

§ 1

Årsstämmans öppnande (dagordningens punkt 1)

Stämman öppnades av styrelseordförande Thomas Reynaud.

Antecknades att stämman genomfördes med fysisk närvaro av aktieägare och med möjlighet för aktieägare att utöva sin rösträtt genom förhandsröstning (poströstning) i enlighet med bolagsordningen.

Antecknades vidare att beslut under punkterna 15, 16, 20 (b)-(e), 21 och 22 i dagordningen skulle fattas genom omröstning med stöd av röstdosor. Röstutfall för dagordningspunkter redovisas i Bilaga 1.

§ 2

Val av ordförande vid årsstämman (dagordningens punkt 2)

Stämman valde advokat David Andersson från Advokatfirman Vinge till ordförande vid årsstämman.

Antecknades att Helena Wanhainen, Head of Legal på Tele2, hade fått i uppdrag att föra protokollet.

Stämman beslutade att vissa personer som inte var aktieägare var välkomna att närvara vid stämman men utan rätt att yttra sig eller delta i stämmans beslut.

§ 3

Upprättande och godkännande av röstlängd (dagordningens punkt 3)

Stämman godkände bifogad förteckning, Bilaga 2, som röstlängd vid årsstämman.

§ 4

Godkännande av dagordning (dagordningens punkt 4)

Stämman godkände den i kallelsen föreslagna dagordningen, Bilaga 3, som dagordning för årsstämman.

§ 5

Val av en eller två justeringsmän (dagordningens punkt 5)

Stämman valde Erik Granström, ombud för Folksam, och Jesper Bergström, ombud för Handelsbanken Fonder, att jämte ordföranden justera protokollet.

§ 6

Prövning av om årsstämman blivit behörigen sammankallad (dagordningens punkt 6)

Stämman konstaterade att den blivit behörigen sammankallad.

§ 7

Anförande av styrelsens ordförande (dagordningens punkt 7)

Styrelsens ordförande Thomas Reynaud höll ett anförande om styrelsens arbete under 2025.

§ 8

Anförande av den verkställande direktören (dagordningens punkt 8)

Verkställande direktören Jean Marc Harion höll anförande om Tele2s verksamhet, utveckling och prioriteringar framåt.

§ 9

Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt koncernredovisningen, koncernrevisionsberättelsen samt granskningsberättelsen över koncernens hållbarhetsrapport (dagordningens punkt 9)

Konstaterades att årsredovisning, revisionsberättelse, koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse för räkenskapsåret 2025 hade framlagts den 1 april 2026 samt att revisorns yttrande enligt 8 kap. 54 § aktiebolagslagen hade framlagts den 8 april 2026. Noterades att handlingarna hade framlagts genom att de hade funnits tillgängliga på bolagets huvudkontor och webbplats.

Huvudansvarig revisor Tomas Gerhardsson, KPMG AB, redogjorde för arbetet med revisionen och kommenterade revisionsberättelsen och tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare avseende moderbolaget och koncernen för 2025.

§ 10

Beslut om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen (dagordningens punkt 10)

Stämman beslutade att fastställa resultaträkning för 2025 och balansräkning per 31 december 2025 för moderbolaget och koncernen.

§ 11

Beslut om dispositioner beträffande bolagets vinst enligt den fastställda balansräkningen (dagordningens punkt 11)

Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att en ordinarie utdelning om 10,50 kronor per aktie ska utbetalas.

Stämman beslutade vidare, i enlighet med styrelsens förslag, att utdelningen ska utbetalas uppdelat på två utbetalningstillfällen om 5,25 kronor per aktie samt att avstämningsdag ska vara den 20 maj 2026 för den första utbetalningen och den 13 oktober 2026 för den andra utbetalningen.

Antecknades att den första utbetalningen av utdelningen förväntas betalas ut till aktieägarna den 25 maj 2026 och att den andra utbetalningen av utdelningen förväntas betalas ut till aktieägarna den 16 oktober 2026.

§ 12

Beslut om ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktören (dagordningens punkt 12)

Stämman beviljade styrelseledamöterna och verkställande direktören ansvarsfrihet för förvaltningen av bolaget och dess angelägenheter under 2025.

Antecknades att styrelseledamöterna och verkställande direktören inte deltog i beslutet avseende dem själva.

§ 13

Bestämmande av antalet styrelseledamöter (dagordningens punkt 13)

Stämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att styrelsen för tiden intill slutet av nästa årsstämma ska bestå av sju ledamöter.

§ 14

Fastställande av arvoden åt styrelseledamöterna och revisorn (dagordningens punkt 14)

Stämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att arvodet för arbete i styrelsen och inom styrelsens utskott för perioden fram till slutet av nästa årsstämma ska fördelas enligt följande:

- 1 390 500 kronor (1 390 500 kronor) till styrelsens ordförande,
- 680 000 kronor (680 000 kronor) var till övriga styrelseledamöter,
- 300 000 kronor (259 000 kronor) till ordföranden för revisionsutskottet och 145 000 kronor (130 000 kronor) var till övriga ledamöter,
- 108 000 kronor (108 000 kronor) till ordföranden för ersättningsutskottet och 55 000 kronor (55 000 kronor) var till övriga ledamöter, och
- styrelseledamot som är anställd i Tele2 ska inte uppbära styrelsearvode.

Stämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att arvode till revisorn ska utgå enligt godkända fakturor.

§ 15

Val av styrelseledamöter (dagordningens punkt 15)

Stämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, om omval av styrelseledamöterna Thomas Reynaud, Stina Bergfors, Aude Durand, Jean Marc Harion och Mathias Hermansson samt nyval av Linda Höglund och Thomas Kienzi.

Antecknades att uppgifter om de föreslagna styrelseledamöternas uppdrag i andra företag hade funnits tillgängliga på bolagets webbplats sedan den 8 april 2026.

§ 16

Val av styrelseordförande (dagordningens punkt 16)

Stämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att omvälja Thomas Reynaud till styrelseordförande.

§ 17

Bestämmande av antalet revisorer och val av revisor (dagordningens punkt 17)

Stämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att bolaget ska ha ett registrerat revisionsbolag som revisor och beslutade om omval av det registrerade revisionsbolaget KPMG AB som revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2027.

Antecknades att KPMG AB meddelat att den auktoriserade revisorn Tomas Gerhardsson kommer att utses till huvudansvarig revisor.

§ 18

Framläggande av styrelsens ersättningsrapport för godkännande (dagordningens punkt 18)

Stämman beslutade att godkänna styrelsens ersättningsrapport.

§ 19

Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om emission av B-aktier och/eller teckningsoptioner och/eller konvertibler (dagordningens punkt 19)

Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag intaget i kallelsen, att bemyndiga styrelsen att besluta om emission av B-aktier och/eller teckningsoptioner och/eller konvertibler.

Antecknades att beslutet enligt punkt 19 biträtts av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid årsstämman företrädde aktierna.

§ 20

Beslut om incitamentsprogram (dagordningens punkter 20(a)-(f))

Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag intaget i kallelsen, punkterna 20(a)-(c) och (e) i dagordningen, om antagande av incitamentsprogram (punkt 20(a)), bemyndigande att besluta om emission av C-aktier (punkt 20(b)), bemyndigande att besluta om återköp av egna C-aktier (punkt 20(c)) och bemyndigande att besluta om försäljning av egna B-aktier (punkt 20(e)). Antecknades att besluten enligt punkterna 20(b), 20(c) och 20(e) biträtts av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid årsstämman företrädde aktierna.

Stämman beslutade vidare, i enlighet med styrelsens förslag intaget i kallelsen, om överlåtelse av egna B-aktier enligt punkt 20(d). Antecknades att beslutet enligt punkt 20(d) biträtts av aktieägare med minst nio tiondelar av såväl de avgivna rösterna som de vid årsstämman företrädde aktierna.

Antecknades vidare att årsstämman inte prövade förslaget enligt punkt 20(f) med anledning av att förslaget enligt punkt 20(d) hade bifallits.

§ 21

Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp av egna aktier (dagordningens punkt 21)

Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag intaget i kallelsen, att bemyndiga styrelsen att besluta om återköp av egna aktier.

Antecknades att beslutet enligt punkt 21 biträtts av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid årsstämman företrädde aktierna.

§ 22

Beslut om ändring av bolagsordningen (dagordningens punkt 22)

Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag intaget i kallelsen, om ändring av bolagsordningen.

Antecknades att beslutet enligt punkt 22 biträtts av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid årsstämman företrädde aktierna.

§ 23

Beslut om förslag från aktieägaren Mårten Dahlstedt (dagordningens punkt 23)

Antecknades att årsstämman inte prövade förslaget enligt punkt 23 med anledning av att förslaget inte lades fram av aktieägaren på årsstämman.

§ 24

Beslut om förslag från aktieägaren Johan Ulfhake (dagordningens punkter 24(a)-(d))

Stämman beslutade att avslå aktieägaren Johan Ulfhakes förslag enligt punkterna 24(a)-(d).

§ 25

Årsstämmans avslutande (dagordningens punkt 25)

Ordföranden förklarade årsstämman avslutad.

Vid protokollet:

[Helena Wanhainen]

Helena Wanhainen

Justeras:

[David Andersson]

David Andersson

[Erik Granström]

Erik Granström

[Jesper Bergström]

Jesper Bergström

Bilaga 1

Punkt på dagordningen	Ärende	Avgivna röster		Vid stämman företrädda aktier		% av bolagets aktier	Antal röster
		För	Mot	För	Mot/Avstår	Mot	För
2	Val av ordförande vid årsstämman	100,00%	0,00%				
4	Godkännande av dagordning	100,00%	0,00%				
6	Prövning om årsstämman blivit behörigen sammankallad	100,00%	0,00%				
10	Beslut om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen	99,94%	0,06%				
11	Beslut om dispositioner beträffande bolagets vinst enligt den fastställda balansräkningen	99,05%	0,95%				
Beslut om ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktören							
12.a*	Thomas Reynaud	98,62%	1,38%				0,85%
12.b*	Stina Bergfors	99,11%	0,89%				0,55%
12.c*	Aude Durand	98,62%	1,38%				0,85%
12.d*	Jean Marc Harion (som styrelseledamot)	99,11%	0,89%				0,55%
12.e*	Sam Kini	99,11%	0,89%				0,55%
12.f*	Mathias Hermansson	99,11%	0,89%				0,55%
12.g*	Maxime Lombardini	99,11%	0,89%				0,55%
12.h*	Nicholas Höggberg (tidigare styrelseledamot)	99,08%	0,92%				0,57%
12.i*	Lars-Åke Norling (tidigare styrelseledamot)	99,11%	0,89%				0,55%
12.j*	Eva Lindqvist (tidigare styrelseledamot)	99,11%	0,89%				0,55%
12.k*	Jean Marc Harion (som VD)	99,11%	0,89%				0,55%
13	Bestämmande av antalet styrelseledamöter	99,97%	0,03%				
14.a	Arvoden åt styrelseledamöterna	99,48%	0,52%				
14.b	Arvode till revisorn	99,92%	0,08%				
Val av styrelseledamöter							
15.a**	Thomas Reynaud (omval)	73,11%	26,89%				307 986 764
15.b**	Stina Bergfors (omval)	98,98%	1,02%				419 842 562
15.c**	Aude Durand (omval)	73,20%	26,80%				308 483 676
15.d**	Jean-Marc Harion (omval)	98,56%	1,44%				423 373 428
15.e**	Mathias Hermansson (omval)	98,67%	1,33%				423 057 370
15.f**	Linda Höglund (nyval)	99,98%	0,02%				429 477 684
15.g**	Thomas Kienzi (nyval)	81,55%	18,45%				342 893 513
16**	Val av styrelseordförande	71,26%	28,74%				301 002 371
17**	Bestämmande av antalet revisorer och val av revisor	100,00%	0,00%				429 601 868
18	Framläggande av styrelsens ersättningsrapport för godkännande	89,07%	10,93%				
19***	Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om emission av B-aktier och/eller teckningsoptioner och/eller konvertibler	99,90%	0,10%	99,89%	0,11%		
20.a	Antagande av incitamentsprogram	99,26%	0,74%				
20.b***	Bemyndigande att besluta om emission av C-aktier	98,26%	1,74%	97,84%	2,16%		
20.c***	Bemyndigande att besluta om återköp av egna C-aktier	98,26%	1,74%	97,84%	2,16%		
20.d****	Beslut om överlåtelse av egna B-aktier	98,26%	1,74%	97,86%	2,14%		
20.e****	Beslut om försäljning av egna B-aktier	99,42%	0,58%	99,25%	0,75%		
21***	Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp av egna aktier	99,05%	0,95%	98,75%	1,25%		
22***	Beslut om ändring av bolagsordningen	99,96%	0,04%	99,94%	0,06%		
24 Förslag från aktieägare							
24.a	Tele2s anställda ska fråntas all access för ändringar av abonnemang om inte kund önskat och skriftligt bekräftat detta	0,44%	99,56%				
24.b	Ändringar av abonnemang ska skriftligt bekräftas av kunder genom signering av nytt avtal	0,44%	99,56%				
24.c	Tele2s ledning ska kontrollera att alla ändringar som hittills skett skriftligen har bekräftats av kunden	0,44%	99,56%				
24.d	Tele2 ska skriftligen informera kunder i förväg om eventuella avgiftsändringar på löpande abonnemang och fakturaavgift med mera	0,44%	99,56%				

* För att ansvarsfrihet ska beviljas krävs enkel majoritet, såvida inte minst en tiondel av bolagets aktier röstar mot

** Relativ majoritet – det förslag som får flest röster

*** Kvalificerad majoritet – kräver att aktieägare som representerar minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädda aktierna röstar för förslaget

**** Särskilt kvalificerad majoritet – kräver att aktieägare som representerar minst nio tiondelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädda aktierna röstar för förslaget

	Aktiebok (exkl. eget innehav)	
	Vid stämman	
Aktier	355 493 958	697 721 597
Röster	429 671 562	782 575 061

[Denna sida har avsiktligt lämnats blank]



Kallelse till årsstämma

Tele2 AB (publ), org.nr 556410-8917, med säte i Stockholm, kallar härmed till årsstämma måndag den 18 maj 2026 klockan 16.00 i Tele2s lokaler på Torshamnsgatan 17 (entré via Hans Werthéns gata 19) i Kista i Stockholm. Entrén till stämmolokalen öppnar klockan 15.30.

Rätt att delta i årsstämman och anmälan

Aktieägare kan delta i årsstämman genom att närvara i stämmolokalen (personligen eller genom ombud) eller genom förhandsröstning (poströstning).

Deltagande i stämmolokalen

Den som vill närvara i stämmolokalen personligen eller genom ombud ska (i) vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena torsdagen den 7 maj 2026 och (ii) senast måndagen den 11 maj 2026 anmäla sig genom post, telefon eller på Tele2s webbplats.

Anmälan om deltagande kan göras på bolagets webbplats på www.tele2.com, under rubriken "Bolagsstämmor" som finns under avsnittet "Investerare", per telefon till 08 402 92 09 eller genom post till Tele2 AB, "AGM", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm.

Vid anmälan ska aktieägaren uppge namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer och antalet eventuella biträden (högst två). Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda en skriftlig, daterad fullmakt för ombudet. Ett fullmaktsformulär finns tillgängligt på bolagets webbplats www.tele2.com under rubriken "Bolagsstämmor" som finns under avsnittet "Investerare". Fullmakten ska sändas till bolaget enligt ovan i god tid före årsstämman. Om fullmakten är utfärdad av en juridisk person bör registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling bifogas.

Deltagande genom förhandsröstning

Den som vill delta i årsstämman genom förhandsröstning (poströstning) ska (i) vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena torsdagen den 7 maj 2026 och (ii) senast måndagen den 11 maj 2026 anmäla sig genom att avge sin förhandsröst enligt anvisningarna nedan så att förhandsrösten är Euroclear Sweden AB tillhanda senast den dagen.

För förhandsröstningen ska ett särskilt formulär användas. Förhandsröstningsformuläret finns tillgängligt på Tele2s webbplats, www.tele2.com under rubriken "Bolagsstämmor" som finns under avsnittet "Investerare". Ifyllt och undertecknat förhandsröstningsformulär kan skickas med e-post till GeneralMeetingService@euroclear.com eller med post till Tele2 AB, "AGM", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm. Aktieägare kan även avge förhandsröst elektroniskt genom verifiering med BankID via Euroclear Sweden ABs webbplats, <https://www.euroclear.com/sweden/generalmeetings/>. Aktieägaren får inte förse förhandsrösten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är förhandsrösten i sin helhet ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor framgår av förhandsröstningsformuläret.

Om en aktieägare förhandsröstar genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt bifogas förhandsröstningsformuläret. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på www.tele2.com under rubriken "Bolagsstämmor" som finns under avsnittet "Investerare". Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling bifogas.

Om en aktieägare förhandsröstat, och därefter deltar i årsstämman personligen eller genom ombud, är förhandsrösten fortsatt giltig i den mån aktieägaren inte deltar i en omröstning under årsstämman eller annars återkallar avgiven förhandsröst. Om aktieägaren under årsstämmans gång väljer att delta i en omröstning kommer avgiven röst att ersätta tidigare inskickad förhandsröst på den punkten.

Förvaltarregistrerade innehav

För att ha rätt att delta i årsstämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till årsstämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i aktieboken per torsdagen den 7 maj 2026. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistreringar som gjorts senast måndagen den 11 maj 2026 beaktas vid framställningen av aktieboken.

Förslag till dagordning

1. Årsstämmans öppnande.
2. Val av ordförande vid årsstämman.
3. Upprättande och godkännande av röstlängd.
4. Godkännande av dagordning.
5. Val av en eller två justeringsmän.
6. Prövning av om årsstämman blivit behörigen sammankallad.
7. Anförande av styrelsens ordförande.
8. Anförande av den verkställande direktören.
9. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt koncernredovisningen, koncernrevisionsberättelsen samt granskningsberättelsen över koncernens hållbarhetsrapport.
10. Beslut om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen.
11. Beslut om dispositioner beträffande bolagets vinst enligt den fastställda balansräkningen.
12. Beslut om ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktören.
13. Bestämmande av antalet styrelseledamöter.
14. Fastställande av arvoden åt styrelseledamöterna och revisorn.
15. Val av styrelseledamöter.
16. Val av styrelseordförande.
17. Bestämmande av antalet revisorer och val av revisor.
18. Framläggande av styrelsens ersättningsrapport för godkännande.
19. Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om emission av B-aktier och/eller teckningsoptioner och/eller konvertibler.
20. Beslut om incitamentsprogram (punkterna (a)-(f)).
21. Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp av egna aktier.
22. Beslut om ändring av bolagsordningen.
23. Beslut om förslag från aktieägaren Mårten Dahlstedt.
24. Beslut om förslag från aktieägaren Johan Ulfhake (punkterna (a)-(d)).
25. Årsstämmans avslutande.

Valberedningens beslutsförslag

Val av ordförande vid årsstämman (punkt 2)

Valberedningen föreslår att David Andersson, ledamot i advokatsamfundet, väljs till ordförande vid årsstämman.

Bestämmande av antalet styrelseledamöter (punkt 13)

Valberedningen föreslår att styrelsen ska bestå av sju ledamöter.

Fastställande av arvoden åt styrelseledamöterna och revisorn (punkt 14)

Valberedningen föreslår en höjning av arvodet till ordföranden för revisionsutskottet och till var och en av de övriga ledamöterna i revisionsutskottet. Följaktligen föreslår valberedningen att styrelsearvode inklusive ersättning för utskottsarbete för tiden intill slutet av nästa årsstämma ska fördelas enligt följande:

- 1 390 500 kronor (jämfört med 1 390 500 kronor föregående år) till styrelsens ordförande,
- 680 000 kronor (jämfört med 680 000 kronor föregående år) var till de övriga bolagsstämموvalda styrelseledamöterna och som inte är anställda i Tele2,

- 300 000 kronor (jämfört med 259 000 kronor föregående år) till ordföranden för revisionsutskottet och 145 000 kronor (jämfört med 130 000 kronor föregående år) var till de övriga ledamöterna, och
- 108 000 kronor (jämfört med 108 000 kronor föregående år) till ordföranden för ersättningsutskottet och 55 000 kronor (jämfört med 55 000 kronor föregående år) var till de övriga ledamöterna.
- Styrelseledamot som är anställd i Tele2 ska inte uppbära styrelsearvode.

Thomas Reynaud, Aude Durand och Thomas Kienzi, som alla är representanter utsedda av Freya Investissement (bolagets största aktieägare, ägt av iliad Holding Group) och anställda inom iliad-koncernen, har avböjt sin rätt till ersättning för styrelse- och utskottsarbete.

Arvodet ska betalas i proportion till längden på varje styrelseledamots mandatperiod.

Valberedningen föreslår att arvode till revisorn ska utgå enligt godkända fakturor.

Val av styrelseledamöter (punkt 15)

Valberedningen föreslår vidare, för tiden intill slutet av nästa årsstämma, omval av styrelseledamöterna Thomas Reynaud, Stina Bergfors, Aude Durand, Jean Marc Harion och Mathias Hermansson samt nyval av Linda Höglund och Thomas Kienzi som styrelseledamöter. Sam Kini och Maxime Lombardini har avböjt omval.

Linda Höglund har erfarenhet från flera globala och snabbväxande företag samt som CFO/COO. Hon är för närvarande CFO på JobandTalent, som erbjuder en AI-baserad plattform för personalhantering inom ett globalt nätverk av arbetare. Tidigare var hon COO för Klarna Group samt Global CFO för Klarna. Hon har även innehaft rollerna som CFO på Grab, CFO Europe på Electronic Arts samt koncern-CFO och vice VD på Digital Illusions/DICE, och var medgrundare av BlueFactory, en leverantör av mobilplattformar. Tidigare i sin karriär arbetade hon inom investment banking på Goldman Sachs International i London, med fokus på TMT-sektorn. Hon är för närvarande styrelseledamot i Paradox Interactive AB (Nasdaq-noterat) och IC-ledamot i Luminar Ventures. Linda Höglund har en Master of Science in Economics and Business Administration från Handelshögskolan i Stockholm med inriktning mot internationellt företagande, finans och redovisning.

Thomas Kienzi är för närvarande CFO för iliad Group, en ledande europeisk telekommunikations- och teknikgrupp. Med mer än 20 års erfarenhet inom finans besitter Thomas djup expertis inom corporate finance, disciplinerad kapitalallokering, resultatuppföljning, operationell excellens och långsiktigt värdeskapande. Thomas inledde sin karriär på Deutsche Bank. Han gick därefter vidare till Crédit Agricole CIB, där han arbetade på kontoren i Paris och London från 2004 till 2008, varefter han anslöt sig till Morgan Stanleys M&A-team som Executive Director – en position han innehade fram till 2015. Han gick därefter till Showroomprivé.com där han arbetade med bolagets börsintroduktion och innehade olika roller, däribland som CFO mellan 2017 och 2019. Från 2019 tjänstgjorde Thomas som CFO och därefter vice VD för Meilleurtaux-koncernen, där han deltog i gruppens betydande affärstillväxt och diversifiering, samt i processen för Goldman Sachs Private Equitys försäljning av sin majoritetsandel i Meilleurtaux till investmentbolaget Silver Lake i oktober 2020. Thomas anslöt sig till iliad Group som koncern-CFO 2024. Thomas Kienzi har en examen från EDHEC Business School.

Val av styrelsens ordförande (punkt 16)

Valberedningen föreslår omval av Thomas Reynaud som styrelseordförande.

Bestämmande av antalet revisorer och val av revisor (punkt 17)

I enlighet med revisionsutskottets rekommendation, föreslår valberedningen att Tele2 ska ha ett registrerat revisionsbolag som revisor och att det registrerade revisionsbolaget KPMG AB omväljs som revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2027. KPMG AB har informerat Tele2 att den auktoriserade revisorn Tomas Gerhardsson kommer att utses till huvudansvarig revisor om KPMG AB omväljs till revisor.

Styrelsens beslutsförslag

Beslut om dispositioner beträffande bolagets vinst enligt den fastställda balansräkningen (punkt 11)

Styrelsen föreslår en ordinarie utdelning om 10,50 kronor per aktie. Utdelningen föreslås betalas ut uppdelat på två utbetalningstillfällen med 5,25 kronor per aktie för den första utbetalningen och 5,25 kronor per aktie för den andra utbetalningen. Avstämningsdag ska vara den 20 maj 2026 för den första utbetalningen och den 13 oktober 2026 för den andra utbetalningen.

Beslutar årsstämman i enlighet med förslaget kommer den första delen av utdelningen utbetalas till aktieägarna den 25 maj 2026 och den andra delen av utdelningen utbetalas till aktieägarna den 16 oktober 2026.

Beslut om att bemyndiga styrelsen att besluta om emission av B-aktier och/eller teckningsoptioner och/eller konvertibler (punkt 19)

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om emission av B-aktier och/eller teckningsoptioner och/eller konvertibler (vilka i sin tur ger rätt att teckna eller konvertera till B-aktier). Vid emission av aktier och/eller teckningsoptioner och/eller konvertibler med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, får det sammanlagda antalet aktier som kan komma att emitteras genom nyemission, och/eller genom konvertering av konvertibler och/eller utnyttjande av teckningsoptioner vilka emitterats med stöd av bemyndigandet, inte medföra att totalt antal aktier ökas med ett antal som innebär en utspädning överstigande tio (10) procent av totalt antal aktier i bolaget per dagen för årsstämman.

Emission med stöd av bemyndigandet ska kunna ske med eller utan föreskrift om apport, kvittning eller annat villkor som avses i 13 kap. 5 § första stycket, sjätte punkten, 14 kap. 5 § första stycket, sjätte punkten eller 15 kap. 5 § första stycket, fjärde punkten i aktiebolagslagen (2005:551).

Syftet med bemyndigandet är att möjliggöra betalning helt eller delvis genom emission av finansiella instrument i samband med eventuella förvärv av bolag, verksamheter eller tillgångar som bolaget kan komma att genomföra, och att ge styrelsen flexibilitet i arbetet med att säkerställa att bolaget på ett ändamålsenligt sätt kan tillföras kapital för finansieringen av verksamheten.

Styrelsen, styrelsens ordförande, eller den någon av dem utser, ska äga rätt att vidta de mindre justeringar i beslutet som kan visa sig erforderliga i samband med registreringen av beslutet hos Bolagsverket.

Incitamentsprogram (punkterna 20 (a)-(f))

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om att anta ett prestationsbaserat incitamentsprogram i enlighet med punkterna 20(a)-(f) nedan.

Tele2s ersättningskommitté har utarbetat incitamentsprogrammet i samråd med externa rådgivare och större aktieägare. Incitamentsprogrammet har granskats av styrelsen på styrelsemöten i slutet av 2025 och de första månaderna 2026.

Antagande av incitamentsprogram (punkt 20(a))

Programmet i sammandrag

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om att anta ett prestationsbaserat incitamentsprogram ("LTI 2026"), enligt motsvarande struktur som föregående år, med samma kategorier, investeringskrav och prestationsparametrar som föregående år, men med en mindre förändring av antalet inbjudna deltagare per kategori. Parametrarna och villkoren beskrivs vidare i detta förslag.

LTI 2026 föreslås omfatta sammanlagt cirka 200 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i Tele2-koncernen. För att delta i LTI 2026 krävs att deltagarna äger Tele2-aktier. Dessa aktier kan antingen innehåsas sedan tidigare eller förvärfvas på marknaden i anslutning till anmälan om deltagande

i LTI 2026. Den privata investeringen matchas därefter av bolaget genom vederlagsfri tilldelning av prestationsbaserade aktierätter enligt villkoren nedan.

För det fall leverans av aktier under LTI 2026 inte kan ske till rimliga kostnader, med rimliga administrativa insatser eller på grund av särskilda marknadsförutsättningar kan deltagare istället komma att erbjudas kontantavräkning.

Motiv för förslaget

Syftet med LTI 2026 är att skapa förutsättningar för att behålla kompetent personal i Tele2-koncernen. LTI 2026 är baserad på att det är önskvärt att ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen är aktieägare i bolaget. Deltagande i LTI 2026 kräver att deltagaren äger Tele2-aktier, som antingen innehas sedan tidigare eller förvärvats på marknaden i anslutning till anmälan om deltagande i LTI 2026. Vidare förutsätter LTI 2026, med vissa undantag, att den anställde fortsatt är anställd fram till dagen efter offentliggörandet av delårsrapporten för januari – mars 2029.

Genom att erbjuda en tilldelning av prestationsbaserade aktierätter som är baserad på uppfyllandet av fastställda resultat- och verksamhetsbaserade villkor premieras deltagarna för bolagets ökade aktieägarvärde. LTI 2026 främjar även fortsatt företagslojalitet och därigenom den långsiktiga värdetillväxten i bolaget. Mot denna bakgrund anser styrelsen att antagande av LTI 2026 kommer att få en positiv effekt på Tele2-koncernens framtida utveckling och följaktligen vara fördelaktigt för både bolaget och aktieägarna.

Privat investering

För att kunna delta i LTI 2026 krävs att de anställda äger aktier i Tele2. Dessa aktier kan antingen innehas sedan tidigare, förutsatt att aktierna inte används som privat investering under 2024 eller 2025 års aktierelaterade incitamentsprogram, eller förvärvas på marknaden i anslutning till anmälan om deltagande i LTI 2026. Det maximala antalet aktier som den anställde kan hålla inom ramen för LTI 2026 kommer att motsvara cirka 15 - 34 procent av den anställdes fasta årslön enligt vad som beskrivs närmare nedan. För varje Tele2-aktie deltagaren innehar inom ramen för LTI 2026 kommer bolaget att tilldela prestationsbaserade aktierätter.

Generella villkor

Under förutsättning att vissa prestationsbaserade villkor för perioderna 1 januari 2026 – 31 december 2028 ("**Kassaflödes- och CDP-poängmätperioden**") och 1 april 2026 – 31 mars 2029 ("**TSR mätperioden**") har uppfyllts och att deltagaren vid offentliggörandet av Tele2s delårsrapport för perioden januari – mars 2029 har behållit de ursprungligen innehavda aktierna samt, med vissa undantag, fortfarande är anställd i Tele2-koncernen, berättigar varje aktierätt deltagaren att vederlagsfritt erhålla en aktie i bolaget. Aktierätterna medför ingen rätt till utdelning, men för att likställa deltagarnas intresse med aktieägarnas kommer bolaget kompensera deltagarna för utdelningar som lämnats på de underliggande aktierna under intjänandeperioden genom att antalet aktier som respektive aktierätt berättigar till efter intjänandeperioden ökas. Noteras bör att deltagarna i LTI 2026 inte kommer att kompenseras för utdelning som föreslagits vid årsstämman 2026 om utdelningen verkställs innan tidpunkten för tilldelning av aktierätter under LTI 2026.

Prestationsvillkor

Aktierätterna är indelade i Serie A, Serie B och Serie C (prestationsbaserade aktierätter). Antalet B-aktier som respektive deltagare kommer att erhålla efter intjänandeperioden beror på vilken kategori deltagaren tillhör samt på uppfyllandet av fastställda prestationsbaserade villkor för respektive Serie aktierätter enligt följande:

Serie A: Totalavkastningen på Tele2-aktier (TSR) under TSR-mätperioden ska för att uppnå entry-nivån vara lika med median TSR för en referensgrupp bestående av BT Group, Deutsche Telekom, Elisa, Freenet (Xet), Koninklijke KPN, NOS SGPS, Orange, Proximus, Swisscom, Telecom Italia, Telefonica, Telekom Austria, Telenor, Telia Company och Vodafone, samt överstiga median TSR för referensgruppen med 10 procentenheter för att uppnå stretch-nivån.

Serie B: Kassaflöde¹ ska mätas på kumulativ basis för den konsoliderade Tele2-koncernen under Kassaflödes- och CDP-mätperioden för LTI 2026. Styrelsen ska fastställa adekvata mål i enlighet med Tele2s finansiella guidning. Som entry-nivå för tilldelning av kassaflödesmättet måste 90 procent av målet uppnås och för att nå stretch-nivån måste 110 procent av målet uppnås. Det prestationsbaserade villkoret för aktierätter i Serie B mäts på en kumulativ basis under Kassaflödes- och CDP-mätperioden och adekvata mål kommer att fastställas av styrelsen i enlighet med Tele2s finansiella guidning. I och med att den finansiella guidningen fastställs årligen är det inte möjligt att på förhand bestämma ett finalt treårs mål för det prestationsbaserade villkoret. Däremot, för att möjliggöra för aktieägare och andra intressenter att hålla sig uppdaterade om hur detta prestationsbaserade villkor utvecklas, avser styrelsen att på en årlig basis i Tele2s års – och hållbarhetsredovisning lämna information om, och i vilken utsträckning, målet för kassaflöde – som fastställts av styrelsen för det rapporterade året baserat på den finansiella guidningen för det året – har uppnåtts.

Serie C: Tele2 mäts på kumulativ basis för den konsoliderade Tele2-koncernen under kassaflödes- och CDP-mätperioden. CDP-poängen mäts årligen av en extern leverantör, med ett CDP-betyg för 2026, 2027 och 2028. Betyget som ges av CDP ger en prestationsnivå i procent, där betyget "A" ger en prestationsnivå om 100 procent, betyget "-A" ger en 75-procentig prestationsnivå och betyget "B" en 50-procentig prestationsnivå, mätt på årlig basis. Ett betyg lägre än "B" innebär en nollprocentig prestationsnivå. Ett viktat genomsnittsbetyg för alla tre åren kommer att ge utfallet för antalet intjänade aktierätter. Om miniminivån för Serie C uppnås för ett enskilt år (B) och understiger B för de andra två åren intjänas 16,67 procent av antalet aktierätter. Om "A" uppnås alla tre åren intjänas 100 procent av antalet aktierätter.

De fastställda nivåerna för villkoren är "entry" och "stretch" med en linjär ökning för mellanliggande värden för Serie A och B avseende det antal aktierätter som ger rätt till tilldelning av B-aktier. Entry-nivån utgör den miniminivå som måste uppnås för att aktierätterna inom relevant serie ska ge rätt till tilldelning av B-aktier. Om entry-nivån uppnås föreslås att 50 procent av aktierätterna i Serie A och 30 procent av aktierätterna i Serie B ska ge rätt till tilldelning av B-aktier. Om entry-nivån inte uppnås för en viss serie så förfaller alla aktierätter i den aktuella serien. Om stretch-nivån uppnås för Serie A och Serie B ger samtliga aktierätter i den aktuella serien rätt till tilldelning av B-aktier. För Serie C baseras utfallet av antalet aktierätter på det viktade prestationsutfallet av de treåriga mätningarna för CDP. Styrelsen avser att presentera uppfyllandet av de prestationsbaserade villkoren i årsredovisningen för räkenskapsåret 2029.

Mål- och prestationsbaserade aktierätter

För mål- och prestationsbaserade aktierätter ska följande villkor gälla:

- De tilldelas vederlagsfritt efter årsstämman 2026.
- De intjänas under tre år efter tilldelning (intjänandeperiod).
- Varje aktierätt ger innehavaren rätt att vederlagsfritt erhålla en aktie i Tele2 tre år efter tilldelning (intjänandeperioden), under förutsättning att deltagaren, med vissa undantag, vid offentliggörandet av delårsrapporten för perioden januari – mars 2029 fortfarande är anställd i Tele2-koncernen och har behållit den privata investeringen.
- För att likställa deltagarnas intresse med aktieägarnas kommer bolaget kompensera deltagarna för lämnade utdelningar genom att antalet aktierätter som respektive aktierätt berättigar till efter intjänandeperioden ökas. Noteras kan att deltagarna i LTI 2026 inte kommer att kompenseras för utdelning som föreslagits vid årsstämman 2026, om utdelningen verkställs innan tidpunkten för tilldelning av aktierätter under LTI 2026.
- De kan inte överlåtas eller pantsättas.

Utformning och hantering

¹ Kassaflöde definieras såsom Underliggande EBITDAal med avdrag för betald capex exklusive spektrum +/-förändring av rörelsekapital. Det kommer att mätas kumulativt för den konsoliderade Tele2-koncernen under mätperioden 1 januari 2026 – 31 december 2028.

Styrelsen, eller en av styrelsen särskilt tillsatt kommitté, ska ansvara för den närmare utformningen och hanteringen av LTI 2026, inom ramen för angivna villkor och riktlinjer. I samband därmed ska styrelsen äga rätt att göra anpassningar för att uppfylla särskilda regler eller marknadsförutsättningar utomlands. Styrelsen ska även äga rätt att vidta andra justeringar om det sker betydande förändringar i Tele2-koncernen eller dess omvärld som skulle medföra att beslutade villkor för LTI 2026 inte längre är ändamålsenliga. Styrelsen föreslås ha rätt att justera för händelser som påverkar den ursprungliga målsättningen, dvs händelser som inte anses vara relaterade till ordinarie affärsverksamhet och liknande poster vid tidpunkten för den ursprungliga målsättningen. Styrelsens rätt att vidta nämnda justeringar innefattar inte rätten att låta ledande befattningshavare kvarstå som deltagare i bolagets långsiktiga incitamentsprogram efter avslutad anställning.

Tilldelning

LTI 2026 föreslås omfatta högst 297 000 aktier som innehas av deltagarna och som ger en tilldelning av sammanlagt högst 1 658 000 prestationsbaserade aktierätter. Deltagarna är indelade i olika kategorier och i enlighet med ovan kommer LTI 2026 att omfatta följande antal innehavda aktier och maximalt antal aktierätter för de olika kategorierna:

- verkställande direktören: kan förvärva högst 13 000 aktier inom ramen för LTI 2026 och varje innehavd aktie ger rätt till 2 aktierätter av Serie A, 6 aktierätter av Serie B och 2 aktierätter av Serie C med möjlighet att tilldelas maximalt 130 000 Tele2-aktier;
- koncernledningen och vissa nyckelpersoner (cirka 8 personer) består av två underkategorier där kategori (1) (cirka 4 personer) kan förvärva högst 7 500 aktier var inom ramen för LTI 2026 och varje innehavd aktie ger rätt till 1,75 aktierätter av Serie A, 4,75 aktierätter av Serie B och 1,5 aktierätter av Serie C med möjlighet att tilldelas maximalt 60 000 Tele2-aktier. Kategori (2) (cirka 4 personer) kan förvärva högst 4 500 aktier var inom ramen för LTI 2026 och varje innehavd aktie ger rätt till 1,25 aktierätter av Serie A, 3,5 aktierätter av Serie B och 1,25 aktierätter av Serie C med möjlighet att tilldelas maximalt 27 000 Tele2-aktier;
- kategori 3 (totalt cirka 27 personer): kan förvärva högst 2 400 aktier var inom ramen för LTI 2026 och varje innehavd aktie ger rätt till 1 aktierätt av Serie A, 3 aktierätter av Serie B och 1 aktierätt av Serie C med möjlighet att tilldelas maximalt 12 000 Tele2-aktier;
- kategori 4 (totalt cirka 50 personer) kan förvärva högst 1 600 aktier var inom ramen för LTI 2026 och varje innehavd aktie ger rätt till 1 aktierätt av Serie A, 3 aktierätter av Serie B och 1 aktierätt av Serie C med möjlighet att tilldelas maximalt 8 000 Tele2-aktier; och
- kategori 5 (totalt cirka 114 personer) kan förvärva högst 800 aktier var inom ramen för LTI 2026 och varje innehavd aktie ger rätt till 1 aktierätt av Serie A, 3 aktierätter av Serie B och 1 aktierätt av Serie C med möjlighet att tilldelas maximalt 4 000 Tele2-aktier.

Omfattning och kostnader

Kostnaden för LTI 2026 inklusive finansieringskostnader men exklusive sociala avgifter, beräknas till 117 miljoner kronor. Estimatet är baserat på en aktiekurs om 185,55 (stängningskursen för Tele2s B-aktie den 27 februari 2026 om 190,80 kronor minskad med den första delen av föreslagen utdelning om 5,25 kronor per aktie, som avskiljs från underliggande aktie innan lanseringen av LTI 2026), såväl som ett maximalt deltagande, en årlig personalomsättning om 10 procent bland deltagarna och ett 50-procentigt uppfyllande av de prestationsbaserade villkoren.

Kostnaden kommer att fördelas över åren 2026 – 2029. Vid ett 100-procentigt uppfyllande av de prestationsbaserade villkoren beräknas kostnaden uppgå till cirka 207 miljoner kronor, enligt IFRS 2.

Den beräknade kostnaden för sociala avgifter kommer att kostnadsföras som en personalkostnad genom löpande avsättningar. Kostnaden för sociala avgifter beräknas uppgå till cirka 49 miljoner kronor med tidigare beskrivna antaganden (cirka 99 miljoner kronor vid ett 100-procentigt uppfyllande av de prestationsbaserade villkoren), en skattesats för sociala avgifter om 30 procent och en årlig kursutveckling om 10 procent på Tele2s B-aktie under intjänandeperioden.

Deltagarens maximala vinst per aktierätt i LTI 2026 är begränsad till 713,60 kronor, vilket motsvarar fyra gånger genomsnittlig stängningskurs för Tele2s B-aktie under februari 2026 minskad med föreslagen utdelning som avskiljs från underliggande aktie innan lanseringen av LTI 2026. Om värdet på Tele2s B-aktie när aktierätten är intjänad överstiger 713,60 kronor, kommer det antal B-aktier varje rätt berättigar deltagaren att erhålla vid intjänandet minskas i motsvarande grad.

Den maximala utspädningen uppgår till högst 0,24 procent av utestående aktier, 0,21 procent av röstetal samt 0,22 procent vad gäller beräknad kostnad för LTI 2026. Den maximala utspädningen i termer av utestående antal aktier och röster har beräknats före eventuell omräkning för utdelningar på de underliggande aktierna under intjänandeperioden. Kostnaden för utspädningen har beräknats enligt IFRS 2 i förhållande till Tele2s börsvärde, exklusive den till årsstämman 2026 föreslagna utdelningen. Tillsammans med tilldelade aktierätter under 2023, 2024 och 2025 års incitamentsprogram uppgår den maximala utspädningen till högst 0,77 procent av utestående aktier och 0,68 procent av röstetal.

Förutsatt att maximal vinst om 713,60 kronor per aktierätt uppnås, att samtliga investerade aktier behålls i enlighet med LTI 2026 samt ett 100-procentigt uppfyllande av de prestationsbaserade villkoren uppgår den maximala kostnaden till cirka 281 miljoner kronor i enlighet med IFRS 2 och den maximala kostnaden för sociala avgifter till cirka 355 miljoner kronor.

För en beskrivning av Tele2s övriga aktierrelaterade incitamentsprogram hänvisas till Tele2s års- och hållbarhetsredovisning för 2025 not 30.

Effekter på viktiga nyckeltal

Om LTI 2026 hade introducerats 2025 baserat på ovan angivna förutsättningar, med ett 50 procentigt uppfyllande av de prestationsbaserade villkoren, skulle vinsten per aktie efter utspädning resultera i en ytterligare utspädning om 1,1 procent eller från 6,58 kronor till 6,51 kronor på proformabasis.

Den årliga kostnaden för LTI 2026 inklusive finansieringskostnad och sociala avgifter beräknas uppgå till cirka 57 miljoner kronor enligt ovan angivna förutsättningar. Denna kostnad kan jämföras med bolagets totala personalkostnader inklusive sociala avgifter om 3 934 miljoner kronor för 2025.

Tilldelning av B-aktier

För att säkerställa leverans av aktier i enlighet med LTI 2026, samt övriga utestående aktierrelaterade incitamentsprogram föreslår styrelsen att årsstämman bemyndigar styrelsen att besluta om en riktad emission av C-aktier till Nordea Bank i enlighet med punkten 20(b) samt att styrelsen bemyndigas att därefter besluta om att återköpa C-aktierna från Nordea Bank i enlighet med punkten 20(c). C-aktierna kommer sedan innehas av bolaget och därefter kommer erforderligt antal C-aktier, efter omvandling till B-aktier, att överlåtas till deltagarna i enlighet med LTI 2026 samt övriga utestående aktierrelaterade incitamentsprogram.

Vidare föreslår styrelsen att årsstämman beslutar att högst 1 830 000 B-aktier kan överlåtas till deltagare i enlighet med villkoren för LTI 2026. Dessa aktier kan antingen utgöras av B-aktier som innehas av bolaget sedan tidigare eller B-aktier som innehas av bolaget efter omvandling från C aktier.

För det fall att överlåtelse av aktier under LTI 2026 inte kan ske till följd av att erforderlig majoritet för punkten 20(d) nedan inte uppnås kommer deltagare kunna förvärva B-aktier från tredje part som ingått aktieswapavtal med Tele2, under förutsättning att årsstämman beslutar i enlighet med förslaget i punkten 20(f) nedan.

Bemyndigande att besluta om emission av C-aktier (punkt 20(b))

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att bemyndiga styrelsen att under tiden intill årsstämman 2027 öka bolagets aktiekapital med högst 1 500 000 kronor genom emission av högst 1 200 000 C aktier, vardera med kvotvärde om 1,25 kronor. De nya aktierna ska, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, kunna tecknas av Nordea Bank till en teckningskurs motsvarande kvotvärdet. Syftet

med bemyndigandet samt skälet till avvikelserna från aktieägarnas företrädesrätt vid genomförande av emissionen är att säkerställa leverans av B-aktier till anställda i enlighet med LTI 2026 såväl som i enlighet med LTI 2024 – LTI 2025.

Bemyndigande att besluta om återköp av egna C-aktier (punkt 20(c))

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att bemyndiga styrelsen att under tiden intill årsstämman 2027 besluta om återköp av egna C-aktier. Återköp får endast ske genom ett förvärvserbjudande som riktas till samtliga ägare av C-aktier och ska omfatta samtliga utestående C-aktier. Förvärv ska ske till ett pris motsvarande lägst 1,25 kronor och högst 1,35 kronor per aktie. Betalning för förvärvade C-aktier ska ske kontant. Syftet med återköpet är att säkerställa leverans av B-aktier i enlighet med LTI 2026 såväl som i enlighet med LTI 2024 – LTI 2025.

Beslut om överlåtelse av egna B-aktier (punkt 20(d))

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att C-aktier som bolaget förvärvar med stöd av bemyndigandet om återköp av egna aktier i enlighet med punkten 20(c) ovan kan, efter omvandling till B-aktier, överlåtas till deltagarna i LTI 2026, till deltagarna i övriga utestående aktierelaterade incitamentsprogram i enlighet med beslutade villkor eller säljas på Nasdaq Stockholm i enlighet med punkt 20(e) nedan.

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att högst 1 830 000 B-aktier kan överlåtas till deltagarna i enlighet med villkoren för LTI 2026. Dessa aktier kan antingen utgöras av B-aktier som innehas av bolaget sedan tidigare eller B-aktier som innehas av bolaget efter omvandling från C-aktier.

Beslut om försäljning av egna B-aktier (punkt 20(e))

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden intill årsstämman 2027, besluta om försäljning av B-aktier på Nasdaq Stockholm. Antalet B-aktier som säljs får inte överstiga antalet B-aktier som bolaget innehar vid tidpunkten för styrelsens beslut. Försäljning av B-aktier får endast ske mot kontant betalning inom det registrerade aktiekursintervallet vid den tidpunkten, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs.

Syftet med bemyndigandet är att säkerställa bolagets åtaganden, inklusive sociala avgifter och betalning av preliminär löneskatt, i samband med leverans av aktier till deltagarna i Tele2s långsiktiga incitamentsprogram LTI 2024 – LTI 2026.

Beslut om aktieswapavtal med tredje part (punkt 20 (f))

För den händelse erforderlig majoritet för punkten 20(d) ovan inte uppnås, föreslår styrelsen att årsstämman beslutar om att Tele2 på marknadsmässiga villkor ska kunna ingå aktieswapavtal med tredje part, varvid den tredje parten i eget namn ska kunna förvärva och överlåta B-aktier i Tele2 till deltagare i LTI 2026.

Bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp av egna aktier (punkt 21)

Styrelsen föreslår att styrelsen bemyndigas att fatta beslut om att återköpa bolagets egna aktier i syfte att minska antalet aktier genom minskning av aktiekapitalet, men även för att säkerställa leverans av B-aktier till deltagarna i bolagets långsiktiga incitamentsprogram, i enlighet med följande villkor:

- Återköp av A- och/eller B-aktier ska ske på Nasdaq Stockholm i enlighet med Nasdaq Stockholms regler rörande köp av egna aktier.
- Återköp av A- och/eller B-aktier får ske vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma.
- Högst så många A- och/eller B-aktier får återköpas att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget.

- Förvärv av aktier får ske på Nasdaq Stockholm. Förvärv får inte ske till ett högre pris än det högre av priserna för den senaste oberoende handeln och det högsta aktuella oberoende köpbudet. Förvärv får inte ske till ett lägre pris än det lägsta pris till vilket ett oberoende förvärv kan ske.
- Bolaget ska återköpa de till lägst pris tillgängliga aktierna.
- Betalning för aktierna ska erläggas kontant.

Syftet med bemyndigandet är dels att styrelsen ska få flexibilitet att löpande kunna fatta beslut om en förändrad kapitalstruktur under det kommande året och därigenom bidra till ökat aktieägarvärde samt säkerställa leverans av B-aktier till deltagarna i Tele2s långsiktiga incitamentsprogram, i enlighet med beslutet under punkten 20(d) samt tidigare årsstämmors beslut.

Ändring av bolagsordningen (punkt 22)

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en ändring av bolagsordningen.

I bolagsordningen föreslås en uppdaterad lydelse av § 5. Den ändrade § 5 medger att A-aktier omklassificeras när som helst på begäran av en aktieägare, i stället för enbart under de två fasta omklassificeringsperioder som tidigare föreskrivs i paragrafen.

Nuvarande lydelse

§ 5

Aktierna skall kunna utges i tre serier, betecknade serie A, serie B och serie C. Aktier av serie A kan utges till ett antal av högst 1.600.000.000, aktier av serie B till ett antal av högst 1.600.000.000 och aktier av serie C till ett antal av högst 1.600.000.000. Aktie av serie A medför rätt till tio röster och aktie av serie B och serie C medför rätt till en röst.

Aktie av serie C berättigar inte till vinstutdelning. Vid bolagets upplösning berättigar aktie av serie C till lika del i bolagets tillgångar som övriga aktier, dock inte med högre belopp än vad som motsvarar aktiens kvotvärde uppräknat per dag för utskiftning med en räntefaktor om STIBOR 30 dagar med tillägg av 1,00 procentenheter räknat från dagen för betalning av teckningslikviden. STIBOR 30 dagar fastställs första bankdagen i varje kalendermånad.

Beslutar bolaget att ge ut nya aktier av serie A, serie B och serie C, mot annan betalning än apportegendom, skall ägare av serie A, serie B och serie C äga företrädesrätt att teckna nya aktier av samma aktieslag i förhållande till det antal aktier innehavaren förut äger (primär företrädesrätt). Aktier som inte tecknas med primär företrädesrätt skall erbjudas samtliga aktieägare till teckning (subsidiär företrädesrätt). Om inte sålunda erbjudna aktier räcker för den

Föreslagen lydelse

§ 5

Aktierna skall kunna utges i tre serier, betecknade serie A, serie B och serie C. Aktier av serie A kan utges till ett antal av högst 1.600.000.000, aktier av serie B till ett antal av högst 1.600.000.000 och aktier av serie C till ett antal av högst 1.600.000.000. Aktie av serie A medför rätt till tio röster och aktie av serie B och serie C medför rätt till en röst.

Aktie av serie C berättigar inte till vinstutdelning. Vid bolagets upplösning berättigar aktie av serie C till lika del i bolagets tillgångar som övriga aktier, dock inte med högre belopp än vad som motsvarar aktiens kvotvärde uppräknat per dag för utskiftning med en räntefaktor om STIBOR 30 dagar med tillägg av 1,00 procentenheter räknat från dagen för betalning av teckningslikviden. STIBOR 30 dagar fastställs första bankdagen i varje kalendermånad.

Beslutar bolaget att ge ut nya aktier av serie A, serie B och serie C, mot annan betalning än apportegendom, skall ägare av serie A, serie B och serie C äga företrädesrätt att teckna nya aktier av samma aktieslag i förhållande till det antal aktier innehavaren förut äger (primär företrädesrätt). Aktier som inte tecknas med primär företrädesrätt skall erbjudas samtliga aktieägare till teckning (subsidiär företrädesrätt). Om inte sålunda erbjudna aktier räcker för den

teckning som sker med subsidiär företrädesrätt skall aktierna fördelas mellan tecknarna i förhållande till det antal aktier de förut äger och i den mån detta inte kan ske, genom lottning.

Beslutar bolaget att ge ut aktier endast av serie A, serie B eller serie C, mot annan betalning än apportegendom, skall samtliga aktieägare, oavsett om deras aktier är av serie A, serie B eller serie C, äga företrädesrätt att teckna nya aktier i förhållande till det antal aktier de förut äger.

Vad som föreskrivs ovan om aktieägares företrädesrätt skall äga motsvarande tillämpning vid emission av teckningsoptioner och konvertibler samt skall inte innebära någon inskränkning i möjligheten att fatta beslut om nyemission med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt.

Vid ökning av aktiekapitalet genom fondemission med utgivande av nya aktier skall aktier av serie A och serie B ges ut av respektive aktieslag i förhållande till det antal aktier av dessa slag som finns sedan tidigare. Därvid skall gamla aktier av visst aktieslag medföra rätt till nya aktier av samma aktieslag. Aktie av serie C berättigar inte till deltagande i fondemission. Vad nu sagts skall inte innebära någon inskränkning i möjligheten att genom fondemission, efter erforderlig ändring av bolagsordningen, ge ut aktier av nytt slag.

Minskning av aktiekapitalet, dock inte under minimiaktiekapitalet, kan på begäran av ägare av aktier av serie C eller efter beslut av bolagets styrelse eller bolagsstämman, ske genom inlösen av aktie av serie C. Begäran från aktieägare skall framställas skriftligt till bolagets styrelse och styrelsen skall behandla frågan skyndsamt. När minskningsbeslut fattas, skall ett belopp motsvarande minskningsbeloppet avsättas till reservfonden om härför erforderliga medel finns tillgängliga.

Inlösenbeloppet per aktie av serie C skall vara aktiens kvotvärde uppräknat per dag för inlösen med en räntefaktor om STIBOR 30 dagar med tillägg av 1,00 procentenheter räknat från dag för betalning av teckningslikvid. STIBOR 30

teckning som sker med subsidiär företrädesrätt skall aktierna fördelas mellan tecknarna i förhållande till det antal aktier de förut äger och i den mån detta inte kan ske, genom lottning.

Beslutar bolaget att ge ut aktier endast av serie A, serie B eller serie C, mot annan betalning än apportegendom, skall samtliga aktieägare, oavsett om deras aktier är av serie A, serie B eller serie C, äga företrädesrätt att teckna nya aktier i förhållande till det antal aktier de förut äger.

Vad som föreskrivs ovan om aktieägares företrädesrätt skall äga motsvarande tillämpning vid emission av teckningsoptioner och konvertibler samt skall inte innebära någon inskränkning i möjligheten att fatta beslut om nyemission med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt.

Vid ökning av aktiekapitalet genom fondemission med utgivande av nya aktier skall aktier av serie A och serie B ges ut av respektive aktieslag i förhållande till det antal aktier av dessa slag som finns sedan tidigare. Därvid skall gamla aktier av visst aktieslag medföra rätt till nya aktier av samma aktieslag. Aktie av serie C berättigar inte till deltagande i fondemission. Vad nu sagts skall inte innebära någon inskränkning i möjligheten att genom fondemission, efter erforderlig ändring av bolagsordningen, ge ut aktier av nytt slag.

Minskning av aktiekapitalet, dock inte under minimiaktiekapitalet, kan på begäran av ägare av aktier av serie C eller efter beslut av bolagets styrelse eller bolagsstämman, ske genom inlösen av aktie av serie C. Begäran från aktieägare skall framställas skriftligt till bolagets styrelse och styrelsen skall behandla frågan skyndsamt. När minskningsbeslut fattas, skall ett belopp motsvarande minskningsbeloppet avsättas till reservfonden om härför erforderliga medel finns tillgängliga.

Inlösenbeloppet per aktie av serie C skall vara aktiens kvotvärde uppräknat per dag för inlösen med en räntefaktor om STIBOR 30 dagar med tillägg av 1,00 procentenheter räknat från dag för betalning av teckningslikvid. STIBOR 30

dagar fastställs första gången på dag för betalning av teckningslikviden.

Ägare av aktie som anmälts för inlösen skall vara skyldig att omedelbart efter erhållande av underrättelse om inlösenbeslutet motta lösen för aktien eller, där Bolagsverkets eller rättens tillstånd till minskningen erfordras, efter erhållande av underrättelse att lagakraftvunna beslut registrerats.

Aktie av serie C som innehas av bolaget skall på beslut av styrelsen kunna omvandlas till aktie av serie B. Styrelsen skall därefter genast anmäla omvandling för registrering hos Bolagsverket. Omvandlingen är verkställd när registrering skett och omvandlingen antecknats i avstämningsregistret.

Aktie av serie A skall kunna omvandlas till aktie av serie B. Ägare till aktie av serie A äger under januari och juli månad varje år ("**Omvandlingsperioderna**"), rätt att påfordra att hela eller del av innehavet av aktier av serie A omvandlas till aktie av serie B. Begäran om omvandling skall göras skriftligen och ha inkommit till bolagets styrelse senast sista dagen under aktuell Omvandlingsperiod. Därvid skall anges (i) det antal aktier av serie A som önskas omvandlade eller (ii) den andel av det totala antalet röster i bolaget som aktieägaren önskar att inneha efter att omvandling skett av samtliga aktier av serie A som anmälts för omvandling under aktuell Omvandlingsperiod. Vid anmälan enligt (ii) ovan skall aktieägaren även ange sitt totala innehav av aktier av serie A och serie B vid tidpunkten får begäran.

Styrelsen skall efter utgången av varje Omvandlingsperiod behandla frågan om omvandling. Styrelsen skall därefter genast anmäla omvandling för registrering hos Bolagsverket. Omvandlingen är verkställd när registrering skett och omvandlingen antecknats i avstämningsregistret.

dagar fastställs första gången på dag för betalning av teckningslikviden.

Ägare av aktie som anmälts för inlösen skall vara skyldig att omedelbart efter erhållande av underrättelse om inlösenbeslutet motta lösen för aktien eller, där Bolagsverkets eller rättens tillstånd till minskningen erfordras, efter erhållande av underrättelse att lagakraftvunna beslut registrerats.

Aktie av serie C som innehas av bolaget skall på beslut av styrelsen kunna omvandlas till aktie av serie B. Styrelsen skall därefter genast anmäla omvandling för registrering hos Bolagsverket. Omvandlingen är verkställd när registrering skett och omvandlingen antecknats i avstämningsregistret.

Aktie av serie A skall kunna omvandlas till aktie av serie B. Ägare till aktie av serie A äger ~~under januari och juli månad varje år~~ ("**Omvandlingsperioderna**"), rätt att påfordra att hela eller del av innehavet av aktier av serie A omvandlas till aktie av serie B. Begäran om omvandling skall göras skriftligen ~~och ha inkommit till bolagets styrelse senast sista dagen under aktuell Omvandlingsperiod.~~ Därvid skall anges (i) det antal aktier av serie A som önskas omvandlade eller (ii) den andel av det totala antalet röster i bolaget som aktieägaren önskar att inneha efter att omvandling skett av samtliga aktier av serie A som anmälts för omvandling ~~under aktuell Omvandlingsperiod.~~ Vid anmälan enligt (ii) ovan skall aktieägaren även ange sitt totala innehav av aktier av serie A och serie B vid tidpunkten får begäran.

~~Styrelsen skall efter utgången av varje Omvandlingsperiod behandla frågan om omvandling.~~ Styrelsen skall därefter genast anmäla omvandling för registrering hos Bolagsverket. Omvandlingen är verkställd när registrering skett och omvandlingen antecknats i avstämningsregistret.

Beslutsförslag från aktieägarna

Förslag från aktieägaren Mårten Dahlstedt (punkt 23)

Aktieägaren Mårten Dahlstedt föreslår att årsstämman beslutar att:

- a) Genomföra en oberoende granskning av Tele2s externa återförsäljare inom telemarketing, med fokus på behörighetskontroller, avtalsprocesser, utbildning i bolagsrätt samt efterlevnad av den svenska marknadsföringslagen;
- b) rapportera till aktieägarna om hur Tele2 säkerställer att avtal inte ingås med obehöriga personer, samt vilka kontrollmekanismer som finns i praktiken;
- c) införa tydligare krav på ansvarighet och sanktioner mot återförsäljare som bryter mot grundläggande principer i avtalsrätten, använder vilseledande eller aggressiva försäljningsmetoder och skadar Tele2s varumärke och anseende; och
- d) redogöra för styrelsens syn på hur affärsvolymen genom telemarketing vägs mot långsiktigt varumärkesvärde, efterlevnad av regelverk och affäsetik.

Förslag från aktieägaren Johan Ulfhake (punkterna 24 (a)-(d))

Aktieägaren Johan Ulfhake föreslår att årsstämman beslutar att:

- a) Tele2s anställda ska fråntas all access för ändringar av abonnemang om inte kund önskat och skriftligt bekräftat detta.
- b) Ändringar av abonnemang ska skriftligt bekräftas av kunder genom signering av nytt avtal.
- c) Tele2s ledning ska kontrollera att alla ändringar som hittills skett skriftligen har bekräftats av kunden.
- d) Tele2 ska skriftligen informera kunder i förväg om eventuella avgiftsändringar på löpande abonnemang och fakturaavgift med mera.

Övrig information

Antal aktier och röster

Per dagen för denna kallelse finns totalt 697 721 597 aktier i Tele2 varav 9 777 408 A-aktier, 685 344 189 B-aktier och 2 600 000 C-aktier, motsvarande sammanlagt 785 718 269 röster. Dagen då denna kallelse offentliggörs innehar Tele2 1 565 465 egna B-aktier och 2 600 000 egna C-aktier motsvarande 4 165 465 röster, som inte kan företrädas vid årsstämman.

Särskilda majoritetskrav avseende beslutsförslagen i punkterna 19, 20, 21 och 22

Beslut enligt punkterna 19, 20(b), 20(c), 20(e), 21 och 22 är giltigt endast om det biträtts av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid årsstämman företrädde aktierna.

Beslut enligt punkt 20(d) är giltigt endast om det biträtts av aktieägare med minst nio tiondelar av såväl de avgivna rösterna som de vid årsstämman företrädde aktierna.

Bemyndigande

Styrelsen, eller den styrelsen förordnar, ska ha rätt att göra de mindre justeringar i årsstämmans beslut som kan visa sig erforderliga i samband med registreringen vid Bolagsverket och Euroclear Sweden.

Handlingar

Valberedningens motiverade yttrande beträffande sitt förslag till styrelse och information om föreslagna styrelseledamöter samt de fullständiga förslagen från aktieägare enligt punkterna 23 och 24 finns tillgängliga på bolagets webbplats, www.tele2.com.

Styrelsens yttrande enligt 18 kap. 4 § och 19 kap. 22 § aktiebolagslagen (2005:551), ersättningsrapporten, granskningsberättelsen över koncernens hållbarhetsrapport och revisorns

yttrande enligt 8 kap. 54 § aktiebolagslagen (2005:551) finns tillgängliga på bolagets webbplats www.tele2.com, under rubriken "Bolagsstämmor" som finns under avsnittet "Investerare". Årsredovisningen finns tillgänglig på bolagets webbplats www.tele2.com, under rubriken "Rapporter och presentationer" som finns under avsnittet "Investerare" senast tre veckor före årsstämman. Samtliga handlingar finns även tillgängliga hos bolaget på adress Torshamnsgatan 17 i Kista i Stockholm och kommer att sändas till de aktieägare som begär det och uppger sin post- eller e-postadress.

Handlingarna kan begäras på telefon 08 402 92 09 eller genom post till Tele2 AB, "AGM", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm.

Aktieägars frågerätt

Styrelsen och verkställande direktören ska, om någon aktieägare begär det och styrelsen anser att det kan ske utan väsentlig skada för bolaget, lämna upplysningar om förhållanden som kan inverka på bedömningen av ett ärende på dagordningen, förhållanden som kan inverka på bedömningen av bolagets eller dotterbolags ekonomiska situation och bolagets förhållande till annat koncernbolag och koncernredovisningen.

Behandling av personuppgifter

För information om behandling av dina personuppgifter, se den integritetspolicy som är tillgänglig på Euroclears webbplats, <https://www.euroclear.com/dam/ESw/Legal/Integritetspolicy-bolagsstammor-svenska.pdf>. För information om Tele2s behandling av personuppgifter, se Tele2s integritetspolicy <https://www.tele2.com/sv/investerare/aktien/aktieagares-personuppgifter/>.

Om du har frågor avseende vår personuppgiftsbehandling kan du vända dig till oss via e-post på dposweden@tele2.com.

Övrigt

Program vid årsstämman:

15.30 Entrén till stämmolokalen öppnas.

16.00 Årsstämman öppnas.

Stockholm i april 2026
TELE2 AB (PUBL)
STYRELSEN
