

TELE2

ÅRSSTÄMMAN MÅNDAGEN DEN 18 MAJ 2026

INNEHÅLL

1. Valberedningens motiverade yttrande beträffande sitt förslag till val av styrelse vid årsstämman.
2. Information om föreslagna styrelseledamöter.
3. Styrelsens motiverade yttrande enligt 18 kap. 4 § och 19 kap. 22 § aktiebolagslagen (2005:551).
4. Revisors yttrande enligt 8 kap. 54 § aktiebolagslagen (2005:551) om huruvida årsstämmans riktlinjer om ersättningar till ledande befattningshavare har följts.

1. Valberedningens motiverade yttrande beträffande sitt förslag till val av styrelse vid årsstämman

Valberedningen i Tele2

Inför årsstämman 2026 har en valberedning utsetts i enlighet med den ordning för valberedningen som antogs av årsstämman 2018. Valberedningen består av Nicolas Didio, utsedd av Freya Investissement, Erik Granström, utsedd av Folksam, samt Frank Larsson, utsedd av Handelsbanken Fonder. Valberedningens ledamöter utsåg Nicolas Didio till valberedningens ordförande vid sitt första möte.

Valberedningens förslag till val av styrelse

Valberedningen föreslår:

- Att styrelsen ska bestå av sju ledamöter.
- Omval av följande styrelseledamöter:
 - o Thomas Reynaud,
 - o Stina Bergfors,
 - o Aude Durand,
 - o Jean Marc Harion, och
 - o Mathias Hermansson.
- Val av Linda Höglund och Thomas Kienzi till nya styrelseledamöter.
- Omval av Thomas Reynaud som styrelseordförande.

Valberedningens arbete

Valberedningen sammankallades under hösten 2025 och har sammanträtt vid ett antal möten samt haft ytterligare kontakt via e-post mellan mötena. För att bedöma i vilken utsträckning den föreslagna styrelsen uppfyller de krav som den ställs inför, har valberedningen gjort en bedömning beträffande de nuvarande ledamöternas möjlighet att ägna styrelseuppdraget den tid och det engagemang som krävs, samt balansen och mångfalden av erfarenheter inom olika områden och geografiska regioner av den digitala kommunikationsindustrin i bred bemärkelse. Valberedningen har även tagit del av svaren från en undersökning gällande styrelsens arbete och genomfört intervjuer med samtliga styrelseledamöter. Den 2 april 2026 presenterade valberedningen sina förslag avseende sammansättningen av Tele2s styrelse.

Valberedningens motiverade yttrande beträffande sitt förslag

Valberedningen har beslutat att föreslå omval av samtliga styrelseledamöter som är tillgängliga för omval och omval av Thomas Reynaud som styrelseordförande. Sam Kini och Maxime Lombardini har avböjt omval.

Valberedningen anser att den nuvarande styrelsen besitter rätt kompetens och det engagemang som krävs för att uppnå de krav som ställs på styrelsen. För att säkerställa en

ordnad successionsplanering och för att ytterligare stärka styrelsen med djupgående kunskap och erfarenhet från den europeiska telekombranschen, inom olika sektorer såsom konsumentvaror, teknik och digitala tjänster, samt viktig finansiell och redovisningsmässig expertis, och för att på ett lämpligt sätt spegla aktieägarrepresentation på styrelsenivå, har valberedningen beslutat att föreslå två nya ledamöter till Tele2s styrelse – Linda Höglund och Thomas Kienzi.

Linda Höglund har erfarenhet från flera globala och snabbväxande företag samt som CFO/COO. Hon är för närvarande CFO på JobandTalent, som erbjuder en AI-baserad plattform för personalhantering inom ett globalt nätverk av arbetare. Tidigare var hon COO för Klarna Group samt Global CFO för Klarna. Hon har även innehaft rollerna som CFO på Grab, CFO Europe på Electronic Arts samt koncern-CFO och vice VD på Digital Illusions/DICE, och var medgrundare av BlueFactory, en leverantör av mobilplattformar. Tidigare i sin karriär arbetade hon inom investment banking på Goldman Sachs International i London, med fokus på TMT-sektorn. Hon är för närvarande styrelseledamot i Paradox Interactive AB (Nasdaq-noterat) och IC-ledamot i Luminar Ventures. Linda Höglund har en Master of Science in Economics and Business Administration från Handelshögskolan i Stockholm med inriktning mot internationellt företagande, finans och redovisning.

Thomas Kienzi är för närvarande CFO för iliad Group, en ledande europeisk telekommunikations- och teknikgrupp. Med mer än 20 års erfarenhet inom finans besitter Thomas djup expertis inom corporate finance, disciplinerad kapitalallokering, resultatuppföljning, operationell excellens och långsiktigt värdeskapande. Thomas inledde sin karriär på Deutsche Bank. Han gick därefter vidare till Crédit Agricole CIB, där han arbetade på kontoren i Paris och London från 2004 till 2008, varefter han anslöt sig till Morgan Stanleys M&A-team som Executive Director – en position han innehade fram till 2015. Han gick därefter till Showroomprivé.com där han arbetade med bolagets börsintroduktion och innehade olika roller, däribland som CFO mellan 2017 och 2019. Från 2019 tjänstgjorde Thomas som CFO och därefter vice VD för Meilleurtaux-koncernen, där han deltog i gruppens betydande affärstillväxt och diversifiering, samt i processen för Goldman Sachs Private Equitys försäljning av sin majoritetsandel i Meilleurtaux till investmentbolaget Silver Lake i oktober 2020. Thomas anslöt sig till iliad Group som koncern-CFO 2024. Thomas Kienzi har en examen från EDHEC Business School.

Valberedningen anser att den föreslagna styrelsesammansättningen är balanserad och väl lämpad att övervaka det fortsatta skapandet av en ledande integrerad operatör med ett väl positionerat utbud av komplett uppkoppling och digitala tjänster oavsett var kunden befinner sig. Styrelsen besitter god erfarenhet av och förståelse för telekom- och bredbandssektorn i och utanför Sverige, samt från att driva digital transformation genom innovation. Valberedningen anser därutöver att kandidaterna besitter den relevanta erfarenhet som krävs för att hantera väsentliga hållbarhetsfrågor, inklusive efterlevnad av EU:s rapporteringskrav. Valberedningen anser därmed att den föreslagna styrelsesammansättningen besitter den kompetens och det engagemang som krävs för att stödja Tele2s ledningsgrupp i dess fortsatta arbete med att leverera långsiktigt och hållbart värdeskapande för aktieägarna.

I sitt arbete har valberedningen tillämpat regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy. Valberedningen har särskilt beaktat vikten av mångfald i styrelsen,

innefattande kön, ålder och nationalitet, samt erfarenheter, yrkesbakgrunder och affärsdiscipliner. Valberedningen anser att den föreslagna styrelsesammansättningen är ändamålsenlig vad avser de olika aspekterna av mångfald och kommer fortsätta eftersträva en hög grad av mångfald samt en jämn könsfördelning i sitt arbete med att sätta samman den mest kompetenta styrelsen.

Varje styrelseledamots oberoende har utvärderats under valberedningens arbete med att bereda förslagen till årsstämman 2026 och valberedningen har funnit att den föreslagna styrelsesammansättningen uppfyller Svensk kod för bolagsstyrnings krav vad avser oberoende.

Vad gäller ersättningen till styrelseledamöterna har valberedningen granskat nivån på och strukturen för styrelsearvoden samt arvodena för arbete i styrelsens utskott. En vägledande princip vid utvärderingen av styrelseersättningen är att arvodena ska vara konkurrenskraftiga och möjliggöra rekrytering och bibehållande av personer med bästa möjliga kompetens. Valberedningen noterade att den nuvarande ersättningsnivån för revisionsutskottet är lägre än hos jämförbara bolag. Det noterades vidare att ökade krav under senare år har ställts på styrelsearbetet och den kompetens som krävs av dess ledamöter, även inom hållbarhetsområdet. Detta har påverkat arbetet i styrelsens utskott. I synnerhet innebär de utökade rapporteringskraven inom hållbarhetsområdet ett ökat ansvar och en ökad arbetsbelastning för ledamöterna i revisionsutskottet. Valberedningen anser därför att den föreslagna höjningen av ersättningen till revisionsutskottet är väl motiverad.

Information om föreslagna styrelseledamöter

Thomas Reynaud

Styrelseledamot och styrelseordförande, invald 2024

Född: 1973

Nationalitet: Fransk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: 26 000 B-aktier indirekt

Uppdrag i utskott: Ordförande i ersättningsutskottet

Övriga nuvarande befattningar: VD och styrelseledamot i iliad Group, styrelseledamot i Mozaik Foundation samt partner i flera innovativa satsningar inom jordbruks- och livsmedelssektorn

Tidigare befattningar: Styrelseledamot i Millicom, Head of Business Development, Chief Financial Officer och Senior Vice President inom iliad Group

Utbildning: Examen från HEC Business School och New York University

Stina Bergfors

Styrelseledamot, invald 2021

Född: 1972

Nationalitet: Svensk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: 5 200 B-aktier

Uppdrag i utskott: Medlem i ersättningsutskottet

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot i Handelsbanken och Prisjakt

Tidigare befattningar: VD för Google och Youtube i Sverige, medgrundare och VD för United Screens, VD för Carat Media Agency, styrelseledamot i Ingka Group Supervisory Board, TV4 och Budbee, styrelseledamot i H&M

Utbildning: B.Sc. i företagsekonomi och hedersdoktorsexamen från Luleå tekniska universitet

Aude Durand

Styrelseledamot, invald 2024

Född: 1992

Nationalitet: Fransk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: 530 B-aktier

Uppdrag i utskott: Medlem i ersättningsutskottet

Övriga nuvarande befattningar: Vice VD för iliad Group, styrelseordförande i Scaleway och Free Pro

Tidigare befattningar: Styrelseledamot i Millicom och Monaco Telecom, Vice VD för Iliad Holding, Chief of Staff till VD för Orange Wholesale & International Networks och innehavare av flera positioner inom Oranges B2B-verksamhet

Utbildning: Masterexamen i Management Science & Engineering från University of Stanford samt examen från Ecole Polytechnique, Frankrike

Jean Marc Harion

VD och styrelseledamot, invald 2024

Född: 1961

Nationalitet: Fransk medborgare (född i Belgien)

Oberoende: Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: 15 500 B-aktier

Teckningsrätter: 130 000 (2025)

Uppdrag i utskott: Inga

Övriga nuvarande befattningar: Rådgivare inom fransk utrikeshandel

Tidigare befattningar: VD för Play och UPC Polska, VD för Orange Egypt och Mobistar i Belgien och Orange Dominicana (nu Altice), VP Business Development Americas på Orange, baserad i New York, och grundare av Computer Channel

Utbildning: Masterexamen från Institut d'Etudes Politiques de Paris och master- och doktorsexamen från Université Libre de Bruxelles

Mathias Hermansson

Styrelseledamot, invald 2025

Född: 1972

Nationalitet: Svensk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: 1 300 B-aktier

Uppdrag i utskott: Ordförande i revisionsutskottet

Övriga nuvarande befattningar: CFO och vice VD på Voi Technology AB, ägare och VD för NC Management AB, styrelseledamot och medlem i ersättningsutskottet och revisionsutskottet i Paradox Interactive AB (publ) samt styrelseledamot i AITYR AB

Tidigare befattningar: CFO och Executive Vice President på Veoneer Inc., CFO och Executive Vice President på Modern Times Group MTG AB

Utbildning: Utbildning i företagsekonomi vid Göteborgs Universitet och University of Edinburgh

Linda Höglund

Föreslagen styrelseledamot

Född: 1973

Nationalitet: Svensk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: -

Uppdrag i utskott: Inga

Övriga nuvarande befattningar: CFO på JobandTalent, styrelseledamot i Paradox Interactive AB, IC-ledamot i Luminar Ventures

Tidigare befattningar: COO för Klarna Group, Global CFO för Klarna, CFO för Grab, CFO för Europa för Electronic Arts, Group CFO och vice VD för Digital Illusions/DICE, medgrundare av BlueFactory

Utbildning: Master of Science in Economics and Business Administration från Handelshögskolan i Stockholm

Thomas Kienzi

Föreslagen styrelseledamot

Född: 1981

Nationalitet: Fransk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: -

Uppdrag i utskott: Inga

Övriga nuvarande befattningar: CFO för iliad Group

Tidigare befattningar: CFO och vice VD för Meilleurtaux group, olika roller inklusive CFO för Showroomprivé.com samt olika roller inom Morgan Stanley och Crédit Agricole

Utbildning: Examen från EDHEC Business School

2. Styrelsens motiverade yttrande enligt 18 kap. 4 § och 19 kap. 22 § aktiebolagslagen (2005:551)

Styrelsen får härmed avge följande yttrande i enlighet med 18 kap. 4 § och 19 kap. 22 § aktiebolagslagen. Styrelsens motivering till att den föreslagna ordinarie utdelningen och bemyndigandena om återköp av egna aktier är förenliga med bestämmelserna i 17 kap. 3 § andra och tredje stycket aktiebolagslagen är följande:

Verksamhetens art, omfattning och risker

Verksamhetens art och omfattning framgår av bolagsordningen och avgivna årsredovisningar. Den verksamhet som bedrivs i bolaget medför inte risker utöver vad som förekommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som i allmänhet är förenade med bedrivande av näringsverksamhet.

Moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning

Moderbolagets och koncernens ekonomiska situation per den 31 december 2025 framgår av årsredovisningen för räkenskapsåret 2025. Det framgår också av årsredovisningen vilka principer som tillämpats för värdering av tillgångar, avsättningar och skulder.

Den föreslagna ordinarie utdelningen om 10,50 kronor per aktie motsvarade per 31 december 2025 ett belopp uppgående till 7 282 miljoner kronor.

De föreslagna bemyndigandena avseende återköp av egna aktier innebär att styrelsen kan förvärva högst så många aktier att bolagets innehav av egna aktier uppgår till högst en tiondel av samtliga aktier i bolaget.

Fritt eget kapital i moderbolaget respektive koncernens balanserade vinstmedel uppgick per den 31 december 2025 till 32 728 miljoner kronor respektive -6 042 miljoner kronor. Den föreslagna ordinarie utdelningen utgör 18,9 procent av totalt eget kapital i moderbolaget och 32,7 procent av totalt eget kapital i koncernen. Vid samma tidpunkt uppgick koncernens soliditet till 35,4 procent.

Den föreslagna ordinarie utdelningen samt bemyndigandena om återköp av egna aktier begränsar inte bolagets möjligheter att genomföra pågående, och vidare genomföra värdeskapande, investeringar. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget kan förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt.

Förslagen om utdelning samt återköp och dess försvarlighet

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom, är det styrelsens bedömning att förslagen om ordinarie utdelning och bemyndigandena om återköp av egna aktier för att skapa flexibilitet i arbetet med bolagets kapitalstruktur samt för att säkerställa leverans av aktier i enlighet med det föreslagna incitamentsprogrammet är försvarliga enligt 17 kap. 3 § andra och tredje stycket aktiebolagslagen, dvs. med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet, finansiella behov och ställning i övrigt.

Stockholm i april 2026

STYRELSEN
TELE2 AB (PUBL)

3. **Revisors yttrande enligt 8 kap. 54 § aktiebolagslagen (2005:551) om huruvida årsstämmans riktlinjer om ersättningar till ledande befattningshavare har följts**



Revisorsyttrande enligt 8 kap. 54 § aktiebolagslagen (2005:551) om huruvida årsstämmans riktlinjer om ersättningar till ledande befattningshavare har följts

Till årsstämman i Tele2 AB (publ), Org nr 556410-8917

Inledning

Vi har granskat om styrelsen och verkställande direktören för Tele2 AB (publ) under år 2025 har följt de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som fastställts på årsstämman den 15 maj 2023 respektive årsstämman den 13 maj 2025.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att riktlinjerna följs och för den interna kontroll som styrelsen och den verkställande direktören bedömer är nödvändig för att tillse att riktlinjerna följs.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att lämna ett yttrande, grundat på vår granskning, till årsstämman om huruvida riktlinjerna har följts. Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 8 *Granskning av ersättningar till ledande befattningshavare i vissa publika aktieföretag*. Denna rekommendation kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför granskningen för att uppnå rimlig säkerhet att årsstämmans riktlinjer i allt väsentligt följts. Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Tele2 AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen har omfattat bolagets organisation för och dokumentation av ersättningsfrågor för ledande befattningshavare, de nya beslut om ersättningar som fattats samt ett urval av de utbetalningar som gjorts under räkenskapsåret till de ledande befattningshavarna. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska genomföras, bland annat genom att bedöma risken för att riktlinjerna inte i allt väsentligt följts. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevant för riktlinjernas efterlevnad i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll.

Vi anser att vår granskning ger oss rimlig grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Vi anser, med undantag för det avsteg som bolaget redogör för på sidan 154 i årsredovisningen, att styrelsen och den verkställande direktören för Tele2 AB (publ) under 2025 följt de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som fastställdes på årsstämman den 15 maj 2023 respektive årsstämman den 13 maj 2025.

Stockholm den 30 mars 2026

KPMG AB

Tomas Gerhardsson

Auktoriserad revisor