kommer att ha kontrollen enligt definitionen i IFRS över det gemensamma bolaget, varför bolaget kommer att konsolideras av Tele2. Efter tre år kommer Tele2 genom en säljoption ha möjlighet att sälja sina 49 procent till verkligt värde till Kazakhtelecom, som innehar en ömsesidig köpoption. För ytterligare information se vidare not 15.

Tabellerna nedan redovisar finansiell information i sammandrag för Tele2 Kazakstan före koncerninterna eliminerings. Inga andra väsentliga innehav utan bestämmande inflytande förekommer.

	Tele2 Kazakstan	
	2015	2014
Resultaträkning		
Nettoomsättning	1 754	1 334
Rörelseresultat	-232	-196
Resultat före skatt	-2 144	-590
Årets resultat	-2 144	-590

	Tele2 Kazakstan	
	2015-12-31	2014-12-31
Balansräkning		
Immateriella anläggningstillgångar	725	1 336
Materiella anläggningstillgångar	1 334	1 959
Finansiella anläggningstillgångar	91	200
Omsättningstillgångar	193	240
Summa tillgångar	2 343	3 735
Långfristiga skulder	4 770	5 178
Kortfristiga skulder	695	1 678
Summa skulder	5 465	6 856
Nettotillgångar	-3 122	-3 121

	Tele2 Kazakstan	
	2015	2014
Kassaflödesanalys		
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet	-366	-170
Förändring av rörelsekapitalet	31	-5
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	-335	-175
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-555	-370
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR	-890	-545
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	863	564
FÖRÄNDRINGAR AV LIKVIDA MEDEL	-27	19
Likvida medel vid årets början	31	9
Valutakursdifferenser i likvida medel	-3	3
LIKVIDA MEDEL VID ÅRET SLUT	1	31

Fortsättning not 24

ROCE, avkastning på sysselsatt kapital

ROCE beräknas enligt nedan.

	2015	2014	2013	2012	2011
EBIT, totala verksamheten	4 149	3 102	16 339	5 653	7 043
Finansiella intäkter, totala verksamheten	9	26	55	24	28
Årlig avkastning	4 158	3 128	16 394	5 677	7 071
i relation till					
Totala tillgångar	36 149	36 015	39 407	49 189	46 864
Räntefria skulder	-7 257	-7 227	-8 781	-11 248	-10 748
Avsättning för nedmonteringsåtagande	-771	-634	-488	-211	-129
Sysselsatt kapital för tillgångar som innehas för försäljning	-	3 098	395	-	-
Sysselsatt kapital, utgående balans	28 121	31 252	30 533	37 730	35 987
Sysselsatt kapital, genomsnittlig	29 687	30 893	34 132	36 859	34 553
Summa ROCE, %	14,0	10,1	48,0	15,4	20,5

NOT 25 FINANSIELLA SKULDER

	2015-12-31	2014-12-31
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	8 985	6 758
Övriga räntebärande skulder	1 080	1 625
Summa räntebärande finansiella skulder	10 065	8 383
Leverantörsskulder	2 746	2 848
Övriga kortfristiga skulder	502	467
Summa ej räntebärande finansiella skulder	3 248	3 315
SUMMA FINANSIELLA SKULDER	13 313	11 698

Finansiell riskhantering och finansiella instrument framgår av not 2.

Finansiella skulder förfaller till betalning enligt nedan.

	2015-12-31		2014-12-31	
	Nominellt värde	Bokfört värde	Nominellt värde	Bokfört värde
Inom 3 månader	7 140	7 139	5 655	5 655
Inom 3-12 månader	1 437	1 429	1 450	1 450
Inom 1-2 år	3 438	3 425	140	106
Inom 2-3 år	269	250	3 586	3 554
Inom 3-4 år	615	615	325	281
Inom 4-5 år	448	448	202	202
Inom 5-10 år	5	5	450	450
Inom 10-15 år	2	2	-	-
Summa finansiella skulder	13 354	13 313	11 808	11 698

Räntebärande finansiella skulder

Räntebärande finansiella skulder förfaller till betalning enligt nedan:

	2015-12-31		2014-12-31		Totalt
	Inom 1 år	Inom 1-2 år	Inom 2-3 år	Inom 3-4 år	
Rörlig ränta	915	1 068	183	615	2 986
Fast ränta	4 405	2 357	67	-	7 079
Summa räntebärande skulder	5 320	3 425	250	615	10 065

Ställda säkerheter

	2015-12-31	2014-12-31
Anläggningstillgångar	51	69
Summa ställda säkerheter för egen skuld	51	69

Skulder till kreditinstitut och liknande skulder

Långivare (lämnade säkerheter)	Räntevillkor	Förfalldag	2015-12-31		2014-12-31	
			Kortfristig skuld	Långfristig skuld	Kortfristig skuld	Långfristig skuld
Obligationer NOK			-	-	315	-
Obligationer NOK	NIBOR + 2,35%	2017	-	955	-	1 049
Obligationer SEK	STIBOR + 2,85%	2017	-	1 498	-	1 498
Obligationer SEK	fast: 4,875%	2017	-	800	-	799
Obligationer SEK			-	-	750	-
Obligationer SEK	STIBOR + 2,45%	2020	-	250	-	250
Obligationer SEK	rörlig räntesats	2020	500	-	500	-
Summa obligationer			500	3 503	1 565	3 596
Företagscertifikat	fast: 0,02%-0,20%	2016	3 784	-	215	-
Nordiska Investeringsbanken (NIB)	rörlig räntesats	2017-2020	-	677	-	705
Syndikerade lånefaciliteter	rörlig räntesats	2018 ¹⁾	-	-22	-	-38
Kazkommertsbank	rörlig räntesats	2015	-	-	33	-
Utnyttjad checkräkningskredit	rörlig räntesats		543	-	682	-
Summa skulder till kreditinstitut och liknande skulder			4 827	4 158	2 495	4 263
				8 985		6 758

¹⁾ Refinansierat den 13 januari 2016 med ny förfalldag 2021

Tele2 har en kreditfacilitet uppgående till 0,8 miljarder EUR med ett syndikat av 11 banker. Den 13 januari 2016 meddelade Tele2 att man refinansierat kreditavtalet om 0,8 miljarder EUR med 11 relationsbanker. Den nya faciliteten har en löptid om fem år och löper till maj 2021 med två förlängningsoptioner om ett år vardera och ersätter det befintliga facilitetsavtalet från maj 2012. Lånet kan dras i flertalet valutor och räntebasen är relevant IBOR för respektive valuta. Den 31 december 2015 var den syndikerade lånefaciliteten utnyttjad och förutbetalda engångsavgifter att redovisa över resultaträkningen under återstående avtalsperiod uppgick till -22 (-38) miljoner kronor. Faciliteten är villkorad av ett antal covenantkrav vilka Tele2 förväntar sig att uppfylla.

Tele2 AB har en utestående obligation på 1,0 (1,4) miljarder NOK på den norska obligationsmarknaden. Obligationen är noterad på Oslo börs.

Tele2 ABs Euro Medium-Term Note (EMTN) program utgör basen för Tele2s emissioner av medium- och långfristiga skulder på såväl internationella som inhemska obligationsmarknader. Programmet möjliggör för Tele2 att emittera obligationer inom ett rambelopp på 3 miljarder EUR. Den 31 december 2015 uppgick utgivna obligationer under programmet till 3,0 (3,8) miljarder kronor.

Tele2 ABs svenska program för företagscertifikat ger möjlighet att emittera företagscertifikat inom en ram om 5 miljarder kronor. Certifikaten kan under programmet emitteras med löptider upp till 12 månader. Certifikatprogrammet utgör ett komplement till Tele2s basfinansiering. Den 31 december 2015 uppgick utestående företagscertifikat till 3,8 (0,2) miljarder kronor.

Som ett led i strävan att diversifiera Tele2s finansieringskällor har Tele2 AB ett 8-årigt låneavtal med Nordiska Investeringsbanken (NIB), till ett belopp om 74 miljoner EUR.

Den genomsnittliga skuldräntan på årets totala låneskuld uppgick till 4,4 (5,0) procent.

Noter

Fortsättning not 25

Övriga räntebärande skulder

	2015-12-31		2014-12-31	
	Kortfristig skuld	Långfristig skuld	Kortfristig skuld	Långfristig skuld
Säljoption, Kazakstan	125	416	887	-
Kazakhtelecom (säkerhet: anläggningstillgångar i Tele2 Kazakstan)	121	126	98	292
Derivat	231	-	294	-
Finansiell leasing	16	45	16	38
Summa övriga räntebärande skulder	493	587	1 295	330
		1 080		1 625

Säljoptionen som per 31 december 2015 ägdes av minoritetsägaren Asia-net på sitt då 49 procentiga innehav i Tele2 Kazakstan värderades den 31 december 2015 till ett verkligt värde motsvarande SEK 541 (887) miljoner kronor. Värderingen har baserats på avtalet ingånget med Kazakhtelecom och Asianet vilket meddelades den 4 november 2015 (för ytterligare information se not 15). Värdet av säljoptionen uppgår därmed vid årsskiftet till att motsvara den initiala köpeskillingen till Asianet på 15 miljoner USD (125 miljoner kronor) och en uppskattning av nuvärdet av tilläggsköpeskillingen på det 18 procentiga ekonomiska intresset i det gemensamma bolaget. Nuvärdet på tilläggsköpeskillingen har beräknats baserat på förväntat framtida kassaflöde från det gemensamma bolaget diskonterat med en ränta före skatt om 14,5 procent och en långsiktig tillväxttakt på 2 procent efter den nio åriga prognosperioden. De viktigaste antagandena hänförs sig till förväntad tillväxttakt, vinstmarginaler, investeringsnivåer och diskonteringsränta. Förändringen av värdet består av förändringar i verkligt värde rapporterat som finansiella poster i resultaträkningen på -51 (427) miljoner kronor och valutakursförändringar på 397 (36) miljoner kronor, redovisat i övrigt totalresultat. Förändringen berodde i huvudsak på devalveringen av valutan i Kazakstan under året. Ytterligare information framgår av not 24.

Vid tidpunkten för förvärvet av Tele2 Kazakstan hade bolaget en befintlig räntefri skuld till den tidigare ägaren. Per 31 december 2015 uppgick den redovisade skulden till 247 (390) miljoner kronor och det nominella värdet till 287 (500) miljoner kronor.

Derivat består av ränteswappar och valutaswappar, vilka värderades till verkligt värde. Effektiv del av swapparna redovisades i säkringsreserven i övrigt totalresultat och ineffektiv del redovisades som räntekostnader respektive övriga finansiella poster i resultaträkningen. Koncernen har derivatkontrakt vilka omfattas av ramavtal om nettning. Detta innebär att man har kvittningsrätt mellan tillgångar och skulder mot samma motpart, vilket inte speglas i redovisningen där bruttoredovisning tillämpas. För ytterligare information se vidare not 2.

För information om finansiell leasing se vidare not 30.

Nettoskulsättning

Nettoskulsättning består av nedanstående poster.

	2015-12-31	2014-12-31	2013-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Räntebärande lång- och kortfristiga skulder	10 991	9 190	9 430	17 512	14 664
Exklusive avsättningar	-926	-807	-679	-559	-474
Likvida medel, kortfristiga placeringar och spärrade bankmedel	-139	-189	-1 413	-1 745	-1 128
Andra finansiella räntebärande fordringar (swap avtal etc)	-48	-47	-10	-21	-2
Nettoskulsättning för tillgångar som innehas för försäljning	-	-12	-	-	-
Summa nettoskulsättning	9 878	8 135	7 328	15 187	13 060

Övriga kortfristiga skulder

	2015-12-31	2014-12-31
Mervärdesskatteskuld	231	173
Skuld till Net4Mobility, samägt företag i Sverige	118	103
Skuld till Svenska UMTS-nät, samägt företag i Sverige	57	73
Källskatt, personal	61	64
Skuld till kunder	3	17
Skuld till andra operatörer	14	16
Kunddeposition	10	12
Skuld till content leverantörer	-	3
Övrigt	8	6
Summa övriga kortfristiga skulder	502	467

NOT 26 AVSÄTTNINGAR

	2015					Totalt
	Nedmonteringskostnader	Hyra av lokaler och kablar	Legala tvister	Krav och garantier för sålda verksamheter	Pensioner och liknande förpliktelser	
Avsättningar, per 1 januari	634	57	11	38	67	807
Tillkommande avsättningar	65	-	1	36	4	106
Utnyttjad/utbetalad avsättning	-3	-	-	-	-12	-15
Återförda outnyttjade avsättningar	-23	-45	-	-	-	-68
Diskonterings effekt	22	-	-	-	-	22
Ändrad inflation och diskonteringsränta	131	-	-	-	-	131
Valutakursdifferenser	-55	-	-	-2	-	-57
Summa avsättningar, per 31 december	771	12	12	72	59	926

	2015-12-31	2014-12-31
Avsättningar, kortfristig del	52	47
Avsättningar, långfristig del	874	760
Summa avsättningar	926	807

Avsättningar förväntas förfalla till betalning enligt nedan:

	2015-12-31	2014-12-31
Inom 1 år	52	47
Inom 1-3 år	43	81
Inom 3-5 år	27	23
Mer än 5 år	804	656
Summa avsättningar	926	807

Nedmonteringskostnader avser nedmontering och återställande av mobila och fasta nätverkssiter. Avsättningar per 31 december 2015 förväntas bli fullt utnyttjade under de kommande 30 åren.

NOT 27 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2015-12-31	2014-12-31
Trafikkostnader till andra teleoperatörer	453	500
Investering i anläggningstillgångar	546	558
Kostnader för externa tjänster	511	509
Personalrelaterade kostnader	563	486
Leasing- och hyreskostnader	153	95
Kostnader till återförsäljare	66	86
Räntekostnader	38	43
Övriga upplupna kostnader	88	55
Förutbetalda intäkter, kontantkort	268	337
Förutbetalda intäkter, övrigt	541	594
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3 227	3 263

NOT 28 STÄLLDA SÄKERHETER

	2015-12-31	2014-12-31
Anläggningstillgångar	51	69
Kortfristiga placeringar, bankmedel	32	38
Summa ställda säkerheter	83	107

För att motparterna skall få överta de ställda säkerheterna krävs att Tele2 underlåter sin plikt att erlagga betalning enligt gällande avtal.

NOT 29 EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH ANDRA ÅTAGANDEN**Eventualförpliktelser**

	2015-12-31	2014-12-31
Åtagande om nedmontering av tillgångar	137	137
KPN tvist, Nederländerna	212	83
Skattetvist, Ryssland	154	90
Summa eventualförpliktelser	503	310

Tele2 har åtagande om nedmontering av tillgångar och återställande av lokaler inom fast telefoni och fast bredband i Nederländerna respektive Österrike. Tele2 bedömer en sådan nedmontering som osannolik varpå åtagandet endast redovisas som en eventualförpliktelse.

Tele2 Nederländerna är, genom sin ordinarie verksamhet, involverad i ett flertal regulatoriska ärenden och pågående tvister med relevanta statliga myndigheter. I ett specifikt fall rörande hyrd kopparlina, vilken Tele2 Nederländerna använder som en del av sin fast telefoni-/bredbandsverksamhet, har regulatören (ACM) fastställt att hyresavgifterna skall justeras retroaktivt fr.o.m. 2009. Den 21 juli 2015 fastslog Regeringsrätten (CBb) att ACM inte hade någon rätt att belägga WPC IIA med någon pristaksreduktion från 2009 till idag. Detta resulterade i ett ytterligare krav från KPN på 14,5 miljoner euro för de första 3 åren (2009–2011) vilket tidigare reducerats av ACM i deras utslag. Detta har resulterat i ett krav från KPN för perioden 2009–2014 på totalt 23,2 miljoner euro (212 miljoner kronor) vilket är föremål för pågående överklaganden och domstolsärenden som förväntas pågå ett flertal år. Vår bedömning är att det är osannolikt att Tele2 kommer behöva betala dessa avgifter och följaktligen har inga kostnadsreservationer skett.

De ryska skattemyndigheterna utför för närvarande flera skatterevisioner av Tele2s tidigare dotterbolag i Ryssland. Enligt försäljningsavtalet med VTB-gruppen så är Tele2 ersättningsskyldig för eventuellt påförda skatter som en följd av skatterevisionerna. Per 31 december 2015 har Tele2 vunnit skattvister motsvarande 187 miljoner kronor, varav ryska skatteverket har överklagat 154 miljoner kronor. Utöver detta har Tele2 förlorat skattvister om –16 miljoner kronor, varav Tele2 har överklagat –7 miljoner kronor. Avsättningen för de ryska skatttvisterna uppgår per 31 december 2015 till 16 miljoner kronor. Även om det inte kan utslutas att Tele2 kommer att få stå för vissa kostnader bedömer Tele2 att det inte är sannolikt att några ytterligare skatter kommer att behöva betalas och följaktligen har inga ytterligare kostnadsreservationer skett.

Andra kontrakterade åtaganden

	2015-12-31	2014-12-31
Åtaganden, investeringar	578	610
Åtaganden, övrigt	2 327	1 191
Summa framtida avgifter för andra kontrakterade åtaganden	2 905	1 801

Övriga åtaganden avser främst åtaganden för beställda och kontrakterade varor och tjänster som ej kan annulleras utan ekonomisk påverkan. Under året har avtal om nya övriga kontrakterade åtaganden ingåtts avseende varor.

NOT 30 LEASING**Finansiell leasing**

Finansiell leasing avser utbyggnad för transmissionskapacitet i Sverige och Österrike. Bokfört värde på leasade tillgångar redovisas i not 14. Kontrakten löper mellan 5 och 25 år. Kontrakt med kortare löptid innehåller möjlighet till köp eller förlängning vid kontraktets slut. Några avtal innehåller indexklausuler.

Totala framtida minimileaseavgifter och dess nuvärde uppgår till:

	2015-12-31		2014-12-31	
	Nuvärde	Nominellt värde	Nuvärde	Nominellt värde
Inom 1 år	18	18	18	18
Inom 1–2 år	17	18	15	17
Inom 2–3 år	11	12	13	15
Inom 3–4 år	6	7	7	8
Inom 4–5 år	4	5	1	1
Inom 5–10 år	4	6	–	–
Inom 10–15 år	1	2	–	–
Summa låneskuld och ränta		68		59
Avgår räntedel		–7		–5
SUMMA FINANSIELL LEASING	61	61	54	54

Operationell leasing

	2015	2014
Hyrd kapacitet	1 391	1 304
Övrig operationell leasing	878	786
Årliga leasingkostnader avseende operationell leasing	2 269	2 090

Kostnad för operationell leasing avser i all väsentlighet hyrd kapacitet. Andra tillgångar som innehas via operationell leasing avser hyrda lokaler, maskiner och kontorsinventarier. Tele2 har en mängd avtal avseende hyrda förbindelser. Majoriteten av dessa innehåller någon typ av startavgift och därefter månads- eller kvartalsavgifter. Majoriteten av avtalen löper på mellan sex månader och tre år med möjlighet till förlängning. I allmänhet innehåller dessa avtal inga indexklausuler eller möjlighet att förvärva tillgången.

Kontrakterade framtida leasingavgifter redovisas enligt nedan:

	2015-12-31	2014-12-31
Inom 1 år	1 537	1 442
Inom 1–2 år	704	736
Inom 2–3 år	514	510
Inom 3–4 år	368	355
Inom 4–5 år	342	302
Inom 5–10 år	755	606
Inom 10–15 år	187	199
Mer än 15 år	191	218
Summa framtida avgifter för operationell leasing	4 598	4 368

Operationell leasing med Tele2 som leasinggivare

Leasingintäkter under året uppgick till 95 (95) miljoner kronor och hänför sig främst till inplaceringshyror och leasing av utrustning (främst modem) till kunder. Kontrakten sträcker sig mellan 3 och 25 år.

Kontrakterade framtida leasingintäkter redovisas enligt nedan:

	2015-12-31	2014-12-31
Inom 1 år	77	83
Inom 1–2 år	23	17
Inom 2–3 år	16	16
Inom 3–4 år	14	16
Inom 4–5 år	13	14
Inom 5–10 år	56	59
Inom 10–15 år	45	49
Mer än 15 år	53	59
Summa framtida intäkter för operationell leasing	297	313

Noter

NOT 31 KOMPLETTERANDE KASSAFLÖDESINFORMATION

Kassaflöde från den löpande verksamheten med utgångspunkt från nettoresultatet (totala verksamheten)

	2015	2014
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Årets resultat	2 986	2 211
Justeringar av poster i rörelseresultat som ej genererar kassaflöde		
Avskrivningar och nedskrivningar	3 084	3 122
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	5	15
Vinst/förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-112	-13
Vinst/förlust vid försäljning av verksamheter	-1 746	-244
Incitamentsprogram	40	29
Obetalda finansiella poster	-37	-261
Inkomstskatt	35	142
Uppskjuten skattekostnad	346	437
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet	4 601	5 438
Förändring av rörelsekapitalet	-1 072	-860
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	3 529	4 578

CAPEX

Skillnad mellan investeringar i immateriella och materiella tillgångar (CAPEX) enligt balansräkningen respektive betald CAPEX netto enligt kassaflödesanalysen framgår nedan.

	2015	2014
CAPEX	-4 227	-3 976
CAPEX i avyttrade företag	-13	-
Årets obetalda CAPEX och betalda CAPEX från tidigare år	205	-226
Erhållen betalning för sålda anläggningstillgångar	20	56
Betalad CAPEX	-4 015	-4 146

Av årets investering i immateriella och materiella anläggningstillgångar är 297 (101) miljoner kronor obetalda per 31 december 2015 och har därför ej redovisats som investering i kassaflödesanalysen. Betalning av föregående års investering om -92 (-327) miljoner kronor har i 2015 års kassaflöde redovisats som investering. Dessa poster uppgår netto till 205 (-226) miljoner kronor.

CAPEX per tjänst inom respektive segment framgår av not 14.

NOT 32 ANTAL ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda

Not	2015			2014		
	Totalt	varav kvinnor	varav män	Totalt	varav kvinnor	varav män
Sverige	1 470	32%	68%	1 474	32%	68%
Nederländerna	988	24%	76%	963	26%	74%
Kazakstan	836	53%	47%	735	53%	47%
Kroatien	140	44%	56%	123	43%	57%
Litauen	360	73%	27%	140	54%	46%
Lettland	223	61%	39%	231	60%	40%
Estland	264	61%	39%	249	58%	42%
Österrike	269	23%	77%	274	22%	78%
Tyskland	116	28%	72%	121	31%	69%
Övrigt	908	32%	68%	788	34%	66%
varav Sverige	463	33%	67%	454	35%	65%
varav Lettland	442	31%	69%	331	31%	69%
varav Luxemburg	3	33%	67%	3	33%	67%
	5 574	39%	61%	5 098	37%	63%
Avvecklade verksamheter	36	29	38%	386	36%	64%
Summa medelantalet anställda	5 603	39%	61%	5 484	37%	63%

Antalet anställda

Per 31 december 2015 uppgick antalet anställda i Tele2 till 5 758 (2014: 5 387 exklusive Norge), varav 40 (42) procent kvinnor och 60 (58) procent män. En fördelning på kön och åldersgrupp etc framgår nedan.

	2015-12-31		2014-12-31		2015-12-31		2014-12-31	
	Totalt	Totalt	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Chefer								
< 30 år	2%	1%	5%	9%	7%	5%		
30-50 år	11%	9%	27%	52%	25%	55%		
> 50 år	1%	1%	2%	5%	2%	6%		
Summa chefer	14%	11%	34%	66%	34%	66%		
Övriga anställda								
< 30 år	32%	29%	18%	19%	17%	16%		
30-50 år	48%	49%	21%	35%	19%	36%		
> 50 år	6%	11%	2%	5%	8%	4%		
Summa övriga anställda	86%	89%	41%	59%	44%	56%		
SUMMA	100%	100%						

	2015-12-31		2014-12-31	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
För koncernens alla företag				
Styrelseledamöter	40%	60%	32%	68%
Företagsledning	37%	63%	34%	66%
Summa	38%	62%	33%	67%

NOT 33 PERSONALKOSTNADER

	Not	2015			2014		
		Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga anställda	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga anställda
Sverige		5	2	809	5	2	756
Nederländerna		7	1	592	3	2	568
Kazakstan		4	1	121	3	2	89
Kroatien		5	3	48	5	3	43
Litauen		3	-	67	3	1	39
Lettland		2	1	44	2	1	43
Estland		2	1	52	2	-	44
Österrike		4	1	162	4	1	158
Tyskland		4	1	129	4	1	65
Övrigt		29	9	490	30	7	461
varav Sverige		25	8	388	27	7	388
varav Lettland		1	-	99	1	-	70
varav Luxemburg		3	1	3	2	-	3
		65	20	2 514	61	20	2 266
Avvecklade verksamheter	36	-	-	26	6	2	282
Summa löner och ersättningar		65	20	2 540	67	22	2 548

	Not	2015			2014		
		Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader
Styrelse och VD		65	19	6	61	22	9
Övriga anställda		2 514	819	176	2 266	768	177
		2 579	838	182	2 327	790	186
Avvecklade verksamheter	36	26	5	1	288	57	13
Totalt		2 605	843	183	2 615	847	199

Pensioner

	2015	2014
Förmånsbestämda planer, ålderspension	28	24
Förmånsbestämda planer, efterlevnad och sjukpension	2	2
Avgiftsbestämda planer	152	160
Summa pensionskostnader	182	186

Förmånsbestämda pensionsplaner utgör i all väsentlighet Sverige. Ytterligare information avseende förmånsbestämda pensionsplaner för ålderspension framgår nedan.

	2015	2014
Resultaträkningen		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	-30	-19
Nettoräntekostnad	-	-6
Reduceringar/regleringar	2	1
	-28	-24
Löneskatt	-1	-2
Nettokostnad redovisad i resultaträkningen	-29	-26

	2015-12-31	2014-12-31
Balansräkningen		
Nuvärde av fonderade förpliktelser	-198	-228
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	249	217
Netto	51	-11
Löneskatt	-12	-11
Nettofordran (+) / -skuld (-) i balansräkningen	39	-22
varav tillgångar	98	45
varav skulder	-59	-67

	2015	2014
Nettofordran (+) / -skuld (-) vid årets början	-22	45
Tillgångar/skulder som innehas för försäljning	-	2
Nettokostnad	-29	-26
Utbetalningar	53	39
Aktuariella vinster/förluster i övrigt totalresultat	38	-82
Valutakursdifferenser	-1	-
Nettofordran (+) / -skuld (-) i balansräkningen vid året slut	39	-22

Förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas i Sverige med tillämpning av en diskonteringsränta baserad på bostadsobligationsräntan. De svenska säkerställda bostadsobligationerna bedöms som högkvalitativa, marknaden anses vara djup och obligationerna ges ut av stora banker, vilket därmed uppfyller kraven enligt IAS19. För pensionärer och personer i Sverige som ej längre är anställda hos Tele2 kvarstår inget åtagande för Tele2 då deras framtida pensioner begränsas av avkastningen på inbetalda premier. Dessa personer ingår därför inte i redovisad pensionsskuld.

	2015-12-31	2014-12-31
Viktiga aktuariella antaganden		
Diskonteringsränta	3,3%	2,5%
Framtida årliga löneökningar	3,0%	3,0%
Framtida årliga pensionsökningar	3,0%	3,0%
Förväntad genomsnittlig återstående anställningstid	9 år	9 år

Ersättning till ledande befattningshavare

	2015						Total ersättning
	Grundlön	Rörlig ersättning	Aktie-relaterade ersättningar	Övriga förmåner	Övrig ersättning	Pensionskostnader	
Koncernchef och VD,							
- Mats Granryd	9,4	4,4	-0,2 ¹⁾	1,7	-	3,9	19,2
- Allison Kirkby (sep-dec)	2,5	1,2	0,6	1,8	-	-	6,1
Andra ledande befattningshavare	28,6	9,9	7,9 ¹⁾	4,6	-	6,8	57,8
Summa ersättning till ledande befattningshavare	40,5	15,5	8,3	8,1	-	10,7	83,1

¹⁾ Inklusive återföring av tidigare års kostnad för aktiebaserade program som avslutades till följd av avslutad anställning, där -1,6 miljoner kronor avsåg Mats och -0,9 miljoner kronor övriga ledande befattningshavare

I slutet av året ingår 9 (10) personer i gruppen andra ledande befattningshavare.

	2014						Total ersättning
	Grundlön	Rörlig ersättning	Aktie-relaterade ersättningar	Övriga förmåner	Övrig ersättning	Pensionskostnader	
Koncernchef och VD,							
- Mats Granryd	9,2	5,0	1,8	1,0	-	4,0	21,0
Andra ledande befattningshavare	28,7	13,6	5,0	6,4	7,4 ¹⁾	7,1	68,2
Summa ersättning till ledande befattningshavare	37,9	18,6	6,8	7,4	7,4	11,1	89,2

¹⁾ Ersättningar under uppsägningstid inklusive återföring av tidigare års kostnad om 0,5 miljoner kronor för aktiebaserade program som avslutades till följd av avslutad anställning

Under 2015 erhöll ledande befattningshavare 320 000 (290 000) aktierätter i årets nya incitamentsprogram respektive 45 032 (16 101) aktierätter för kompensation för utdelning i tidigare års incitamentsprogram. Marknadsvärdet för dessa aktierätter uppgick vid utställandet för nuvarande koncernchef till 2,3 miljoner kronor, tidigare koncernchef till 5,4 (3,7) miljoner kronor och för övriga ledande befattningshavare till 17,0 (14,8) miljoner kronor. Ingen premie erlades för aktierätterna.

	LTI 2015		LTI 2014	
	VD:ar	Andra ledande befattningshavare	VD	Andra ledande befattningshavare
Antal aktierätter				
Utestående per 1 januari 2015			56 000	234 000
Omklassificering av ingående balans till följd av ändringar i ledningsgruppen			-	-16 000
Tilldelade	68 000	252 000		
Tilldelade, kompensation för utdelning	-	-	6 060	20 995
Omklassificering till följd av ny roll som VD	31 500	-31 500	26 597	-26 597
Förverkade	-68 000	-	-62 060	-50 597
Totalt utestående aktierätter, per 31 december 2015	31 500	220 500	26 597	161 801

	LTI 2013		LTI 2012		LTI 2011	
	VD	Andra ledande befattningshavare	VD	Andra ledande befattningshavare	VD	Andra ledande befattningshavare
Antal aktierätter						
Utestående per 1 januari 2015	58 117	149 448	74 548	159 745	17 725	16 614
Omklassificering av ingående balans till följd av ändringar i ledningsgruppen	-	-16 604	-	10 650	-	-
Tilldelade, kompensation för utdelning	6 291	11 686	-	-	-	-
Förverkade	-64 408	-24 908	-	-	-	-
Justering för utfall av uppfyllande av vissa prestationsvillkor	-	-	-40 096	-88 542	-	-
Utnyttjade	-	-	-34 452	-81 853	-17 725	-16 614
Totalt utestående aktierätter, per 31 december 2015	-	119 622	-	-	-	-

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2015

Följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare under 2015 godkändes av årsstämman i maj 2015.

Syftet med Tele2s riktlinjer för ersättning är att erbjuda konkurrensmässiga ersättningspaket, jämfört med jämförbara internationella företag, för att attrahera, motivera och behålla nyckelpersoner. Syftet är att skapa ett incitament för bolagsledningen att verkställa strategiska planer och leverera framstående resultat samt att rikrikta bolagsledningens incitament med aktieägarnas intresse. Riktlinjerna behandlar ersättningar för ledande befattningshavare, vilka inkluderar bolagets verkställande direktör och medlemmar i ledningsgruppen ("ledande befattningshavare"). I maj 2015 uppgick antalet ledande befattningshavare i Tele2 till nio personer.

Ersättning till ledande befattningshavare skall utgöras av en årlig grundlön, kortsiktig rörlig ersättning (STI) samt långsiktiga incitamentsprogram (LTI). STI skall baseras på prestation i relation till fastställda mål. Målen skall relateras till företagets överordnade resultat och på den enskilde ledande befattningshavarens prestationer. STI kan maximalt uppgå till 100 procent av den årliga grundlönen.

Över tid är det styrelsens intention att öka proportionen av den rörliga prestationsbaserade ersättningen som komponent i de ledande befattningshavarnas totala ersättning.

Styrelsen utvärderar kontinuerligt behovet av att införa restriktioner för STI ersättningarna genom att göra utbetalningar, eller delar av dessa, av sådan rörlig ersättning villkorad av om prestationen som den var baserad på har visat sig hållbar över tid, och/eller att ge bolaget rätt att återkräva delar av sådan rörlig kompensation som har betalats ut på grundval av information som senare visar sig vara felaktig.

Övriga förmåner kan utgöras av exempelvis tillgång till förmånsbil samt bostadsförmåner för ledande befattningshavare bosatta utomlands under en begränsad period. Ledande befattningshavare kan också erbjudas sjukvårdsförsäkring.

Ledande befattningshavare erbjuds avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionspremier till verkställande direktör kan maximalt uppgå till 25 procent av årlig lön (grundlön och STI). För övriga ledande befattningshavare kan pensionspremier uppgå till maximalt 20 procent av respektive befattningshavarens årliga lön (grundlön och STI).

Den maximala uppsägningstiden för verkställande direktör skall vara 12 månader och sex månader för övriga ledande befattningshavare vid uppsägning från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolagets sida, föreligger rätt till lön under en period om maximalt 18 månader för den verkställande direktören och en period om maximalt 12 månader för övriga ledande befattningshavare.

Styrelsen skall ha rätt att frånga dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Om sådan avvikelse sker skall information om detta och skälet till avvikelserna redovisas vid närmast följande årsstämma.

Stämموvalda styrelseledamöter skall i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som inte utgör styrelsearbete. För dessa tjänster skall utgå ett marknadsmissigt arvode vilket skall godkännas av styrelsen.

Styrelsen

Totalt styrelsearvode uppgår till 5 044 (5 729) tkr enligt beslut på årsstämman i maj 2015 och efter att Mario Zanotti avgick som styrelseledamot i september 2015.

Kronor	Styrelsearvode		Arvode för arbete i utskott		Summa arvode	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Mike Parton	1 430 000	1 365 000	40 000	38 000	1 470 000	1 403 000
Lars Berg	-	525 000	-	75 000	-	600 000
Mia Brunell Livfors	-	525 000	-	-	-	525 000
Lorenzo Grabau	550 000	525 000	184 000	138 000	734 000	663 000
Irina Hemmers	550 000	525 000	105 000	100 000	655 000	625 000
Erik Mitteregger	550 000	525 000	105 000	100 000	655 000	625 000
Carla Smits-Nusteling	550 000	525 000	250 000	238 000	800 000	763 000
Eamonn O'Hare	550 000	-	-	-	550 000	-
Mario Zanotti	179 299	525 000	-	-	179 299	525 000
Total fee to board members	4 359 299	5 040 000	684 000	689 000	5 043 299	5 729 000

Aktierelaterade ersättningar

Syftet med de långsiktiga incitamentsprogrammen (LTI) är att skapa förutsättningar för att behålla kompetent personal i Tele2 koncernen. Programmet är baserat på att det är önskvärt att ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen är aktieägare i Tele2 AB. Genom att erbjuda en tilldelning av målbaserade och prestationsbaserade aktierätter som är baserad på uppfyllandet av fastställda resultat- och verksamhetsbaserade villkor premieras deltagarna för ökat aktieägarvärde. Programmet främjar även anställdas lojalitet och den långsiktiga värdetillväxten i koncernen. Mot bakgrund av detta anser styrelsen att programmet kommer att få en positiv effekt på Tele2 koncernens framtida utveckling och följaktligen vara fördelaktig för både bolaget och aktieägarna.

LTI	Antal deltagare vid tilldelning	Mätperiod	2015-12-31	2014-12-31
LTI 2015	197	1 apr 2015–31 mar 2018	1 093 535	-
LTI 2014	198	1 apr 2014–31 mar 2017	897 508	1 117 168
LTI 2013	204	1 apr 2013–31 mar 2016	841 263	1 029 026
LTI 2012	304	1 apr 2012–31 mar 2015	-	896 070
LTI 2011	283	1 apr 2011–31 mar 2014	-	34 339
Summa antal utestående aktierätter			2 832 306	3 076 603

Inga aktierätter var inlösningsbara vid årets utgång.

Kostnad före skatt för utestående incitamentsprogram samt skuld framgår nedan.

	Verklig kostnad före skatt		Beräknad ackumulerad kostnad		Skuld	
	2015	2014	2015	2014	2015-12-31	2014-12-31
LTI 2015	12	-	69	-	2	-
LTI 2014	14	12	47	56	8	4
LTI 2013	11	18	41	52	11	6
LTI 2012	16	11	45	32	-	12
LTI 2011	-	-2	-	39	-	1
Summa	53	39	202	179	21	23
varav kontant-reglerade program	1	1	3	-	3	1

Vid årsstämma den 19 maj 2015 beslutade aktieägarna att anta ett mål- och prestationsbaserat incitamentsprogram (LTI 2015) för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i Tele2 koncernen. Programmet har samma struktur som föregående års incitamentsprogram.

För att delta i programmet krävs som regel att deltagarna äger Tele2-aktier. Därefter erhöi deltagarna en vederlagsfri tilldelning av målbaserade samt prestationsbaserade aktierätter. För de fall leverans av aktier under programmet inte kan ske till rimliga kostnader, med rimliga administrativa insatser eller på grund av särskilda marknadsförutsättningar kan deltagare istället komma att erbjudas kontantavräkning. Utestående aktierätter som kommer regleras med kontanter värderas löpande till verkligt värde varvid förpliktelsen redovisas som en skuld.

Under förutsättning att vissa mål- respektive prestationsbaserade villkor för perioden 1 april 2015–31 mars 2018 (mätperioden) har uppfyllts,

Fortsättning not 33

att deltagaren fortfarande är anställd i Tele2 koncernen vid offentliggörandet av Tele2s delårsrapport januari–mars 2018, samt att innehavaren i förekommande fall har behållit de ursprungligen innehavda aktierna under intjänandeperioden, berättigar varje aktierätt deltagaren att erhålla en B-aktie i bolaget. För att likställa deltagarnas intresse med aktieägarnas kommer bolaget kompensera för lämnade utdelningar genom att antalet aktier som respektive aktierätt berättigar till ökas.

Aktierätterna är indelade i serie A (målbaserade aktierätter) samt serie B och C (prestationsbaserade aktierätter). Antal aktier som respektive deltagare kommer att erhålla beror på vilken kategori deltagaren tillhör samt på uppfyllandet av vissa villkor enligt följande:

Serie A Totalavkastning på Tele2s aktier (TSR) under mätperioden skall överstiga 0 procent för att uppnå entry-nivån.

Serie B Tele2s genomsnittliga normaliserade avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) under mätperioden skall vara minst 9 procent för att uppnå entry-nivån och minst 12 procent för att uppnå stretchnivån.

Serie C Totalavkastning på Tele2s aktier (TSR) under mätperioden ska för att uppnå entry-nivån vara lika med genomsnittlig TSR för en referensgrupp bestående av Elisa, Iliad, Millicom International Cellular, TalkTalk Telecom Group, Telenor, TeliaSonera och TDC samt överstiga genomsnittlig TSR för referensgruppen med 10 procentenheter för att uppnå stretch-nivån.

De fastställda nivåerna för villkoren är "entry" och "stretch" med en linjär ökning för mellanliggande värden avseende det antal aktierätter som ger rätt till tilldelning av aktier. Entry-nivån utgör den miniminivå som måste uppnås för att ge rätt till tilldelning av aktier i den serien. Om entry-nivån uppnås kommer 100 procent av aktierätterna i Serie A och 20 procent av aktierätterna i Serie B och C vara intjänade. Om entry-nivån inte uppnås för en viss serie så förfaller alla aktierätter i den aktuella serien. Om stretch-nivån uppnås är samtliga aktierätter i den aktuella serien intjänade.

Programmet omfattade totalt 271 607 antal aktier. Totalt resulterade detta i en tilldelning av sammanlagt 1 241 935 aktierätter, varav 271 607 serie A, 485 164 serie B och 485 164 serie C. Deltagarna indelades i olika kategorier och tilldelades följande antal aktierätter för de olika kategorierna:

Vid tilldelning	Antal deltagare	Maximalt antal aktier	Aktierätt			Totalt tilldelade
			per serie			
			A	B	C	Totalt
Verkställande direktör	1	8 500	1	3,5	3,5	8
Övriga ledande befattningshavare	9	4 500	1	3	3	7
Kategori 1	40	2 000	1	1,5	1,5	4
Kategori 2	52	1 500	1	1,5	1,5	4
Kategori 3	95	1 000	1	1,5	1,5	4
Totalt	197					1 241 935

Total kostnad före skatt för utestående aktierätter i incitamentsprogrammet kostnadsförs löpande under den treåriga intjänandeperioden.

Deltagarens maximala vinst per aktierätt i programmet är begränsad till 329 kronor, vilket motsvarar fyra gånger genomsnittlig stängningskurs på Tele2s B-aktie under februari 2015 minskad med utdelning betald i maj 2015.

Det genomsnittliga uppskattade verkliga värdet på utgivna aktierätter var 71 kronor på utgivningsdagen den 8 juni 2015. Beräkning av det verkliga värdet på aktierätterna utfördes av en extern expert. Följande variabler användes:

	Serie A	Serie B	Serie C
Förväntad årlig personalomsättning	7,0%	7,0%	7,0%
Vägd genomsnittlig aktiekurs	101,42 kr	101,42 kr	101,42 kr
Förväntad löptid	2,87 år	2,87 år	2,87 år
Förväntad värdeminskningsfaktor marknadsvillkor	75%	–	35%
Uppskattat verkligt värde	76,10 kr	101,40 kr	35,50 kr

För att säkerställa leverans av B-aktier enligt programmet beslutade årsstämman att bemyndiga styrelsen att besluta om en riktad emission av högst 2 300 000 C-aktier samt att därefter återköpa C-aktierna. Bemyndigandet utnyttjades under 2015.

	LTI 2015		LTI 2014	
	2015	Accumulerat	2015	Accumulerat
Antal aktierätter	1 241 935	1 241 935	1 180 268	
Tilldelade vid utgivningsstillfället			1 117 168	
Utestående per 1 januari 2015			109 288	109 288
Tilldelade, kompensation för utdelning	–	–	–283 551	–346 651
Förverkade	–148 400	–148 400	–43 665	–43 665
Prestationsvillkor ej uppfyllda, Norge	–	–	–1 732	–1 732
Utnyttjade, kontantreglerad, Norge	–	–		
Totalt utestående aktierätter, per 31 december 2015	1 093 535	1 093 535	897 508	897 508
varav kommer att regleras med kontanter	–	–	9 147	9 147

	LTI 2013		LTI 2012		LTI 2011	
	2013	Accumulerat	2013	Accumulerat	2013	Accumulerat
Antal aktierätter	1 204 128		1 132 186		1 056 436	
Tilldelade vid utgivningsstillfället						
Utestående per 1 januari 2015	1 029 026		896 070		34 339	
Tilldelade, kompensation för utdelning	99 212	139 134	– 274 177		– 294 579	
Förverkade	–230 926	–445 950	–11 924	–358 557	– 351 296	
Prestationsvillkor ej uppfyllda, Ryssland	–	–	– 163 660		– 92 041	
Prestationsvillkor ej uppfyllda, Norge	–41 260	–41 260	–18 188	–18 188	–	–
Prestationsvillkor ej uppfyllda, övriga	–	–	–416 701	–416 701	– 602 796	
Utnyttjade, kontantreglerad, Ryssland	–	–	–	–	– 44 156	
Utnyttjade, kontantreglerad, Norge	–14 789	–14 789	–16 439	–16 439	–	–
Utnyttjade, kontantreglerad, övriga	–	–	–3 175	–3 175	– 1 014	
Utnyttjade, aktiereglerad, övriga	–	–	–429 643	–429 643	–34 339	–259 712
Totalt utestående aktierätter, per 31 december 2015	841 263	841 263	–	–	–	–
varav kommer att regleras med kontanter	42 261	42 261	–	–	–	–

Motsvarande principer och villkor har använts för 2013 och 2014 års incitamentsprogram med undantag för mätperiod och fastställda nivåer för mål- och prestationsbaserade villkor.

	Mål- och prestationsbaserade villkor				Serie C TSR referensgrupp
	Maximal vinst/rätt	Serie A TSR	Serie B ROCE	Serie C TSR referensgrupp	
LTI 2013	347 kr	> 0%	8–12,5%	> 10%	
LTI 2014	355 kr	> 0%	9–12%	> 10%	

Aktierätternas utnyttjande i LTI 2012 var beroende av uppfyllandet av vissa mål- respektive prestationsbaserade villkor, vilka mättes under perioden 1 april 2012–31 mars 2015. Utfallet för prestationsvillkoren framgår nedan och utestående aktierätter har lösts in mot aktier i Tele2 eller kontanter under 2015.

Serie	Mål- respektive prestationsbaserade villkor	Minimum-nivå (20%)	Stretchnivå (100%)	Prestationsutfall	Tilldelning
A	Totalavkastning Tele2 (TSR)	≥ 0%	≥ 0%	26,0%	100%
B	Genomsnittlig normaliserad avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) ¹⁾	19%/8%	23%/12,5%	18,2%/11,2%	51,3%
C	Totalavkastning Tele2 (TSR) jämfört med en referensgrupp	> 0%	≥ 10%	0,4%	23,2%

¹⁾ Målen är uppdelade i två delar: före respektive efter försäljning av Tele2 Ryssland

Vägt genomsnittligt aktiepris vid inlösenstillfället av aktierätter i LTI 2012 uppgick under 2015 till 109,65 kronor samt 109,07 kronor för samtliga inlösta LTI program under året.

Noter

NOT 34 ARVODEN TILL DEN VALDE REVISORN

Totala arvoden till den valde revisorn (Deloitte) avseende kvarvarande verksamheter uppgick under året till 15 (14) miljoner kronor varav revisionsarvode uppgick till 10 (9) miljoner kronor, revisionsrelaterade arvoden uppgick till 1 (1) miljoner kronor och övriga konsultrarvoden uppgick till 4 (4) miljoner kronor. Inga skatterelaterade konsultrarvoden utgick. Utöver detta uppgick revisionsarvode för avvecklade verksamheter till – (2) miljoner kronor.

Revisionsarvode avsåg kostnadsförda arvoden för den årliga granskningen av årsredovisningen samt lagstadgad revision i dotterföretagen.

Revisionsrelaterade arvoden avsåg kostnadsförda arvoden för bestyrkande och dylikt som stod i nära samröre med revision av företagets finansiella rapporter och som normalt sett utförs av den valde revisorn samt konsultationer avseende den finansiella redovisningen och redovisningsprinciper. Exempel är översiktlig granskning av kvartalsrapporter och olika intyg.

Alla övriga arvoden inkluderade kostnadsförda arvoden för övriga konsultationer, så som kostnader för utredningar och analyser vid företagsförvärv (due diligence).

NOT 35 ÄNDRADE DEFINITIONER OCH OMKLASSIFICERINGAR

Definitioner

Nettoskultsättning

Under 2015 har definitionen av nettoskultsättningen ändrats till att exkludera räntebärande tillgångar och skulder som är rörelserelaterade, vilket främst innebär att avsättningar inte längre ingår.

Omklassificeringar

Upplupna utrustningsfordringar

Under 2015 har en omklassificering skett av utestående fordringar på kunder avseende såld utrustning, i huvudsak mobiltelefoner, från upplupna intäkter och kundfordringar till lång- och kortfristiga räntebärande fordringar. Omklassificeringen har gjorts för att bättre spegla karaktären på fordran och dess förfallotidpunkter. Retroaktiv justering av jämförelseperioder har skett enligt nedan.

	2014-12-31	2014-01-01
TILLGÅNGAR		
Övriga finansiella tillgångar	1 128	740
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	1 128	740
Kundfordringar	–91	–93
Övriga kortfristiga fordringar	1 771	1 806
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	–2 808	–2 453
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	–1 128	–740
SUMMA TILLGÅNGAR	–	–

NOT 36 AVVECKLAD VERKSAMHET

Den 5 februari 2015 meddelade den norska konkurrensmyndigheten att de godkände den av Tele2 i juli 2014 publicerade försäljning av den norska verksamheten till TeliaSonera. Den norska verksamheten såldes för 5,1 miljarder kronor och resulterade i en realisationsvinst under 2015 på 1,7 miljarder kronor, inklusive transaktionskostnader samt kostnader för centrala supportsystem för den norska verksamheten. I realisationsvinsten ingår en positiv effekt om 89 miljoner kronor avseende valutakursdifferenser som tidigare rapporterats som övrigt totalresultat och som en följd av försäljningen vänds ut över resultaträkningen men inte får någon effekt på totalt eget kapital.

De avyttrade verksamheterna inklusive realisationsresultat, som särredovisats som avvecklad verksamhet i resultaträkningen med retroaktiv effekt för tidigare perioder framgår nedan.

Nettotillgångar vid försäljningstidpunkten

Tillgångar, skulder och eventalförpliktelser som ingick i avyttrade verksamheter framgår nedan.

	Norge
Goodwill	497
Övriga immateriella anläggningstillgångar	318
Materiella anläggningstillgångar	2 113
Finansiella tillgångar	22
Uppskjutna skattefordringar	315
Varulager	5
Kortfristiga fordringar	869
Likvida medel	203
Valutakursdifferenser	4
Långfristiga avsättningar	–108
Kortfristiga avsättningar	–10
Kortfristiga ej räntebärande skulder	–810
Avytttrade nettotillgångar	3 418
Realisationsresultat	1 652
Försäljningspris, netto efter försäljningskostnader	5 070
Försäljningskostnader mm, ej kassaflödespåverkande	37
Avgår: likvida medel i avyttrad verksamhet	–203
TOTAL KASSAFLÖDESPÅVERKAN	4 904

De norska och ryska verksamheterna som redovisats som avvecklade verksamheter framgår nedan.

Resultaträkning

	2015	2014
Nettoomsättning	301	4 009
Kostnader för sålda tjänster	–241	–3 115
Bruttoresultat	60	894
Försäljningskostnader	–62	–932
Administrationskostnader	–31	–332
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	–	–1
Övriga rörelseintäkter	1	3
Övriga rörelsekostnader	–	–3
EBIT	–32	–371
Ränteintäkter	1	8
Räntekostnader	–	–4
EBT	–31	–367
Inkomstskatt från verksamheten	–3	–31
ÅRETS RESULTAT FRÅN VERKSAMHETEN	–34	–398
Vinst vid avyttring inklusive acumulerad omräkningsdifferens	1 734	–17
Inkomstskatt från realisationsvinsten	18	–
	1 752	–17
ÅRETS RESULTAT	1 718	–415
Resultat per aktie, kr	3,85	–0,93
Resultat per aktie, efter utspädning, kr	3,83	–0,93

Kassaflödesanalys

	2015	2014
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
EBIT	1 702	–388
Justeringar av poster i rörelseresultat som ej genererar kassaflöde	–1 713	444
Betalda finansiella poster	–	7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet	–11	63
Förändring av rörelsekapitalet	59	–146
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	48	–83
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Betald CAPEX	–15	–647
Fritt kassaflöde	33	–730
Avyttring av aktier	4 898	–32
Förändringar av långfristiga fordringar	–	13
Kassaflöde från investeringsverksamheten	4 883	–666
FÖRÄNDRINGAR AV LIKVIDA MEDEL	4 931	–749

Fortsättning not 36

Övrig information

	Nettoomsättning		EBITDA		EBIT	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Mobil	289	3 832	-12	36	-33	-402
Fast telefoni	14	198	2	40	1	32
Övrig verksamhet	-	-	-1	-20	-	-1
	303	4 030	-11	56	-32	-371
Koncernintern försäljning, eliminering	-2	-21				
SUMMA	301	4 009	-11	56	-32	-371

	2015	2014
EBITDA	-11	56
Försäljning av aktier i joint ventures och intresseföretag	-	-1
Avskrivningar och övriga nedskrivningar	-21	-426
EBIT	-32	-371

	Antal kunder		Nettokundintag	
	2015-12-31	2014-12-31	2015	2014
Tusental				
Mobil	-	1 125	-19	6
Fast telefoni	-	51	-1	-12
Antal kunder och nettokundintag	-	1 176	-20	-6
Avytttrade företag			-1 156	-
Antal kunder och nettoförändring	-	1 176	-1 176	-6

	CAPEX	
	2015	2014
Mobil	13	513
Fast telefoni	-	13
Totalt	13	526

Ytterligare kassaflödesinformation:

	2015	2014
CAPEX	-13	-526
Årets obetalda CAPEX och betalda CAPEX från tidigare år	-2	-121
Betald CAPEX	-15	-647

NOT 37 SAMÄGDA FÖRETAG OCH ANDRA NÄRSTÅENDE FÖRETAG/PERSONER

Marknadsmässiga förhållanden och prissättning råder mellan Tele2 och samtliga närstående företag/personer. Tele2 har under 2015 haft transaktioner med följande närstående företag/personer.

Samägda företag

Svenska UMTS-nät AB, Sverige

Tele2 är en av två totalentreprenörer vad avser planering, utbyggnad och drift av det samägda företaget Svenska UMTS-nät ABs 3G nät. Tele2 och TeliaSonera äger 50 procent vardera och båda bolagen har tillskjutit varsin kapitalandel. Därutöver är utbyggnaden finansierad av ägarna.

Net4Mobility HB, Sverige

Net4Mobility är ett samägt infrastrukturbolag mellan Tele2 Sverige och Telenor Sverige, där varje part äger 50 procent. Bolaget har i uppdrag att bygga och driva det kombinerade 2G och 4G nätet, vilket är det mest omfattande 4G-nätet i Sverige. Nätet möjliggör för Tele2 och Telenor att erbjuda sina kunder mobila tjänster för datakommunikation och tal. Utbyggnaden finansieras av ägarna. Under 2015 slutfördes överföringen av siter från ägarna till Net4Mobility, vilket medförde en vinst för Tele2 på 57 miljoner kronor (se vidare not 7). Överföringen har i övrigt inte haft någon väsentlig effekt på Tele2s finansiella rapporter.

Utdrag ur resultat- och balansräkningen samt kassaflödesanalysen för respektive samägt företag

Nedan redovisas finansiell information i sammandrag för samägda företag före koncerninterna elimineringar.

	2015		2014	
	Sv UMTS-nät Sverige	Net4Mobility Sverige	Sv UMTS-nät Sverige	Net4Mobility Sverige
Resultaträkning				
Nettoomsättning	1 275	1 132	1 411	983
Rörelseresultat	94	82	131	84
Resultat före skatt	37	-512	37	-1 622
Årets resultat	29	-512	29	-1 622

	2015-12-31		2014-12-31	
	Sv UMTS-nät Sverige	Net4Mobility Sverige	Sv UMTS-nät Sverige	Net4Mobility Sverige
Balansräkning				
Immateriella anläggningstillgångar	-	2 277	-	2 479
Materiella anläggningstillgångar	2 646	2 447	3 032	2 059
Uppskjutna skattefordringar	129	-	137	-
Omsättningstillgångar	429	391	481	269
Summa tillgångar	3 204	5 115	3 650	4 807
Eget kapital	539	-30	510	482
Obeskattade reserver	-	2 207	-	1 649
Långfristiga skulder	2 300	1 799	2 650	1 984
Kortfristiga skulder	365	1 139	490	692
Summa eget kapital och skulder	3 204	5 115	3 650	4 807

	2015		2014	
	Sv UMTS-nät Sverige	Net4Mobility Sverige	Sv UMTS-nät Sverige	Net4Mobility Sverige
Kassaflödesanalys				
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet	530	542	616	475
Förändring av rörelsekapitalet	48	140	79	16
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	578	682	695	491
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-127	-517	-270	-464
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-451	-173	-425	-41
FÖRÄNDRINGAR AV LIKVIDA MEDEL	-	-8	-	-14
Likvida medel vid årets början	-	8	-	22
LIKVIDA MEDEL VID ÅRET SLUT	-	-	-	8

Andra närstående företag/personer

Ledande befattningshavare och styrelseledamöter

Information om ledande befattningshavare och styrelseledamöter framgår av not 33.

Kinnevik-koncernen

Tele2 hyr lokaler av Kinnevik och annonsering från Metro. Tele2 har utöver detta köpt in internrevisionstjänster från Audit Value, som tidigare ägdes av Kinnevik.

Joint ventures och intresseföretag

Information om joint ventures och intresseföretag framgår av not 16.

Transaktioner och mellanhavanden

Transaktioner mellan Tele2 och samägda företag rapporteras nedan till 100 procent. I koncernens finansiella rapporter ingår emellertid samägda företag baserat på Tele2s andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader (50 procent).

	Nettoomsättning		Rörelsens kostnader		Ränteintäkter	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Kinnevik	1	-	-21	-27	-	-
Joint ventures och intresseföretag	5	6	-34	-80	-	-
Samägda företag	262	296	-1 136	-1 122	46	74
Totalt	268	302	-1 191	-1 229	46	74

	Övriga fordringar		Räntebärande fordringar		Ej räntebärande skulder	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	Dec 31, 2014
Kinnevik	-	1	-	-	-	2
Joint ventures och intresseföretag	1	8	-	-	-	-
Samägda företag	478	332	2 012	2 318	290	292
Totalt	479	341	2 012	2 318	290	294

NOT 38 RESULTAT FÖR ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE (CR)

2015 års GRI G4 Indikationer, som presenteras nedan, är de som bedömts vara mest relevanta för Tele2s intressenter. Ett komplett index finns på Tele2s webbplats. Rapporterade uppgifter baseras på rapporteringen från respektive bolag och varje enskilt rapporterat fall har verifierats i enlighet med Tele2s rutiner för intern kontroll.

GRI G4 Indikationer

Jämställdhet och mångfald (G4-LA12)

Antal anställda uppdelat på chefer och övriga anställda fördelat på kön och åldersgrupp framgår av not 32.

Miljöbestämmelser (G4-EN29)

Inga betydande böter¹⁾, icke-monetära sanktioner eller tvistemålsärenden förknippade med miljöbestämmelser rapporterades under året eller föregående år.

Korruption (G4-SO5)

Tele2 har inte haft några rapporterade fall av korruption under året eller föregående år. Dessutom har det inte heller varit några rapporterade avslutade rättsfall under året eller föregående år där åtal väckts mot Tele2 på grund av korruption.

Tele2s definition av korruption är att erbjuda, ge, ta emot eller acceptera en belöning eller annat incitament som kan påverka en person att agera olämpligt. Definitionen exkluderar rena telekombedrägerifall. För ytterligare information om definitionen se vidare Tele2s webbplats, CR avsnittet.

Konkurrenshämmande aktiviteter, anti-trust och monopolbeteende (G4-SO7)

Antal rapporterade rättsfall för konkurrenshämmande aktiviteter, anti-trust och monopolbeteende, pågående eller avslutade, där Tele2 under året har identifierats som deltagare framgår nedan.

Land	2015	2014	Status på rättsfall 2015
Lettland	1	1	Pågående ärende avseende informationsgivning som faller under nationella konkurrenslagar ³⁾
Estland	–	1	

Lagar och bestämmelser (G4-SO8)

Under året rapporterades ett fall av sanktioner för brott mot lagar och bestämmelser, i Sverige. Fallet inträffade i Net4Mobility, det samägda infrastrukturbolaget mellan Tele2 Sverige och Telenor Sverige. Föregående år rapporterades två fall, båda i Sverige där Tele2 Sverige agerade i syfte att framkalla en tolkning i domstol. Det rapporterades däremot inga tvistemålsärenden under året eller föregående år.

Produkter och tjänsters hälso- och säkerhetspåverkan (G4-PR2)

Tele2 har haft nio (två) rapporterade underlätelser i ärenden om produkter och tjänsters hälso- och säkerhetspåverkan under deras livscykel. Alla nio (två) var i Kazakstan där sju (en) resulterande i böter²⁾ och två (en) i en varning. Det rapporterades inga avvikelser från frivilliga koder under året eller föregående år.

Marknadskommunikation, reklam och sponsring (G4-PR7)

Antal rapporterade underlätelser i ärenden rörande marknadskommunikation, reklam och sponsring, resulterande i böter, skadestånd, varningar eller avvikelser från frivilliga koder under året framgår nedan.

Land	2015			2014		
	Bot eller skadestånd ²⁾	Varning	Avvikelse från frivilliga koder	Bot eller skadestånd ²⁾	Varning	Avvikelse från frivilliga koder
Sverige	–	–	–	–	2	–
Kazakstan	4	1	–	3	3	–
Lettland	–	1	–	–	1	–
Estland	–	–	–	1	–	–
Tyskland	–	–	–	1	5	–

Kundintegritet och förlorad kunddata (G4-PR8)

Antal rapporterade klagomål under året, om överträdelse av kundintegritet och förlorad kunddata, från extern part och verifierad av Tele2 eller från regleringsmyndighet, samt antal rapporterade läckor, stölder eller förlust av kunddata framgår nedan.

Country	2015			2014		
	Från extern part och underbyggd av Tele2	Från regleringsmyndighet	Läckor, stölder eller förluster av kunddata	Från extern part och underbyggd av Tele2	Från regleringsmyndighet	Läckor, stölder eller förluster av kunddata
Sverige	4	1	5	–	–	4
Nederländerna	–	–	11	1	–	4
Kroatien	1	–	–	–	–	–
Litauen	2	–	3	–	5	–
Österrike	–	–	2	–	–	3
Tyskland	–	–	3	–	–	–

Under 2015 avser en incident i Sverige 24 kunder som rapporterat överträdelse av kundintegritet på grund av ett mjukvarufel. Därtill rapporterades ytterligare tre incidenter från kunder i Sverige 2015. Nederländerna 2015 avser överträdelse där kunddata skrevs över men förblev synliga för en annan individ.

Användningen av produkter och tjänster (G4-PR9)

Inga betydande böter¹⁾ har rapporterats under året eller föregående år för brott mot gällande lagar och regler för användningen av produkter och tjänster.

¹⁾ Betydande böter = definierat av Tele2 som böter överstigande 250 000 EUR (motsvarar 2,3 miljoner kronor)

²⁾ Böterna har inte varit betydande

³⁾ Om vi får ett negativt utfall, förväntar sig Tele2 att böterna ej är betydande

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets resultaträkning

Miljoner SEK	Not	2015	2014
Nettoomsättning	2	53	55
Bruttoresultat		53	55
Administrationskostnader		-121	-122
Rörelseresultat		-68	-67
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR			
Resultat från andelar i koncernföretag	3	-	967
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	4	-	35
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-163	-338
Resultat efter finansiella poster		-231	597
Bokslutsdispositioner, koncernbidrag		-	372
Skatt på årets resultat	6	56	-
ÅRETS RESULTAT		-175	969

Moderbolagets totalresultat

Miljoner SEK	Not	2015	2014
Årets resultat		-175	969
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
KOMPONENTER SOM INTE KOMMER ATT OMKLASSIFICERAS TILL ÅRETS RESULTAT			
Pensioner, aktuariella vinster/förluster		-	-1
Summa komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat		-	-1
KOMPONENTER SOM KAN KOMMA ATT OMKLASSIFICERAS TILL ÅRETS RESULTAT			
Vinst/förlust från ändring i verkligt värde på säkringsinstrument	12	-40	-172
Omklassificering av ackumulerade förluster till resultaträkningen	12	83	61
Skatteeffekt på kassafödessaöringar		-10	25
Summa komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat		33	-86
SUMMA ÖVRIGT TOTALRESULTAT FÖR ÅRET, NETTO EFTER SKATT		33	-87
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		-142	882

Moderbolagets balansräkning

Miljoner SEK	Not	2015-12-31	2014-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	7	1	2
Summa materiella anläggningstillgångar		1	2
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	8	13 520	13 520
Uppskjuten skattefordran	6	109	63
Övriga finansiella anläggningstillgångar	10	37	34
Summa finansiella anläggningstillgångar		13 666	13 617
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		13 667	13 619
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar, koncernen		-	11
Fordringar hos koncernföretag	9	5 982	10 392
Övriga kortfristiga fordringar		4	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1	1
Summa kortfristiga fordringar		5 987	10 407
Likvida medel	11	3	3
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		5 990	10 410
SUMMA TILLGÅNGAR		19 657	24 029

Miljoner SEK	Not	2015-12-31	2014-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		564	561
Reservfond		4 985	4 985
Summa bundet eget kapital		5 549	5 546
Fritt eget kapital			
Reserver		-152	-185
Balanserat resultat		5 673	11 293
Årets resultat		-175	969
Summa fritt eget kapital		5 346	12 077
SUMMA EGET KAPITAL		10 895	17 623
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande			
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	12	4 158	4 263
Pensioner och liknande förpliktelse		46	42
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		4 204	4 305
KORTFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande			
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	12	4 284	1 780
Övriga räntebärande skulder	12	195	238
Summa räntebärande skulder		4 479	2 018
Ej räntebärande			
Leverantörsskulder	12	1	3
Övriga kortfristiga skulder	12	4	3
Övriga skulder till koncernföretag		2	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	72	76
Summa ej räntebärande skulder		79	83
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		4 558	2 101
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		19 657	24 029
STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER			
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	14	1 466	1 120

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets kassaflödesanalys

Miljoner SEK	2015	2014
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Rörelseresultat	-68	-67
Justeringar av poster i rörelseresultat som ej genererar kassaflöde		
Avskrivningar och nedskrivningar	1	1
Incitamentsprogram	5	4
Betalda ränta	-231	-260
Betalda finansiella poster	-1	-1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet	-294	-323
Förändring av rörelsekapitalet		
Rörelsefordringar	-1	2
Rörelseskulder	1	-1
Förändring av rörelsekapitalet	-	1
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	-294	-322
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-	-3
Erhållen utdelning från koncernföretag	-	967
Erhållen betalning från koncernföretag	4 454	1 958
Kassaflöde från investeringsverksamheten	4 454	2 922
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR	4 160	2 600
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Upptagande av lån hos kreditinstitut och liknande skulder	3 781	705
Amortering av lån hos kreditinstitut och liknande skulder	-1 315	-1 342
Utdelningar	-6 626	-1 960
Återköp av egna aktier	-3	-
Nyemissioner	3	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-4 160	-2 597
FÖRÄNDRINGAR AV LIKVIDA MEDEL	-	3
Likvida medel vid årets början	3	-
LIKVIDA MEDEL VID ÅRET SLUT	3	3

Moderbolagets förändring i eget kapital

Miljoner SEK	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
		Aktie-kapital	Reserv-fond	Säkrings-reserv	Balanserat resultat	
Eget kapital, 1 januari 2014		561	4 985	-99	13 225	18 672
Årets resultat	1	-	-	-	969	969
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		-	-	-86	-1	-87
Totalresultat för året		-	-	-86	968	882
ÖVRIGA FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL						
Aktierelaterade ersättningar	1	-	-	-	29	29
Utdelningar		-	-	-	-1 960	-1 960
EGET KAPITAL, 31 DECEMBER 2014		561	4 985	-185	12 262	17 623
Eget kapital, 1 januari 2015		561	4 985	-185	12 262	17 623
Årets resultat		-	-	-	-175	-175
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		-	-	33	-	33
Totalresultat för året		-	-	33	-175	-142
ÖVRIGA FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL						
Aktierelaterade ersättningar		-	-	-	40	40
Nyemissioner		3	-	-	-	3
Återköp av egna aktier		-	-	-	-3	-3
Utdelningar		-	-	-	-6 626	-6 626
EGET KAPITAL, 31 DECEMBER 2015		564	4 985	-152	5 498	10 895

Moderbolagets noter

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER OCH ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och uttalanden utgivna av Rådet för finansiell rapportering.

Moderbolaget följer samma redovisningsprinciper som koncernen (se koncernens not 1) med följande undantag.

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde, inklusive avgifter direkt hänförliga till förvärvet, med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Finansiella tillgångar och skulder samt andra finansiella instrument
IFRS 7 Finansiella instrument: Upplýsningar har ej tillämpats i moderbolagets finansiella rapporter då upplýsningarna ej anses avvika väsentligt från koncernens redan lämnade upplýsningar.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Övrig information

Årsredovisningen har godkänts av styrelsen den 15 mars 2016. Balans- och resultaträkning är föremål för fastställande på årsstämma den 24 maj 2016.

NOT 2 NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen avser försäljning till andra företag inom koncernen.

NOT 3 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2015	2014
Utdelning från dotterföretag	–	967
Summa resultat från andelar i koncernföretag	–	967

NOT 4 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2015	2014
Räntor, koncernen	–	36
Valutakursdifferens på finansiella omsättningstillgångar	–	–1
Summa övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	–	35

NOT 5 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2015	2014
Räntor, kreditinstitut och liknande skulder	–265	–300
Valutakursdifferens på finansiella skulder	106	–34
Övriga finansiella kostnader	–4	–4
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	–163	–338

NOT 6 SKATTER

	2015	2014
Uppskjuten skatteintäkt	56	–
Summa skatt på årets resultat	56	–

Skillnad mellan bokförd skatt och skatt baserad på gällande skattesats består av nedanstående poster.

	2015		2014	
Resultat före skatt	–231		969	
Skatteeffekt enligt skattesats i Sverige	51	–22,0%	–213	–22,0%
Skatteeffekt av				
Ej skattepliktig utdelning från koncernbolag	–	–	213	22,0%
Ej avdragsgilla kostnader	–1	0,4%	–	–
Avdragsgilla kostnader från tidigare år	6	–2,6%	–	–
Årets skattekostnad/-intäkt respektive effektiv skattesats	56	–24,2%	–	–

Uppskjuten skattefordran på 109 (63) miljoner kronor är hänförlig till förlustavdrag på 56 (–) miljoner kronor, skulder på 43 (54) miljoner kronor och pensioner på 10 (9) miljoner kronor.

NOT 7 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Inventarier, verktyg och installationer	
	2015-12-31	2014-12-31
Anskaffningskostnad		
Anskaffningskostnad 1 januari	3	–
Investeringar	–	3
Summa anskaffningskostnad	3	3
Ackumulerade avskrivningar		
Ackumulerade avskrivningar 1 januari	–1	–
Avskrivningar	–1	–1
Summa ackumulerade avskrivningar	–2	–1
SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	1	2

Moderbolagets noter

NOT 8 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Företag, org nr, säte	Antal aktier	Totalt nom värde	Ägarandel (kapital/ röster)		
				2015-12-31	2014-12-31
Tele2 Holding AB, 556579-7700, Stockholm, Sverige	1 000	100 tkr	100%	13 520	13 520
Summa andelar i koncernföretag				13 520	13 520

En lista över alla dotterföretag, exklusive vilande företag, framgår av not 18.

	2015-12-31	2014-12-31
Anskaffningskostnad		
Anskaffningskostnad 1 januari	13 520	13 520
Summa andelar i koncernföretag	13 520	13 520

NOT 9 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

	Kortfristig fordran	
	2015-12-31	2014-12-31
Anskaffningsvärdet 1 januari	10 392	11 909
Utlåning	3 818	2 069
Återbetalningar	-7 944	-3 302
Övrig förändring av centralkonto	-284	-284
Summa fordringar hos koncernföretag	5 982	10 392

Kortfristiga fordringar hos koncernbolag avser saldo på centralkonto.

NOT 10 ÖVRIGA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2015-12-31	2014-12-31
Pensionsmedel	37	34
Summa övriga finansiella anläggningstillgångar	37	34

NOT 11 LIKVIDA MEDEL OCH OUTNYTTJADE KREDITER

	2015-12-31	2014-12-31
Likvida medel	3	3
Outnyttjade beviljade krediter och låneutrymmen	7 308	7 612
Summa tillgänglig likviditet	7 311	7 615

NOT 12 FINANSIELLA SKULDER

	2015-12-31	2014-12-31
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	8 442	6 043
Övriga räntebärande skulder	195	238
Summa räntebärande finansiella skulder	8 637	6 281
Leverantörsskulder	1	3
Övriga kortfristiga skulder	4	3
SUMMA FINANSIELLA SKULDER	8 642	6 287

Finansiella skulder förfaller till betalning enligt nedan.

	2015-12-31	2014-12-31
Inom 3 månader	4 484	2 024
Inom 1–2 år	3 350	–
Inom 2–3 år	172	3 447
Inom 3–4 år	194	164
Inom 4–5 år	442	202
Inom 5–10 år	–	450
Summa finansiella skulder	8 642	6 287

Räntebärande finansiella skulder

Inga specifika säkerheter är lämnade för räntebärande finansiella skulder.

Skulder till kreditinstitut och liknande skulder

Skulder (lämnade säkerheter)	Räntevillkor	Förfalldag	2015-12-31		2014-12-31	
			Kortfristig skuld	Långfristig skuld	Kortfristig skuld	Långfristig skuld
Obligationer NOK			–	–	315	–
Obligationer NOK	NIBOR +2,35%	2017	–	955	–	1 049
Obligationer SEK	STIBOR +2,85%	2017	–	1 498	–	1 498
Obligationer SEK	fast: 4,875%	2017	–	800	–	799
Obligationer SEK			–	–	750	–
Obligationer SEK	STIBOR +2,45%	2020	–	250	–	250
Obligationer SEK	rörlig räntesats	2020	500	–	500	–
Summa obligationer			500	3 503	1 565	3 596
Företagscertifikat	fast: 0,02%–0,20%	2016	3 784	–	215	–
Nordiska Investeringsbanken (NIB)	rörlig räntesats	2017–2020	–	677	–	705
Syndikerade lånefaciliteter	rörlig räntesats	2018 ¹⁾	–	–22	–	–38
			4 284	4 158	1 780	4 263
Summa skulder till kreditinstitut och liknande skulder				8 442		6 043

¹⁾ Refinansierat den 13 januari 2016 med ny förfalldag 2021

För ytterligare information se vidare koncernens not 25.

Övriga räntebärande skulder

	Kortfristig skuld	
	2015-12-31	2014-12-31
Derivat	195	238
Summa övriga räntebärande skulder	195	238

Derivat bestod av ränteswappar, vilka värderades till verkligt värde. För ytterligare information se vidare koncernens not 2.

Övriga kortfristiga skulder

	2015-12-31	2014-12-31
Mervärdesskatteskuld	3	2
Övriga skatter	1	1
Summa övriga kortfristiga skulder	4	3

NOT 13 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2015-12-31	2014-12-31
Räntekostnader	39	44
Personalrelaterade kostnader	31	32
Kostnader för externa tjänster	2	–
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	72	76

NOT 14 ANSVARSFÖRBINDELSER OCH ANDRA ÅTAGANDEN

Ansvarsförbindelser

	2015-12-31	2014-12-31
Borgensförbindelse till förmån för koncernföretag	1 466	1 120
Summa ansvarsförbindelser	1 466	1 120

Operationell leasing

Moderbolaget har under året haft operationella leasingkostnader om 2 (2) miljoner kronor. Kontrakterade framtida kostnader uppgår till 1 (1) miljoner kronor och förfaller till betalning under nästkommande år.

NOT 15 ANTAL ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda i moderbolaget uppgår till 7 (7) personer varav 4 (3) är kvinnor.

NOT 16 PERSONALKOSTNADER

	2015			2014		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader
Styrelse och VD	25	9	3	27	12	5
Övriga anställda	29	13	3	30	14	4
Summa löner och ersättningar	54	22	6	57	26	9

Moderbolagets pensionskostnader avser avgiftsbestämda planer. Lön och ersättning till verkställande direktören framgår av koncernens not 33.

NOT 17 ARVODEN TILL DEN VALDE REVISORN

Revisionsarvode till valda revisorer uppgår till 1 (1) miljoner kronor och revisionsrelaterade arvoden till 1 (1) miljoner kronor.

NOT 18 LEGAL STRUKTUR

Nedanstående tabell listar alla dotterföretag, intresseföretag, joint ventures och andra innehav som inte är vilande företag eller filialer.

Företag, org nr, säte	Not	Ägarandel (kapital/röster)
SecureValue Consulting Ltd , 9908070, London, Storbritannien	16	33,3%
SecureValue EEIG , GE000313, London, Storbritannien	16	25%
TELE2 HOLDING AB , 556579-7700, Stockholm, Sverige		100%
Tele2 Treasury AB , 556606-7764, Stockholm, Sverige		100%
Tele2 Sverige AB , 556267-5164, Stockholm, Sverige		100%
Triangelbolaget D4 AB , 556007-9799, Stockholm, Sverige	16	25%
Modern Holdings Inc , 133799783, Delaware, USA	17	11,88%
Svenska UMTS-nät Holding AB , 556606-7988, Stockholm, Sverige		100%
Svenska UMTS-nät AB, 556606-7996, Stockholm, Sverige	16	50%
Interloop AB , 556450-2606, Stockholm, Sverige		100%
Net4Mobility HB, 969739-0293, Stockholm, Sverige	16	50%
Procure IT Right AB , 556600-9436, Stockholm, Sverige		100%
e-Village Nordic AB , 556050-1644, Stockholm, Sverige		100%
Radio National Luleå AB, 556475-0411, Stockholm, Sverige	17	5,5%
GH Giga Hertz HB samt 15 andra handelsbolag med licenser	16	33,3%
SNPAC Swedish Nr Portability Adm. Centre AB , 556595-2925, Stockholm, Sverige	16	20%
Tele2 Nederländerna Holding NV , 33272606, Amsterdam, Nederländerna		100%
Tele2 Nederlands BV, 33303418, Amsterdam, Nederländerna		100%
Tele2 Retail BV, 63201488, Amsterdam, Nederländerna		100%
Khan Tengri Holding B.V. , 27313531, Amsterdam, Nederländerna		51%
Mobile Telecom Service LLP, 66497-1910-TOO, Almaty, Kazakstan		100%
Tele2 d.o.o. Za telekomunikacijske usluge , 1849018, Zagreb, Kroatien		100%
Tele2 Holding Litauen AS , 11920703, Tallinn, Estland		100%
Tele2 Holding Litauen AS Filialas, 302514793, Vilnius, Litauen		100%
UAB Tele2 , 111471645, Vilnius, Litauen		100%
UAB Personal valdymas, 302473332, Vilnius, Litauen		100%
Viesioji istaiga Numerio perkelimas, 303386211, Vilnius, Litauen	16	25%
UAB Tele2 Fiksuotas Rysys , 111793742, Vilnius, Litauen		100%
Tele2 Holding SIA , 40003512063, Riga, Lettland		100%
SIA Tele2, 40003272854, Riga, Lettland		100%
SIA Tele2 Shared Service Center, 40003690571, Riga, Lettland		100%
Tele2 Eesti AS , 10069046, Tallinn, Estland		100%
Televõrgu AS, 10718810, Tallinn, Estland		100%
Estlandn Broadband Development Foundation, Estland	16	12,5%
Tele2 Europe SA , R.C.B56944, Luxemburg		100%
Tele2 Österrike Holding GmbH, FN178222t, Wien, Österrike		100%
Tele2 Telecommunication GmbH, FN138197g, Vienna, Österrike		100%
Tele2 Telecommunication GmbH s.r.o., 35820616, Bratislava, Slovakien		100%
Communication Services Tele2 GmbH, 36232, Düsseldorf, Tyskland		100%
Collecta Forderungsmanagement GmbH, HRB 67126, Düsseldorf, Tyskland		100%
Tele2 International Call GmbH, HRB64239, Düsseldorf, Tyskland		100%
Tele2 Beteiligungs GmbH, HRB64230, Düsseldorf, Tyskland		100%
T&Q Netz GmbH Co KB, HRA21263, Düsseldorf, Tyskland	16	50%
FonExperten GmbH, HRB71231, Düsseldorf, Tyskland		100%
Tele2 Service GmbH, HRB79647, Düsseldorf, Tyskland		100%
IntelliNet Holding BV, 34126307, Amsterdam, Nederländerna		100%
010033 Telecom GmbH, HRB 48344, Frankfurt, Tyskland		100%
S.E.C. Luxembourg S.A., R.C. B-84.649, Luxemburg		100%
SEC Finance SA, B104730, Luxemburg		100%
Tele2 Luxembourg AB, 556304-7025, Stockholm, Sverige		100%
Tele2 Finance Luxembourg SARL, RCB112873, Luxemburg		100%

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 15 mars 2016

Mike Parton
Ordförande

Lorenzo Grabau

Irina Hemmers

Erik Mitteregger

Carla Smits-Nusteling

Eamonn O'Hare

Allison Kirkby
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 15 mars 2016

Deloitte AB

Thomas Strömberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Tele2 AB (publ), organisationsnummer 556410-8917

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Tele2 AB (publ) för år 2015. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 8–70.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards,

såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Tele2 AB (publ) för år 2015.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 15 mars 2016

Deloitte AB

Thomas Strömberg
Auktoriserad revisor

Definitioner

Siffrorna inom parentes avser jämförelsetal för motsvarande period föregående år.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, förvärvskostnader, poster av engångskaraktär samt resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures

EBIT

Rörelseresultat inklusive av- och nedskrivningar, förvärvskostnader, poster av engångskaraktär samt resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures

EBT

Resultat efter finansiella poster

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Kassapåverkande transaktioner från verksamheten (rörelseflöde) samt förändringar av rörelsekapitalet

Fritt kassaflöde

Kassaflöde efter betalda nettoinvesteringar i CAPEX och betalda nedmonteringskostnader, men före nettoinvesteringar i aktier och andelar samt övriga finansiella tillgångar

Tillgänglig likviditet

Likvida medel inklusive outnyttjade kreditlöften

Nettoskuldsättning

Nettot av räntebärande tillgångar och skulder som inte är rörelserelaterade (d.v.s. avsättningar och räntebärande fordringar avseende telefoner och annan utrustning ingår inte, medan däremot likvida medel, spärrade bankmedel och derivat ingår)

CAPEX

Investeringar i immateriella och materiella tillgångar exklusive aktiverade nedmonteringskostnader

Medelantalet anställda

Genomsnittligt antal anställda under året där förvärvade/sålda företag är upptagna i relation till hur lång tid företaget ingått i Tele2-koncernen

Antal anställda

Antal anställda vid periodens utgång omräknat till heltidstjänster

Soliditet

Eget kapital i förhållande till totala tillgångar (balansomslutning)

Skuldsättningsgrad

Nettoupplåning i förhållande till eget kapital vid periodens utgång

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

ROCE (avkastning på sysselsatt kapital)

EBIT och finansiella intäkter i förhållande till sysselsatt kapital (nettot av genomsnittliga totala tillgångar, räntefria skulder och avsättning för nedmonteringsåtagande)

Genomsnittlig räntekostnad

Räntekostnad i förhållande till genomsnittliga räntebärande skulder

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier för räkenskapsåret

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier för räkenskapsåret

ARPU (genomsnittlig intäkt per kund)

Genomsnittlig månatlig tjänsteintäkt (tjänsteintäkt slutkund och operatörsintäkt) per kund exklusive maskin-till-maskin intäkter

ASPU

Genomsnittlig månatlig tjänsteintäkt för slutkund per kund exklusive maskin-till-maskin intäkter

Kontakter

Louise Tjeder

IR chef

Telefon: + 46 (0) 70 426 46 52

Tele2 AB

Organisationsnummer: 556410-8917

Skeppsbron 18

Box 2094

103 13 Stockholm

Sverige

Telefon: +46 (0)8 562 000 60

www.tele2.com.

BESÖK VÅR WEBBPLATS: www.tele2.com

TELE2 ÄR EN AV EUROPAS LEDANDE TELEKOMOPERATÖRER OCH VI ERBJUDER ALLTID VÅRA KUNDER VAD DE BEHÖVER TILL ETT LÄGRE PRIS. Vi har 14 miljoner kunder i nio länder. Tele2 erbjuder tjänster inom fast och mobil telefoni, bredband, datanät och innehållstjänster. Ända sedan Jan Stenbeck grundade Tele2 1993 har bolaget varit en tuff utmanare till de gamla statliga monopolen och andra etablerade spelare. Tele2 är noterat på NASDAQ OMX Stockholm sedan 1996. Tele2s nettoomsättning under 2015 uppgick till 27 miljarder kronor och EBITDA uppgick till 5,8 miljarder kronor.

TELE2