



## TELE2 AB (PUBL)

HANDLINGAR TILL ÅRSSTÄMMAN – MÅNDAGEN DEN 7 MAJ 2012 KL. 13.00

### INNEHÅLL

1. Valberedningens redogörelse för hur dess arbete bedrivits samt presentation och motiverat yttrande till valberedningens förslag.
2. Information om föreslagna styrelseledamöter.
3. Styrelsens motiverade yttrande enligt 18 kap. 4 § och 19 kap. 22 § aktiebolagslagen.
4. Revisors yttrande enligt 8 kap. 54 § aktiebolagslagen om huruvida årsstämmans riktlinjer om ersättningar till ledande befattningshavare har följts.
5. Uppföljning och utvärdering av (i) program för rörlig ersättning till bolagsledningen, (ii) tillämpning av riktlinjerna för ledande befattningshavare och (iii) gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Tele2.

## 1. Valberedningens redogörelse för hur dess arbete bedrivits samt presentation och motiverat yttrande till valberedningens förslag

---

### Bakgrund

Principerna för tillsättning av ledamöter till valberedningen antogs på årsstämman 2011. I enlighet med dessa principer sammankallade Cristina Stenbeck en valberedning under hösten 2011 inför årsstämman 2012, bestående av de största aktieägarna i Tele2 AB (publ) ("**Tele2**" eller "**Bolaget**"). Valberedningen består av Cristina Stenbeck som representant för Investment AB Kinnevik, Åsa Nisell som representant för Swedbank Robur fonder samt Björn Lind som representant för AMF Pensionsförsäkring och AMF Fonder. De tre aktieägarrepresentanterna i valberedningen representerade tillsammans över 50 procent av rösterna i Tele2.

Styrelseledamoten Cristina Stenbeck har utsetts till ordförande i valberedningen, vilket avviker från vad Svensk kod för bolagsstyrning ("**Koden**") föreskriver. De övriga ledamöterna i valberedningen har förklarat att valet av ordförande ligger i Bolagets och aktieägarnas intresse, och är en naturlig följd av att Cristina Stenbeck representerar Bolagets största aktieägare.

### Valberedningens förslag till årsstämman 2012 avseende styrelse och revisor

Valberedningen föreslår följande:

- Styrelsen skall bestå av åtta ledamöter utan suppleanter.
- Omval av följande personer som styrelseledamöter:

Lars Berg	Mia Brunell Livfors
Jere Calmes	John Hepburn
Erik Mitteregger	Mike Parton
John Shakeshaft	Cristina Stenbeck

- Omval av Mike Parton till styrelseordförande.
- Omval av revisionsbolaget Deloitte AB för tiden intill slutet av årsstämman 2016 (dvs. en mandattid om fyra år). Deloitte AB kommer att utse den auktoriserade revisorn Thomas Strömberg till huvudansvarig revisor.

### Redogörelse för hur valberedningens arbete har bedrivits

Valberedningen har hållit tre (3) sammanträden samt haft ytterligare kontakter mellan sammanträdena. Som underlag för sitt arbete har valberedningen bland annat haft en utvärdering av styrelsen och dess arbete. För att bedöma i vilken grad den nuvarande styrelsen uppfyller de krav som kommer att ställas på styrelsen till följd av bolagets situation och framtida inriktning har valberedningen diskuterat styrelsens sammansättning vad avser erfarenhet och kompetens.

Aktieägare kan lämna förslag avseende nya styrelseledamöter, men det har inte inkommit förslag på nya styrelseledamöter till valberedningen.

### Presentation och motiverat yttrande till valberedningens förslag

Den nuvarande styrelsen besitter såväl finansiell som operationell expertis samt aktieägarrepresentation. Styrelsen ger uttryck för en betydande långsiktighet samt branschexpertis inom telekommunikation. Sådan kompetens kommer att gynna styrelsens fortsatta planer för Bolaget.

Valberedningen anser att den föreslagna styrelsesammansättningen präglas av en god balans avseende kunskaper om geografi och telekommunikation såväl som individuell specialkompetens för att stärka styrelsens sammansättning. Kombinationen av operationell expertis i områdena rörande telekommunikation, teknologi och media kommer att möjliggöra för styrelsen att fortsättningsvis föra en strategisk diskussion. Styrelseledamöternas breda geografiska erfarenhet av att arbeta inom nyckelmarknader inom Tele2 kommer även att möjliggöra för styrelsen att utvärdera och öka Tele2:s

marknadsposition såväl som att öka dess geografiska omfattning där styrelsen ser att det finns relevanta tillväxtpotentialer.

Förslaget till styrelsesammansättning i Tele2 uppfyller Kodens krav med avseende på oberoende ledamöter. Sju av styrelseledamöterna är oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning. Fem av styrelseledamöterna är oberoende i förhållande till Bolagets största aktieägare.

### **Information om föreslagna styrelseledamöter**

Information om de föreslagna styrelseledamöterna i Tele2, inklusive valberedningens bedömning av varje ledamots oberoende, finns på Bolagets webbplats, [www.tele2.com](http://www.tele2.com).

---

Stockholm i april 2012

TELE2 AB (PUBL)

VALBEREDNINGEN

## 2. Information om föreslagna styrelseledamöter

---

**Lars Berg**, styrelseledamot, invald 2010

**Född:** 1947

**Nationalitet:** Svensk medborgare

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare.

**Innehav inklusive närstående, fysisk och juridisk person:** 2 000 B-aktier.

**Uppdrag i utskott:** Ledamot i revisionsutskottet.

Lars var medlem i Mannesmann AGs verkställande ledning med särskilt ansvar för telekomdivisionen från 1999 till dess att Vodafone förvärvade Mannesmann 2000. Från 1994 till 1999 var han koncernchef för TELIA-koncernen och VD för TELIA AB. Mellan 1970 och 1994 innehade han olika ledande positioner inom Ericsson-koncernen och var medlem av Ericssons Corporate Executive Committee i tio år såväl som VD i dotterbolaget Ericsson Cables AB och Ericssons Business Networks AB.

Lars Berg är European Venture Partner i Constellation Growth Capital sedan 2006. Han är styrelseordförande sedan 2001 och styrelseledamot sedan 2000 i Net Insight AB, styrelseledamot sedan 2000 i Ratos AB och styrelseledamot sedan 2009 i KPN/OnePhone och styrelseledamot i NORMA Group AG, Frankfurt sedan 2011.

Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Göteborg.



**Mia Brunell Livfors**, styrelseledamot, invald 2006

**Född:** 1965

**Nationalitet:** Svensk medborgare

**Oberoende:** Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare. Mia är styrelseledamot i Transcom Worldwide S.A., en stor leverantör av CRM-tjänster till Tele2 AB. Som VD för Investment AB Kinnevik representerar Mia aktieägare som äger mer än 10 procent av aktierna i Tele2.

**Innehav inklusive närstående fysisk och juridisk person:** 1 000 B-aktier

**Uppdrag i utskott:** Medlem i ersättningsutskottet.

Mia är VD och koncernchef för Investment AB Kinnevik (sedan augusti 2006). Hon innehade 1992–2001 ett flertal befattningar inom Modern Times Group MTG AB och var finansdirektör för bolaget mellan 2001 och 2006. Hon är för närvarande styrelseordförande i Metro International S.A. och ledamot av styrelsen i Korsnäs AB, Transcom WorldWide S.A., Millicom International Cellular S.A., Modern Times Group MTG AB, CDON Group AB och Hennes & Mauritz AB.

Studier i national- och företagsekonomi vid Stockholms universitet.



**Jere Calmes**, styrelseledamot, invald 2008

**Född:** 1969

**Nationalitet:** Amerikansk medborgare

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare. Utöver sitt styrelseuppdrag är Jere Calmes anlitad som rådgivare till Tele2 Ryssland som medlem av en informell "advisory board" som består av personer med expertkunskaper och erfarenheter av relevans för Tele2 Ryssland. Medlemmarna träffas tre - fyra gånger per år och har också ytterligare kontakt med Tele2 Ryssland däremellan och ersätts med 25 000 USD för sitt arbete. Valberedningen anser inte att detta uppdrag påverkar Jere Calmes ställning som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

**Innehav inklusive närstående, fysisk och juridisk person:** 4 000 B-aktier.

**Uppdrag i utskott:** Medlem i ersättningsutskottet och revisionsutskottet.

Jere är VD för Adva Capital i Moskva, Ryssland. VD för Pharmacy Chain 36.6 och koncernchef för deras förvaltningsbolag under perioden 2007–2009. 2006 var han COO för Wind Telecomunicazioni S.p.A. i Italien. Dessförinnan var han vice verkställande direktör och direktör för Vimpelcom, en teleoperatör i Ryssland.

Mellan 1995 och 2001 innehade han olika ledande befattningar inom Motorola Inc. i London, Kairo och S:t Petersburg. Under perioden 2007–2009 var han ledamot i styrelsen för Loyalty Partners Vostok, det ledande lojalitetsprogrammet i Ryssland.

Bachelor of Arts & International Relations, Bates College, Maine, USA. Examen från Executive Development Program vid Wharton School of Business.



**John Hepburn**, styrelseledamot, invald 2005

**Född:** 1949

**Nationalitet:** Kanadensisk medborgare

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare.

**Innehav inklusive närstående, fysisk och juridisk person:** 406 395 B-aktier.

**Uppdrag i utskott:** Ordförande i ersättningsutskottet.

John Hepburn har haft ett flertal ledande befattningar inom Morgan Stanley sedan 1976, bland annat VD för Morgan Stanley & Co. och vice styrelseordförande för Morgan Stanley Europe Ltd.

Nuvarande senior rådgivare till Morgan Stanley, styrelseordförande i Sportfact Ltd., vice styrelseordförande i UKRD Ltd., styrelseledamot av Learning School i England, och styrelseledamot i Grand Hotel Holdings AB och Mölnlycke Health Care.

MBA, Harvard Business School och civilingenjörsexamen från Princeton University.



**Erik Mitteregger**, styrelseledamot, invald 2010

**Född:** 1960

**Nationalitet:** Svensk medborgare

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men beroende i förhållande till bolagets större aktieägare. Som styrelseledamot i Investment AB Kinnevik representerar Erik aktieägare som äger mer än 10 procent av aktierna i Tele2.

**Innehav inklusive närstående, fysisk och juridisk person:** 10 000 B-aktier.

**Uppdrag i utskott:** Medlem i revisionsutskottet.

Erik var grundande delägare och Fund Manager i Brummer & Partners Kapitalförvaltning AB 1995–2002. Under perioden 1989–1995 var han aktieanalytikersvarig och medlem i koncernledningen vid Alfred Berg Fondkommission. Han har varit styrelseledamot i Investment AB Kinnevik sedan 2004. Han är även styrelseordförande i Wise Group AB och styrelseledamot i Firefly AB och i Metro International S.A. sedan 2009. Var tidigare styrelseledamot i Invik & Co. AB 2004–2007.

Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.



**Mike Parton**, Styrelseordförande, invald 2007

**Född:** 1954

**Nationalitet:** Brittisk medborgare

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare.

**Innehav inklusive närstående, fysisk och juridisk person:** 11 395 B-aktier.

**Uppdrag i utskott:** Medlem i ersättningsutskottet.

Mike är för närvarande koncernchef och styrelseordförande för Damovo Company Ltd., ett internationellt IT-företag, samt medlem i Chartered Institute of Management Accountants. Han är även medlem i den rådgivande styrelsen i den brittiska välgörenhetsorganisationen Youth at Risk.

Han var VD för Marconi plc under perioden 2001–2006.

Utbildad som Chartered Management Accountant.



**John Shakeshaft**, styrelseledamot, invald 2003

**Född:** 1954

**Nationalitet:** Brittisk medborgare

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare.

**Innehav inklusive närstående, fysisk och juridisk person:** 3 820 B-aktier.

**Uppdrag i utskott:** Ordförande i revisionsutskottet.

John har mer än 25 års erfarenhet som bankman. Han var VD för Financial Institutions, ABN AMRO, 2004–2006. VD och partner i Cardona Lloyd, 2002–2004, i Lazard 2000–2002 och i Barings Bank 1995–2000.

Nuvarande styrelseordförande för Ludgate Environmental Fund Ltd och Investment Director för Corestone AG, respektive Valiance LLP.

Styrelseledamot i TT Electronics Inc., Xebec Inc. och vice ordförande i Economy Bank NV. Han är även styrelseordförande för The Alternative Theatre Company Ltd. Styrelseledamot, Institute of Historical Research, London University och extern medlem i Cambridge University revisionskommitté.

MA Cambridge University, Harkness Fellow, Princeton University och School of Oriental and African Studies, London University.



**Cristina Stenbeck**, styrelseledamot, invald 2003

**Född:** 1977

**Nationalitet:** Amerikansk och svensk medborgare

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men beroende i förhållande till bolagets större aktieägare. Som ordförande för Investment AB Kinnevik representerar Cristina aktieägare som äger mer än 10 procent av aktierna i Tele2.

**Innehav inklusive närstående, fysisk och juridisk person:** 1 400 B-aktier. Förutom hennes egna direkt innehavda aktier, är Cristina via Verdere S.à.r.l. indirekt ägare av ett betydande innehav av aktier i Tele2s största aktieägare, Investment AB Kinnevik.

**Uppdrag i utskott:** -

Cristina Stenbeck är styrelseordförande i Investment AB Kinnevik sedan 2007. Styrelseledamot i Metro International S.A. and Modern Times Group MTG AB sedan 2003.

B.Sc. Georgetown University, Washington DC, USA.



### **3. Styrelsens motiverade yttrande enligt 18 kap. 4 § och 19 kap. 22 § aktiebolagslagen**

---

Styrelsen får härmed avge följande yttrande i enlighet med 18 kap. 4 § och 19 kap. 22 § aktiebolagslagen. Styrelsens motivering till att den föreslagna vinstutdelningen samt bemyndigandena om återköp av egna aktier är förenliga med bestämmelserna i 17 kap. 3 § andra och tredje stycket aktiebolagslagen är följande:

#### **Verksamhetens art, omfattning och risker**

Verksamhetens art och omfattning framgår av bolagsordningen och avgivna årsredovisningar. Den verksamhet som bedrivs i bolaget medför inte risker utöver vad som förekommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som i allmänhet är förenade med bedrivande av näringsverksamhet.

#### **Moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning**

Moderbolagets och koncernens ekonomiska situation per den 31 december 2011 framgår av årsredovisningen för räkenskapsåret 2011. Det framgår också av årsredovisningen vilka principer som tillämpats för värdering av tillgångar, avsättningar och skulder.

Det framgår av förslaget till vinstdisposition att styrelsen föreslår att en ordinarie utdelning lämnas med 6,50 kronor per aktie vilket motsvarar ett belopp om 2 887 miljoner kronor samt en extrautdelning med 6,50 kronor per aktie motsvarande ett belopp om 2 887 miljoner kronor; vilket ger en total utdelning om 13 kronor per aktie vilket motsvarar ett belopp om 5 774 miljoner kronor. Den föreslagna utdelningen utgör 19,3 procent av moderbolagets egna kapital och 26,9 procent av koncernens egna kapital. Fritt eget kapital i moderbolaget respektive koncernens balanserade vinstmedel uppgick per den 31 december 2011 till 12 428 miljoner kronor respektive 6 874 miljoner kronor.

Som avstämningsdag för vinstutdelning föreslår styrelsen torsdagen den 10 maj 2012.

Per den 31 december 2011 uppgick koncernens soliditet till 46 procent. Den föreslagna utdelningen samt bemyndigande om återköp av egna aktier begränsar inte bolagets möjligheter att genomföra pågående, och vidare genomföra värdeskapande, investeringar. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget kan förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt.

#### **Utdelnings- och återköpsförslagets försvarlighet**

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens bedömning att en allsidig bedömning av moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att förslaget om utdelning samt bemyndigande om återköp av egna aktier för att skapa flexibilitet i arbetet med bolagets kapitalstruktur samt bemyndigandet om återköp av egna aktier för att säkerställa leverans av aktier under förslaget incitamentsprogram är försvarliga enligt 17 kap. 3 § andra och tredje stycket aktiebolagslagen, dvs. med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital samt moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

---

Stockholm i april 2012

TELE2 AB (PUBL)

STYRELSEN

## **Revisors yttrande enligt 8 kap. 54 § aktiebolagslagen (2005:551) om huruvida årsstämmans riktlinjer om ersättningar till ledande befattningshavare har följts**

Till årsstämman i Tele2 AB (publ), org.nr 556410-8917

Vi har granskat om styrelsen och verkställande direktören för Tele2 AB (publ) under år 2011 har följt de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som fastställts på årsstämman den 17 maj 2010 respektive årsstämman den 16 maj 2011.

### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att riktlinjerna följs och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att tillse att riktlinjerna följs.

### *Revisorns ansvar*

Vårt ansvar är att lämna ett yttrande, grundat på vår granskning, till årsstämman om huruvida riktlinjerna har följts. Vi har utfört granskningen enligt Fars rekommendation RevR 8 *Granskning av ersättningar till ledande befattningshavare i aktiemarknadsbolag*. Denna rekommendation kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför granskningen för att uppnå rimlig säkerhet att årsstämmans riktlinjer i allt väsentligt följts.

Granskningen har omfattat bolagets organisation för och dokumentation av ersättningsfrågor för ledande befattningshavare, de nya beslut om ersättningar som fattats samt ett urval av de utbetalningar som gjorts under räkenskapsåret till de ledande befattningshavarna. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska genomföras, bland annat genom att bedöma risken för att riktlinjerna inte i allt väsentligt följts. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevant för riktlinjernas efterlevnad i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll.

Vi anser att vår granskning ger oss rimlig grund för vårt uttalande nedan.

### *Uttalande*

Vi anser att styrelsen och den verkställande direktören för Tele2 AB (publ) under 2011 följt de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som fastställdes på årsstämman den 17 maj 2010 respektive årsstämman den 16 maj 2011.

Stockholm den 16 mars 2012

Deloitte AB



Jan Berntsson

Auktoriserad revisor



## **5. Uppföljning och utvärdering av (i) program för rörlig ersättning till bolagsledningen, (ii) tillämpning av riktlinjerna för ledande befattningshavare och (iii) gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Tele2**

---

### **Inledning**

Styrelsens, i Tele2 AB (publ) ("**Tele2**"), ersättningsutskott består av styrelsens ordförande Mike Parton samt styrelseledamöterna Jere Calmes, John Hepburn och Mia Brunell Livfors. Ordförande i utskottet är John Hepburn. Ersättningsutskottet har enligt Svensk kod för bolagsstyrning ("**Koden**") utvärderat pågående, och under året avslutade, program för rörlig ersättning till bolagsledningen, tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Nedan följer styrelsens redovisning av resultatet av den utvärdering som ersättningsutskottet har gjort.

Enligt Koden ska ersättningsutskottets ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Mia Brunell Livfors anses inte vara oberoende i förhållande till bolaget och dess verkställande ledning. Styrelsen anser emellertid att hennes erfarenhet gagnar ersättningsutskottet och att hon utövar sitt arbete som om hon vore oberoende.

### **Allmänt om ersättningar till Tele2s bolagsledning<sup>1</sup>**

Ersättning till bolagsledningen består av årlig grundlön, kortsiktig kontantbaserad rörlig ersättning ("**STI**") samt långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram. Ersättningen är avsedd att attrahera, motivera och behålla nyckelpersoner. Ersättningen skall vara konkurrensmässig jämfört med jämförbara internationella företag och skapa ett incitament för bolagsledningen att verkställa strategiska planer och leverera framstående resultat samt att likrikta bolagsledningens incitament med aktieägarnas intresse.

### **Rörlig ersättning**

STI-målen baseras på Tele2s överordnade resultat och på individuella prestationer. STI kan maximalt uppgå till 100 procent av grundlönen. Ytterligare information om den kontantbaserade rörliga ersättningen finns i årsredovisningen för 2011.

För bolagsledningen och andra nyckelpersoner anställda i Tele2 finns långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram. Incitamentsprogrammen är prestationsbaserade och kräver att deltagaren äger aktier och är anställd i Tele2. Genom att knyta anställdas belöning till bolagets resultat- och värdeutveckling premieras fortsatt företagslojalitet och därigenom den långsiktiga värdetillväxten i bolaget. Ytterligare information om de långsiktiga incitamentsprogrammen såsom beträffande utfall, deltagande, antal utgivna och utstående instrument m.m. finns i årsredovisningen för 2011.

### **Utvärdering av program för rörlig ersättning**

Ersättningsutskottet har utvärderat utvecklingen av programmen för rörlig ersättning kontinuerligt under året och programmens förväntade utfall har rapporterats till styrelsen och där diskuterats. Ersättningsutskottet följer också omfattningen av bolagsledningens deltagande i de långsiktiga programmen. Ersättningsutskottets utvärdering av programmen för rörlig ersättning har visat att:

- Programmen ligger väl i linje med aktieägarnas intressen.
- Programmen är viktiga för att attrahera, motivera och behålla medarbetare i bolagsledningen.
- Långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram som är prestationsbaserade och kräver en personlig investering i Tele2s aktier av deltagaren har fungerat bra och givit önskat resultat.

---

<sup>1</sup> Bolagsledningen och ledande befattningshavare inkluderar bolagets verkställande direktör och medlemmar i den verkställande ledningsgruppen. För närvarande uppgår antalet till elva personer

## **Utvärdering av riktlinjer**

Ersättningsutskottets utvärdering har även resulterat i slutsatsen att de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om har tillämpats på ersättningar till bolagsledningen under året.

Bolagets externa revisor har avgivit ett yttrande till styrelsen om att Tele2 under 2011 har följt riktlinjerna för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare som fastställdes av årsstämmorna 2011 och 2010.

Styrelsens bedömning är att ersättningen för verkställande direktören och de andra i bolagsledningen ger en bra balans mellan att motivera bolagsledningen att verkställa strategiska planer och leverera framstående resultat och att ge kompensation på ett konkurrenskraftigt sätt som likriktar bolagsledningens incitament med aktieägarnas intressen.

---

Stockholm i april 2012

TELE2 AB (PUBL)

STYRELSEN